



CASA DE MONEDA DE CHILE

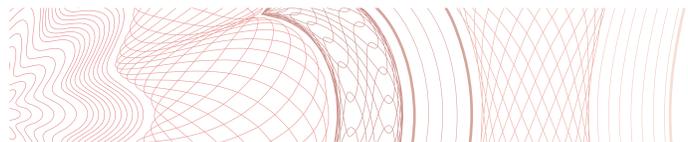
Calidad • Seguridad • Confiabilidad

Fundada en 1743





# Índice



1	Carta del Presidente	5
2	Identificación de la Compañía	8
3	Quiénes Somos	10
4	Reseña Histórica	14
5	Directorio y Organigrama	16
6	Dotación de la Empresa	18
7	Mercados Y Clientes	22
8	Proveedores	24
9	Principales Licitaciones 2015	27
10	Actividades y Negocios	28
11	Resultados del Período	30
12	Certificaciones	36
13	Propiedad e Instalaciones	38
14	Análisis de Factores de Riesgo	40
15	Gobierno Corporativo	44
16	Hechos Relevantes o Esenciales 2015	48
17	Desafíos 2016	50
18	Estados Financieros	54



SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ  
Presidente del Directorio Casa de Moneda de Chile S.A.

# Carta del Presidente

## Estimados Accionistas:

En representación del Directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH), tengo el agrado de presentarles la Memoria Anual 2015, año marcado por varios hitos que detallaré a continuación.

Sin lugar a dudas, este ejercicio significó un paso más en nuestra relación estratégica con el Banco Central de Chile, ya que iniciamos el proceso de impresión de las primeras dos muestras de billetes, después de nueve años de arduo trabajo de mejoramiento interno y negociaciones comerciales con este organismo, nuestro principal cliente nacional. Esta fue una de las promesas que hicimos a nuestros trabajadores en el primer aniversario de nuestra gestión en el que planteamos que trabajaríamos intensamente y sin descanso por fabricar el circulante nacional.

Y hoy estamos más cerca, no sólo por el acuerdo de impresión de las muestras de CLP \$5.000 y \$20.000 para 2016, sino también porque después de varios años nos adjudicamos la totalidad de las denominaciones de monedas locales.

Un segundo hito relevante fue el cierre de varios negocios con países de Latinoamérica, logro que se enmarca en la estrategia de Casa de Moneda de convertirse en líder regional en la fabricación de billetes, acuñación monetaria e impresión de documentos valorados.

De esta forma, nuestro equipo de ejecutivos concretó cuatro contratos con Bancos Centrales regionales, comenzando con Nicaragua para la acuñación de monedas tanto de oro y plata como de su moneda de circulación nacional, cuyo ingreso bordea el millón de dólares.

Durante este 2015, también nos adjudicamos dos contratos con República Dominicana para fabricar tres denominaciones de billetes y dos denominaciones de monedas. En el primer caso, los ingresos por este concepto superan los seis millones de dólares, mientras que por la acuñación de sus monedas, percibiremos más de dos millones de dólares.

También formalizamos un acuerdo comercial con nuestros vecinos de Argentina para la fabricación de su billete de ARS \$100, con ingresos cercanos a los ocho millones de dólares. De esta forma, cerramos el presente ejercicio con seis contratos importantes, si sumamos los del Banco Central de nuestro país. Por lo que podemos decir que finalizamos el año con la experiencia de desarrollar productos con la nueva línea de billetes, lo que nos permite mirar el 2016 con optimismo en cuanto a los resultados de nuestra Casa de Moneda.

Pero no sólo en materia comercial cumplimos hitos, también lo hicimos en la continuación de la senda de modernización de la empresa. Nuestro tercer hito es la

remodelación del edificio de Administración y la construcción de la ampliación de esta infraestructura, parte de la Fase III del Plan Maestro de Modernización de Casa de Moneda. Estamos hablando de una edificación de dos pisos de alrededor de 1.200 metros cuadrados que incluye un nuevo acceso controlado de camiones con esclusas, lo que nos permitirá mejorar notablemente el flujo de entrada y salida de valores, materias primas e insumos bajo óptimas condiciones de seguridad.

