



# 2016

MEMORIA ANUAL







MEMORIA ANUAL

2016





# ÍNDICE

## CAPÍTULO 1 LOS PRINCIPIOS DE NUESTRA GESTIÓN

Carta del Presidente	8
Identificación de la compañía	13
Quiénes Somos	16
Reseña Histórica	18
Organización Interna	20
Dotación	22

## CAPÍTULO 2 ORIENTADOS A LA EXCELENCIA

Mercado y Clientes	30
Proveedores	32
Principales Licitaciones 2016	41
Actividades y Negocios	43
Resultados del Período	46
Certificaciones	55
Propiedad e Instalaciones	56
Análisis de Factores de Riesgo	58
Gobierno Corporativo	62
Hechos Relevantes o Esenciales 2016	66
Desafíos	68

## CAPÍTULO 3 ESTADOS FINANCIEROS

Informe de Auditores	78
Estados Financieros	81
Declaración Jurada de Responsabilidad	130



# Reconocimiento a Nuestra Gente

Porque las personas son lo más importante en Casa de Moneda de Chile S.A., agradecemos y valoramos su aporte a nuestra empresa, la más antigua del país.





# CAPÍTULO 1

LOS PRINCIPIOS DE  
NUESTRA GESTIÓN

# CARTA DEL PRESIDENTE



**E**n representación del Directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH), les presento la Memoria Anual 2016

Durante gran parte de los más de dos siglos de nuestra historia, nos hemos posicionado como una compañía líder en la fabricación de billetes, acuñación monetaria e impresión de documentos de seguridad. Sin embargo, entendemos la complejidad de nuestra industria y los numerosos cambios en estos mercados. Por ello y luego de elaborar un riguroso Plan Estratégico, hemos definido abrir dos nuevas líneas de negocios, que dan respuesta a las necesidades actuales.

Hemos iniciado la fabricación de tarjetas inteligentes de alta tecnología

para clientes públicos y privados. Creemos fuertemente en nuestras ventajas competitivas que nos permiten entregar productos confiables, seguros y de calidad.

Estas mismas ventajas competitivas nos llevaron a elaborar un Plan de Negocios para la Banca Nacional enfocado en la Custodia de Valores, alineado a la reducción de costos y efectividad operacional, ofreciendo además una atención personalizada e integral a los Bancos.

Estas dos nuevas líneas de negocios complementan nuestro esfuerzo comercial en cuanto a la fabricación de billetes y acuñación de monedas. Así, en el año 2016, CMCH firmó dos importantes contratos para impresión de billetes: Uno con Argentina,

billete de \$100 y otro con Paraguay, billete G. 20.000, los cuales fueron recibidos satisfactoriamente por los correspondientes bancos centrales. Junto con esto se finalizaron las entregas de los billetes para el Banco Central de República Dominicana de las denominaciones \$1.000, \$100 y \$50.

En cuanto a contratos para acuñación de monedas, se firmaron dos contratos: Uno con Paraguay, monedas ₡100 con entregas dentro del año 2016 y para el 2017 y otro con Guatemala, dos denominaciones de Q 0,10 y 0,05 con entregas para el año 2017.

Se finalizaron además las entregas de 0,10 centavos de Córdoba para Nicaragua y las denominaciones de monedas para República Dominicana de \$25 y \$1.

Finalmente, se mantuvo en forma regular las entregas de monedas para el Banco Central de Chile, que en el año 2016 totalizaron 261 millones en diferentes denominaciones. Estos acuerdos comerciales se suman al contrato con el Banco Central de Chile para las pruebas de impresión de los billetes de \$5.000 y \$20.000 pesos.

Bajo este marco comprendemos que para nuestro negocio es vital mantenernos a la vanguardia en materia de certificaciones. Por ello, la premisa de mejora continua está internalizada dentro de las colaboradoras y colaboradores como parte de la estrategia de la empresa. En

este 2016, realizamos una certificación de seguimiento de las ISO 9001, ISO 14001, OSHAS 18001 e iniciamos la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, ISO 27001 y del Sistema de Gestión de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal con el objetivo de certificarnos en el primer semestre de 2017. De ser así, podríamos decir con mucho orgullo que seremos la primera organización del SEP en obtener esta distinción y la décima empresa en Chile en instalar prácticas que promuevan la igualdad de género.

Este 2016 también iniciamos el desarrollo de un programa de Responsabilidad Social Empresarial y Valor Compartido, cuyas directrices fueron entregadas por el SEP en 2015. Este plan nos llevó a realizar un profundo análisis de nuestros grupos de interés para conocer la situación de CMCH con respecto a sus áreas de influencia.

Debo destacar también que durante 2016 se entregó nuestro nuevo edificio de Administración. Una moderna instalación de 1.200 metros cuadrados para oficinas, que se suma a una mejora general de la seguridad de la empresa. De esta forma terminamos la Fase B del Proceso de Modernización de nuestra Casa de Moneda de Chile. Pero también, y en línea con el plan de transformación cultural y de aprendizaje organizacional, ejecutamos la reestructuración del área productiva de

nuestra Compañía con la creación de la Gerencia de Producción, que agrupa a la Subgerencia de Impresión de Valores y Subgerencia de Acuñación Monetaria, dos unidades críticas para nuestra operación. Esta fusión busca la excelencia operacional luego de la implementación y puesta en marcha de la nueva línea de billetes que finalizó en 2015.

Siempre mirando a las personas, que son parte de esta empresa, la más antigua de Chile, quiero agradecer la dedicación de los más de 300 colaboradores/as que durante éste y muchos años han permanecido con nosotros. Juntos, como un solo equipo, podremos seguir avanzando y construyendo el prestigio que significa

pertenecer a una organización con tanta historia como es nuestra Casa de Moneda.

Agradezco también al Estado de Chile por su apoyo hacia nosotros y a nuestros clientes, proveedores y grupos de interés, tanto nacionales como internacionales, ya que ellos permiten mantener nuestras operaciones.

En esta tercera cuenta de gestión del directorio que tengo el privilegio de presidir, reafirmamos el compromiso con nuestros accionistas, proveedores, clientes y, por sobre todo, con nuestras colaboradoras y colaboradores por hacer crecer esta compañía en beneficio de todos sus actores.

Muchas gracias,

Sergio Henríquez Díaz  
Presidente del Directorio  
Casa de Moneda de Chile S.A.





# IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) es una Sociedad Anónima Cerrada de propiedad del Estado de Chile, dedicada al giro de acuñación e impresión de valores y documentos de fe pública. Su creación fue autorizada por Ley de Quórum Calificado N° 20.309 promulgada el 2 de Diciembre de 2008, y publicada el 11 de diciembre del mismo año. Se constituyó por escritura pública de fecha 1 de Junio de 2009, ante Notario Público Titular de Santiago, doña Nancy de la Fuente Hernández.

El extracto se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 24.870 N° 16.972 de 3 de Junio de 2009 y se publicó en el Diario oficial N° 39.378 de fecha 4 de Junio de 2009. El capital inicial de la sociedad ascendía a CLP \$26.258.193.191, dividido en 10.000.000 de acciones nominativas y sin valor nominal. Su capital se encuentra aportado, suscrito y pagado, dividido en 9.900.000 acciones equivalentes al 99% del capital social pertenecientes a CORFO y 100.000 acciones equivalente al 1% del capital social pertenecientes al Fisco de Chile.

Según el último aumento de capital acordado en la Junta Extraordinaria de

Accionistas del 30 de enero de 2014, el capital estatutario de la empresa quedó en \$35.079.993.191 pesos dividido en 13.360.000 acciones, de las cuales 13.226.400 acciones equivalentes al 99% del capital social pertenecen a CORFO y 133.600 acciones equivalente al 1% del capital social pertenecen al Fisco de Chile.

## CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) es propietaria de la patente industrial o Privilegio del Registro N° 813.272 de la solicitud N° 774.715 por el plazo de 10 años a contar del 10 de Abril de 2008, y sus creaciones artísticas se encuentran protegidas bajo la inscripción de derecho de autor N° 101.545 de Fojas 96.382 del Registro de Propiedad Intelectual de fecha 25 de Septiembre de 1997.

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A., o cuando se configura la

obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

En Junta de Accionistas del 24 de Abril de 2015, se acordó no repartir dividendos para los años 2015 y 2016 debido a la necesidad financiera derivada de la inversión en la nueva línea de billetes de la empresa.

## RÉGIMEN ECONÓMICO Y FISCALIZACIÓN

Casa de Moneda de Chile S.A. se encuentra bajo la supervisión de la Superintendencia de Valores y Seguros para los efectos de publicidad e información, cuyos estados financieros son auditados por firmas externas.

La compañía está sujeta también a la fiscalización de la Contraloría General de la República en cuanto a los aportes y subvenciones del Fisco y está supeditada además al Sistema de Empresas Públicas (SEP), que agrupa a 22 empresas cuyo propietario o accionista es el Estado de Chile, evaluando su gestión estratégica. Asimismo, el SEP representa los derechos de CORFO como accionista mayoritario.



# IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Nombre

**Casa de Moneda de Chile  
S.A.**

Nombre de Fantasía

**Casa Moneda S.A Chile  
(CMCH)**

Rol Único Tributario

**N° 60.806.000-6**

Domicilio Legal

**Avenida Portales N°3586,  
Estación Central, Santiago,  
Chile.**

Código Postal

**9170007**

Teléfono

**+562 2598 5100**

Inscripción Registro de  
Valores SVS

**N°228 del 10/06/2010**

Audidores Externos

**KPMG**

Dirección Internet

**[www.casamoneda.cl](http://www.casamoneda.cl)**

E-mail de contacto

**[contacto@casamoneda.cl](mailto:contacto@casamoneda.cl)**

# QUIENES SOMOS

"CASA DE MONEDA VELA POR OFRECER ALTOS ESTÁNDARES DE SEGURIDAD, CALIDAD Y CONFIABILIDAD A SUS CLIENTES"

Con 273 años de historia, Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) es la empresa más antigua del país. Su objeto social, señalado en la Ley N° 20.309, corresponde a la fabricación de cuños y la elaboración de monedas; la fabricación de planchas, la impresión de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y medios de pago.

A esto se suma, la impresión, creación y/o elaboración de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieran de altos estándares de seguridad. Dentro de sus actividades, también se incluye la fabricación de timbres y certificados para diversos documentos de carácter público y

privado que son objeto de pago de algún tributo. La empresa produce además todas las placas patentes de los vehículos motorizados que circulan en Chile.

Casa de Moneda de Chile S.A., vela por ofrecer altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad a sus clientes, objetivo inserto en sus valores y aplicado en sus diversas unidades, permitiendo garantizar un producto de excelencia.

A partir de 2016, CMCH amplió sus líneas de negocio a la fabricación de tarjetas inteligentes para el mercado nacional y latinoamericano, además de la custodia de valores para la banca chilena.



# Misión

“Proveer a sus clientes estatales o privados, nacionales e internacionales, de productos y servicios de impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente”.

# Visión

Honar nuestros compromisos con clientes de Chile y Latinoamérica como un fabricante de excelencia de valores y documentos de seguridad para la ciudadanía, aplicando los más altos estándares de calidad mundial”.

# Pilares

Calidad  
Seguridad  
Confiabilidad

TINTA IMPRESIÓN INTAGLIO

# Valores

## COMPROMISO

Lograr mejores resultados colaborando con otros.

## CONFIANZA

Cultivar día a día nuestras competencias y habilidades.



## HONRAR

Por sobre todo, actuar con respeto ante nuestros clientes y empleados.

## EXCELENCIA

Hacer el trabajo excediendo las expectativas del cliente (interno y externo).

## CRECER

Ser protagonista del crecimiento asumiendo la responsabilidad como si fuera tu propio negocio.

# RESEÑA HISTÓRICA



1743  
Creación

Por cédula del Rey de España Felipe V, se crea la Casa de Moneda de Chile.



1770  
Incorporación

El Rey Carlos III incorpora a Casa de Moneda al patrimonio de la corona.



1783  
Nuevo Edificio

El arquitecto Joaquín Toesca comienza la construcción del nuevo edificio de Casa de Moneda, hoy llamado Palacio de La Moneda.



1846  
Casa de Gobierno

La residencia presidencial, las oficinas de la presidencia y algunos ministerios se trasladan al edificio de Casa de Moneda de Chile, donde cohabitan con la acuñación de monedas.



1927  
Fusión

Casa de Moneda se fusiona con la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas, lo que da origen a la Casa de Moneda y Especies Valoradas.



1749  
Primera Moneda

Se acuña la primera media onza de oro con la imagen de Fernando VI.



1772  
1er Superintendente

Mateo de Toro y Zambrano es nombrado Superintendente de la institución y la Casa de Moneda de Chile se traslada al Colegio Máximo de San Miguel.



1805  
Inauguración

Casa de Moneda se instala en su nuevo edificio, construcción que actualmente es la sede del gobierno nacional.



1914  
Impresos Valorados

Se crea la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas.



1953  
Nombre Oficial

Se oficializa el actual nombre de la empresa, Casa de Moneda de Chile.



# 2009/10

## Sociedad Anonima

Casa de Moneda de Chile se constituye como sociedad anónima cerrada. La empresa comienza un profundo plan de reestructuración para convertirse en líder de la industria en Latinoamérica.



# 2014

## Etapa A2

Se ejecuta la Etapa A2 que comprende nuevas obras de habilitación de la línea de billetes, para cumplir los estándares de calidad y seguridad que exigen nuestros clientes. Se construyen nuevas bóvedas y se aumentan las prestaciones del sistema de seguridad. Asimismo se actualizan algunos procedimientos de impresión. Sólo una vez terminadas estas obras fue posible iniciar en Enero del 2015 la fabricación de billetes con la nueva tecnología.



# 2016

## Cambio Cultural

Concluye Etapa B y se realizan las gestiones para iniciar la Etapa C, que considera la remodelación de las dependencias de Acuñación Monetaria. Junto a ello se realiza una reestructuración del área productiva creando la Gerencia de Producción.

Asimismo, en este año, se concreta un nuevo Plan Estratégico, cuya generación y acuerdo involucra a todos los niveles de la empresa. Este Plan definió los lineamientos estratégicos para los próximos años. Dentro de este programa se contempla la ejecución del proyecto Museo (sala de exposiciones) para 2017 - 2018.



# 2011/13

## Plan de Inversión

El gobierno de Chile aprueba un plan de inversión cercano a los US\$ 90 millones para que Casa de Moneda de Chile S.A. adquiera una línea de producción de billetes de última tecnología y realice mejoras en sus instalaciones. La Etapa A1 de esta inversión es inaugurada a fines del 2013.



# 2015

## Nueva Línea Billetes

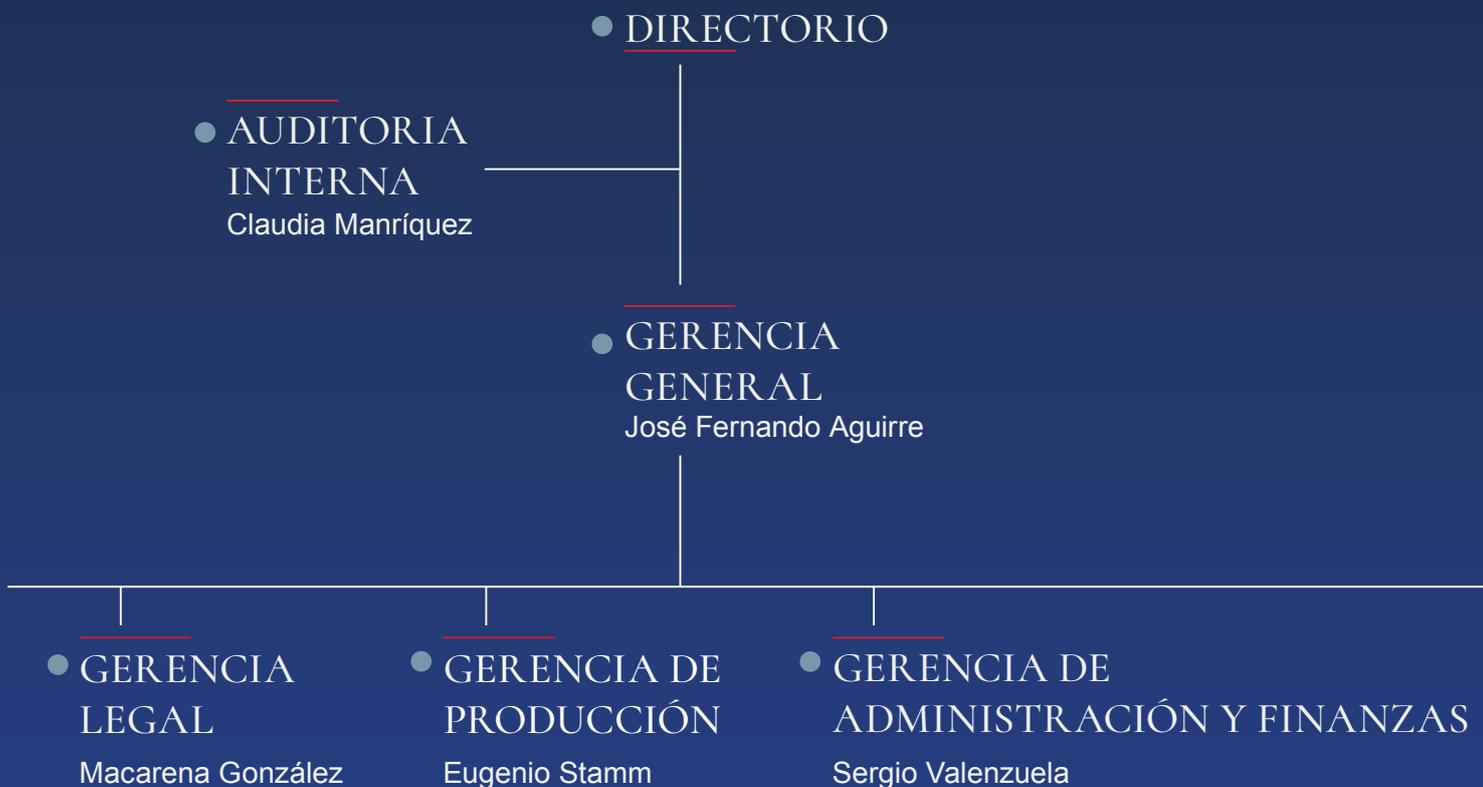
Se inicia la Etapa B del plan de modernización aprobado, que comprende un conjunto de obras que permiten mejorar sustancialmente la operación interna de la empresa. Las obras incluyen un acceso independiente para valores, así como la ampliación de las oficinas de administración. Al contar con una línea de impresión de billetes operativa, se concretan los primeros contratos de impresión.

Si bien en los años previos el personal contó con la capacitación práctica y teórica necesaria, la verdadera curva de aprendizaje comenzó el 2015, con estos primeros contratos de impresión.

# ORGANIZACIÓN INTERNA

EL DIRECTORIO DE CASA DE MONEDA DE CHILE  
S.A. VELA POR LOS INTERESES DE LA COMPAÑÍA;  
SUPERVISANDO LA ADMINISTRACIÓN Y TODOS  
LOS ASPECTOS DEL NEGOCIO, CON UN LIDERAZGO  
SÓLIDO, BASADOS EN SUSTENTABILIDAD, ÉTICA Y  
RESPONSABILIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES.

## ORGANIGRAMA



# DIRECTORIO

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

### • Sergio Henríquez Díaz

#### **Presidente Directorio**

Casa de Moneda de Chile S.A

C.I. 6.241.379-4

Ingeniero Comercial, U. de Chile

Vigencia del cargo: Desde 22/4/2014

### • Alicia Frohmann Steinberg

#### **Vicepresidente Directorio**

Casa de Moneda de Chile S.A

C.I. 9.215.862-4

Licenciada en Historia y Geografía, U. de Buenos Aires, Argentina

Vigencia del cargo: Desde 22/4/2014

### • Christian Valenzuela Lorca

#### **Director**

Casa de Moneda de Chile S.A

C.I. 10.776.980-3

Licenciado en Antropología Social, U. de Chile

Magister en Antropología y Desarrollo, U. de Chile

Vigencia del cargo: Desde 22/5/2014

### • Elena Serrano Perez

#### **Directora**

Casa de Moneda de Chile S.A

C.I. 5.197.825-0

Abogada, U. Católica de Chile.

Vigencia del cargo: Desde 26/01/2017

### • Eugenia Mancilla Macías

#### **Directora**

Casa de Moneda de Chile S.A

C.I. 7.795.993-9

Ingeniero Comercial, U. de Magallanes.

Contador Auditor, U. de Magallanes.

Vigencia del cargo: Desde 18/10/2016

### Fernando Dazarola \*

C.I. 12.714.158-4.

Abogado, U. de Chile

Diplomado en Gestión, U. Alberto Hurtado.

Desde 01/07/2014 a 19/10/2016

### Héctor Altamirano \*

C.I., 5.126.847-4.

Arquitecto, U. de Chile.

Desde 23/12/2014 a 17/11/2016

\*Se acepta renuncia presentada al directorio, lo anterior consta en las actas de directorio del 19 de octubre y 17 de noviembre de 2016, respectivamente.

### ● GERENCIA DE SEGURIDAD INTEGRAL

Juan Ramirez

### ● GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

Beatriz Olivares\*

\*Ejerció el cargo de Gerenta de Recursos Humanos desde el 4 de enero de 2016 al 17 de enero de 2017.

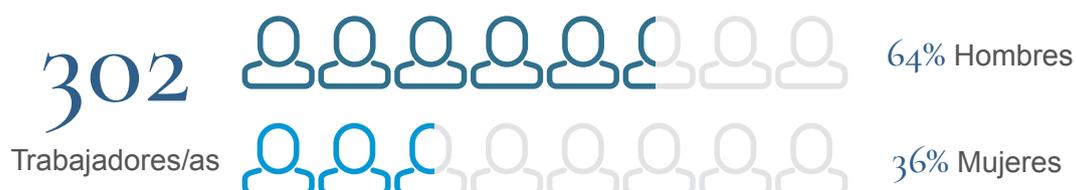
### ● GERENCIA COMERCIAL

Tatiana Zunino\*

\*Se desempeñó como Gerenta Comercial desde el 30 de julio de 2014 al 21 de febrero de 2017.

# DOTACIÓN

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



Casa de Moneda de Chile S.A., está conformada por 302 colaboradores distribuidos en ocho unidades internas denominadas Gerencias. La gerencia de mayor tamaño corresponde a la Gerencia de Producción, mientras que Auditoría Interna cuenta con una sola persona, que es apoyada por una empresa de auditoría externa.

Para efectos de remuneraciones, los colaboradores/as se distribuyen en tres categorías: Gerentes y Ejecutivos Principales; Profesionales y Técnicos además de Operarios, Administrativos y Vigilantes.

Casa de Moneda de Chile S.A., informa a través de su website corporativo la distribución de sus colaboradores/as por unidad interna y género, en conformidad con las “buenas prácticas”, establecidas por el Consejo de Transparencia.

De esta forma, del total de 302 trabajadores/as, el 64% corresponde a hombres y el 36% a mujeres. El promedio etario de esta dotación es de 44,5 años, mientras que la antigüedad promedio de éstos es de 10,49 años.

(Fuente: Gerencia de Recursos Humanos, información a diciembre de 2016)



## PLAN DE INCENTIVOS DE CASA DE MONEDA DE CHILE S.A

Los ejecutivos/as y colaboradores/as de las áreas administrativas de la empresa cuentan con la posibilidad de acceder a un bono variable anual determinado por su desempeño. Dicho bono está supeditado al cumplimiento de metas, según las siguientes variables:

- Metas Transversales
- Metas por Área
- Evaluación de desempeño

## INCENTIVO DE PRODUCCIÓN PARA COLABORADORES/AS

Los colaboradores/as de las áreas productivas tienen la posibilidad de acceder a un bono variable mensual, dependiendo del cumplimiento de metas productivas.

## REMUNERACIONES DE CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

La remuneración bruta total de los gerentes y ejecutivos principales durante el ejercicio 2016 alcanzó la suma de MUSD 1.356. En tanto, la remuneración bruta de los profesionales y técnicos corresponde a MUSD 1.517, mientras que el salario bruto cancelado a operarios, administrativos y vigilantes ascendió a MUSD 4.048.

Por último, en el ejercicio 2016, el directorio de la empresa recibió una remuneración brutal de MUSD 115.6 que corresponde al total percibido por sus cinco integrantes.

A continuación se presenta el detalle tanto de la información relacionada a remuneraciones del personal y directorio como también de la distribución de la dotación en unidades internas y por género.

(Fuente: Gerencia de Recursos Humanos y Gerencia de Administración y Finanzas, información a diciembre de 2016)



## Remuneraciones Dotación 2016

Personal CMCH	Dotación	Remuneración Bruta MUSD	Remuneración Líquida MUSD	Observaciones
Gerentes y Ejecutivos Principales	13	1.356	995	-
Profesionales y Técnicos	50	1.517	1.106	-
Operarios, Administrativos y Vigilantes	239	4.048	2.727	-
<b>Total Dotación</b>	<b>302</b>	<b>6.922</b>	<b>4.829</b>	-

a Diciembre

Acumulado de Enero a Diciembre 2016

### Dotación 2016 por Unidad Interna y Género

	Femenino	Masculino	Total	
Gerencia General	2	1	3	Información a Diciembre 2016
Gerencia de Recursos Humanos	15	4	19	
Gerencia Comercial	7	5	12	
Gerencia de Seguridad Integral	16	28	44	
Gerencia de Producción	52	137	189	
Gerencia Legal	2	0	2	
Gerencia de Administración y Finanzas	13	19	32	
Auditoría Interna	1	0	1	
<b>Total Dotación</b>	<b>108</b>	<b>194</b>	<b>302</b>	

## Dietas y Remuneraciones Directorio 2016

Nombre	Cargo	Remuneración Bruta MUSD	Remuneración Líquida MUSD	Viajeros - Gastos de Representación MUSD	Regalías- Otros espedidos MUSD	Observaciones
Sergio Henríquez Díaz	Presidente	34	30,6	6,5	-	Desde 05/2014
Alicia Frohmann Steinberg	VicePresidenta	27,1	24,4	1,7	-	Desde 05/2014
Christian Valenzuela Lorca	Director	20,4	18,3	1,6	-	Desde 05/2014
Fernando Dazarola Leichtle	Director	13,6	12,2	0	-	Hasta 08/2016
Héctor Altamirano Cornejo	Director	16,9	15,2	0	-	Hasta 10/2016
Eugenia Mancilla Macías	Director	3,4	3,7	0,1	-	Desde 11/2016
<b>Subtotal</b>		<b>115,6</b>	<b>104,1</b>	<b>9,9</b>	-	-
José Fernando Aguirre Díaz	Gerente General	221,9	148,4	9,7	-	Desde 07/2014
Consolidado Gerentes y Ejecutivos		1.134	847	12,7	-	-
<b>Total</b>		<b>1.472</b>	<b>1.099</b>	<b>32,4</b>	-	-

Datos Acumulados de Enero a Diciembre 2016



## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

La Norma de Carácter de General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros estableció en 2015, una serie de modificaciones a las memorias anuales con el fin de simplificar, ordenar y estandarizar la información que los emisores deben presentar a este organismo y al público en general. En este documento, se solicita incorporar un apartado denominado “Responsabilidad social y desarrollo sostenible”, que apunta a describir la diversidad de las organizaciones en cuanto a género, edad, antigüedad y nacionalidad.



## DIRECTORIO

El directorio de Casa de Moneda de Chile S.A., está compuesto por dos hombres y tres mujeres, todos de nacionalidad chilena, quienes han ejercido el cargo de director en la compañía por un periodo inferior a los tres años. Tres miembros del directorio son mayores de 60 años y dos son menores de 55.

## ADMINISTRACIÓN

La administración de Casa de Moneda se compone de cuatro gerentas y cuatro gerentes, todos de nacionalidad chilena. Siete personas son mayores de 40 años pero menores de 51. Solo un integrante de la dirección es mayor de 51, pero menor de 60 años.

En cuanto a la antigüedad de este equipo de trabajo, sólo tres de sus miembros tienen entre tres y seis años en la compañía. Cinco integrantes cuentan con menos de tres años en la organización.



## DOTACIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

Dentro de la distribución del personal de Casa de Moneda de Chile S.A., el 0,9% corresponde a personas de otras nacionalidades, siendo el 99,1% de colaboradores/as de nacionalidad chilena.

En términos de antigüedad, el 53% de la dotación general de la organización ha permanecido en la compañía por un periodo superior a los 5 años, seguida de un 26% de colaboradores/as entre 3 y 5 años, un 11% entre 1 y 2 años, mientras que el 10% corresponde a personas con menos de 1 año en

Casa de Moneda. (Fuente: Encuesta de Clima Laboral Noviembre 2016. Universo encuestado: 287 personas).

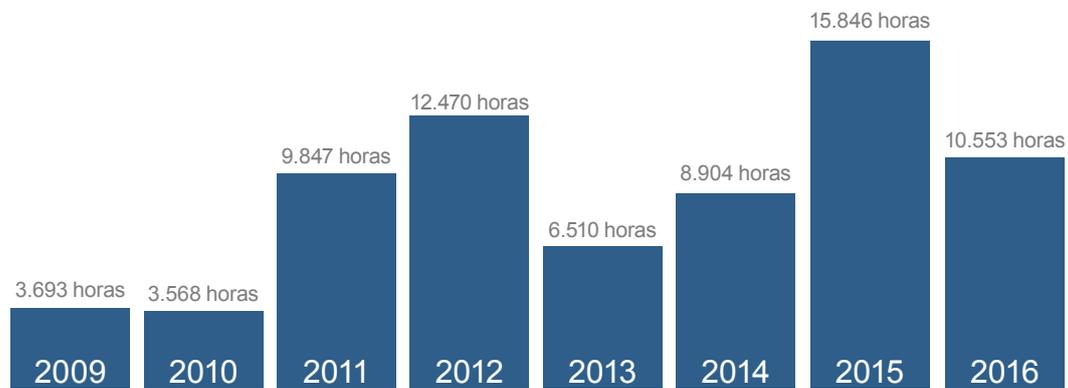
En cuanto al rango de edad del personal general de CMCH, un 1,4% es mayor de 71 años, mientras que el 7,6% se localiza en el tramo entre los 61 y 70 años. Un 14% corresponde a menores de 30 años, un 22% está entre los 51 y 60 años. En tanto, un 26% se encuentra entre los 30 y 40 años, mientras que el 29% se ubica entre los 41 y 50 años.



## INDICE DE CAPACITACIONES

Las horas de capacitación para el año 2016 corresponden a 10.553, lo que significa una disminución en un 33% en comparación al 2015.

### Cuadro Comparativo Horas de Capacitación



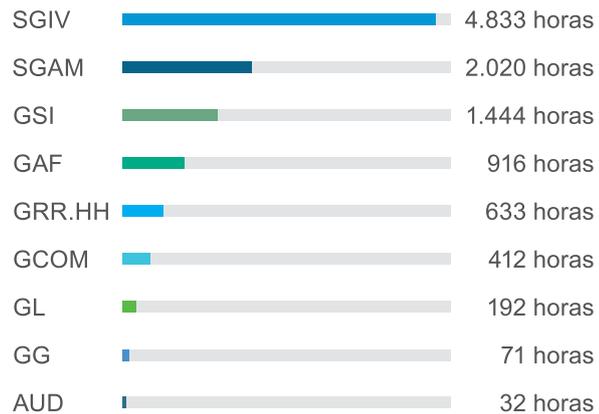
An infographic with two columns. The left column features a line graph icon above the number '10,553' and the text 'Horas de Capacitación'. The right column features a stack of books icon above the number '66' and the text 'Cursos Impartidos'.

Métrica	Valor
Horas de Capacitación	10,553
Cursos Impartidos	66



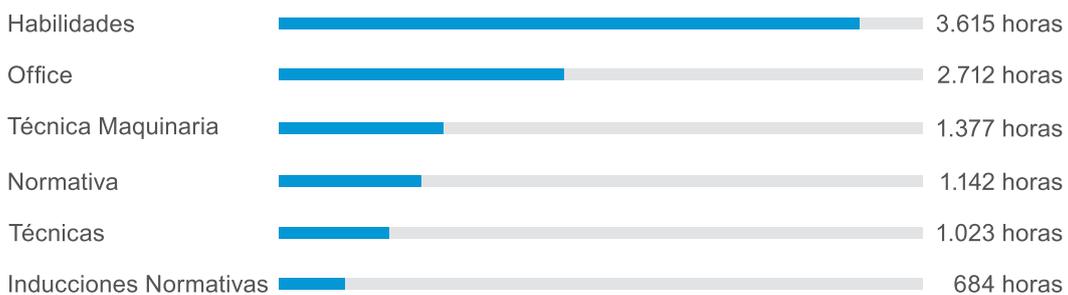
## CAPACITACIONES POR GERENCIAS

A continuación se presentan las horas destinadas a capacitación por cada una de las gerencias de CMCH. La unidad que concentró la mayor cantidad de horas/hombres fue la Gerencia de Producción, liderada por su subgerencia de Impresión de Valores con más de 4.800 horas.



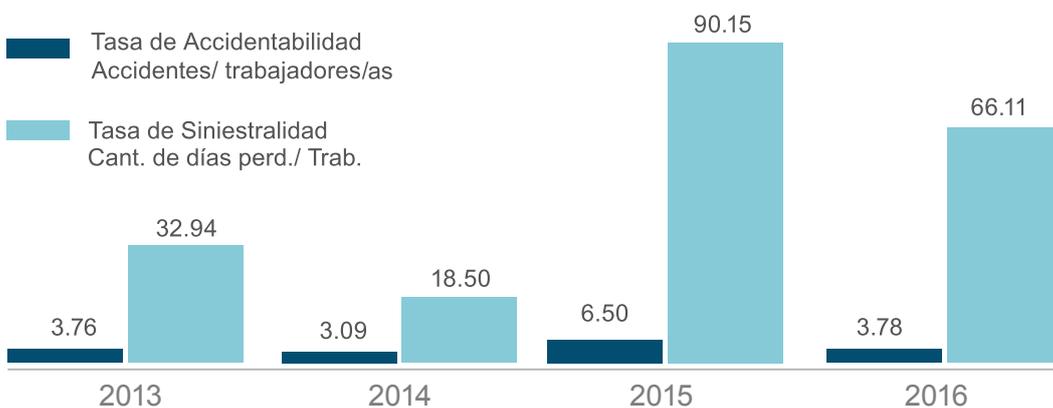
Según el tipo de capacitación entregada a los trabajadores/as de Casa de Moneda durante el presente ejercicio, la distribución de horas/hombre se concentró en entrenamientos dirigidos a desarrollar distintas habilidades (no técnicas).

### Tipos de Capacitaciones



## TASA DE ACCIDENTABILIDAD 2016

Con respecto a la Tasa de Accidentabilidad de la organización, ésta ponderó un promedio de 3,78, bajando considerablemente con respecto al cierre del ejercicio anterior. Esta cifra obedece a que la curva de aprendizaje con respecto a la nueva línea de billetes fue más lenta en 2015, mejorando al año siguiente, lo que se tradujo en una disminución de accidentes.



(Fuente: Gerencia de Recursos Humanos).



BETATRONIC 100



# CAPÍTULO 2

ORIENTADOS A LA EXCELENCIA

# MERCADO Y CLIENTES

Las actividades empresariales del Estado de Chile tienen su justificación en una de las siguientes consideraciones: la empresa cumple un rol social, o bien el Estado utiliza a la empresa para ejecutar alguna política de interés público.

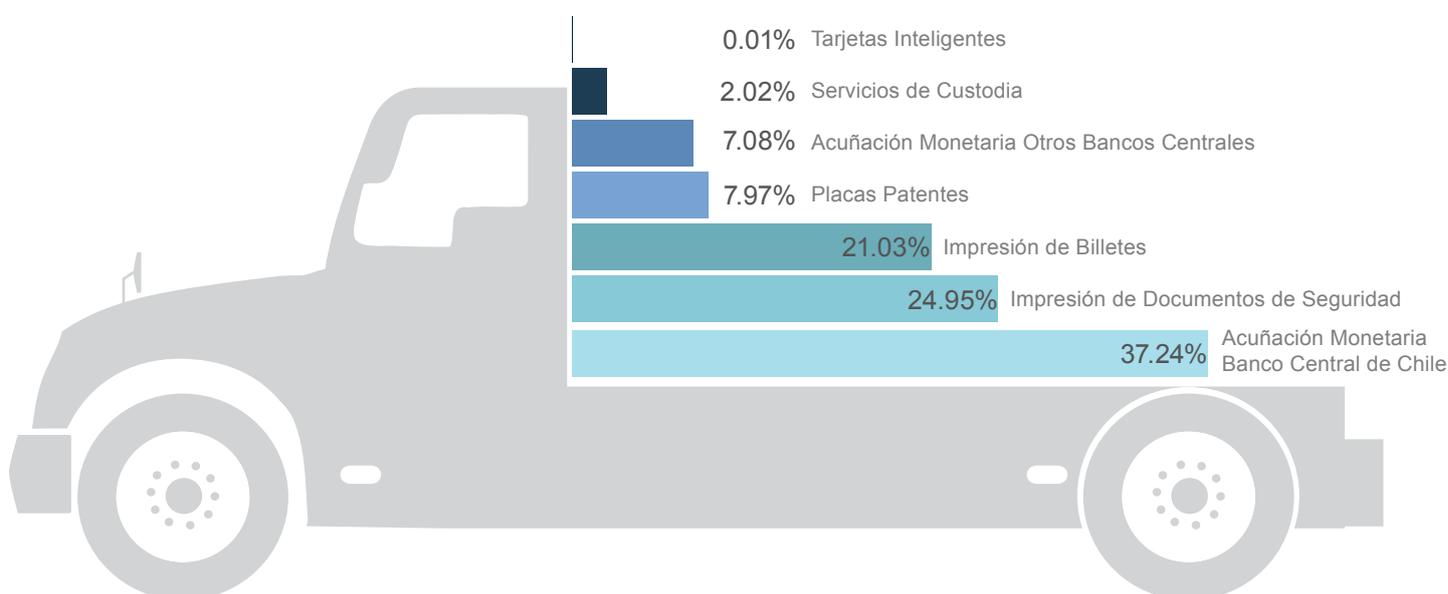
Bajo la perspectiva anterior, el «rol social» de Casa de Moneda de Chile S.A., apunta a que el Estado cuente con un proveedor local confiable de monedas, billetes e impresos de seguridad.

En este sentido y considerando las características de CMCH como proveedor a nivel nacional, la prioridad de mercado se orienta a Chile, siendo los excedentes de capacidad direccionados al mercado internacional en Latinoamérica, como ha sido la estrategia de los últimos años.

A continuación se desglosan las cifras más relevantes del mercado y los clientes de Casa de Moneda de Chile S.A. durante el ejercicio 2016.

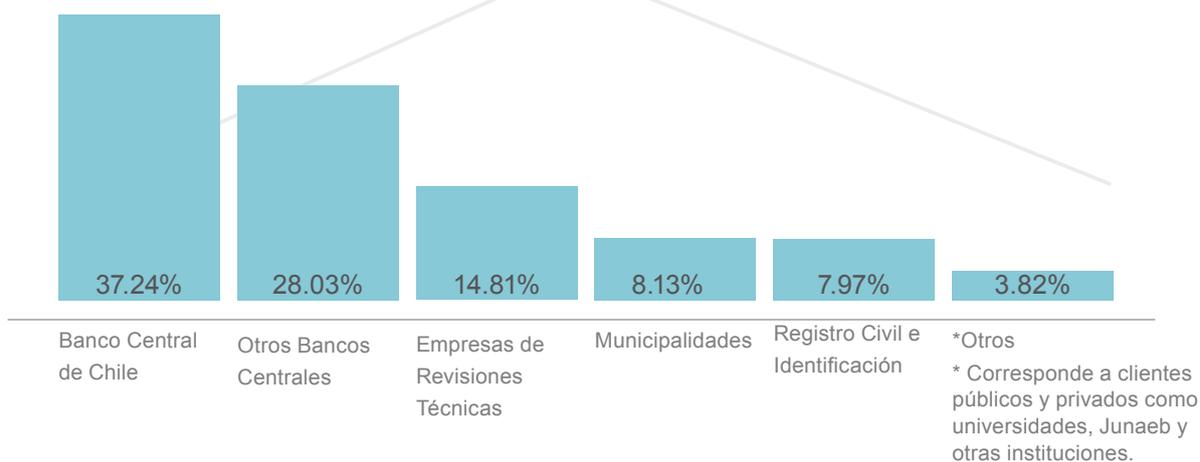
## Principales Líneas de Negocio

Porcentaje en función del total de las ventas en dólares en 2016.



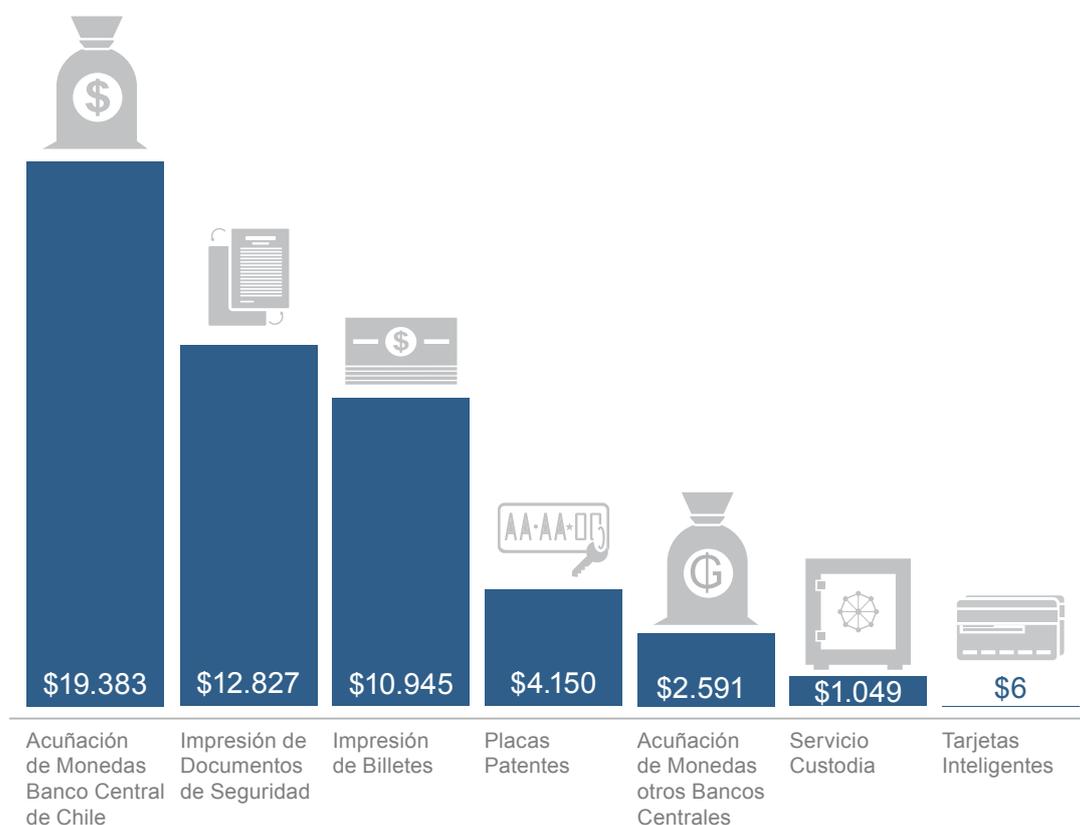
## Principales Clientes

Porcentaje en función del total de las ventas en dólares en 2016.