Estas nuevas dependencias albergarán a buena parte de nuestro personal administrativo en una moderna, cómoda y mejor equipada ubicación. Pero no son los únicos avances. En materia tecnológica, por ejemplo, implementamos un moderno Data Center y un Centro de Comando de Control (CCC) que nos permite gestionar de forma más eficiente nuestros recursos informáticos y la seguridad de la planta, medidas esenciales para cumplir con nuestros exigentes clientes tanto locales como internacionales. En la línea de billetes también incorporamos tecnología. Se construyeron nuevas bóvedas de alta seguridad, que son supervisadas en forma permanente y con sofisticados sistemas de acceso. Alineados con la mejora continua, construimos los denominados "WIP" o salas de almacenamientos de trabajos en proceso, que nos permiten depositar productos en fabricación en excelentes condiciones, manteniendo la calidad y seguridad de los mismos en todo momento.

En la Gerencia de Acuñación Monetaria incorporamos un software para modificar la tipografía de las placas patentes de los vehículos motorizados, agregando un holograma de alta seguridad al producto final.

Nuestro cuarto hito se relaciona con la gestión de personas. Este año desarrollamos la primera encuesta de clima laboral, fortalecimos las comunicaciones internas, aumentamos las horas de capacitación e implementamos iniciativas de participación para nuestros colaboradores, de manera de integrarlos en los procesos de toma de decisiones y escuchar sus necesidades. También fortalecimos el gobierno corporativo mediante la creación de una estructura de trabajo para implementar el modelo de

responsabilidad social empresarial y valor compartido propuesto por el Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Un quinto hito se vincula al cumplimiento de la normativa vigente mediante los procesos de recertificaciones en las normas más relevantes para nuestro sistema de gestión (ISO 9000; 14000 y OSHAS 18000). Así también, nos preparamos para incorporar la certificación del Sistema de Igualdad de Género y Conciliación, la ISO 27000 de Seguridad de la Información y 14298, que corresponde a la nueva versión de la norma Intergraf para impresores de Alta Seguridad.

No puedo dejar de agradecer el trabajo y dedicación de los 330 colaboradores de Casa de Moneda que hacen posible que concretemos cada uno de estos hitos. Por ello, aprovecho esta instancia para felicitar a todos y cada uno de nuestros trabajadores con especial énfasis en aquellos que cumplieron 10 o más años en nuestra empresa, la más antigua de Chile.

Agradezco en esta oportunidad al Estado de Chile por su apoyo hacia nosotros y a nuestros clientes y proveedores, tanto nacionales como internacionales, ya que ellos permiten, de diferentes formas, mantener nuestros actuales estándares operacionales.

En esta segunda cuenta de gestión, desde que asumí el directorio que presido, miramos el futuro con esperanza sabiendo que debemos seguir trabajando arduamente para posicionarnos en Chile como actor relevante en todas nuestras líneas de negocios y, en América Latina, como el líder en la fabricación del circulante.

Muchas gracias,  
Sergio Henríquez Díaz  
Presidente del Directorio  
Casa de Moneda de Chile S.A.



# Identificación de la Compañía



## IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

**Nombre:** Casa de Moneda de Chile S.A.

**Nombre de Fantasía:** CMCH, Casa Moneda S.A Chile

**Rol Único Tributario:** N° 60.806.000-6

**Domicilio Legal:** Avenida Portales N°3586, Estación Central, Santiago, Chile.

**Código Postal:** 9170007

**Teléfono:** +562 2598 5100

**Inscripción Registro de Valores SVS:** N°228 del 10/06/2010

**Audidores Externos:** KPMG

**Dirección Internet:** [www.casamoneda.cl](http://www.casamoneda.cl)

**E-mail de contacto:** [contacto@casamoneda.cl](mailto:contacto@casamoneda.cl)

## CONSTITUCIÓN

Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) es una Sociedad Anónima del Estado, Filial CORFO, dedicada al giro de acuñación e impresión de valores y documentos de fe pública. Su constitución fue ordenada por Ley Orgánica Constitucional N° 20.309 del 2 de Diciembre de 2008, y sus estatutos se constituyeron por escritura pública de fecha 1 de Junio de 2009 ante Notario Público de Santiago, Nancy de la Fuente Hernández.

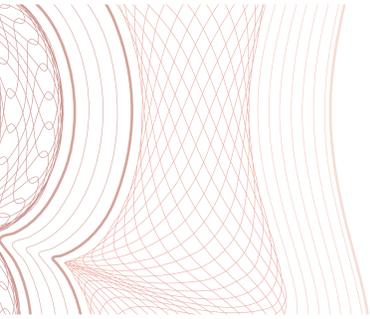
El extracto se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 24.870 N° 16.972 de 3 de Junio de 2009 y se publicó en el Diario oficial N° 39.378 de fecha 4 de Junio de 2009. El capital inicial de la sociedad ascendía a CLP \$26.258.193.191, dividido en 10.000.000 de acciones nominativas y sin valor nominal.