## Ventas Totales

Ventas por Línea de Negocio 2016 (MUSD)



(Fuente: Estados Financieros, Gerencia de Administración y Finanzas)

# PROVEEDORES ESTRATÉGICOS

**C**asa de Moneda de Chile S.A., cuenta con proveedores estratégicos relacionados con sus principales líneas de negocios (monedas y billetes). En el caso de la acuñación monetaria, se consideran proveedores estratégicos a aquellos vinculados con la fabricación de cospeles. Para la impresión de billetes se incluyen en esta categoría el papel, tintas, maquinaria y sustratos (algodón y polímeros).





## COSPELES

El cospel es el insumo base de la acuñación monetaria, ya que sobre éste se acuña (marca/imprime) el diseño que hace reconocible a una moneda y le incorpora la “denominación” o “valor facial”. Esto último es la diferencia más importante entre una moneda y una medalla. Los cospeles tradicionalmente son de dos tipos:

- **Cospel de Aleación:** Confeccionados con aleaciones de metales especialmente formuladas para cada tipo de moneda. Los Bancos Centrales buscan diferenciar sus monedas entre ellas y con las de otros países. Por eso son aleaciones especiales que se usan principalmente para la fabricación de monedas. Los cospeles de aleación pueden ser de tipo Cobre-Níquel-Aluminio, Cobre-Níquel, Cobre-Zinc-Níquel o Aluminio-Magnesio, entre otros.

- **Cospel Electro-depositados:** Son confeccionados en base a un núcleo o centro de acero de bajo porcentaje de carbono, recubierto de una o varias capas electro depositadas

de Cobre, Níquel o aleaciones de Cobre-Zinc (aleación llamada también Latón).

## Proveedores de Cospeles

Proveedor	País	Aleación	Electro-Depositado
Poongsan, Corea del Sur		●	
Altek Döküm, Turquía		●	
Monea, Eslovaquia		●	
Casa de Moneda, Finlandia		●	●
Casa Real de Moneda, Inglaterra		●	●
Casa Real de Moneda, Canadá			●
Casa de Moneda de Kremnica, Eslovaquia			●
Jarden Zinc, USA			●
Permetal, Brasil			●
Gurt, Rusia			●

## TIPO DE SUSTRATOS

El papel utilizado para la fabricación de billetes se denomina sustrato y puede ser de dos tipos: polímero y lino/algodón.

El polímero (papel plástico) es un insumo utilizado en la industria de la fabricación de billetes a nivel mundial y posee algunas ventajas en durabilidad y seguridad respecto a los materiales tradicionalmente utilizados como el algodón. Dentro de sus desventajas figura, principalmente, su mayor costo de fabricación.

En el caso de los proveedores de polímero, el mercado es prácticamente único, siendo el principal proveedor de polímeros del mundo la empresa australiana Innovia Security.

El otro fabricante de polímero, es la compañía inglesa, De la Rue, especialista en la impresión de billetes y fabricación de pasaportes, entre otros productos de Alta Seguridad. Cabe consignar que el consumo de

este sustrato aún no se masifica en el mercado, por lo que actualmente no son más de una veintena de países los que están elaborando su circulante con este material

## PAPEL DE ALGODÓN

El papel de algodón se viene utilizando desde hace siglos y hoy día sigue constituyendo la base de las divisas de todo el mundo. Su desventaja radica en su durabilidad.

En papel de lino/algodón, existen más proveedores que en polímero, siendo Arjowiggins de Francia el más importante del mundo, que tradicionalmente ha tenido la mayor participación de mercado. Arjowiggins, a diferencia de otros proveedores, sólo produce papel, y no imprime billetes.

Otro proveedor importante de papel de algodón es el fabricante británico, De La Rue, que es uno de los impresores de billetes más importante del mundo.

## Actores Relevantes en el Mercado de Billetes

Proveedor	País	Polímero	Algodón	Otros Servicios
Innovia Security, Australia		●		
De la Rue, Inglaterra		●	●	- Impresión de billetes. - Productos de Alta Seguridad.
Arjowiggins, Francia			●	- Productor papel (no imprime billetes).
Giesecke & Devrient, Alemania			●	- Impresión Productos de Alta Seguridad. - Fabricante equipos de inspección.
Fábrica Nacional de Monedas y Timbres, España			●	- Impresión de billetes.
Goznak, Rusia			●	- Productor monedas y billetes. - Otros productos de Alta Seguridad.
Fabiano, Italia			●	- Especialista en papel.
Crane Currency, USA			●	- Plantas en Estados Unidos y Suecia. - Imprime billetes.





Adicionalmente, estas empresas, así como muchas otras, proveen papel de seguridad (no billetes) para otros documentos valorados como pasaportes, cédulas de identidad, etc.

## TINTAS DE ALTA SEGURIDAD

El mayor proveedor de tintas de seguridad de la industria es la empresa suiza, SICPA, con sede en Lausanne, que produce la mayoría de las tintas encontradas en los billetes de todo el mundo. También compiten en este mercado, Gleitsmann de Alemania, Luminescence de Inglaterra, Petrel de Francia y otras compañías más pequeñas.

## MAQUINARIA RELACIONADA A BILLETES

En este ámbito, existen proveedores que ofrecen maquinaria para la fabricación, producción (impresión) y empaquetado de billetes.

**KBA NotaSys**, es el mayor proveedor de maquinaria para producción de billetes en el mundo, empresa que compite principalmente con Komori de Japón.

**Giesecke & Devrient:** Cuentan con maquinaria para triturar, aspirar y destruir billetes de banco.

**De La Rue:** Ofrece maquinaria contadora, detectora y totalizadora de billetes.

## OTROS PROVEEDORES

Casa de Moneda de Chile S.A es también productor de patentes para vehículos motorizados nacionales. En esta línea de negocios, la empresa adquiere los insumos con la alemana UTSCH-Tönnjes, quien es el mayor fabricante de placas semielaboradas del mundo.

En el ámbito de la **seguridad para billetes**, además de los elementos existentes en diseño, tintas y papel, el mercado cuenta con proveedores de hologramas presentes en billetes como el Euro y el Real, siendo los más relevantes en la industria:

**Kinegram**, empresa alemana proveedora exclusiva de hologramas de seguridad para la impresión de billetes.

**Hologram Industries** con sede en Paris, Francia, especialista en hologramas e hilos específicos de seguridad.



# PRINCIPALES LICITACIONES 2016

## Participación en Licitaciones





# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

**E**l 1° de junio de 2009, Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH), se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada del Estado y desde el 2010, la empresa lleva adelante un intenso proceso de modernización para continuar posicionándose como una compañía confiable, segura y eficiente, que produce billetes, monedas y documentos de Alta Seguridad en Latinoamérica.

Como un antecedente relevante a la actividad y negocio de la empresa, cabe consignar que la realidad de CMCH difiere del resto de las casas de moneda a nivel mundial, por cuanto debe competir en licitaciones internacionales para la fabricación de billetes y monedas para su propio país.

Comercialmente, Casa de Moneda compite con los proveedores más importantes de la industria de billetes como G&D, De La Rue, Oberthur, Orrell Fussli y Crane. Para la acuñación de monedas, los principales competidores corresponden a la Casa Real de Moneda de Holanda, Casa Real de Moneda de Inglaterra, Casa Real de Moneda de Canadá, Monnaie de Paris, Mincovna Kremnica y Goznak.

Dentro del contexto del mercado internacional, específicamente en América Latina, existe una demanda insatisfecha para la fabricación de billetes y acuñación de monedas, la cual está siendo cubierta por los productos de CMCH, por medio de una oferta de alta calidad. Este nicho de mercado apunta principalmente a otros países de la región, que no cuentan con Casas de Moneda y que, por cercanía, idioma e imagen consideran a CMCH como una empresa confiable y segura para la producción de su circulante.

En cuanto al mercado nacional, Casa de Moneda espera cubrir un porcentaje importante de las necesidades de billetes y monedas del Banco Central de Chile. Para ello, la empresa continúa con una permanente mejora de procesos e incorporación de tecnología de manera de convertirse en un proveedor relevante para el Banco Central de Chile.

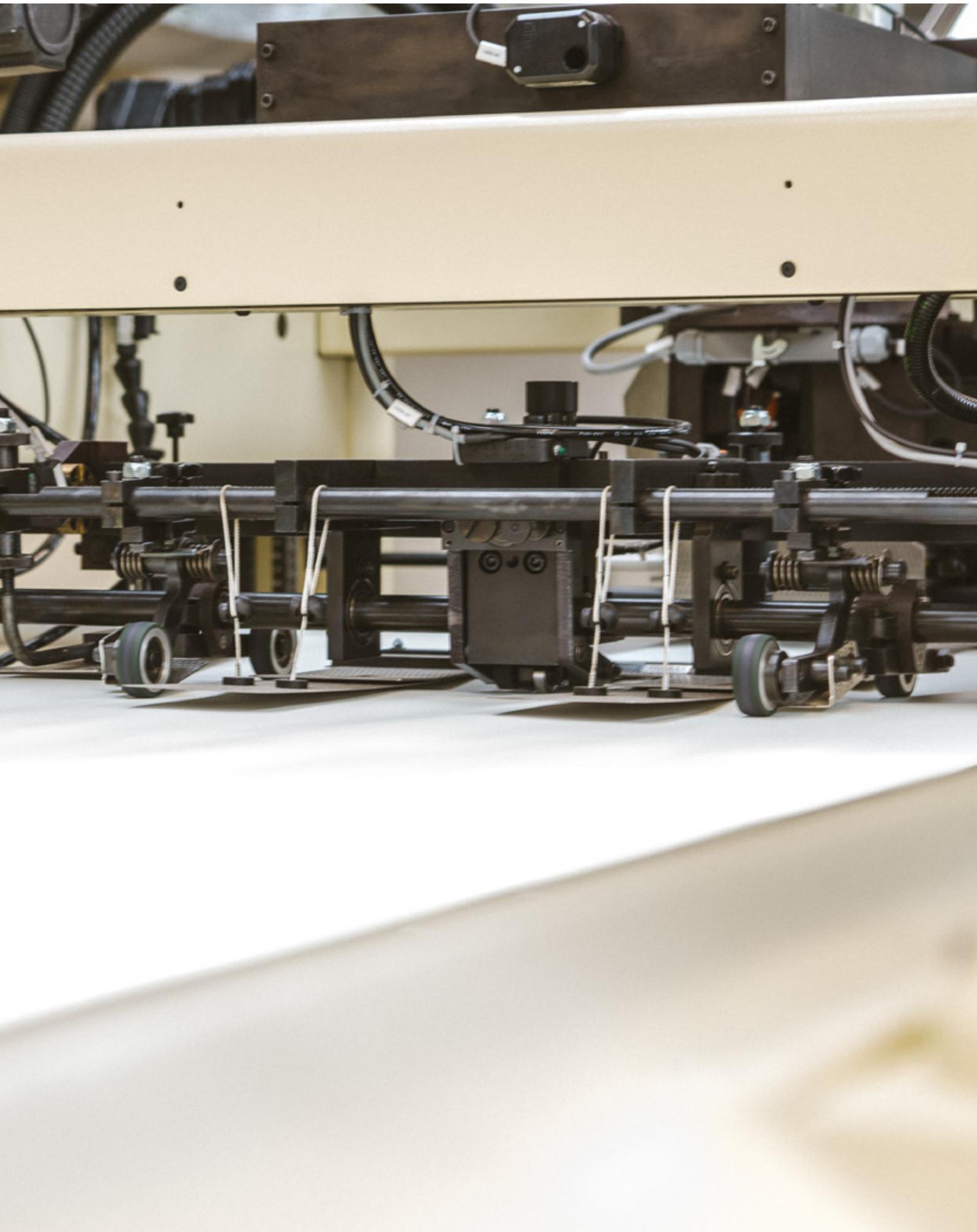
Si bien, las principales líneas de negocios de CMCH son la fabricación de billetes y monedas, la organización también realiza impresiones de alta seguridad para una serie de entidades públicas y privadas. Dentro de estos documentos valorados destaca la impresión de licencias de conducir, certificados de revisión técnica y

permisos de circulación para el mercado nacional. Referido a lo anterior, CMCH ha definido también las directrices futuras para estas líneas de negocios, en las cuales compite con el sector privado.

A partir del 2016, CMCH incorporó dos nuevas líneas de negocios. La primera referida a la producción de tarjetas inteligentes y, la segunda, para el mercado de custodia de valores. Por medio de estas nuevas áreas de negocio CMCH estima cubrir las necesidades de fabricación y activación tarjetas de alta seguridad tanto para el mercado nacional como internacional. En el caso de la custodia de valores, el modelo de negocio está dirigido a la banca nacional, presentando un servicio especializado para el resguardo de monedas, billetes y otros productos valorados, respaldado por la seguridad y tecnología ofrecida por Casa de Moneda en toda la cadena de valor.

Por otra parte, las certificaciones tales como ISO 14298, ISO 9001, ISO 14001, OSHAS 18001 y próximamente ISO 27001, la Norma Ch3262 de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Personal y Familiar; la implementación del Modelo de Prevención del Delito, y las exigencias del Banco Central de Chile (BCCH), son y serán los referentes para mejorar y adoptar los mejores estándares del mercado en seguridad física, de la información e implementación de procesos productivos.





# RESULTADOS DEL PERÍODO

**E**l 2016 fue un año marcado por la elaboración de un nuevo Plan Estratégico para la empresa, que implicó redefinir algunas de las líneas de negocio de Casa de Moneda de Chile S.A., e iniciar un ambicioso proceso de transformación cultural y de aprendizaje organizacional.

El marco o contexto de lo anterior, tiene su génesis en la modernización de la empresa iniciada con el cambio jurídico del 2009, que transforma la compañía de un servicio público a una sociedad anónima cerrada.



## CLIENTES

En el año 2016, CMCH firmó dos importantes contratos para impresión de billetes: Uno con Argentina, billete de \$100 y otro con Paraguay, billete G. 20.000, los cuales fueron recibidos satisfactoriamente por los correspondientes bancos centrales. Junto con esto se finalizaron las entregas de los billetes al Banco Central de República Dominicana en las denominaciones de \$1.000, \$100 y \$50.

En cuanto a contratos para acuñación de monedas, se firmaron dos contratos: uno con Paraguay, monedas G. 100 con entregas dentro del período 2016-2017 y otro con Guatemala, en las

denominaciones de Q 0,10 y 0,05 con entregas para el año 2017. Finalizaron además las entregas de 0,10 centavos de Córdoba para Nicaragua y las denominaciones de monedas \$25 y \$1 para el Banco Central de República Dominicana.

Estos acuerdos comerciales se suman al contrato con el Banco Central de Chile para las pruebas de

impresión de los billetes de \$5.000 y \$20.000 pesos. Asimismo, se cumplió

el calendario de entregas de monedas con el Banco Central de Chile, totalizando en el período 261 millones en diferentes denominaciones.

## INGRESOS

En cuanto a los ingresos del ejercicio 2016, estos ascienden a MUSD 52.045, siendo la Acuñación Monetaria, la línea de negocio que más aportó a la compañía con un 44% del total de ventas, seguido por la impresión de documentos de seguridad con un 25%. Dentro de este último ítem, destaca la producción de certificados de revisión técnica y licencias de conducir que generan casi el 80% de los ingresos de impresos valorados.

## NUEVAS LÍNEAS DE NEGOCIOS

Este siglo y, en particular, los últimos 20 años han marcado una época de grandes transformaciones tecnológicas en los mercados en que participa CMCH. Actualmente, el uso del papel está disminuyendo, por lo que algunos productos de la compañía podrían quedar obsoletos, como es el caso de las estampillas y algunos impresos de seguridad que pasarán a ser digitales o tendrán otros formatos.

Por estas razones, en la formulación de su nuevo Plan Estratégico, CMCH decidió abrir dos nuevas áreas de negocios: tarjetas inteligentes y la custodia de valores.

“CMCH concretó acuerdos comerciales con los Bancos Centrales de Paraguay y Guatemala”



## TARJETAS INTELIGENTES

CMCH es líder en Latinoamérica en productos de alta seguridad, por lo que cuenta con la capacidad técnica y humana para producir y activar Smart Cards, ya sea en PVC o Policarbonato.

Además CMCH posee un software certificado y acreditado para el manejo de bases de datos, lo que fortalece la gestión de la información y permite la personalización de productos, según las necesidades de sus clientes. Hoy, la empresa está en condiciones de producir todo tipo de tarjetas, como por ejemplo:

- Tarjetas con Tecnología RFID (transferencia de datos sin contacto)
- Tarjetas Bancarias
- Tarjetas complejas de datos (TNE -Tarjeta Nacional Estudiantil)
- Tarjetas de Identificación y/o Credenciales (de acceso)
- Tarjetas Tipo Monedero (BIP!)
- Gift card.

Por otra parte, CMCH cuenta con la acreditación de importantes instituciones nacionales con relevancia en este mercado como Banco Estado, Metro de Santiago y Metro de Valparaíso, todas ellas obtenidas durante el 2016. Todo el trabajo desarrollado en el año 2016, han permitido formalizar contratos para proveer tarjetas a Metro de Lima y al Metro de Santiago para la elaboración de la Tarjeta Nacional de Estudiantes (TNE).

## CUSTODIA DE VALORES

Esta línea de negocio surge ante una necesidad de los bancos chilenos en relación a los procesos de retiros y custodia de valores, principalmente, monedas y billetes, que aborda las siguientes desventajas para su negocio.

- Recarga de la Gestión Operativa
- Aumento de Costos.
- Riesgos de Continuidad Operacional.
- Falencias en la seguridad de su operación.

Casa Moneda de Chile S.A., ha diseñado un modelo de negocios a la medida de los bancos, alineado a la reducción de costos, efectividad operacional y reducción de riesgos, ofreciendo además una capacidad física de custodia única, que pocas empresas pueden otorgar en el país.

Dentro de las ventajas comparativas de la propuesta comercial de la empresa se encuentra el máximo nivel de seguridad ofrecida en función de los atributos inherentes a la operación de CMCH, tales como:

- Centro Comando y Control – Monitoreo 7 días x 24 horas x 365 días al año.
- Vigilantes Privados Armados.
- Controles de accesos físicos y lógicos.
- Estricta aplicación de marco normativo de seguridad de la información y sistemas de gestión.



## PLAN DE MODERNIZACIÓN CMCH S.A.

La Etapa A1 de este proyecto se inició en 2012 y consistió en la demolición, remodelación y construcción de los espacios para ubicar la nueva línea de billetes. Luego, se contemplaba la habilitación de la nave principal, los servicios anexos para incorporar equipos y maquinarias como Offset, Serigrafía, Calcográfica, Tipográfica, Flexo gráfica y Pre- Prensa, todo lo cual se concluyó en el año 2013.

La Etapa A2, iniciada en 2014 y terminada en 2015, consideró nuevas obras de habilitación de la línea de billetes, para cumplir los estándares de calidad y seguridad. Se construyeron nuevas bóvedas y se aumentaron las prestaciones del sistema de seguridad. Asimismo se actualizaron algunos procedimientos de impresión.

La Etapa B, iniciada el 2015 y terminada en 2016, comprendió un conjunto de obras que permiten mejorar sustancialmente la operación interna de la empresa. Las obras incluyen un acceso independiente para valores, así como la ampliación de las oficinas de administración. Esta etapa también implicó una mejora general al sistema de seguridad perimetral de la empresa, por medio del incremento de cámaras de seguridad y mejoramiento del acceso a las instalaciones.

La Etapa C que se iniciará en 2017 y terminará en 2018, considera la remodelación de las dependencias de Acuñación Monetaria, que tendrá mejoras en su infraestructura, en temas tales como iluminación, reparación y ampliación de las áreas de prensa, cuenta moneda, entre otras.



## PERSONAS

En el plano de las personas, Casa de Moneda de Chile S.A., ejecutó su segunda encuesta de clima laboral, cuyos resultados gatillaron la elaboración de un plan de transformación cultural y de aprendizaje organizacional. CMCH es una sociedad anónima que debe competir en todas sus líneas de negocio. Para ello, requiere que sus ejecutivos y colaboradores/as transiten en una senda de mayor productividad y eficiencia. Este es un trabajo a mediano y largo plazo pero que permitirá enfrentar los desafíos de la industria con una cultura de empresa enfocada en el cliente y en la mejora continua.

El segundo punto busca desarrollar a las personas que son parte de la organización. Dentro de este plan, durante la segunda parte del año, se inició el programa para el Liderazgo de

Refuerzo Positivo para gerentes/as y jefaturas de la organización. El objetivo de este programa consiste en dotar a los colaboradores/as de las competencias y habilidades que requiere este cambio o transformación cultural con una mirada en la comunicación efectiva y en las relaciones dentro del ambiente laboral, entre otros aspectos relevantes.

En línea con lo anterior, también se llevó a cabo un programa de calidad de vida con un enfoque en actividades recreativas para los trabajadores/as mediante talleres, concursos y charlas.

Además se ejecutó el plan de reestructuración del área productiva con la fusión de la gerencia de impresión de valores y acuñación monetaria, hoy denominada Gerencia de Producción, apuntando precisamente a una mejor eficiencia en la operación de CMCH.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL (RSE) Y VALOR COMPARTIDO (VC)

El año 2015, el Sistema de Empresas Públicas (SEP) inició la implementación de su plan de RSE y VC para las 22 compañías que agrupa dicho organismo. Casa de Moneda de Chile S.A., comenzó a diseñar lo que sería su plan de trabajo para 2016 y 2017 con el desarrollo de un mapeo de grupos de interés, el análisis de externalidades positivas y negativas, encuestas externas e internas, entre otras acciones, que buscaban profundizar su relación con clientes, proveedores y con la comunidad.

Con esos datos y con el involucramiento de la Alta Dirección

de la organización, la compañía elaboró su primer portafolio de proyectos sustentables tanto interno como externo. En el primer ámbito, en el 2017 se ejecutarán campañas medioambientales y se transformará el actual jardín infantil y sala cuna en un jardín ecológico como punto de partida. En el plano externo, CMCH encabezará la primera mesa territorial de la comuna de Estación Central, que involucrará organizaciones sociales, universidades y empresas del sector, reafirmando así su compromiso con la comunidad y su área de influencia directa.





## EBITDA

El Ebitda del ejercicio 2016 correspondió a MUSD 7.3, resultado superior a los MUSD 5.8 de 2015. Este incremento se debe principalmente a una mejor gestión interna, que permitió operar con costos más bajos, logrando un resultado operacional positivo, obteniendo una utilidad de 522 mil dólares.

Este Ebitda está directamente relacionado con el Plan Estratégico de la compañía que busca posicionar a CMCH en Chile y en Latinoamérica como líder del mercado en productos de alta seguridad por medio de sus seis líneas de negocios.

### EBITDA 2016

Resultado Financiero en MUSD	Total 2016
Ventas	52.045
Costo Producción	(35.600)
<b>Margen de Explotación</b>	<b>16.444</b>
<b>Gastos de Administración</b>	<b>(13.825)</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>2.620</b>
<b>Resultado No Operacionales</b>	<b>(1.552)</b>
Ingresos / Egresos No Operacionales	493
Gastos Financieros	(2.044)
<b>Resultado antes de Impuesto</b>	<b>1.068</b>
Impuesto	(599)
<b>Utilidad / (Pérdida)</b>	<b>469</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7.325</b>



# CERTIFICACIONES

Es de vital importancia para el negocio de Casa de Moneda de Chile S.A., mantener un modelo de gestión certificada, ya que le permite generar ventajas competitivas en un mercado muy exigente y complejo. Por ello, la premisa de mejora continua está internalizada dentro de sus trabajadores y trabajadoras como parte de la estrategia de la empresa.

Para mantener el modelo de gestión certificado, la compañía aprobó la certificación de seguimiento de la denominada Tri-Norma, que comprende los siguientes sistemas:

- ISO 9001: 2008 correspondiente al Sistema de Gestión de Calidad
- ISO 14001: 2004 correspondiente al Sistema de Gestión Ambiental
- OSHAS 18001: 2007 correspondiente al Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional.

Además de las anteriores, se sumó la aprobación de la certificación de ISO 14298 (Ex - Intergraf). Esta norma es un estándar de seguridad altamente reconocido por los impresores de documentos valorados que emplean funciones de seguridad, diseñadas como mecanismo de protección anti - falsificación. ISO 14298 reúne una amplia variedad de controles, incluyendo la seguridad lógica, seguridad física, control de calidad y la seguridad financiera para garantizar la máxima seguridad durante todo el proceso de impresión. (Fuente: [www.iso.org](http://www.iso.org))

En esta misma línea, la empresa cuenta con las siguientes certificaciones especiales para su planta de tarjetas

- Metro de Santiago, para la fabricación y personalización de tarjetas tipo BIP, TNE, Tarjetas Bancarias tipo Débito (con y sin Chip).
- Metro de Valparaíso (MERVAL), para la fabricación y personalización de tarjetas Mifare Plus.

También, Casa Moneda de Chile S.A., cuenta con el Sello ProPyme, un distintivo de calidad que obtienen las empresas que cumplen con los requisitos de cancelar a sus proveedores en 30 días desde la recepción de facturas.

Por último, durante el 2016 se inició el proceso de implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, ISO 27001; la incorporación del Sistema de Gestión de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal y además la implementación del Modelo de Prevención del Delito. Se espera finalizar estos procesos de certificación en el primer semestre del 2017.

A continuación se presentan logotipos de las actuales certificaciones de CMCH.



# PROPIEDAD E INSTALACIONES

**C**asa de Moneda de Chile S.A. posee una única instalación física, ubicada en la ciudad de Santiago, en la comuna de Estación Central.

La propiedad de la empresa está constituida por un terreno de tres hectáreas, dividida en un área administrativa y otra productiva. En la primera unidad se ubican las oficinas de las distintas gerencias de la compañía, incluyendo el Retén de Carabineros de Chile y el Jardín Infantil y Sala Cuna.

En la segunda instalación se encuentra la Subgerencia de Acuñación Monetaria (SGAM), en la que se realiza la acuñación de monedas, medallas y se producen las placas patentes nacionales. En el tercer gran edificio de CMCH, se localiza la Subgerencia de Impresión de Valores (SGIV), lugar en el que se fabrican billetes e

imprimen documentos valorados como certificados de revisiones técnicas, licencias de conducir, permisos de circulación, entre otros productos de alta seguridad como tarjetas inteligentes.

Las dependencias de la empresa incluyen además bóvedas de almacenamiento de valores, casino, una maestranza y bodegas para materias primas e insumos.

Durante el 2016, se amplió la superficie construida de las instalaciones en alrededor de mil doscientos metros cuadrados debido a la ampliación y remodelación del edificio de administración. La compañía ejecutó además un plan de mejora de la seguridad de CMCH con la finalidad de aumentar y actualizar su tecnología en esta materia.





# ANÁLISIS DE FACTORES DE RIESGO

Casa de Moneda de Chile S.A., enfrenta riesgos inherentes a las actividades que desarrolla en la producción de bienes y servicios relativos a la fabricación de billetes, acuñación monetaria e impresión de valores de alta seguridad. Adicionalmente, y considerando que la mayoría de los insumos necesarios para su operación provienen del extranjero, enfrenta riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado, a las variaciones en las tasa de cambio y obviamente, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

## RIESGO DE MERCADO

Los principales Riesgos de Mercado, están relacionados con los proveedores de las materias primas requeridas para la operación de la empresa y son los siguientes:

**1. Cantidad Limitada de proveedores disponibles en la industria.** Esto se debe a que a nivel mundial la cantidad de proveedores de los insumos básicos de la industria es reducida y por tanto son posibles problemas de stock y/o plazos de entrega. Para mitigar este riesgo, CMCH realiza un proceso permanente de búsqueda de nuevos proveedores en diferentes partes del mundo.

**2. Riesgo de solvencia económica de los proveedores.** Este riesgo se minimiza con la solicitud de balances y estados de resultados de las empresas, todo lo cual se verifica en forma periódica para asegurar su solvencia. Sin perjuicio de lo anterior, en nuestros contratos más importantes los proveedores deben entregar boletas bancarias de garantía y están afectos a multas, de modo de resguardar los intereses de CMCH. Asimismo, anualmente evaluamos el comportamiento de nuestros proveedores, utilizando criterios como cumplimiento de calidad y plazos de las entregas, certificación de normas y tiempos de respuesta ante incidencias, entre otras variables.



## VARIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO

Con la finalidad de reducir la exposición a las variaciones de tipo de cambio, la empresa realiza operaciones de control de calce de activos y pasivos en monedas distintas al dólar estadounidense (moneda funcional de CMCH). Dichas acciones permiten reducir el nivel de exposición a las potenciales alteraciones de las variables mencionadas.

## RIESGO CREDITICIO

El riesgo de incobrabilidad es muy bajo, ya que las cuentas por cobrar nacionales, en su gran mayoría, corresponden a clientes institucionales del país. En el caso de las ventas de exportación, éstas son documentadas con cartas de crédito internacional, confirmadas e irrevocables, salvo excepciones autorizadas por el Directorio de CMCH.



## RIESGO DE LIQUIDEZ

Como parte de nuestras políticas, se acordó una gestión flexible, que busca cumplir cabalmente con las obligaciones contraídas, pero considerando las estimaciones de caja. Se ponderan además otros elementos como la política de cobertura de moneda y la utilización de cartas de crédito domésticas e internacionales, según la naturaleza del pasivo.

## RIESGO DE TASA DE INTERÉS

De las Obligaciones Financieras: Se refiere a cartas de crédito para financiar compras de materias primas, acotadas en el tiempo y vinculadas

a la fecha de pago por parte de los clientes relevantes. Es importante resaltar que CMCH se rige por las políticas establecidas por el Ministerio de Hacienda, a través del Decreto N° 387 del 09 de noviembre de 2015, aplicables para el presente ejercicio.

De los Excedentes de Caja: Se refiere a inversiones de corto plazo, de manera de mantener los recursos e instrumentos con tasas de interés diversificados entre pesos y dólares. En lo referido a inversiones en el Mercado de Capitales, los recursos son invertidos en instituciones financieras con una categoría mínima de N -1, y la composición de lo invertido en fondos mutuos que no deben exceder del 20%.

## RIESGO DE MONEDA EXTRANJERA

La moneda funcional de CMCH es el dólar estadounidense, sin embargo, existen partidas de los estados financieros en moneda distintas al dólar estadounidense como ciertas ventas locales, costos e impuestos, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad Peso/USD.

En adición, existen activos y pasivos en euros y francos suizos que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, los activos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. Los pasivos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, la composición de activos y pasivos en las distintas monedas están disponibles en la sección Estados Financieros de esta Memoria Anual.



# GOBIERNO CORPORATIVO

Casa de Moneda S.A (CMCH) se rige por las directrices que emanan del Sistema de Empresas Públicas (SEP), que dicta normas y políticas de gestión de aplicación general y homogénea para las Empresas SEP. El compendio normativo plasmado en el Código SEP, tiene como objetivo fundamental generar una cultura transversal, distintiva y sobresaliente en la gobernanza y reúne en forma sistemática, un conjunto de buenas prácticas de Gobierno Corporativo así como normativas y políticas de gestión emanadas de este organismo.

En el marco del cumplimiento de las guías de Gobierno Corporativo de la misma entidad, se formalizaron diversas iniciativas impulsadas por el directorio de Casa de Moneda relativas a Conflictos de Interés, Auditorías, Gestión de Riesgos, Seguridad de la Información, Gestión de Personas, entre otras.

Por esta razón, Casa de Moneda de Chile S.A. en su búsqueda de mejoramiento continuo, ha incrementado sus indicadores de cumplimiento de autoevaluación de las Guías de Gobierno Corporativo, pasando de un 87% en el año 2014, a un 98% el año 2015 y un 99% en 2016. Con este resultado, la compañía ha logrado la mayor calificación de cumplimiento de las empresas revisadas.

El directorio, en el cumplimiento de su deber de informarse, ha conformado comités con la asistencia de miembros

de la administración, en los cuales se analizan y estudian materias específicas. Se han estructurados los siguientes comités:

## COMITÉ DE PROYECTOS E INVERSIONES

Dentro de sus funciones, este comité analiza, revisa y propone al directorio la aprobación de inversiones, revisión de proyectos y sus avances. Se incluyen además la evaluación de materias relativas a la producción (Impresión Valores y Acuñación Monetaria), seguimiento de plan estratégico, recursos humanos, entre otros temas.

Este comité estuvo conformado en 2016 por el presidente del Directorio de CMCH, Sergio Henríquez Díaz, quien preside y por los directores Christian Valenzuela Lorca y Héctor Altamirano Cornejo.



## COMITÉ COMERCIAL

Este comité también analiza, revisa, aprueba y da seguimiento a materias vinculadas a licitaciones de ventas, fijación de precios, nuevos mercados, nuevos productos, contratos. Supervisa y da seguimiento al cumplimiento del plan estratégico en materias comerciales como ventas, plan de viajes, relaciones comerciales, entre otros temas.

Este comité está conformado por todos los miembros del directorio, presidido por su presidente, Sergio Henríquez Díaz.

## COMITÉ DE AUDITORÍA- RIESGO-SEGURIDAD

Este comité tiene por objetivo, según sus estatutos, supervigilar la existencia, aplicación, y perfeccionamiento del sistema de control interno de Casa de Moneda de Chile S.A., considerando como base las mejores prácticas

nacionales e internacionales del mercado. Durante el 2016, el Comité cumplió su agenda anual abordando las siguientes materias:

- Auditoría Interna: revisión periódica del plan anual de auditoría interna, sus avances, resultados y compromisos.
- Cumplimiento: evaluando la eficiencia y actividades realizadas en el Modelo de Prevención de Delitos (Ley 20.393), conocer las infracciones al Código de Conducta, denuncias, investigaciones y resoluciones.
- Gobierno corporativo: Revisión del trabajo de auditores externos, procesos contables y de información financiera, análisis y control de reportes tributarios, asuntos jurídicos y legales, relación con entes fiscalizadores y reguladores.
- Gestión de Riesgos: Revisión de la gestión integral de riesgos, matrices de riesgos, mapa de riesgos estratégicos, exposición máxima y planes de mitigación.

- Seguridad de la Información: Cumplimiento de la Política de Seguridad de la Información, gestión de riesgos, suficiencia de procedimientos y seguimiento de las actividades conducentes a Certificación ISO 27.001.
- Seguridad Patrimonial: CMCH es declarada por Resolución Exenta del Ministerio del Interior y Seguridad Pública como una empresa estratégica del Estado, que mantiene un sistema de seguridad física con estándares internacionales, donde el comité supervigila y da seguimiento a los planes, programas, riesgos y acciones en este ámbito.
- En el marco de la Implementación de la Nch3262 de Igualdad de Género y Conciliación el Comité ha dado seguimiento continuo de las actividades desarrolladas y avances.

Este comité estuvo encabezado por Alicia Frohmann Steinberg y los directores Fernando Dazarola Leichtle y, en calidad de suplente, Christian Valenzuela Lorca.

Adicionalmente en materias de Gobierno Corporativo se destaca lo siguiente:

#### AUDITORÍA INTERNA (OFICIAL DE CUMPLIMIENTO)

Auditoría Interna implementó su plan de trabajo aprobado por el Directorio, el cual hace énfasis en la revisión de los procesos de la empresa que representan un alto impacto, según el enfoque de riesgos, los informes de auditoría interna y los avances en la implementación de recomendaciones (internas y externas), Reportando al

Comité de Auditoría-Riesgo-Seguridad los informes de auditoría.

En labores de Oficial de Cumplimiento se ejecutaron las siguientes actividades: revisión independiente de los temas encomendados por el Directorio y/o Comité de Auditoría, aseguramiento de cumplimiento de la Ley de Transparencia, de la información financiera contable, las comunicaciones con organismos reguladores y fiscalizadores, tales como la Superintendencia de Valores y Seguros, la Contraloría General de la Republica; Cumplimiento de Guías de Gobierno Corporativo del Sistema de Empresas Públicas (SEP), Coordinación con Auditores Externos y Cumplimiento de la ley 20.880 “Probidad en la función pública” velando por la obligación de la realización de Declaraciones de Intereses y Patrimonio, de los sujetos obligados, colaborando así en el fortalecimiento del control interno.

En las funciones de Encargado de Prevención del Delito, durante el ejercicio 2016, se realizó el mejoramiento continuo del Sistema, su identificación de riesgos, verificación de funcionamiento de Controles e implementación asociados al Modelo de Prevención de Delitos en el marco de la ley N°20.393, integrando el Código de Conducta y Buenas Prácticas, procedimiento de denuncias, como también el establecimiento de capacitaciones periódicas para las personas que trabajan en CMCH, con informe periódico al Comité de Auditoría y Directorio, Modelo que se encuentra en proceso de certificación.

## CUMPLIMIENTO TRANSPARENCIA ACTIVA

Durante el 2016 y, alineado con el plan del Consejo para la Transparencia, este organismo fiscalizó la información disponible en el banner de transparencia activa de Casa de Moneda, ubicado en su web corporativo [www.casamoneda.cl](http://www.casamoneda.cl).

Estas fiscalizaciones, realizadas sin previo aviso, buscaban comprobar el cumplimiento de la Ley de Transparencia de la Función Pública y de Acceso a la Información de la Administración del Estado, aprobada por el artículo 1° de la Ley N° 20.285, de 2008, y de la Instrucción General N° 5 del Consejo para la Transparencia. Las principales materias evaluadas fueron:

- La presencia de un banner especialmente dedicado a transparencia activa incorporado en un lugar fácilmente identificable de la página de inicio del sitio web de la empresa.

- La existencia y operatividad de todos los vínculos a las materias exigidas por la Ley de Transparencia.
- La actualización de la información, la que debe efectuarse en forma mensual y dentro de los 10 primeros días hábiles de cada mes.

En este marco, Casa de Moneda de Chile S.A., sostiene un constante y permanente compromiso con la transparencia entregando la información al público en forma periódica y actualizada, compromiso que está plasmado en el Código de Conducta Ética y Buenas Prácticas. Registrando cumplimiento en fiscalizaciones del Consejo para la Transparencia siempre sobre el promedio general de instituciones fiscalizadas.

En este marco, Casa de Moneda de Chile S.A., ha tenido los siguientes resultados en las fiscalizaciones realizadas a la fecha:

## CUMPLIMIENTO HISTÓRICO

■ Porcentaje Cumplimiento CMCH  
■ Promedio Empresas Publicas (\*)



\*(Fuente: Informes de Fiscalización Consejo para la Transparencia)

Como un mecanismo complementario y en virtud de las “buenas prácticas” sugeridas por el Consejo de Transparencia, Casa de Moneda de Chile S.A., mantiene su organigrama interactivo y un cuadro de su dotación, desglosando el personal por género y unidad, lo que va en línea con la implementación de la Norma 3262 de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal y la Norma de Carácter General N°30 con respecto a la responsabilidad social y desarrollo sostenible.

# HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES 2015

**C**asa de Moneda de Chile S.A ha informado a la Superintendencia de Valores y Seguros los Hechos Relevantes o Esenciales acontecidos durante 2016, dando cumplimiento a lo establecido por este organismo.

Durante dicho periodo se enviaron seis documentos a esta entidad, informando, cambios en la administración y alta dirección de la compañía, los cuales se detallan a continuación:

**I. Con fecha 2 de febrero** se informó a SVS el desahucio del cargo de Gerente de Administración y Finanzas de Casa de Moneda, a contar del 29 de enero de 2016, siendo reemplazado interinamente por la Subgerenta del área, Sra. Jenny Fuentes Garrido, mientras se determina el reemplazo de dicho cargo.

**II. Con fecha 8 de abril** se informó a SVS que el 4 de abril de 2016 se incorporó a la empresa el Sr. Sergio Valenzuela Toro, con el cargo de Gerente de Administración y Finanzas.

**III. Con fecha 11 de abril** se informó a SVS que el Directorio de Casa de Moneda, en su Sesión Ordinaria número 82, acordó lo siguiente:

1. Convocar a Junta Ordinaria de Accionistas para el 25 de abril de 2016 con objeto de conocer, pronunciarse y aprobar las siguientes materias:



a) Memoria Anual, Balance General e Informe de Auditores Externos correspondiente al ejercicio 2015.

b) Designación de Auditores Externos.

c) Otra materia que sea de competencia de la junta.

2. Convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas para el 25 de abril de 2016 con objeto de conocer, pronunciarse y aprobar las siguientes materias:

a) Expresar el capital social en dólares en el que fue fijado el patrimonio inicial de la empresa y a la fecha en que se aprobó el aumento de capital realizado en 2014.

b) Modificar, agregar o sustituir los artículos permanentes y transitorios de los estatutos que fueren menester, con motivo de la modificación que precede.

c) Adoptar los acuerdos que sean necesarios a efecto de dar cumplimiento al acuerdo precedente.

**IV. Con fecha 31 de agosto** se informó a SVS la renuncia al Directorio de la Sociedad del Sr. Fernando Dazarola Leichtle.

**V. Con fecha 19 de octubre** se informó a SVS la designación en calidad de Director de la sociedad a la Sra. Eugenia Mancilla Macías, quien asumió como reemplazante del ex – Director Sr. Fernando Dazarola. Se dejó constancia que de conformidad al art. 32 de la Ley 18.046, en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, se deberá renovar la totalidad del directorio de la compañía.

**VI. Con fecha 17 de noviembre** se informó a SVS la renuncia al Directorio de la Sociedad del Sr. Hector Altamirano Cornejo.



# DESAFÍOS

Para el 2017, Casa de Moneda de Chile se ha planteado importantes desafíos comerciales, operacionales y de gestión. Para ello, ha definido estrategias distintas en cada una de sus áreas más relevantes, tanto para el corto como mediano plazo.

Dentro de las líneas de negocios analizadas durante el 2016, a raíz del nuevo Plan Estratégico, se establecieron metas y planes de acción en cada una de ellas.

Para el negocio de **Impresión de Billetes**, todos los esfuerzos

comerciales se orientarán a adjudicarnos la licitación de billetes que el Banco Central de Chile lanzará durante el segundo semestre del 2017. Adicionalmente, también esperamos adjudicarnos contratos en el mercado Latinoamericano, para lo cual diseñamos un programa especial para abordar este mercado objetivo.

En el ámbito de la **Acuñaación Monetaria**, las proyecciones apuntan a captar un 29% de las oportunidades del mercado regional e incrementar la ocupación de nuestra planta.

En cuanto a la **Impresión de Documentos de Seguridad**, la



compañía continuará desarrollando las gestiones habituales.

Para **Placas Patentes** las proyecciones de la compañía se orientan a obtener el nuevo contrato que debe adjudicarse en 2017, previendo un leve aumento de la producción debido a un potencial incremento del parque automotriz, cifras reflejadas en los últimos meses de este año con un crecimiento de ventas de autos cercano al 8%.

En cuanto a sus nuevas líneas de negocios, Casa de Moneda de Chile S.A., enfrenta un interesante desafío. Para la **Custodia de Valores**, el 2017 se presenta como un año en que iniciará una fuerte comercialización de este servicio, siempre con un enfoque en la banca nacional y atendiendo a las necesidades de seguridad, confiabilidad y calidad de sus potenciales clientes. La meta para el próximo ejercicio es lograr la ocupación de un porcentaje relevante de las bóvedas de la compañía.

Por último, en el 2016 se llevó a cabo el diseño del plan de negocio de la nueva planta de **Tarjetas Inteligentes** que tuvo importantes resultados al final de dicho ejercicio, traducidos en un contrato para el Metro de Lima y otro con el Metro de Santiago. Para 2017, la estrategia es continuar con el posicionamiento de esta línea tanto en Chile como en la región.