Su capital se encuentra aportado, suscrito y pagado, dividido en 9.900.000 acciones equivalentes al 99% del capital social pertenecientes a CORFO y 100.000 acciones equivalente al 1% del capital social pertenecientes al Fisco de Chile.

Según el último aumento de capital acordado en la Junta Extraordinaria de Accionista del 30 de enero de 2014, el capital estatutario de la empresa quedó en \$35.079.993.191 pesos dividido en 13.360.000 acciones, de las cuales 13.226.400 acciones equivalentes al 99% del capital social pertenecen a CORFO y 133.600 acciones equivalente al 1% del capital social pertenecen al Fisco de Chile.

## CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) es propietaria



de la patente industrial o Privilegio del Registro N° 813.272 de la solicitud N° 774.715 por el plazo de 10 años a contar del 10 de Abril de 2008, y sus creaciones artísticas se encuentran protegidas bajo la inscripción de derecho de autor N° 101.545 de Fojas 96.382 del Registro de Propiedad Intelectual de fecha 25 de Septiembre de 1997.

### **POLÍTICA DE DIVIDENDOS**

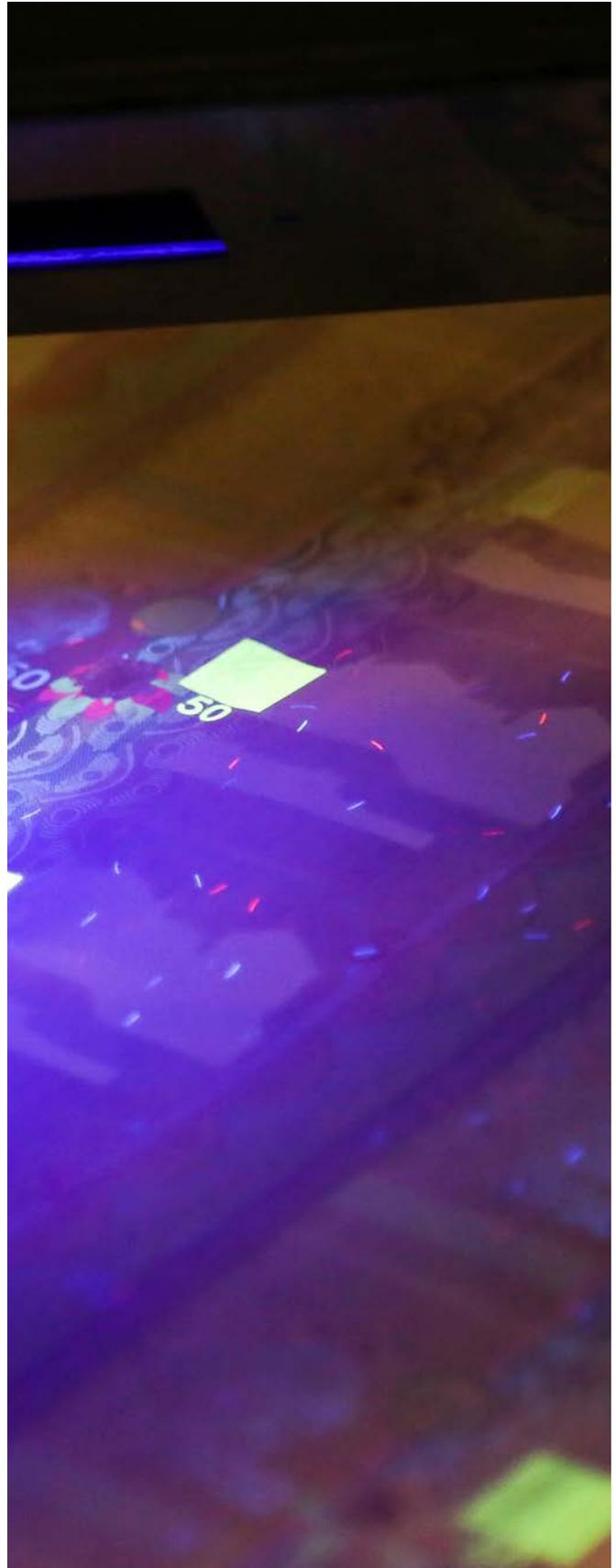
Los dividendos a pagar a los accionistas de la sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A., o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

En Junta de Accionistas del 24 de Abril de 2015, se acordó no repartir dividendos para los años 2015 y 2016 debido a la necesidad financiera derivada de la inversión en la nueva línea de billetes de la empresa.