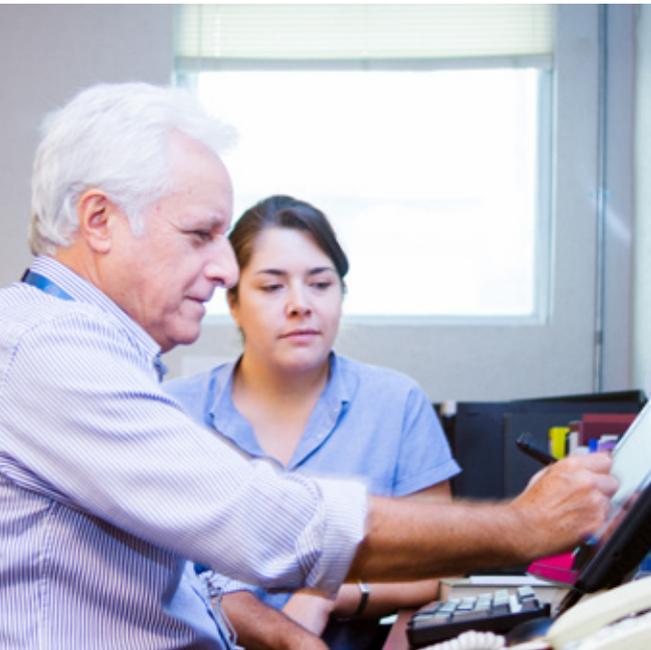
## GESTIÓN DE PERSONAS

El 2017 plantea un desafío muy importante para la organización, ya que Casa de Moneda de Chile S.A., formuló un plan de cambio cultural y aprendizaje organizacional, cuya Fase I se inició con un alineamiento estratégico, que significó la construcción del Plan Estratégico de CMCH, así como el plan de acciones de mediano y corto plazo para cada uno de sus negocios.

La Fase II que apunta a desarrollar un Plan de Liderazgo de Refuerzo Positivo, parte de las acciones para mejorar el clima laboral de Casa de Moneda y que busca instalar fortalezas en la relación jefe-equipo de trabajo para lograr mayor eficacia en la estrategia de la empresa.

La Fase III tiene como objetivo promover una cultura de procesos orientada al cliente mediante la implementación de mejores prácticas de gestión de proyectos, la redefinición de las tareas internas y la estandarización de procesos claves inter-áreas.

Este plan estará acompañado por una serie de iniciativas de aprendizaje organizacional, que se traducen en una definición de la malla curricular para los trabajadores/as de CMCH, seguido de un plan de retención de talentos, una política de compensación, una redefinición del proceso de desempeño y la instalación de un modelo de



capacitación acorde a las necesidades y expectativas de la empresa en función de su plan estratégico.

Junto con este programa, la organización realizará un nuevo proceso de negociación colectiva con el Sindicato de Trabajadores de Casa de Moneda, cuya vigencia concluye el 5 de septiembre de 2017. El objeto de este nuevo contrato será establecer las condiciones comunes de trabajo, remuneraciones, regalías y otras prestaciones, entre la empresa y los trabajadores/as para los siguientes años.

## CERTIFICACIONES

En materia de certificaciones, Casa de Moneda de Chile S.A. concluirá los procesos de certificación de la Norma Ch3262 de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal, Con este nuevo sistema de gestión, la empresa apunta a implementar las mejores prácticas laborales en materia de igualdad y conciliación, además de ratificar el camino de un profundo cambio cultural, necesario para el mercado y la sociedad en que realiza su operación.

El otro desafío es concluir el proceso de certificación de la ISO 27001 de Seguridad de la Información, lo que nos ubicará a la vanguardia en temas de seguridad de la información tanto a nivel nacional como internacional.

“Las certificaciones de Casa de Moneda otorgan una importante ventaja competitiva en un mercado complejo y exigente”.



## RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y VALOR COMPARTIDO

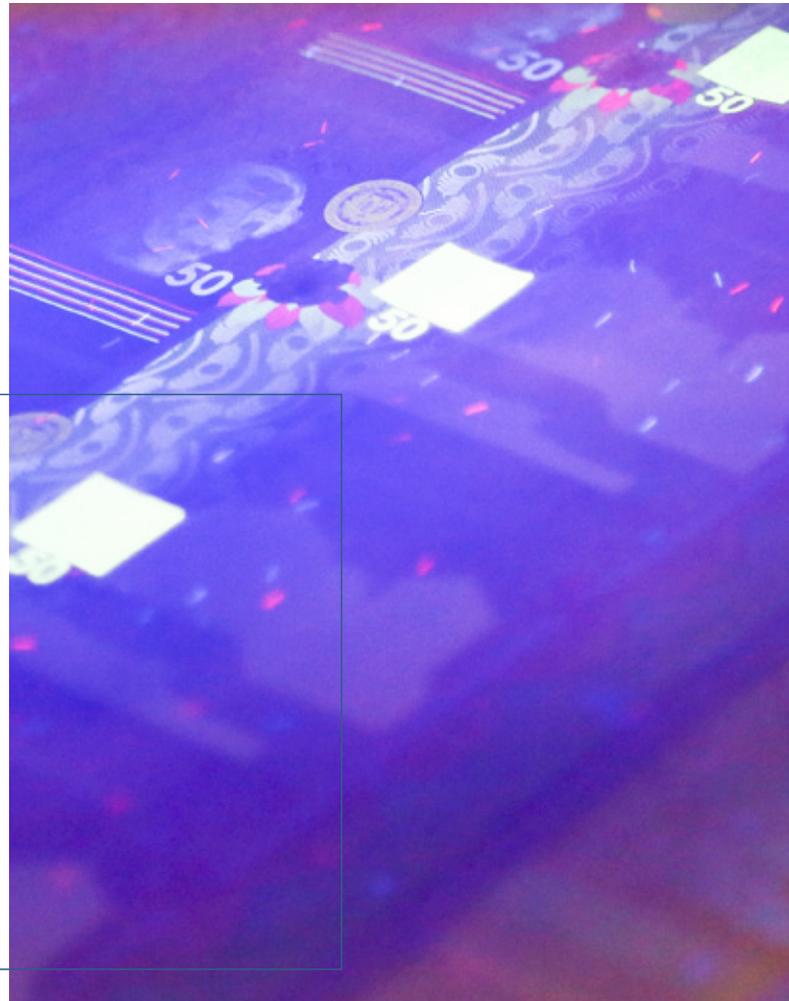
En este ámbito, Casa de Moneda de Chile S.A., presenta varios desafíos. El primero de ellos involucra profundizar el proceso de instalación de una cultura sustentable en toda la organización, que se traduzca en prácticas que impacten positivamente al entorno externo, pero también a sus trabajadores/as, mejorando la imagen corporativa y generando un mayor vínculo con sus áreas de influencia.

El 2017, CMCH publicará su primer reporte de sustentabilidad que agrupará las acciones ejecutadas por la organización durante 2016, pero también aquellas por desarrollar en el corto y mediano plazo. Dentro de las actividades más relevantes, se contempla la realización de la primera mesa territorial con el área de influencia directa de la empresa (Ejes: Matucana y Portales), la ejecución de un proyecto de Jardín Ecológico y una serie de campañas internas con un foco en la sensibilización y educación de sus colaboradores/as en temas medioambientales.

## ETAPA C DEL PLAN DE MODERNIZACIÓN

La Etapa C que se iniciará en 2017 y terminará en 2018, considera la remodelación de las dependencias de Acuñación Monetaria, que tendrá mejoras en su infraestructura, en temas tales como iluminación, reparación y ampliación de las áreas de prensa, cuenta moneda, entre otras.

Paralelamente se estará trabajando en el proyecto Museo (sala de exposiciones).







# CAPÍTULO 3

ESTADOS FINANCIEROS



## **CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
y por los años terminados en esas fechas

(Con el informe de los Auditores Independientes)



## **CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

### CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes  
Estados de Situación Financiera Clasificados  
Estados de Resultados Integrales por Función  
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto  
Estados de Flujos de Efectivo Directo  
Notas a los Estados Financieros

\$ : Cifras expresadas en pesos chilenos  
M\$ : Cifras expresadas en miles de pesos chilenos  
€ : Cifras expresadas en Euros  
M€ : Cifras expresadas en miles de euros  
US\$ : Cifras expresadas en dólares estadounidenses  
MUS\$ : Cifras expresadas en miles de dólares estadounidenses



## Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de  
Casa de Moneda de Chile S.A.:

### **Informe sobre los estados financieros**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Casa de Moneda de Chile S.A., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

  
Teresa Oliva S

Santiago, 17 de marzo de 2017

KPMG Ltda.



# ESTADOS FINANCIEROS

(EXPRESADOS EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

Correspondiente a los años terminados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

## **CONTENIDO**

Informe de los Auditores Independientes  
Estados de Situación Financiera Clasificados  
Estados de Resultados Integrales por Función  
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto  
Estados de Flujos de Efectivo Directos  
Notas a los Estados Financieros

<b>\$</b>	Pesos chilenos
<b>M\$</b>	Miles de pesos chilenos
<b>€</b>	Euros
<b>M€</b>	Miles de euros
<b>USD</b>	Dólares estadounidenses
<b>MUSD</b>	Miles de dólares estadounidenses

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

### Índice de los Estados financieros

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS .....	85
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN.....	86
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO .....	87
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO DIRECTO) .....	88
NOTA 1 ENTIDAD QUE REPORTA.....	89
NOTA 2 RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS.....	90
2.1 Bases de preparación y medición .....	90
2.2 Nuevos pronunciamientos contables.....	90
2.3 Monedas de presentación, funcional y extranjera .....	91
2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional .....	91
2.3.2 Moneda extranjera .....	92
2.4 Instrumentos financieros no derivados .....	92
2.4.1 Efectivo y equivalentes al efectivo .....	92
2.4.2 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, corrientes.....	93
2.4.3 Activos financieros.....	93
2.4.4 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar .....	94
2.4.5 Otros pasivos financieros.....	94
2.5 Propiedades, planta y equipos.....	94
2.6 Deterioro de valor de los activos .....	95
2.6.1 Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros .....	95
2.6.2 Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros.....	96
2.7 Inventarios.....	96
2.8 Capital emitido.....	96
2.9 Provisiones.....	97
2.10 Beneficios a los empleados .....	97
2.10.1 Vacaciones del personal .....	97
2.10.2 Obligación incentivos al personal .....	97
2.10.3 Indemnizaciones por años de servicio.....	97
2.11 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes .....	98
2.12 Ingresos ordinarios.....	98
2.13 Ingresos y gastos financieros .....	99
2.14 Impuesto a la renta e impuestos diferidos .....	99
2.15 Reconocimiento de gastos .....	100
2.15.1 Costo de venta .....	100
2.15.2 Costos de distribución.....	100
2.15.3 Gastos de administración .....	100
2.16 Distribución de dividendos.....	100
NOTA 3 ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS .....	101
3.1 Riesgo de Crédito.....	101
3.2 Riesgo de Liquidez.....	101
3.3 Riesgo de Mercado .....	103

3.3.1	Riesgo de Tasa de Cambio.....	103
3.3.2	Riesgo de tasa de Interés.....	104
NOTA 4	ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES.....	105
NOTA 5	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO.....	106
NOTA 6	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES.....	108
NOTA 7	INVENTARIOS.....	109
NOTA 8	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES.....	110
NOTA 9	ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES.....	110
NOTA 10	PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES.....	111
NOTA 11	DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES.....	111
NOTA 12	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS.....	111
12.1	Saldos del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015.....	111
12.2	Detalle y movimientos propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2016 y 2015.....	112
12.3	Inversión nueva línea de billetes.....	113
12.3.1	Estructura de financiamiento nueva línea de billetes.....	113
NOTA 13	IMPUESTOS DIFERIDOS.....	114
NOTA 14	OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.....	115
NOTA 15	CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.....	118
NOTA 16	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.....	118
NOTA 17	PATRIMONIO NETO.....	118
17.1	Capital suscrito y pagado.....	119
17.2	Número de acciones suscritas y pagadas.....	119
17.3	Dividendos.....	120
17.4	Otras reservas.....	120
17.5	Gestión de capital.....	121
NOTA 18	UTILIDADES ACUMULADAS.....	121
NOTA 19	INGRESOS.....	122
19.1	Ingresos ordinarios.....	122
19.2	Otros ingresos por función.....	122
NOTA 20	COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES.....	123
20.1	Gastos por naturaleza.....	123
20.2	Gastos de personal.....	123
NOTA 21	IMPUESTO A LAS GANANCIAS.....	123
NOTA 22	GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES.....	124
22.1	Garantías comprometidas con terceros.....	124
22.2	Otros pasivos contingentes.....	124
NOTA 23	SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.....	124
23.1	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.....	125
23.2	Cuentas por pagar a entidades relacionadas.....	125
23.3	Transacciones con partes relacionadas.....	125
NOTA 24	CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.....	126
24.1	Procedimientos Judiciales y/o Acciones Administrativas.....	127
24.2	Sanciones Administrativas.....	127
NOTA 25	RESTRICCIONES FINANCIERAS.....	127
25.1	Covenants Financieros.....	127
25.2	Condiciones Generales:.....	128

NOTA 26 DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE .....	128
26.1 Distribución del personal .....	128
26.2 Remuneración del personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 y 2015.....	128
NOTA 27 MEDIO AMBIENTE .....	128
NOTA 28 HECHOS POSTERIORES .....	129

# CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de dólares estadounidenses)

	Nota	31-12-2016 MUSD	31-12-2015 MUSD
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	9.817	5.406
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, corrientes	6	3.073	14.493
Otros activos financieros, corrientes	8	493	66
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	23.1	810	1.140
Inventarios	7	21.987	16.088
Activos por impuestos, corrientes	9	2.819	3.030
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b>38.999</b>	<b>40.223</b>
<b>Activos No corrientes</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		190	254
Derechos por cobrar, no corrientes	11	758	824
Propiedades, planta y equipos	12	115.080	118.949
<b>Totales Activos no Corrientes</b>		<b>116.028</b>	<b>120.027</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>155.027</b>	<b>160.250</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	14	28.358	28.043
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	7.857	9.376
Pasivo por impuestos, corrientes	10	372	61
Beneficios a los Empleados	16	613	552
<b>Totales Pasivos Corrientes</b>		<b>37.200</b>	<b>38.032</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	14	32.894	37.955
Pasivos por impuestos diferidos	13	1.705	1.557
<b>Totales Pasivos no Corrientes</b>		<b>34.599</b>	<b>39.512</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>71.799</b>	<b>77.544</b>
<b>Patrimonio Neto</b>			
Capital emitido	17.1	62.216	62.216
Utilidades acumuladas	18	12.452	11.930
Otras reservas	17.4	8.560	8.560
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>83.228</b>	<b>82.706</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>155.027</b>	<b>160.250</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

(Miles de dólares estadounidenses)

	Nota	01 de enero al 31 de diciembre	
		2016 MUSD	2015 MUSD
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>			
Ingresos ordinarios	19.1	52.044	53.395
Costo de ventas	20	<u>(32.270)</u>	<u>(39.244)</u>
Margen Bruto		19.774	14.151
Otros ingresos por función	19.2	442	1.909
Costos de distribución		(2.020)	(809)
Gastos de administración	20	(15.692)	(13.474)
Otros Gastos, por función		(5)	(46)
Ingresos financieros		63	55
Gastos financieros	20	(1.916)	(2.130)
Diferencias de cambio		<u>471</u>	<u>(461)</u>
Ganancia (pérdida) antes de impuesto a las ganancias		1.117	(805)
Impuesto a las ganancias	21	<u>(595)</u>	<u>(1.590)</u>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>		<b>522</b>	<b>(2.395)</b>
Resultados integrales:			
Pérdida (Ganancia) del ejercicio		522	(2.395)
Otros resultados integrales		-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>522</b>	<b>(2.395)</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

### ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

(Miles de dólares estadounidenses)

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2016</b>	62.216	8.560	11.930	82.706
Resultado integral:				
Ganancia del ejercicio	-	-	522	522
Otros resultados integrales	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	522	522
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>62.216</b>	<b>8.560</b>	<b>12.452</b>	<b>83.228</b>
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2015</b>	62.216	8.560	14.023	84.799
Incremento del patrimonio por correcciones	-	-	302	302
Resultado integral:				
Pérdida del ejercicio	-	-	(2.395)	(2.395)
Otros resultados integrales	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	(2.395)	(2.395)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>62.216</b>	<b>8.560</b>	<b>11.930</b>	<b>82.706</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

### ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO DIRECTO)

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

(Miles de dólares estadounidenses)	01 de enero al 31 de diciembre		
	Nota	2016 MUSD	2015 MUSD
<b>Clases de Cobros por Actividades de Operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		66.108	36.703
Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos		483	1.212
<b>Clases de Pagos por Actividades de Operación</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(46.008)	(33.694)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar.		(392)	(1.961)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(7.899)	(7.714)
Otros pagos por actividades de operación		(732)	(350)
Intereses pagados		(686)	(451)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		604	598
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación</b>		<b>11.478</b>	<b>(5.657)</b>
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>			
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo		-	53
Compras de Propiedades, Planta y Equipos		(984)	(4.626)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión		63	58
Otras entradas (salidas) de efectivo		150	(155)
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(771)</b>	<b>(4.670)</b>
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de cartas de crédito a corto plazo		29.036	19.426
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(33.548)	(22.841)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación		(1.634)	(1.195)
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación</b>		<b>(6.146)</b>	<b>(4.610)</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>			
		<b>4.561</b>	<b>(14.937)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al Efectivo		(150)	194
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>4.411</b>	<b>(14.743)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		5.406	20.149
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	5	<b>9.817</b>	<b>5.406</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

## **CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.**

(Miles de Dólares estadounidenses)

#### **NOTA 1 ENTIDAD QUE REPORTA**

Casa de Moneda de Chile S.A., fundada en 1743, desde 2010 lleva adelante un proceso de reestructuración para posicionarse como una compañía moderna, confiable, segura y eficiente, teniendo como objetivo la producción y comercialización de billetes, monedas y documentos valorados que cumplan con los más altos estándares de calidad a nivel internacional.

Se constituyó como Sociedad anónima cerrada formada por accionistas estatales en Santiago, el día 1 de junio de 2009. El domicilio social y sus oficinas principales se encuentran en Avenida Portales número 3586, comuna de Estación Central, Santiago de Chile. El Rol Único Tributario de la Sociedad es 60.806.000-6. Está sujeta a las normas y fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros y regulada por las leyes N° 18.045 sobre Mercado de Valores, Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas y Ley N° 18.196 sobre normas complementarias de Administración Financieras, Personal y de Incidencias Presupuestarias. Su inscripción en la SVS se encuentra registrada bajo el N° 228 del "Registro Especial de Entidades Informantes".

Los saldos de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. corresponden al estado de situación financiera al 1 de junio de 2009, ya que la Sociedad nació en esa fecha con motivo de la transformación en sociedad anónima conforme a lo estipulado en la Ley N° 20.309 de fecha 2 de diciembre de 2008. De acuerdo a dicha ley, el capital inicial de Casa de Moneda de Chile S.A. corresponde a una cantidad igual a la suma del valor libro de los bienes fiscales que estaban destinados o en uso por el servicio público Casa de Moneda de Chile al 31 de diciembre de 2007; determinado así el Capital de la Sociedad en MUSD 46.504. Con fecha 30 de enero 2014, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A., acordó, con el voto favorable de la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto, aumentar el capital de la Sociedad en la suma de M\$8.821.800 equivalentes a MUSD15.712, estableciendo un capital total de MUSD62.216.

La Sociedad es subsidiaria de la Corporación de Fomento de la Producción, CORFO, accionista mayoritario y controlador final con una participación del 99% de su capital social, lo cual determina que su administración debe regirse por las políticas y directrices que emanan del Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Los presentes Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016, y por el año terminado a esa fecha, han sido aprobados por el directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. en sesión celebrada el 17 de Marzo de 2017.

## **NOTA 2 RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros.

### **2.1 Bases de preparación y medición**

Los presentes estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. comparativos al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

### **2.2 Nuevos pronunciamientos contables**

Existen Normas y modificaciones a Normas e Interpretaciones que son de aplicación obligatoria por primera vez a partir de los períodos iniciados al 01 de enero de 2016:

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 14 Cuentas Regulatorias Diferidas	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016.
<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación</b>
NIC 1: Iniciativa de revelación	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016.
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos: Contabilización de Adquisiciones de Participaciones en Operaciones Conjuntas	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016.
NIC 16, Propiedad, Planta y Equipo, y NIC 38, Activos Intangibles: Clarificación de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016.
NIC 27, Estados Financieros Separados, NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades. Aplicación de la excepción de consolidación.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
NIC 41, Agricultura, y NIC 16, Propiedad, Planta y Equipo: Plantas que producen frutos.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016.
NIC 27, Estados Financieros Separados, Método del Patrimonio en los Estados Financieros Separados.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016.

Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 16: Arrendamientos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
<b>Nuevas Interpretaciones</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
CINIIF 22: <i>Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
<b>Enmiendas a NIIFs</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIC 7: Iniciativa de revelación, modificaciones a NIC 7.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.
NIC 12, Reconocimiento de Activos por Impuestos Diferidos por Pérdidas no Realizadas (modificaciones a NIC 12).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.
NIIF 2, <i>Pagos Basados en Acciones</i> : Aclaración de contabilización de ciertos tipos de transacciones de pagos basados en acciones.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 10, <i>Estados Financieros Consolidados</i> , y NIC 28, <i>Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos</i> : Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
NIIF 15, <i>Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes</i> : Modificación clarificando requerimientos y otorgando liberación adicional de transición para empresas que implementan la nueva norma.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.