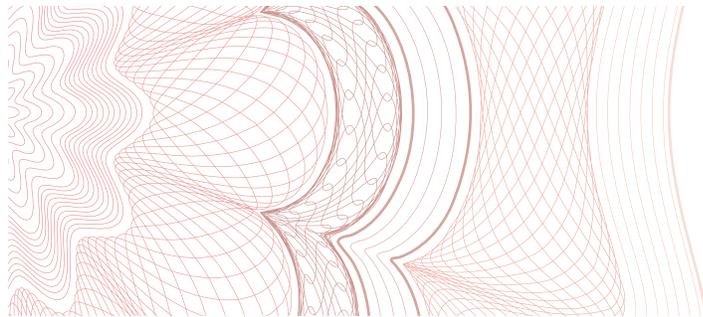
### **RÉGIMEN ECONÓMICO Y FISCALIZACIÓN**

Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) está sujeta a normas financieras contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades anónimas, fiscalizadas por la Superintendencia de Valores y Seguros, cuyos estados financieros son auditados por firmas externas.

Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) también está sujeta a la fiscalización de la Contraloría General de la República en cuanto a los aportes y subvenciones del Fisco y está supeditada además al Sistema de Empresas Públicas (SEP), holding que agrupa a 22 empresas cuyo propietario o accionista es el Estado de Chile, evaluando su gestión estratégica. Asimismo, el SEP representa los derechos de CORFO como accionista mayoritario.



# Quiénes Somos



Con 272 años de historia, Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) es la empresa más antigua del país. Su objeto social, señalado en la Ley N° 20.309, corresponde a la fabricación de cuños y la elaboración de monedas; la fabricación de planchas, la impresión de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y medios de pago.

A esto se suma, la impresión, creación y/o elaboración de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieran de altos estándares de seguridad. CMCH fabrica todas las placas patentes de los vehículos motorizados que circulan en Chile. Dentro de sus actividades, también se incluye la fabricación de timbres para diversos documentos de carácter público y privado que son objeto de pago de algún tributo. Finalmente, la empresa realiza acuñación de monedas y/o medallas en oro y plata.

Casa de Moneda vela por ofrecer altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad a sus clientes, objetivo inserto en sus valores y aplicado en sus diversas líneas de negocios, permitiendo garantizar un producto de excelencia.

## MISIÓN

"Proveer a sus clientes estatales o privados, nacionales e internacionales, de productos y servicios de: impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente."

## VISIÓN

Queremos ser reconocida como la empresa líder de Latinoamérica en la fabricación de dinero e impresos de alta seguridad.

## PILARES



Calidad



Seguridad



Confiabilidad



# Valores



## Innovación en Procesos

Permanentemente, buscamos nuevas formas de realizar de manera más eficiente los diferentes procesos de la empresa con una visión sistémica y desde una perspectiva de mejora continua, en línea con el pensamiento estratégico de la empresa. Esto implica una actitud permanente para pensar nuevas y mejores soluciones a los problemas de nuestros clientes.



## Orientación a Resultados

Estamos enfocados en que los procesos produzcan los resultados requeridos y esperados. Nos esforzamos en lograr resultados medibles y demostrables, cumpliendo objetivos y metas establecidas para superar a nuestra competencia. Elevamos constantemente nuestros propios niveles de desempeño, para lograr resultados que superen las expectativas de nuestros clientes tanto internos como externos.



## Espíritu de Equipo

Estamos convencidos de que el éxito de CMCH depende del trabajo conjunto de todo su personal, como la mejor manera de alcanzar nuestros logros. Nos reconocemos como un gran equipo de personas con habilidades complementarias que se comprometen en un objetivo común. Disfrutamos del trabajo en equipo y de los logros alcanzados colectivamente.



### **Integridad**

Trabajamos en línea con lo que decimos, con aquello que consideramos importante y de acuerdo a los valores de la organización, las normas éticas y las mejores prácticas. Valoramos y respetamos a las personas tratándolas de manera digna. Prometemos lo que podemos cumplir y estamos dispuestos a reconocer nuestros errores.



### **Compromiso y Pasión**

Nos identificamos con la Visión y la Misión de CMCH. Estamos altamente comprometidos con el éxito de la empresa y entregamos de manera entusiasta nuestro aporte para el logro de los objetivos organizacionales, esforzándonos por superar los obstáculos que se presenten en nuestras labores.



### **Reconocimiento**

Forjamos Cultura Organizacional para que el reconocimiento al trabajo bien hecho sea una constante tendiente a mantener altos niveles de satisfacción en nuestras personas y con impacto positivo en el clima organizacional. Incentivamos el esfuerzo y la cultura del trabajo bien hecho en todas las áreas y niveles, así como los legítimos deseos de quienes quieren que su trabajo sea apreciado, conocido y reconocido por la organización.

# Reseña Histórica

1743



Por cédula del Rey de España Felipe V, se crea la Casa de Moneda de Chile.

1770



El Rey Carlos III incorpora a Casa de Moneda de Chile al patrimonio de la corona.

1783



El arquitecto Joaquín Toesca comienza la construcción del nuevo edificio de Casa de Moneda de Chile, en la actual Alameda.

1914



Se crea la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas.

1749



Se acuña la primera moneda: media onza de oro con la imagen de Fernando VI.

1772



Mateo de Toro y Zambrano es nombrado Superintendente de la institución y la Casa de Moneda de Chile se traslada al Colegio Máximo de San Miguel.

1805



Casa de Moneda de Chile se instala en su nuevo edificio, construcción de dos pisos que es la actual sede del gobierno nacional.

1846



La residencia presidencial, las oficinas de la presidencia y algunos ministerios se trasladan al edificio de Casa de Moneda de Chile, donde cohabitan con la acuñación de monedas.

**1927**



Casa de Moneda se fusiona con la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas, lo que da origen a la Casa de Moneda y Especies Valoradas.

**2009/2010**



Casa de Moneda de Chile se constituye como sociedad anónima. La empresa comienza un profundo plan de reestructuración para convertirse en líder en Latinoamérica.

**2011/2013**



El gobierno de Chile aprueba un plan de inversión cercano a los US\$ 90 millones para que Casa de Moneda de Chile S.A. adquiera una línea de producción de billetes de última tecnología y realice mejoras en sus instalaciones. La Etapa A de esta inversión es inaugurada a fines del 2013.

**1953**



Se oficializa el actual nombre de la empresa, Casa de Moneda de Chile.

**2014/2015**



Se ejecuta la Etapa B que comprende la reingeniería de los procesos de impresión, control y trazabilidad, se contratan y terminan las obras de habilitación de la nueva línea de billetes así como de los sistemas de seguridad. Se implementa en la nueva línea de billetes el sistema ABACO (Parvis), que permite una trazabilidad total de los pliegos de papel

en todas las etapas del proceso de fabricación de un billete. Sólo una vez terminadas estas obras fue posible iniciar en enero del 2015 la fabricación de billetes.

Se inicia la Fase III del Plan Maestro de Modernización de Casa de Moneda con la remodelación del antiguo edificio de Administración y la construcción de una moderna edificación de dos pisos y alrededor de 1.200 metros cuadrados que albergará al área administrativa de la compañía y contará con un

renovado acceso a camiones por medio de esclusas.

2015 marca un hito en la historia de Casa de Moneda con una línea de billetes 100% funcional que permitió concretar negocios para la impresión de billetes para varios países de Latinoamérica. Durante este ejercicio se cerró parte del acuerdo para la impresión de la muestra de billetes de CLP \$5.000 y \$20.000 para el Banco Central de Chile.

# Directorio

SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ

C.I. 6.241.376-4

**Presidente Directorio Casa de Moneda de Chile S.A**

Profesión: Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile  
Vigencia del cargo: Desde 22/4/2014

ALICIA FROHMANN STEINBERG

CI 9.215.862-4

**Vicepresidente Directorio Casa de Moneda de Chile S.A**

Profesión: Lic. en Historia y Geografía, Universidad de Buenos Aires, Argentina  
Vigencia del cargo: Desde 22/4/2014



HÉCTOR ALTAMIRANO CORNEJO

CI 5.126.847-4

**Director Casa de Moneda de Chile S.A**

Profesión: Arquitecto de la Universidad de Chile  
Vigencia del cargo: Desde 23/12/2014