La Administración de la Sociedad está en un proceso de análisis sobre la adopción de las nuevas Normas, Enmiendas e Interpretaciones antes descritas, para determinar si tendrán un impacto significativo en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A.

## 2.3 **Monedas de presentación, funcional y extranjera**

### 2.3.1 **Moneda de presentación y moneda funcional**

La moneda funcional y de presentación de los estados financieros corresponde al dólar estadounidense, y la información es expresada en miles de dólares (MUSD), ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana.

La moneda funcional se ha determinado considerando el ambiente económico en que la Sociedad desarrolla sus operaciones y la moneda en que se generan los principales flujos de efectivo.

### 2.3.2 Moneda extranjera

Las transacciones y saldos en moneda extranjera y unidades reajustables se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el resultado del ejercicio.

Las diferencias de cambios originadas por la conversión de activos y pasivos en unidades de reajuste se reconocen dentro del resultado del ejercicio, en el rubro diferencias de cambio.

Los tipos de cambio y valores vigentes al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

FECHA	€ / USD	CL\$ / €	USD / CL\$	UF / USD	CL\$ / UF
31-12-2016	0,9488	705,60	669,47	0,02541	26.347,98
31-12-2015	0,9168	774,61	710,16	0,02771	25.629,09

La Unidad de Fomento, UF, es la unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de UF se establece a diario y con antelación, sobre la base de la variación de Índice de Precios al Consumidor del mes anterior.

## 2.4 Instrumentos financieros no derivados

Los instrumentos financieros no derivados abarcan inversiones en capital y títulos de deuda, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalentes al efectivo, préstamos y financiamientos, cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.

Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable, o en el caso de un activo o pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable con cambios en resultado, son reconocidos por los costos directamente atribuibles a la compra o emisión del mismo. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son medidos como se describe a continuación:

### 2.4.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de

gran liquidez con un vencimiento hasta tres meses. En el estado de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como préstamos ajenos en el pasivo corriente. Las partidas se reconocen a su costo histórico y costo amortizado.

#### **2.4.2 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, corrientes**

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el valor razonable, la estimación de pérdida por deterioro se determina teniendo en consideración las deudas superiores a 180 días desde su vencimiento, a excepción de aquellos casos que, de acuerdo a la política, se estiman pérdidas parciales por deterioro sobre análisis individuales caso a caso, cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

Los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se reconocen a su valor nominal y no se descuentan. La Sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados. En caso futuro de existir ventas a crédito se reconocerán inicialmente por el valor razonable del importe por recibir y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación por pérdidas por deterioro del valor.

La recuperación posterior de importes dados de baja con anterioridad se reconoce como otros ingresos.

#### **2.4.3 Activos financieros**

Los préstamos otorgados y cuentas a cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas a cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva menos las pérdidas por deterioro. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del reporte que se clasifican como activos financieros no corrientes.

#### 2.4.4 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor efectivo recibido neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores estas obligaciones se miden a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### 2.4.5 Otros pasivos financieros

El reconocimiento de los préstamos al inicio es a su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se miden por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

### 2.5 Propiedades, planta y equipos

Los bienes incluidos en propiedades, planta y equipos se reconocen por su costo de adquisición o construcción menos la depreciación y pérdidas por el deterioro acumuladas correspondientes. El costo histórico incluye costos que son directamente atribuibles a la adquisición e instalaciones del bien, y los impuestos de compra no recuperables.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos de propiedades, planta y equipos vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Los terrenos no son objeto de depreciación. La depreciación para el resto de las propiedades, plantas y equipos, se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas, las que se presentan a continuación:

	Vida mínima	Vida máxima
Edificios	10 años	81 años
Planta y equipos	10 años	50 años
Equipamiento de tecnologías de la información	2 años	5 años

Los años de vida útil, el valor residual y método de depreciación son definidos de acuerdo con criterios técnicos y son revisadas periódicamente y se reajustan si es necesario en cada fecha de reporte.

Los elementos de propiedades, planta y equipos se deprecian y su depreciación es reconocida en resultados desde la fecha en que éstos se encuentren disponibles para su uso, esto es, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la Administración, de acuerdo a NIC 16.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libro neto y registrando el resultado en otros ingresos o gastos por función.

Los costos por intereses incurridos para la adquisición de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende.

Los costos por los intereses activados en el ejercicio de adquisición de la línea de billetes corresponden a los intereses asociados al financiamiento de los bienes, obtenidos a través de un crédito con el BNP Paribas.

## **2.6 Deterioro de valor de los activos**

### **2.6.1 Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a depreciación y al detectar indicador de deterioro, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para su venta o el valor en uso, el mayor de los dos.

Para determinar el valor en uso se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente, usando una tasa de descuento que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener el activo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de reporte por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### **2.6.2 Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros**

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros medidos al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva.

Los activos financieros individualmente significativos están sujetos a pruebas individuales de deterioro. Los activos financieros restantes son evaluados colectivamente en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. La reversión de una pérdida por deterioro ocurre sólo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros medidos al costo amortizado, la reversión es reconocida en el resultado.

## **2.7 Inventarios**

Los productos terminados y productos en proceso se miden a su costo de producción o a su valor neto realizable, el menor de los dos; el costo se determina por el método del precio medio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de diseño, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calculan en base al método del precio promedio ponderado de adquisición, estos inventarios se valorizan al menor entre el costo y el valor neto de realización.

## **2.8 Capital emitido**

El capital social está representado por acciones, todas las acciones que la Sociedad presenta son ordinarias, sin valor nominal y se clasifican como patrimonio neto.

## **2.9 Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación, y el importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo.

Las provisiones se determinan por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en que traen su causa y son re-estimadas en cada cierre contable posterior.

Los cambios en el valor de la provisión por efecto del paso del tiempo en el descuento, se reconocen como costo financiero.

## **2.10 Beneficios a los empleados**

### **2.10.1 Vacaciones del personal**

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este corresponde para todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos individuales y períodos acumulados de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### **2.10.2 Obligación incentivos al personal**

Las obligaciones por incentivos al personal se reconocen en el período sobre base devengada. La Sociedad no mantiene contratos con sus trabajadores de beneficios de largo plazo. Los beneficios de corto plazo tales como bonos y otros sobre base acumulada y que contempla otros beneficios emanados como obligación del convenio colectivo como práctica habitual, según lo establecido en NIC 19.

### **2.10.3 Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad no constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios, considerando que no existen contratos individuales o colectivos que mantengan este tipo de

beneficios, como tampoco ha existido históricamente un pago adicional a lo legal por este concepto a sus trabajadores.

### **2.11 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes**

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos o plazos estimados de realización, como corrientes son clasificados aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese período.

En caso que existan obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo se encuentre asegurado, se reclasifican como no corrientes.

### **2.12 Ingresos ordinarios**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de Casa de Moneda de Chile S.A. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado de la venta, devoluciones, rebajas y descuentos.

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede medir con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las transacciones de ventas de la Sociedad, tal y como se describe a continuación:

La Sociedad fabrica y vende monedas, billetes, placas patentes y permisos de circulación en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen contablemente cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y éste ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien la Sociedad tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

Las ventas se reconocen en función del precio señalado en el contrato de venta, neto de los descuentos y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas se realizan con un período medio de cobro de 23 días en 2016 y 106 días en 2015.

### **2.13 Ingresos y gastos financieros**

Los ingresos financieros están compuestos principalmente por ingresos por intereses en instrumentos financieros o fondos invertidos y cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado. Los ingresos por intereses son reconocidos en ingresos financieros al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos y pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Todos los costos por préstamos o financiamientos son reconocidos en resultados usando el método de interés efectivo.

Los costos por préstamos y financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo son capitalizados como parte del costo de ese activo.

### **2.14 Impuesto a la renta e impuestos diferidos**

#### **Impuesto sobre la renta**

El 8 de febrero de 2016, fue publicada la Ley 20.899 que simplifica la Ley 20.780 de Reforma Tributaria, la cual entre otros aspectos, define el régimen tributario por defecto que deben adoptar las sociedades y la tasa de impuesto de primera categoría que se aplicarán en forma gradual a las empresas entre 2014 y 2018, dependiendo del régimen que se deba tributar.

Con fecha 14 de julio 2016, el Servicio de Impuestos Internos emite la Circular N°49 donde se indica que, por ser una sociedad anónima sin vinculación con contribuyentes de impuestos finales, a partir del año comercial 2017, la Sociedad quedará sujeta al Impuesto de Primera Categoría con la tasa general de 25%, en atención a que no puede ejercer la opción de acogerse al régimen de renta atribuida o parcialmente integrado que establecen las letra A) y B), del artículo 14 de la LIR respectivamente.

#### **Impuestos Diferidos**

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el período en el que se reversen, usando tasas fiscales que por defecto les aplican a la fecha de reporte, que para la Sociedad será un 25%.

## **2.15 Reconocimiento de gastos**

Los gastos se reconocen en la cuenta de resultado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable.

Se reconoce un gasto en la medida que se incurre en un desembolso y no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como un activo, asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no genera activo alguno.

### **2.15.1 Costo de venta**

El costo de venta corresponde a los costos de producción de las unidades vendidas bajo el método de absorción y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesaria para realizar su venta. Dentro de los conceptos que se incluyen en el costo de venta encontramos los costos de las materias primas, costos de mano de obra, costos de energía, depreciación y costos asignables directamente a la producción, entre otros.

### **2.15.2 Costos de distribución**

Los costos de distribución comprenden los costos de logística, fletes y todos aquellos costos necesarios para poner los productos a disposición de los clientes.

### **2.15.3 Gastos de administración**

Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

## **2.16 Distribución de dividendos**

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas. En Junta de accionistas del día 24 de Abril de 2015, se acordó no repartir dividendos con cargos a los resultados de los años 2014, 2015 y 2016.

### **NOTA 3 ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS**

En el curso normal de sus negocios y actividades, Casa de Moneda de Chile S.A. está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera más o menos significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados.

La Sociedad dispone de una organización y de sistemas de información que permite identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Directorio medidas de mitigación, ejecutar dichas medidas y controlar su efectividad.

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La estrategia de gestión de riesgos de Casa de Moneda de Chile S.A. se centra en los componentes de incertidumbre financiera identificados, evaluando lo más relevantes de las operaciones y tratando de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

#### **3.1 Riesgo de Crédito**

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con Casa de Moneda de Chile S.A., con lo anterior se distingue fundamentalmente como riesgo los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar. El riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar es bajo, toda vez que casi la totalidad de las ventas locales (mayor al 90%) corresponden a facturaciones a clientes institucionales y en el caso de ventas al extranjero en general se respaldan con carta de crédito confirmada e irrevocable con bancos de primera línea y el Directorio aprueba casos específicos de excepciones a esta política.

#### **3.2 Riesgo de Liquidez**

El riesgo de liquidez está asociado a las necesidades de fondos para hacer frente a las obligaciones de pago, parcial o total. La existencia de políticas de caja, inversiones y tesorería, adición a los flujos normales operacionales para controlar este riesgo se invierten los excedentes de fondos en operaciones de corto plazo y bajo riesgo.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, la Administración de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de

crédito comprometidas. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

La tabla que se muestra a continuación presenta los límites de crédito de acuerdo al decreto exento N° 387, del 09 de Noviembre de 2015 del Ministerio de Hacienda, expresado en dólares, que cubren hasta el 31 de diciembre de 2016. Los límites de crédito en el año 2015 se rigieron por el decreto exento N° 24, del 28 de enero de 2015 del Ministerio de Hacienda, expresado en dólares, que cubrían hasta el 31 de diciembre de 2015.

Instrumento	31-12-2016	31-12-2015
	Límite de crédito	Límite de crédito
	Según decreto	Según decreto
	MUSD	MUSD
Línea de crédito	50.000	34.000
Cartas de créditos	50.000	34.000
Instrumentos financieros	10.000	10.000
Capital de trabajo	6.000	6.000
<b>Total \$</b>	<b>116.000</b>	<b>84.000</b>

Durante los períodos para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito aprobados por el Ministerio de Hacienda, y la Administración no espera que se produzcan pérdidas por incumplimiento de ninguna de las contrapartes indicadas.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de reporte hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato sin descontar.

	Menos de un año		Más de un año	
	31-12-2016	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2015
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Deuda Bancaria	6.711	5.474	37.186	37.955
Cartas de Créditos Internacionales y obligaciones por Stand By	22.932	22.569	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.857	9.437	-	-
<b>Pasivos financieros</b>	<b>37.500</b>	<b>37.480</b>	<b>37.186</b>	<b>37.955</b>

### 3.3 Riesgo de Mercado

Los riesgos de mercado a los que se expone la Sociedad son los siguientes:

#### 3.3.1 Riesgo de Tasa de Cambio

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense; sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda distintas al dólar estadounidense como ciertas ventas locales, costos e impuestos, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/USD.

En adición, existen activos y pasivos en euros y francos suizos que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los activos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. Los pasivos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, la composición de activos y pasivos en las distintas monedas es la siguiente:

	31-12-2016 MUSD	%	31-12-2015 MUSD	%
<b>Activos</b>				
Pesos chilenos (\$)	5.227	3,37%	3.549	2,21%
Euros (€)	193	0,12%	1.086	0,68%
Francos suizos (FCH)	22	0,01%	22	0,01%
Dólares estadounidenses (USD)	149.585	96,50%	155.654	97,10%
<b>Total Activos</b>	<b>155.027</b>	<b>100%</b>	<b>160.311</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>				
Pesos chilenos (\$)	350	0,49%	2.182	2,81%
Euros (€)	2.621	3,65%	4.834	6,23%
Francos suizos (FCH)	233	0,32%	3.141	4,05%
Libra esterlinas (GBP)	37	0,05%	0	0%
Dólares australianos (AUD)	5	0,02%	0	0%
Dólares estadounidenses (USD)	68.553	95,47%	67.448	86,91%
<b>Total Pasivos</b>	<b>71.799</b>	<b>100%</b>	<b>77.605</b>	<b>100%</b>

### Análisis de sensibilidad del riesgo de tasa de cambio

Considerando la exposición al 31 diciembre de 2016 y 2015, asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto al dólar estadounidense, se estima que el efecto en Activos y Pasivos, es el siguiente:

	31-12-2016	31-12-2015
Sensibilidad de Activos y Pasivos	MUSD	MUSD
<b>Exposición neta</b>	<b>2.196</b>	<b>(5.500)</b>
Aprecia el peso chileno en 10%	2.416	(6.050)
Deprecie el peso chileno en 10%	1.976	(4.950)

Considerando que en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, aproximadamente el 63% (41%) de los ingresos de la Sociedad corresponden a ventas efectuadas en monedas distintas del dólar estadounidense, y que aproximadamente un 53% (27%) de los costos de los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 están en moneda distinta del dólar estadounidense, y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto potencial estimado sobre los resultados de la Sociedad, es el siguiente:

	31-12-2016	31-12-2015
Sensibilidad de Ingresos y Costos	MUSD	MUSD
Aprecia el peso chileno en 10%	347	617
Deprecie el peso chileno en 10%	(284)	(505)

#### 3.3.2 Riesgo de tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés surge de los efectos del valor razonable de los flujos futuros de los instrumentos financieros, el cual varía debido a los cambios en las tasas de interés de mercado.

La Sociedad actualmente no posee instrumentos de deuda sensibles significativamente a cambios en las tasas de interés. Respecto a los instrumentos de inversión, son de corto plazo y de acuerdo a las normas de participación de las empresas públicas en el mercado de capitales, las colocaciones sólo se deben realizar en instrumentos que tengan una clasificación de riesgo igual o superior a Nivel 1+, por lo tanto son de baja sensibilidad ante los cambios de las condiciones de mercado, por lo que el riesgo no tiene impactos significativos en los estados financieros.

La política de endeudamiento referente al endeudamiento de largo plazo, análisis de mercado y proyecciones que determinen la fijación de tasas variables bajo criterios prudenciales, por lo tanto, este riesgo no es significativo.

#### Análisis de sustentabilidad a la tasa de interés:

El efecto por el costo primario reconocido en los estados de resultados integrales durante los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 asciende a MUSD\$ 1.916 y MUSD\$ 2.130 respectivamente en cada año.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la Sociedad mantiene una parte de la deuda a tasa fija, por lo que una variación de 50 puntos base en la tasa de interés generaría una utilidad de MUSD\$ 491 y una pérdida de MUSD\$ 2.428 respectivamente en cada año.

#### **NOTA 4 ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES**

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración aplique juicios, realice estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos informados. Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar los desembolsos y resultados, los desembolsos reales pueden diferir de importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja), lo que se haría conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva, reconociendo en el período los efectos del cambio de la estimación, si la revisión afecta sólo el presente período, o en el período de revisión y período futuros, si el cambio afecta a ambos.

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, tienen relación principalmente con las siguientes:

- **Propiedades, planta y equipos:** El tratamiento contable de las inversiones en propiedades, planta y equipos considera la realización de estimaciones para determinar el período de vida útil, valor residual y método de depreciación.
- **Deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:** Se establece una estimación de deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad

no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

- **Inventarios:** Producto de la baja rotación, el paso del tiempo, el desuso y/o la actualización tecnológica, es necesario estimar el valor neto de realización.
- **Impuestos a la renta e impuestos diferidos:** Las estimaciones de impuestos pueden ser distintas a lo calculado por la Sociedad por los cambios en la legislación o transacciones futuras no previstas que afecten los resultados tributarios.
- **Contingencias y Juicios:** Las incertidumbres inherentes a la valoración de contingencias y juicios que su realización dependen de hechos futuros, los desembolsos reales pueden diferir de lo registrado.

#### Valor Razonable de Activos y Pasivos.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. La Sociedad ha estimado dichos valores, basados en la mejor estimación disponible aplicando el uso de modelos u otras técnicas de valoración apropiadas a las circunstancias.

#### **NOTA 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

La composición del rubro al 31 diciembre de 2016 y 2015 es la siguiente:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Efectivo en Caja	-	109
Saldos en Bancos	519	410
Fondos Mutuos (a)	1.525	567
Depósitos a plazo (b)	7.773	4.320
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>9.817</b>	<b>5.406</b>

La composición de efectivo y equivalentes al efectivo por moneda al 31 diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Pesos chilenos	1.972	1.063
Dólares estadounidenses	7.843	4.336
Euros	2	7
<b>Total efectivo y efectivo equivalente por moneda</b>	<b>9.817</b>	<b>5.406</b>

El efectivo y equivalentes presentados en el Estado de Situación Financiera concilian con el presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

Los depósitos a plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo.

Los Fondos Mutuos corresponden a otras inversiones en cartera de bajo riesgo, cuya permanencia es inferior a 30 días. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

Los fondos mutuos y depósitos a plazo se encuentran registrados a costo amortizado, incluyendo los intereses devengados a la fecha de cierre. La tasa de interés en dólares y en pesos se expresa en base mensual.

(a) Fondos Mutuos

El detalle de fondos mutuos al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

#### 2016

Colocación	Entidad	Moneda	Capital		Vencimiento	Capital	
			Moneda	Tasa		Capital	31-12-2016
			de origen M\$-MUSD	%		MUSD	MUSD
21-12-2016	Banco Estado	CLP	300.000	0,31	05-01-2017	447	447
23-12-2016	Banco Estado	CLP	150.000	0,31	06-01-2017	223	223
23-12-2016	Banco Estado	CLP	100.000	0,31	12-01-2017	149	149
28-12-2016	Banco Estado	CLP	150.000	0,31	06-01-2017	224	224
30-12-2016	Banco Estado	USD	320.000	0,31	03-01-2017	482	482
<b>Total</b>						<b>1.525</b>	<b>1.525</b>

#### 2015

Colocación	Entidad	Moneda	Capital		Vencimiento	Capital	
			Moneda	Tasa		Capital	31-12-2015
			de origen M\$-MUSD	%		MUSD	MUSD
30-12-2015	Banco Estado	CLP	265.000	0,32	04-01-2016	374	374
30-12-2015	Banco Chile	CLP	10.000	0,24	04-01-2016	14	14
30-12-2015	Banco Santander	USD	170	0,05	04-01-2016	169	169
30-12-2015	Banco Chile	USD	10	0,01	04-01-2016	10	10
<b>Total</b>						<b>567</b>	<b>567</b>

(b) Depósitos a Plazo

El detalle de depósitos a plazo al 31 diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

2016								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital		Vencimiento	Capital	Interés	31-12-2016
			Moneda	Tasa				
			M\$-MUSD	%				
28-12-2016	Banco Corpbanca	USD	1.700	0,01	04-01-2017	1.700	1	1.701
30-12-2016	Banco Chile	USD	1.385	0,00	06-01-2017	1.385	-	1.385
23-12-2016	Banco Corpbanca	USD	1.300	0,01	03-01-2017	1.300	-	1.300
27-12-2016	Banco Santander	USD	1.050	0,01	03-01-2017	1.050	-	1.050
27-12-2016	Banco BBVA	USD	1.000	0,01	11-01-2017	1.000	-	1.000
30-12-2016	Banco Corpbanca	USD	740	0,01	06-01-2017	740	-	740
30-12-2016	Banco Estado	USD	597	0,005	06-01-2017	597	-	597
<b>Total</b>						<b>7.772</b>	<b>1</b>	<b>7.773</b>

2015							
Colocación	Entidad	Moneda	Capital		Vencimiento	Capital	31-12-2015
			Moneda	Tasa			
			M\$-MUSD	%			
24-12-2015	Banco Chile	USD	4.300	0,30	04-01-2016	4.300	4.300
30-12-2015	Banco Corpbanca	USD	20	0,25	07-01-2016	20	20
<b>Total</b>						<b>4.320</b>	<b>4.320</b>

**NOTA 6 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES**

	31-12-2016	31-12-2015
	MUSD	MUSD
Deudores comerciales	2.676	13.319
Menos: Deterioro de cuentas a cobrar	(63)	(67)
Anticipo a proveedores nacionales	332	184
Anticipo a proveedores extranjeros	128	1.057
<b>Deudores comerciales – Neto</b>	<b>3.073</b>	<b>14.493</b>

Todas las cuentas a cobrar tienen vencimiento menor a 1 año desde la fecha de reporte.