CHRISTIAN VALENZUELA LORCA

CI 10.776.980-3

**Director Casa de Moneda de Chile S.A**

Profesión: Lic. en Antropología Social y egresado de Magister en Antropología y Desarrollo de la Universidad de Chile  
Vigencia del cargo: Desde 22/5/2014

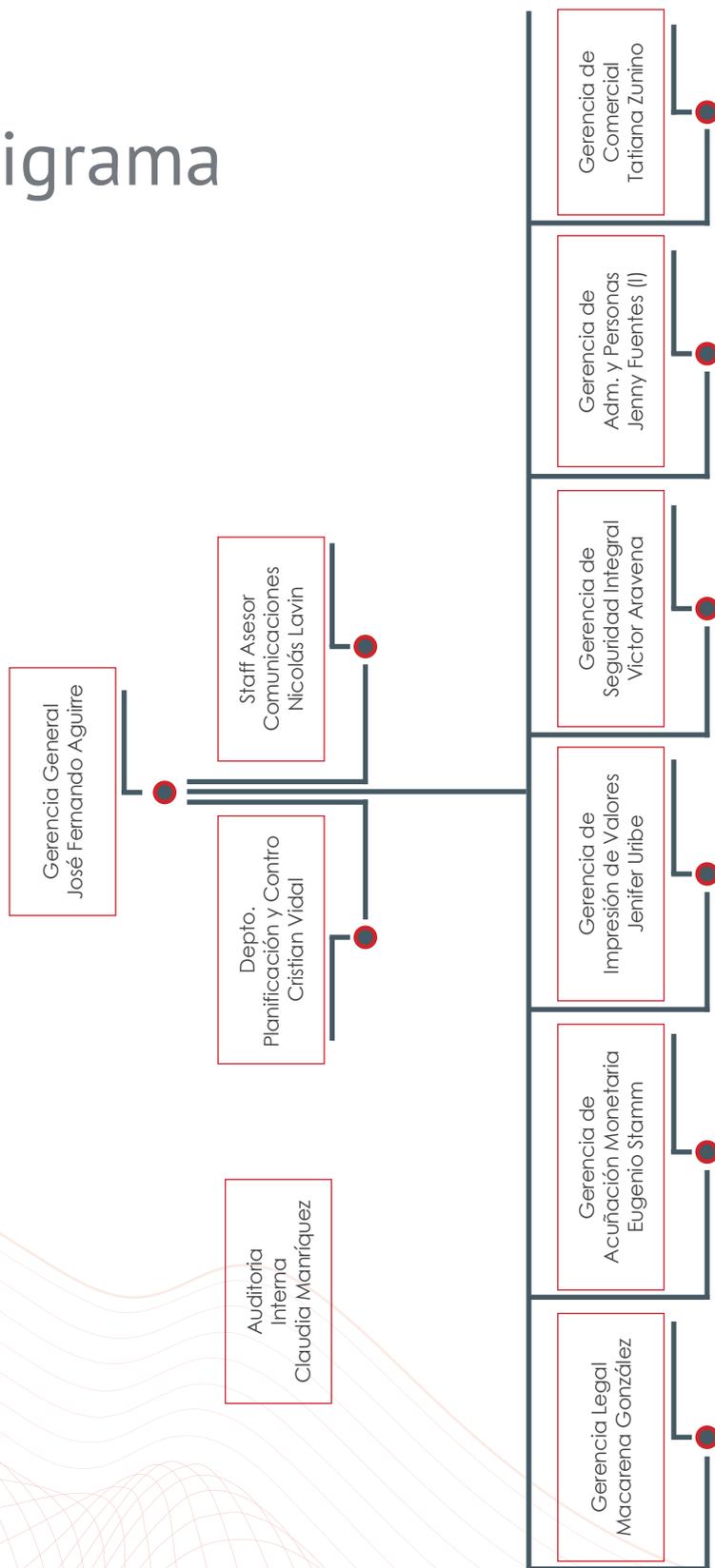
FERNANDO DAZAROLA LEICHTLE

CI 12.714.158-4

**Director Casa de Moneda de Chile S.A**

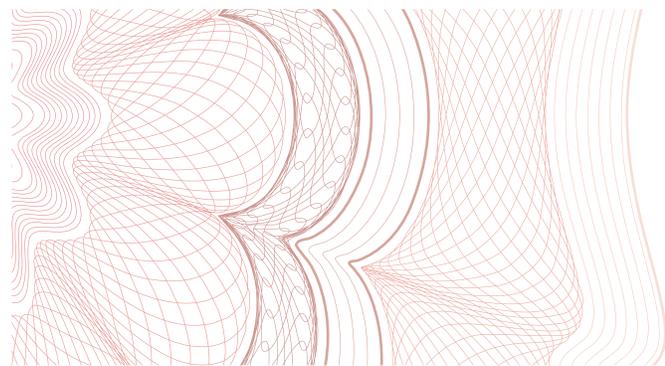
Profesión: Abogado de la Universidad de Chile y Diplomado en Gestión de la Universidad Alberto Hurtado  
Vigencia del cargo: Desde 01/7/2014

# Organigrama



# Dotación

## Casa de Moneda de Chile S.A.



La dotación del personal de Casa de Moneda de Chile S.A., está conformada por 330 colaboradores (información a diciembre de 2015), distribuidos en ocho unidades internas denominadas Gerencias, incluyendo Auditoría Interna.

Para efectos de remuneraciones, la dotación se distribuye en tres categorías: Gerentes y Ejecutivos Principales; Profesionales y Técnicos además de Operarios, Administrativos y Vigilantes.

En conformidad con las “buenas prácticas” establecidas por el Consejo de Transparencia, Casa de Moneda de Chile S.A., presenta además una distribución de su personal por género. De esta forma, del total de 330 trabajadores, el 63% corresponde a hombres y el 37% a mujeres. La edad promedio de la plantilla de trabajadores de la organización corresponde a 43,95 años, mientras que la antigüedad promedio es de 10 años.



### Plan de Incentivos de Casa de Moneda de Chile S. A.

Los ejecutivos y colaboradores de las áreas administrativas de la empresa cuentan con la posibilidad de acceder a un bono variable anual determinado por su desempeño. Dicho bono está supeditado al cumplimiento de metas, según las siguientes variables:

- Metas Transversales
- Metas por Área
- Evaluación de desempeño

### Incentivo de Producción para Colaboradores.

Los colaboradores de las áreas productivas tienen la posibilidad de acceder a un bono variable mensual, dependiendo del cumplimiento de metas productivas de sus respectivas gerencias.

## Remuneraciones de Casa de Moneda de Chile S.A.

La remuneración bruta total de los ejecutivos durante el ejercicio 2015 alcanzó la suma de MUSD 1.454. En tanto, la remuneración bruta de los profesionales y técnicos corresponde a MUSD 2.089, mientras que el salario bruto cancelado a operarios, administrativos y vigilantes ascendió a MUSD 4.122.

Por último, en el presente ejercicio 2015, el directorio de la empresa recibió una remuneración bruta MUSD 118.6 que corresponde al total percibido por sus cinco integrantes.

A continuación se presenta el detalle tanto de la información relacionada a remuneraciones del personal y directorio como también de la distribución de la dotación en unidades internas y por género.

## Remuneraciones Dotación 2015

Personal CMCH	Dotación	Remuneración Bruta MUSD	Remuneración Líquida MUSD	Observaciones
Gerentes y Ejecutivos Principales	13	1.454	959	-
Profesionales y Técnicos	59	2.089	1.125	-
Operarios, administrativos y vigilantes	258	4.122	2.202	-
<b>Total dotación</b>	<b>330</b>	<b>7.667</b>	<b>4.287</b>	-
	a Diciembre	Acumulado de Enero a Diciembre		
Dotación 2015 por Unidad Interna y Género				
		Hombres	Mujeres	
Gerencia General	4			
Gerencia de Administración y Personas	53			
Gerencia Comercial	12			
Gerencia de Seguridad Integral	40			
Gerencia de Acuñación Monetaria	82	207	123	Información a Diciembre
Gerencia de Impresión de Valores	133			
Gerencia Legal	2			
Auditoría Interna	2			
<b>Total dotación</b>	<b>330</b>			