Las cuentas por cobrar se presentan a su costo amortizado, el que por las características de los clientes y plazos de ventas, corresponde al valor de factura; al 31 diciembre de 2016 y 2015 existían

cuentas por cobrar vencidas. Aquellas cuentas por cobrar vencidas han sido sujetas a deterioro y por lo tanto desvalorizadas, por MUSD 63 y MUSD 67 en cada período, respectivamente.

En general, estas cuentas por cobrar corresponden principalmente a servicios públicos, empresas del estado y organismos públicos, de quienes no se tiene historial de incumplimiento.

La antigüedad de estas cuentas es la siguiente:	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Hasta 3 meses	2.608	10.014
Entre 3 a 6 meses	5	3.243
Más de 6 meses	63	62
<b>Total cartera vencida</b>	<b>2.676</b>	<b>13.319</b>

La antigüedad de los anticipos es la siguiente:	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Hasta 3 meses	110	755
Entre 3 a 6 meses	52	167
Más de 6 meses	298	319
<b>Total cartera vencida</b>	<b>460</b>	<b>1.241</b>

El movimiento de la estimación de deterioro de valor de las cuentas a cobrar es el siguiente:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Saldo inicial	67	381
Estimación de deterioro de valor de cuentas a cobrar	119	19
Recuperación cuentas a cobrar deterioradas	(123)	(333)
<b>Saldo final estimación deterioro cuentas por cobrar</b>	<b>63</b>	<b>67</b>

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguros de crédito de sus cuentas a cobrar.

## **NOTA 7 INVENTARIOS**

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Materias primas	13.357	9.415
Oro	328	397
Productos terminados	6.560	2.170
Suministros para la producción	1.461	1.522
Productos en proceso	281	2.584
<b>Total inventarios</b>	<b>21.987</b>	<b>16.088</b>

El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos y gastos de fabricación que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados.

En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros costos atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Las partidas incluidas en este rubro corresponden a materias primas tales como: cospeles, metales, metales preciosos (oro y plata), tintas y papel de seguridad que serán utilizados en la producción de monedas, placas patentes, licencias de conducir y permisos de circulación, entre otros. Estos se encuentran valorizados a su costo de adquisición promedio. Los valores resultantes no exceden a los respectivos valores netos realizables.

#### **NOTA 8 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES**

Los otros activos financieros corrientes se detallan como sigue:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Préstamos a empleados y otros anticipos	30	58
Seguros pagados por anticipado	217	2
Patentes Comerciales	219	0
Otros anticipos menores	27	6
<b>Total otros activos financieros, corrientes</b>	<b>493</b>	<b>66</b>

#### **NOTA 9 ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES**

Las cuentas por cobrar por impuestos tienen el siguiente detalle:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Crédito Sence por capacitaciones	50	49
Pagos provisionales mensuales	226	600
PPUA	2.543	2.381
<b>Total activo por impuestos, corrientes</b>	<b>2.819</b>	<b>3.030</b>

El activo PPUA corresponde a los impuestos por recuperar de los AT 2015 y 2016.

## **NOTA 10 PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES**

Las cuentas por pagar por impuestos se detallan a continuación:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Impuesto renta	372	61
<b>Total pasivos por impuestos, corrientes</b>	<b>372</b>	<b>61</b>

## **NOTA 11 DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES**

Los Derechos por cobrar, no corrientes se detallan como sigue:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Garantía Impresión de billetes Banco Guatemala	298	376
Garantía Licitación Registro Civil	459	447
Garantía Arriendo Bodegas San Francisco	1	1
<b>Total derechos por cobrar</b>	<b>758</b>	<b>824</b>

## **NOTA 12 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS**

### **12.1 Saldos del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015.**

<b>Propiedades, Planta y Equipos, bruto</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Terrenos	4.924	4.924
Edificios	17.295	15.333
Planta y equipos	135.732	135.517
Equipamiento de tecnologías de la información	3.392	3.309
Otros activos	187	187
Obras en curso	1.741	3.165
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, bruto</b>	<b>163.271</b>	<b>162.435</b>

<b>Depreciación acumulada Propiedades, Planta y Equipos</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Edificios	(1.846)	(1.502)
Planta y equipos	(44.848)	(40.790)
Equipamiento de tecnologías de la información	(1.497)	(1.194)
<b>Total depreciación acumulada Propiedades, Planta y Equipos,</b>	<b>(48.191)</b>	<b>(43.486)</b>

<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, neto</b>	<b>115.080</b>	<b>118.949</b>
--	----------------	----------------

## 12.2 Detalle y movimientos propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

2016							
Movimientos	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, Neto	Equipamiento computacional	Otros Activos	Obras en curso	Propiedad planta y equipo neto
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activos al 01-01-2016	4.924	13.831	94.727	2.115	187	3.165	118.949
Adiciones (a)	-	547	189	83	-	17	836
Traslado (c)	-	1.415	26	-	-	(1.441)	-
Gastos por depreciación	-	(344)	(4.058)	(303)	-	-	(4.705)
<b>Saldo al 31-12-2016</b>	<b>4.924</b>	<b>15.449</b>	<b>90.884</b>	<b>1.895</b>	<b>187</b>	<b>1.741</b>	<b>115.080</b>

2015							
Movimientos	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, Neto	Equipamiento computacional	Otros Activos	Obras en curso	Propiedad planta y equipo neto
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activos al 01-01-2015	4.932	4.779	14.522	2.332	187	91.993	118.745
Adiciones (a)	-	-	1.978	74	-	2.281	4.333
Bajas (b)	(8)	-	(34)	-	-	-	(42)
Traslado (c)	-	9.291	81.813	5	-	(91.109)	-
Gastos por depreciación	-	(239)	(3.552)	(296)	-	-	(4.087)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>4.924</b>	<b>13.831</b>	<b>94.727</b>	<b>2.115</b>	<b>187</b>	<b>3.165</b>	<b>118.949</b>

- (a) Las adiciones están a valor neto y registradas a su valor según factura al momento de la capitalización del bien. No necesariamente sus imputaciones serán iguales a el valor de Compras de Propiedades, Planta y Equipos declaradas en el estado de flujo de efectivo, desembolso con IVA incluido y de acuerdo al tipo de cambio de la fecha de pago.
- (b) No existen bajas para el año 2016.
- (c) Los traslados para el año 2016 corresponden a la activación desde obras en curso, los cuales son originados en su mayor cuantía a la remodelación y construcción del edificio gerencial de Casa de Moneda de Chile S.A.

Formando parte del rubro Propiedades, Planta y Equipos en cuenta Otros Activos se clasifican los museos monetario e institucional. El valor libro al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es en base al costo histórico, y asciende a MUSD 187. Durante el año 2011, la Administración solicitó una tasación independiente de los museos, con el objeto de determinar la existencia de indicadores de deterioro. Con la tasación se concluyó que estos bienes no tienen indicador de deterioro, dado

que su valor de tasación resultó ser MUSD 1.984. Al 31 de diciembre de 2016, no existen indicadores de deterioro que señalen un valor distinto al ya estimado.

El método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipos es lineal, de acuerdo a las vidas útiles indicadas en nota 2.5.

### 12.3 Inversión nueva línea de billetes

Casa de Moneda de Chile S.A. ha implementado la nueva línea de billetes, cuyo proyecto fue aprobado de la siguiente forma:

<b>Montos Proyectados</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Total Inversión aprobada</b>
<b>Nueva Planta Billetes</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Obras civiles y remodelación	140	7.470	7.090	-	14.700
Maquinarias	12.868	551	41.571	10.910	65.900
IVA maquinarias	-	-	10.200	2.100	12.300
Capital de Trabajo	-	-	2.500	-	2.500
<b>Total Proyecto</b>	<b>13.008</b>	<b>8.021</b>	<b>61.361</b>	<b>13.010</b>	<b>95.400</b>

A partir de marzo 2015 se comenzó el proceso productivo de la nueva línea de billetes capitalizando un monto MUSD 79.686 al 31 de diciembre de 2016.

#### 12.3.1 Estructura de financiamiento nueva línea de billetes

La estructuración de fuentes de financiamiento llevó a presentar a las autoridades correspondientes y a ser finalmente aprobada la siguiente estructura y reordenamiento del financiamiento:

- Recursos propios CMCH : USD 30,8 millones (y no retiro de dividendos por 3 años);
- Crédito Externo : USD 47,7 millones más USD\$4,3 prima SERV y capitalización de intereses primer período de desembolso; y
- Aporte Accionistas año 2013 : USD 16,9 millones mediante aporte de capital del Estado de Chile.

Con fecha 12 de abril de 2013, se suscribió contrato entre Casa de Moneda de Chile S.A. y el Banco BNP Paribas (Suisse) S.A., para el financiamiento de la compra de la nueva línea de billetes adquirida a la empresa suiza KBA-NotaSys S.A. Este financiamiento consta de un crédito entregado por el Banco BNP Paribas (Suisse) S.A., por un valor de hasta USD 50,6 millones, a 10 años plazo con pagos semestrales a contar de septiembre del 2014 y a una tasa negociada de Libor + 1,25%, tasa que durante 2013 se fijó en 3,85% por todo el periodo del crédito (ver nota 14).

## NOTA 13 IMPUESTOS DIFERIDOS

El movimiento del impuesto diferido al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente.

	31-12-2016 MUSD	31-12-2015 MUSD
Obligaciones por vacaciones del personal	92	72
Venta No Realizada	65	-
Deterioro cuentas por cobrar	15	15
Anticipos clientes	62	77
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>234</b>	<b>164</b>

	31-12-2016 MUSD	31-12-2015 MUSD
Diferencias temporarias imponibles relativas a:		
Diferencia entre activo fijo financiero y tributario	(1.847)	(1.633)
Interés diferido	(46)	(57)
Gastos honorarios Activados	(13)	(12)
Gastos indirectos de fabricación	(33)	(19)
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>(1.939)</b>	<b>(1.721)</b>

<b>Total impuesto diferido, neto</b>	<b>(1.705)</b>	<b>(1.557)</b>
--------------------------------------	----------------	----------------

Concepto	31-12-2016			31-12-2015	
		Efecto		Efecto	
	31-12-2016 MUSD	en Resultados MUSD	31-12-2015 MUSD	en Resultados MUSD	31-12-2014 MUSD
Activo por Impuestos diferidos	234	70	164	(116)	280
Pasivo por Impuestos diferidos	(1.939)	(218)	(1.721)	(361)	(1.360)
<b>Efecto neto en Impuestos diferidos</b>	<b>(1.705)</b>	<b>(148)</b>	<b>(1.557)</b>	<b>(477)</b>	<b>(1.080)</b>

Conciliación entre impuestos diferidos y la tasa efectiva.

	Tasa	31-12-2016 MUSD	Tasa	31-12-2015 MUSD
<b>Gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>24%</b>	<b>268</b>	<b>22,50%</b>	<b>(181)</b>
Efecto impositivo de agregados no imponibles	24,98%	279	(45,09%)	363
Efecto impositivo de deducciones no imponibles	6,27%	70	14,41%	(116)
Otros efectos de agregados y deducciones no imponibles neto	(1,97%)	(22)	(189,32%)	1.524
<b>Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>		<b>327</b>		<b>1.771</b>
<b>(Beneficio) perdida utilizando la tasa efectiva</b>	<b>53,27%</b>	<b>595</b>	<b>(197,50%)</b>	<b>1.590</b>

**NOTA 14 OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

Para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se ha incluido en este rubro el conjunto de obligaciones con instituciones de crédito y título de deuda, las cuales devengan intereses:

2016											
Naturaleza	Moneda	Vencimiento			Total Corriente	Vencimiento			Total No Corriente	Total General al 31-12-2016	
		Hasta 90 días	90 días a 1 año	MUSD		1 a 3 años	3 a 5 años	Más de 5 años			MUSD
Deuda Bancaria BNP Paribas	USD	-	5.426	5.426	10.120	10.120	12.654	32.894	38.320		
Cartas de Crédito y Stand-By	USD - CLP	13.876	9.056	22.932	-	-	-	-	22.932		
<b>Totales</b>		<b>13.876</b>	<b>14.482</b>	<b>28.358</b>	<b>10.120</b>	<b>10.120</b>	<b>12.654</b>	<b>32.894</b>	<b>61.252</b>		
2015											
Naturaleza	Moneda	Vencimiento			Total Corriente	Vencimiento			Total No Corriente	Total General al 31-12-2015	
		Hasta 90 días	90 días a 1 año	MUSD		1 a 3 años	3 a 5 años	Más de 5 años			MUSD
Deuda Bancaria BNP Paribas	USD	-	5.474	5.474	10.120	10.120	17.715	37.955	43.429		
Cartas de Crédito y Stand-By	USD - CLP	9.676	12.893	22.569	-	-	-	-	22.569		
<b>Totales</b>		<b>9.676</b>	<b>18.367</b>	<b>28.043</b>	<b>10.120</b>	<b>10.120</b>	<b>17.715</b>	<b>37.955</b>	<b>65.998</b>		

El detalle del rubro de Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes, se presente a continuación:

Los créditos bancarios que devengan intereses de corto y largo plazo, se encuentran registrados a costo amortizado. El detalle al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

2016													
RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente		Vencimiento		Total No Corriente	Total General al 31-12-2016 MUSD
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD	MUSD	MUSD	1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD		
<b>Créditos a tasa fija USD</b>													
O-E	BNP PARIBAS	USD	Semestral	3,85%	3,85%	0	5,426	5,426	10,120	10,120	12,654	32,894	38,320
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,24%	1,24%	1,614	0	1,614	0	0	0	0	1,614
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,29%	1,29%	1,631	0	1,631	0	0	0	0	1,631
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,35%	1,35%	0	2,300	2,300	0	0	0	0	2,300
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,38%	1,38%	0	941	941	0	0	0	0	941
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,62%	1,62%	3,121	0	3,121	0	0	0	0	3,121
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,78%	1,78%	0	540	540	0	0	0	0	540
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,90%	1,90%	0	1,638	1,638	0	0	0	0	1,638
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,98%	1,98%	0	198	198	0	0	0	0	198
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,33%	1,33%	824	0	824	0	0	0	0	824
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,36%	1,36%	872	0	872	0	0	0	0	872
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,48%	1,48%	1,570	0	1,570	0	0	0	0	1,570
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,52%	1,52%	519	0	519	0	0	0	0	519
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,61%	1,61%	0	714	714	0	0	0	0	714
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,71%	1,71%	0	1,714	1,714	0	0	0	0	1,714
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,41%	2,41%	151	0	151	0	0	0	0	151
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,63%	0,63%	0	491	491	0	0	0	0	491
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,84%	0,84%	563	0	563	0	0	0	0	563
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,50%	1,50%	519	0	519	0	0	0	0	519
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,90%	1,90%	260	0	260	0	0	0	0	260
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,37%	2,37%	519	0	519	0	0	0	0	519
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,58%	2,58%	519	0	519	0	0	0	0	519
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,63%	2,63%	519	0	519	0	0	0	0	519
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,66%	2,66%	0	260	260	0	0	0	0	260
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,66%	2,66%	0	260	260	0	0	0	0	260
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,75%	2,75%	258	0	258	0	0	0	0	258
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	6,41%	6,41%	87	0	87	0	0	0	0	87
<b>Créditos a tasa fija CLP</b>													
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	0,65%	0,65%	330	0	330	0	0	0	0	330
<b>Totales</b>						<b>13.876</b>	<b>14.482</b>	<b>28.358</b>	<b>10.120</b>	<b>10.120</b>	<b>12.654</b>	<b>32.894</b>	<b>61.252</b>

RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente			Total No Corriente	Total General al 31-12-2015 MUSD
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD	1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
<b>Créditos a tasa fija USD</b>												
O-E	BNP PARIBAS	USD	Semestral	3,85%	3,85%	0	5.474	5.474	10.120	10.120	17.715	43.429
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,48%	1,48%	2.214	0	2.214	0	0	0	2.214
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,33%	1,33%	1.286	0	1.286	0	0	0	1.286
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,25%	1,25%	0	2.664	2.664	0	0	0	2.664
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,31%	1,31%	0	717	717	0	0	0	717
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,35%	1,35%	0	970	970	0	0	0	970
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,24%	1,24%	1.615	0	1.615	0	0	0	1.615
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,01%	1,01%	0	1.688	1.688	0	0	0	1.688
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,21%	1,21%	0	3.301	3.301	0	0	0	3.301
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,37%	1,37%	529	0	529	0	0	0	529
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,28%	1,28%	889	0	889	0	0	0	889
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,10%	1,10%	0	116	116	0	0	0	116
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,10%	1,10%	0	527	527	0	0	0	527
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,10%	1,10%	0	167	167	0	0	0	167
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,73%	1,73%	0	176	176	0	0	0	176
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,89%	1,89%	364	0	364	0	0	0	364
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	0,90%	0,90%	40	0	40	0	0	0	40
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,78%	0,78%	497	0	497	0	0	0	497
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,45%	1,45%	59	0	59	0	0	0	59
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,51%	1,51%	183	0	183	0	0	0	183
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,84%	0,84%	0	741	741	0	0	0	741
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,04%	1,04%	501	0	501	0	0	0	501
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,02%	1,02%	44	0	44	0	0	0	44
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,01%	1,01%	134	0	134	0	0	0	134
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,01%	1,01%	169	0	169	0	0	0	169
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,98%	0,98%	0	59	59	0	0	0	59
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,04%	1,04%	0	580	580	0	0	0	580
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,01%	1,01%	0	515	515	0	0	0	515
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,99%	0,99%	0	177	177	0	0	0	177
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,95%	0,95%	0	288	288	0	0	0	288
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,97%	0,97%	0	109	109	0	0	0	109
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,94%	0,94%	0	98	98	0	0	0	98
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,84%	0,84%	618	0	618	0	0	0	618
<b>Créditos a tasa fija CLP</b>												
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	0,65%	0,65%	534	0	534	0	0	0	534
<b>Totales</b>						<b>9.676</b>	<b>18.367</b>	<b>28.043</b>	<b>10.120</b>	<b>10.120</b>	<b>17.715</b>	<b>65.998</b>

#### **NOTA 15 CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se detallan a continuación:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Acreeedores comerciales nacionales	2.596	2.377
Acreeedores comerciales extranjeros	5.024	6.692
Anticipo de clientes	237	307
<b>Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>7.857</b>	<b>9.376</b>

Dentro de los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes se encuentran principalmente proveedores de cospeles, papel, tintas y metales necesarios para el proceso productivo.

#### **NOTA 16 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

Las cuentas se detallan a continuación:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Vacaciones devengadas	384	313
Otras obligaciones con los Empleados	229	239
<b>Total otros pasivos no financieros, corrientes</b>	<b>613</b>	<b>552</b>

#### **NOTA 17 PATRIMONIO NETO**

El estado de situación financiera de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. al 1 de septiembre 2009, fue ajustado para reflejar, además del capital determinado al 31 de diciembre de 2007, las operaciones realizadas por la Sociedad entre el 1 de enero de 2008 y el 31 de mayo de 2009. Asimismo, estos saldos de apertura incluyen los ajustes necesarios para conformarlos con las normas de las Sociedades anónimas abiertas, que fueran identificados en el plazo de 120 días otorgados por la Ley.

## 17.1 Capital suscrito y pagado

El capital, según lo establecido en la Ley 20.309, corresponde al patrimonio del Servicio Público fijado al 31 de diciembre de 2007, el cual asciende a MUSD 62.216 al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Con fecha 30 de enero 2014, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. acordó, con el voto favorable de la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto, aumentar el capital de la Sociedad desde la suma de \$26.258.193.191 (MUSD 46.504), dividido en 10.000.000 de acciones nominativas, sin valor nominal y de una única serie, íntegramente suscrito y pagado, a la suma de \$35.079.993.191 (MUSD 62.216), dividido en 13.360.000 acciones de iguales características a las actuales, mediante la emisión de 3.360.000 nuevas acciones de pago, nominativas, sin valor nominal y de una única serie.

Con fecha 10 de marzo de 2014, el accionista Corporación de Fomento de la Producción, realizó el pago de las acciones suscritas por el monto de \$8.733.582.000 (MUSD 15.553). Posteriormente, el 15 de julio de 2014, el accionista FISCO, realiza pago de las acciones suscritas por el monto de \$88.218.000 (MUSD 159). Al 31 de diciembre de 2015, el capital totalmente suscrito y pagado asciende a MUSD 62.216.

En Junta Extraordinaria de Accionistas el día 25 de abril del año 2016 se acordó modificar el capital social en dólares de los Estados Unidos de América, según el valor de esa divisa a la fecha en el que fue fijado el patrimonio inicial de la empresa y a la fecha en que se aprobó el aumento de capital realizado en el año 2014. Lo anterior, conforme a lo instruido por el Sistema de Empresas Públicas (SEP) mediante acuerdo adoptado por su Consejo Directivo en sesión número 390. Esta actualización no generó efecto en el capital, se realizó sólo para dar cumplimiento a la instrucción antes mencionada.

## 17.2 Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el capital pagado de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones:

Serie	N° Acciones Suscritas	31-12-2016		31-12-2015		
		N° Acciones Pagadas	N° Acciones con Derecho	N° Acciones Suscritas	N° Acciones Pagadas	N° Acciones con Derecho
Única	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000
<b>Totales</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>

Capital:

Serie	31-12-2016				31-12-2015	
	Capital Suscrito		Capital Pagado		Capital Suscrito	Capital Pagado
	M\$	MUSD	M\$	MUSD	M\$	MUSD
Única	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216
<b>Totales</b>	<b>35.079.993</b>	<b>62.216</b>	<b>35.079.993</b>	<b>62.216</b>	<b>35.079.993</b>	<b>62.216</b>

### 17.3 Dividendos

En la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 1 de junio de 2009 se acordó distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada período salvo que por unanimidad de las acciones emitidas por la Sociedad se acuerde en la Junta respectiva distribuir un porcentaje menor.

La Junta General de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2013 acordó no efectuar distribución de utilidades obtenidas por la Sociedad durante el 2011 y 2012. A su vez, acordó por unanimidad de los accionistas, una política de distribución de dividendos de 0% (cero por ciento) de las utilidades durante el año 2013, dada la particular necesidad financiera de la Sociedad derivada de la inversión en la nueva línea de billetes. A su vez la Junta General de Accionistas, celebrada el 22 de abril de 2014, acuerda no efectuar distribución de utilidades obtenidas por la empresa durante el año 2013,

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2015, acordó por la unanimidad de sus accionistas, no efectuar distribución de utilidades obtenidas por la Sociedad durante el 2014. Asimismo, y dada la particular necesidad de la Sociedad debido a la fuerte inversión en la nueva línea de billetes, aprobó como política de distribución de dividendos futuros el 0% (cero por ciento) de las utilidades durante los años 2015 y 2016, salvo que acuerden distribuir un porcentaje diferente.

### 17.4 Otras reservas

Casa de Moneda de Chile S.A. se constituyó el 1 de junio de 2009 y a su creación se conformó el concepto de Otras Reservas, producto de las diferencias generadas entre el capital determinado por ley y el capital real a esa fecha. Estas reservas han sido ajustadas a fin de reflejar las operaciones realizadas por la Sociedad y su adopción de las normas IFRS.

Al cierre del presente ejercicio la tasa de los diferidos es de 24%, lo que es equivalente a un efecto de MUSD (120) en otras reservas.

	31-12-2016	31-12-2015
	MUSD	MUSD
Saldo inicial al 01 de junio de 2009	11.175	11.175
Ajuste adopción IFRS 2009 – 2010	(2.495)	(2.495)
Impuesto diferido Aumento tasa Ley 20.780	(120)	(120)
<b>Total Otras Reservas</b>	<b>8.560</b>	<b>8.560</b>

### 17.5 Gestión de capital

El objetivo de la Sociedad es mantener un nivel adecuado de capitalización que le asegure acceso a los mercados financieros a costos muy competitivos y el desarrollo de sus planes estratégicos de mediano y largo plazo, manteniendo una sólida posición financiera, con el propósito de generar retornos a sus accionistas.

### NOTA 18 UTILIDADES ACUMULADAS

El movimiento de la reserva por resultados retenidos ha sido el siguiente:

	Resultados Retenidos	
	31-12-2016	31-12-2015
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	11.930	14.023
Disminución (incremento) del patrimonio por correcciones	-	302
<i>Impuestos años anteriores</i>	- 1.109	
<i>Correcciones años anteriores</i>	- (807)	
Resultado del ejercicio	522	(2.395)
<b>Saldo Utilidades Acumuladas</b>	<b>12.452</b>	<b>11.930</b>

## **NOTA 19 INGRESOS**

### **19.1 Ingresos ordinarios**

Los ingresos ordinarios por los ejercicios comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016 y 2015 se detallan a continuación:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Venta de monedas nacionales	19.386	31.391
Venta de monedas extranjeras	2.590	587
Venta de billetes extranjeros	10.945	4.789
Venta de placas patentes	4.150	3.033
Cheques	2	287
Forco	6.215	5.055
Certificados	3.547	3.208
Libretas	92	95
Sellos y aranceles	458	375
Distintivos	1.567	1.279
Custodia	1.049	958
Serigráficos	461	363
Talonarios	430	695
Venta de otros Gerencia de Acuñación Monetaria	1.093	1.233
Venta de otros Gerencia de Impresión de Valores	59	33
Medallas onza troy	-	23
Traslado de valores	-	1
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>52.044</b>	<b>53.395</b>

### **19.2 Otros ingresos por función**

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Otras Ventas	19	85
PPUA AT 2015-16	138	1.760
Reclasificación WIP	115	0
Otros Ingresos	170	64
<b>Total otros ingresos</b>	<b>442</b>	<b>1.909</b>

## **NOTA 20 COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES**

### **20.1 Gastos por naturaleza**

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración por los ejercicios comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Consumo de metales, papeles y otros	31.499	37.483
Costo Oro	680	779
Gasto por servicios externalizados	4.455	1.975
Gasto de personal	7.712	7.793
Depreciación	4.705	4.087
Gastos en actividades de mantenimiento de equipos	936	1.456
Gasto financiero	1.916	2.130
<b>Total Gastos</b>	<b>51.903</b>	<b>55.703</b>

### **20.2 Gastos de personal**

El siguiente es el detalle de los gastos de personal al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Sueldos y salarios	5.145	5.498
Indemnizaciones y finiquitos	468	272
Beneficios a corto plazo a los empleados	1.888	1.780
Otros beneficios	211	243
<b>Total gasto en personal</b>	<b>7.712</b>	<b>7.793</b>

## **NOTA 21 IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

El detalle del gasto por impuesto a las ganancias incluido en el estado de resultados es el siguiente:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Impuesto año corriente	447	4
Impuestos diferidos	148	1.586
<b>Total gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b>595</b>	<b>1.590</b>

## **NOTA 22 GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES**

### **22.1 Garantías comprometidas con terceros**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad mantiene garantías a favor de terceros por los contratos de ventas según el siguiente detalle:

	<b>Vencimientos</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b>Períodos de Inicio y Final</b>	<b>MUSD</b>
Venta de Monedas y Servicio de Custodia Banco Central de Chile	Desde el 09-12-2015 y Hasta el 12-09-2018	14.587
Venta de Otros Gerencia de Impresión de Valores	Desde el 24-11-2014 y Hasta el 30-12-2018	1.558
Venta de Placas Patentes	Desde el 16-01-2015 y Hasta el 31-05-2017	446
Venta de Otros Gerencia de Acuñación Monetaria	Desde el 10-06-2016 y Hasta el 09-02-2018	1.773
<b>Total garantías comprometidas con terceros</b>		<b>18.364</b>

		<b>31-12-2015</b>
		<b>MUSD</b>
Venta de Monedas y Servicio de Custodia Banco Central de Chile	Desde el 09-06-2015 y Hasta el 12-09-2018	26.740
Venta de Otras Impresiones	Desde el 24-11-2014 y Hasta el 30-12-2018	1.300
Venta de Placas Patentes	Desde el 16-01-2015 y Hasta el 31-05-2017	421
Venta de Otros Gerencia de Acuñación Monetaria	Desde el 10-06-2016 y Hasta el 09-02-2018	4.447
<b>Total garantías comprometidas con terceros</b>		<b>32.908</b>

### **22.2 Otros pasivos contingentes**

La Sociedad ha suscrito contratos por licitaciones que contemplan multas por eventuales incumplimientos tipificados en dichos contratos. A la fecha, no concurren los elementos para registrar un pasivo, por lo cual, se califica como pasivo contingente de acuerdo a NIC 37.

## **NOTA 23 SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Casa de Moneda de Chile S.A. es una parte relacionada del Gobierno, de acuerdo con la definición de la NIC 24, ya que es una entidad que está controlada por el Gobierno de Chile a través de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), regida por el Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos: La Sociedad está controlada por la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), que posee el 99% de las acciones de la Sociedad. El 1% restante de las acciones está en manos del Fisco de Chile.

Las transacciones con empresas relacionadas son de cobro/pago inmediato o a 30 días, y no están sujetas a condiciones especiales.

### 23.1 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Las cuentas por cobrar individualmente significativas a entidades relacionadas al Gobierno, tales como define NIC 24, al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son las siguientes:

RUT	NOMBRE	PAÍS	RELACIÓN	MONEDA ORIGEN	31-12-2016 MUSD	31-12-2015 MUSD
61.002.000-3	Servicio de Registro Civil e Identificación	Chile	Empresa Estatal	CLP	693	1.047
60.805.000-0	Tesorería General de la República	Chile	Empresa Estatal	CLP	17	16
61.608.700-2	Ministerio de Salud CENABAST	Chile	Empresa Estatal	CLP	46	9
60.503.000-9	Empresa de Correos de Chile	Chile	Empresa Estatal	CLP	54	68
<b>Total</b>					<b>810</b>	<b>1.140</b>

### 23.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no existen cuentas por pagar significativas a entidades relacionadas al Gobierno.

### 23.3 Transacciones con partes relacionadas

Las transacciones individualmente significativas realizadas con partes relacionadas al Gobierno tal como lo define NIC 24 se refiere al Gobierno en sí, a las Agencias Gubernamentales y organismos similares, ya sean locales, regionales, nacionales o internacionales.

A continuación se detallan las transacciones individualmente significativas de los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

### 23.3.1 Venta de bienes y prestación de servicios

Venta de bienes	31-12-2016	31-12-2016	31-12-2015	31-12-2015
	MUSD	Efecto resultado MUSD	MUSD	Efecto resultado MUSD
Servicio de Registro Civil e Identificación	4.013	(4.013)	1.156	(1.156)
Ministerio de Salud – Central de Abastecimiento	180	(180)	-	-
Empresa de Correos de Chile	79	(79)	17	(17)
Tesorería General de la República	27	(27)	17	(17)
<b>Total transacciones de venta con partes relacionadas</b>	<b>4.299</b>	<b>(4.299)</b>	<b>1.190</b>	<b>(1.190)</b>

### 23.3.2 Compra de bienes y servicios

Compra de Servicios	31-12-2016	31-12-2016	31-12-2015	31-12-2015
	MUSD	Efecto resultado MUSD	MUSD	Efecto resultado MUSD
Empresa de Correos de Chile	17	(17)	2	(2)
<b>Total transacciones de compra con partes relacionadas</b>	<b>17</b>	<b>(17)</b>	<b>2</b>	<b>(2)</b>

## NOTA 24 CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

En general, la Administración y sus asesores jurídicos, internos y externos, monitorean periódicamente la evolución de los juicios y contingencias que afectan a la Sociedad en el normal curso de sus operaciones, analizando en cada caso el posible efecto sobre los estados financieros. Basados en este análisis y en los antecedentes disponibles a la fecha, la Administración con base a la opinión de sus asesores jurídicos ha realizado una provisión por los juicios mencionados en el numeral siguiente.

#### 24.1 Procedimientos Judiciales y/o Acciones Administrativas.

Existen juicios pendiente al 31 de diciembre de 2016, y su estado es el siguiente:

Juicio **Verdejo y Parra con Casa de Moneda.**  
Tribunal 2° Juzgado del Trabajo de Santiago  
RIT S-89-2016  
Materia Práctica antisindical/indemnizaciones  
Cuantía \$ 36.236.480 en Pesos Chilenos  
Estado Se dictó sentencia el 19 de diciembre que rechaza en todas sus partes la práctica antisindical y la Tutela Laboral. Actualmente se encuentra pendiente plazo para presentar recurso de nulidad.

Juicio **Vergara con Casa de Moneda.**  
Tribunal 1° Juzgado del Trabajo de Santiago  
Rol RIT 0-3369-2016  
Materia Despido Injustificado y cobro de prestaciones  
Cuantía \$ 119.007.266 en Pesos Chilenos  
Estado Sentencia parcialmente favorable a CMCH. A la espera que se dicte sentencia por la presentación del recurso de nulidad.

#### 24.2 Sanciones Administrativas

Durante los períodos informados, la Sociedad y sus administradores no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros u otras autoridades administrativas.

### **NOTA 25 RESTRICCIONES FINANCIERAS**

#### **Cumplimiento de covenants**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad debe cumplir con ciertas condiciones financieras y ciertas condiciones generales, de acuerdo a lo siguiente:

#### 25.1 Covenants Financieros

El crédito contratado con BNP Paribas (Suisse) S.A. establece un Covenant Financiero (1) Razón de Endeudamiento, "Deuda/ Patrimonio":

Covenant	31-12-2016	Limite convenio	31-12-2015	Limite convenio
(1) Deuda / Patrimonio	0,46	< 1,2	0,53	< 1,2

(1).- Al término del ejercicio al 31 de diciembre de 2016, CMCH cumple con el covenant obligatorio contractualmente establecido, dado que para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la razón máxima Deuda/Patrimonio no debe exceder a 1,2 veces, y

en nuestro caso el valor resultante al 31 de Diciembre de 2016 y 2015 es de tan sólo 0,46 y 0,53 veces respectivamente. Por lo tanto, la Sociedad no presenta contingencias en este indicador.

## 25.2 Condiciones Generales:

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la sociedad tiene la obligación de cumplir ciertas condiciones generales de hacer y no hacer, las cuales han sido cumplidas en su totalidad.

## **NOTA 26 DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE**

### 26.1 Distribución del personal

La distribución de personal de Casa de Moneda de Chile S.A. es la siguiente para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

	31-12-2016	31-12-2015
Gerentes y Ejecutivos	13	13
Profesionales y Técnicos	50	58
Operativos, Administrativos y Vigilantes	239	259
<b>Total Dotación</b>	<b>302</b>	<b>330</b>

### 26.2 Remuneración del personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Las remuneraciones con cargo a resultados del equipo Gerencial, definido como Gerente General y Gerentes Funcionales (áreas), asciende a MUSD 1,134 por los 12 meses terminados al 31 de diciembre de 2016 (MUSD 1,220 en 2015) por concepto de salario base. Las remuneraciones al Directorio por igual período ascienden a MUSD 116 (MUSD 119 en 2015).

## **NOTA 27 MEDIO AMBIENTE**

Para Casa de Moneda de Chile S.A., el cuidado y respeto por el Medio Ambiente, se concreta en una estrategia de gestión basada en valores y compromisos junto a la adopción de las mejores prácticas de la industria, incorporando la tecnología disponible y al alcance de nuestra realidad, todo ello, con el firme interés en buscar la mejora continua en la gestión ambiental de la compañía. El área responsable de la gestión ambiental, vela porque estos lineamientos se concreten en cada proceso que desarrollamos día a día.

Casa de Moneda posee una sistema de gestión ambiental certificado a través de la norma ISO 14.001:2004 lo que fortalece nuestro compromiso y desempeño ambiental, el que continuaremos

realizando mediante la actualización de la norma ISO 14001 en su última versión 2015, para el año entrante.

Nuestra compañía utiliza en sus procesos productivos diversos insumos tales como papel, productos químicos, energía eléctrica, agua, etc., los que ciertamente generan residuos y emisiones. Consecuente y consciente con nuestro deber frente al medio ambiente y como una manera de hacer más eficiente la gestión de la empresa, se han realizado avances en la reducción del consumo, residuos y emisiones de todo tipo.

#### **NOTA 28 HECHOS POSTERIORES**

Con Fecha 09 de Enero de 2017, el Directorio de Casa de Moneda de Chile en sesión extraordinaria, acordó citar a una Junta extraordinaria de accionistas a celebrarse el día 26 de Enero de 2017, a las 12:00 Horas, en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en Calle Portales N° 3586, Comuna Estación Central.

La referida Junta de accionistas tendrá por objeto pronunciarse sobre la siguiente materia: Revocación total del Directorio y nueva elección del mismo, conforme a lo dispuesto en el artículo 38 de la ley N° 18.046.

Con Fecha 26 de Enero de 2017, y según lo dispuesto en los artículos 9° y 10° de la Ley de Mercado de Valores y normativa aplicable de la SVS, comunicamos el siguiente hecho esencial:

En Junta extraordinaria de accionistas efectuada con fecha de hoy 26 de Enero de 2017, se procedió a la elección del nuevo Directorio de la Sociedad, el cual quedó conformado por las siguientes personas: Sres. Sergio Henríquez Díaz, Alicia Frohmann Steinberg, Christian Valenzuela Lorca, Eugenia Mancilla Macías y Elena Serrano Pérez.

Con Fecha 30 de Enero de 2017, y según lo dispuesto en los artículos 9° y 10° de la Ley de Mercado de Valores y normativa aplicable de la SVS, comunicamos el siguiente hecho esencial:

El Directorio de la Sociedad, reunido en sesión extraordinaria efectuada con fecha 27 de Enero de 2017, acordó designar como Presidente del Directorio de la Sociedad al Sr. Sergio Henríquez Díaz y como Vicepresidenta a la Sra. Alicia Frohmann Steinberg.

Entre la fecha de cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y la fecha de emisión del presente informe no se han registrado otros hechos posteriores que puedan afectar significativamente la situación económica y financiera de la Sociedad.

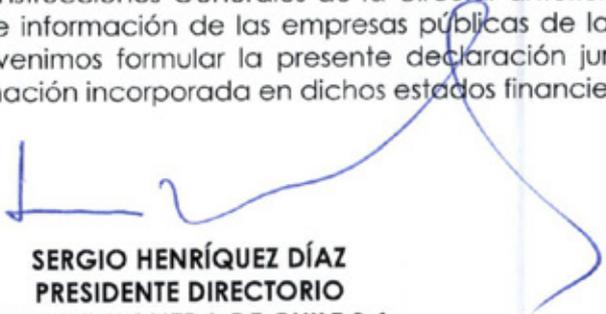


## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

**SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ**, RUT 6.241.379-4, Ingeniero Comercial, Presidente del Directorio, **ALICIA FROHMANN STEINBERG**, RUT 9.215.862-4, Vicepresidente, **EUGENIA MANCILLA MACÍAS**, RUT 7.795.993-9, **CHRISTIAN VALENZUELA LORCA**, RUT 10.776.980-3, **ELENA FRANCISCA SERRANO**, RUT 5.197.825-0, Directores, **JOSÉ AGUIRRE DÍAZ**, RUT 7.440.493-6, Gerente General y, **SERGIO VALENZUELA TORO**, RUT 10.772.426-5, Gerente de Administración y Finanzas de CASA DE MONEDA DE CHILE S.A., persona jurídica, Sociedad Anónima Filial **CORFO**, domiciliados en Avda. Portales N° 3586, Comuna de Estación Central de Santiago, RUT 60.806.000-6, quienes suscriben, vienen en formular la siguiente declaración jurada de responsabilidad, en cumplimiento de la Circular N°1.954 de fecha 03 de diciembre de 2009 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y artículo 74 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas:

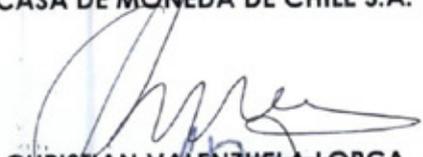
Que para los efectos de la presentación de la FECU, Estados Financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. correspondiente al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2016 a la Superintendencia de Valores y Seguros, aprobada por la unanimidad de este Directorio, y de conformidad con lo dispuesto por el acápite B.1 de las instrucciones Generales de la Circular anteriormente citada, y en cumplimiento de la normativa sobre información de las empresas públicas de la ley N°20.285 sobre acceso a la información pública, venimos formular la presente declaración jurada de veracidad respecto de la totalidad de la información incorporada en dichos estados financieros.

Santiago, 17 de Marzo de 2017.

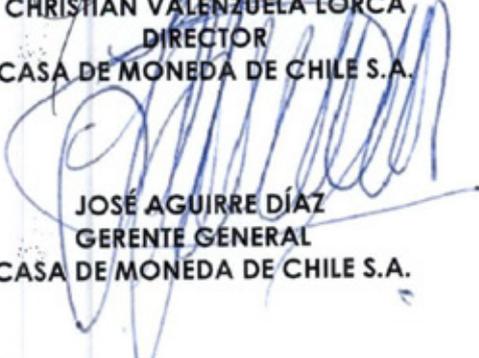
  
**SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ**  
**PRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

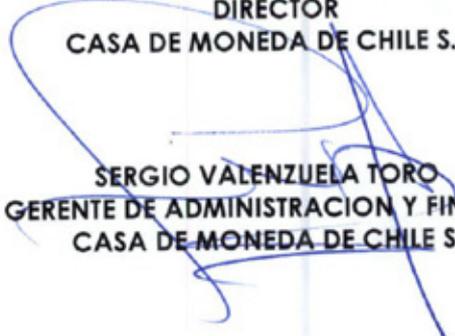
  
**ALICIA FROHMANN STEINBERG**  
**VICEPRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

  
**EUGENIA MANCILLA MACÍAS**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

  
**CHRISTIAN VALENZUELA LORCA**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

  
**ELENA FRANCISCA SERRANO**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

  
**JOSÉ AGUIRRE DÍAZ**  
**GERENTE GENERAL**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

  
**SERGIO VALENZUELA TORO**  
**GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

JFG/cos

Av. Portales 3586, Estación Central, Santiago Chile \* Fono 598 52 61 \* [www.casamoneda.cl](http://www.casamoneda.cl)



## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

**SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ**, RUT 6.241.379-4, Ingeniero Comercial, Presidente del Directorio; **ALICIA FROHMANN STEINBERG**, RUT 9.215.862-4, Licenciada en Historia y Geografía, Vicepresidente; **CHRISTIAN VALENZUELA LORCA**, RUT 10.776.980-3, Director, **ELENA SERRANO PEREZ**, RUT 5.197.825-0, Abogada, Directora; **EUGENIA MANCILLA MACÍAS**, RUT 10.776.980-3, Ingeniero Comercial, Directora; **JOSÉ AGUIRRE DÍAZ**, RUT 7.440.493-6, Ingeniero Civil, Gerente General; abajo firmantes, declaramos bajo juramento que la información incorporada en la presente Memoria Anual año 2016 es fidedigna y veraz.

**SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ**  
**PRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ALICIA FROHMANN STEINBERG**  
**VICEPRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**CHRISTIAN VALENZUELA LORCA**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ELENA SERRANO PEREZ**  
**DIRECTORA**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**EUGENIA MANCILLA MACÍAS**  
**DIRECTORA**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**JOSÉ AGUIRRE DÍAZ**  
**GERENTE GENERAL**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**



Las personas son lo más importante en  
Casa de Moneda de Chile S.A.,  
agradecemos y valoramos su aporte  
a nuestra empresa, **la más antigua del país.**