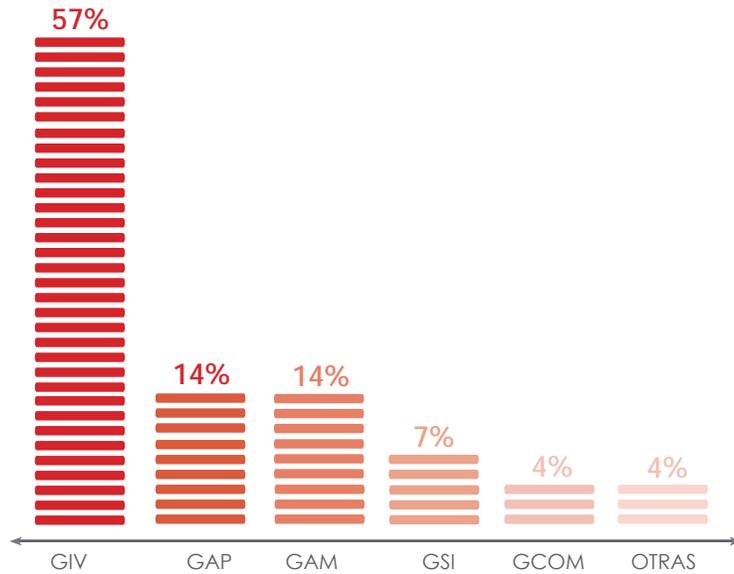
## Diets y remuneraciones Directorio 2015

Nombre	Cargo	Remuneración Bruta USD	Remuneración Líquida USD	Viativos- Gastos de Representación USD	Regalías - Otros espedios USD	Observaciones
Sergio Henríquez Díaz	Presidente	34.074	30.666	2.355	-	desde 05/2015
Alicia Frohmann Steinberg	VicePresidenta	27.252	24.527	3.558	-	desde 05/2015
Christian Valenzuela Lorca	Director	20.444	18.400	0	-	desde 05/2015
Fernando Dazarola Leichtle	Director	18.701	16.831	0	-	desde 07/2015
Héctor Altamirano Cornejo	Director	18.169	16.352	3.579	-	desde 12/2015
<b>Subtotal</b>		<b>118.640</b>	<b>106.776</b>	<b>9.492</b>	-	
Consolidado	Gerentes y Ejecutivos	1.454.774	959.843	34.829	-	
<b>Total</b>		<b>1.573.414</b>	<b>1.066.619</b>	<b>44.321</b>	-	
<b>Datos Acumulados a Diciembre 2015</b>						

## Capacitaciones

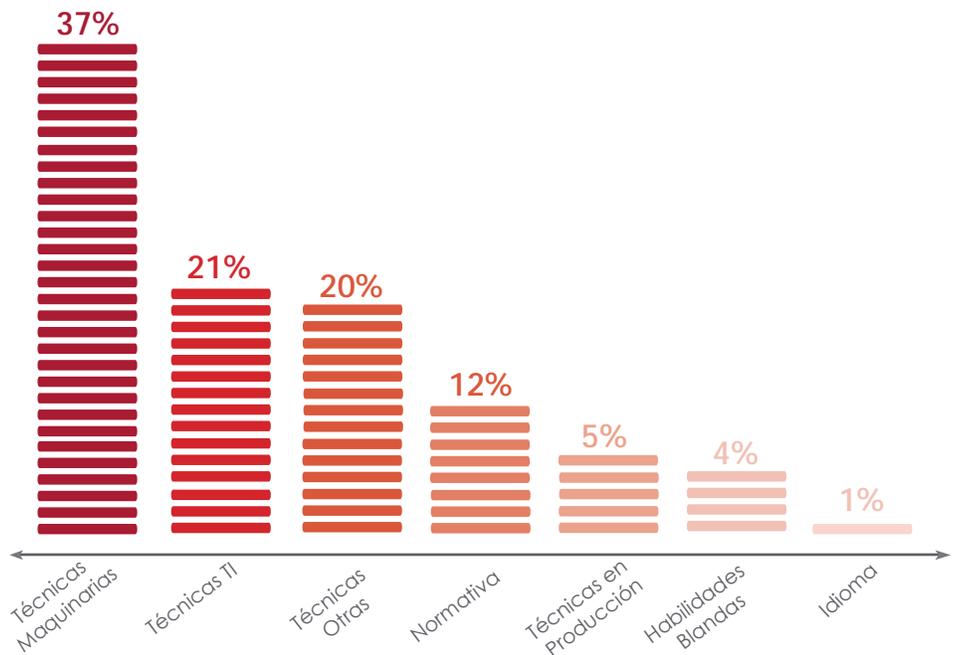
Durante el año 2015 las horas de capacitación corresponden a 15.846, distribuyéndose por gerencia de acuerdo al siguiente gráfico:

### Capacitaciones por Gerencia

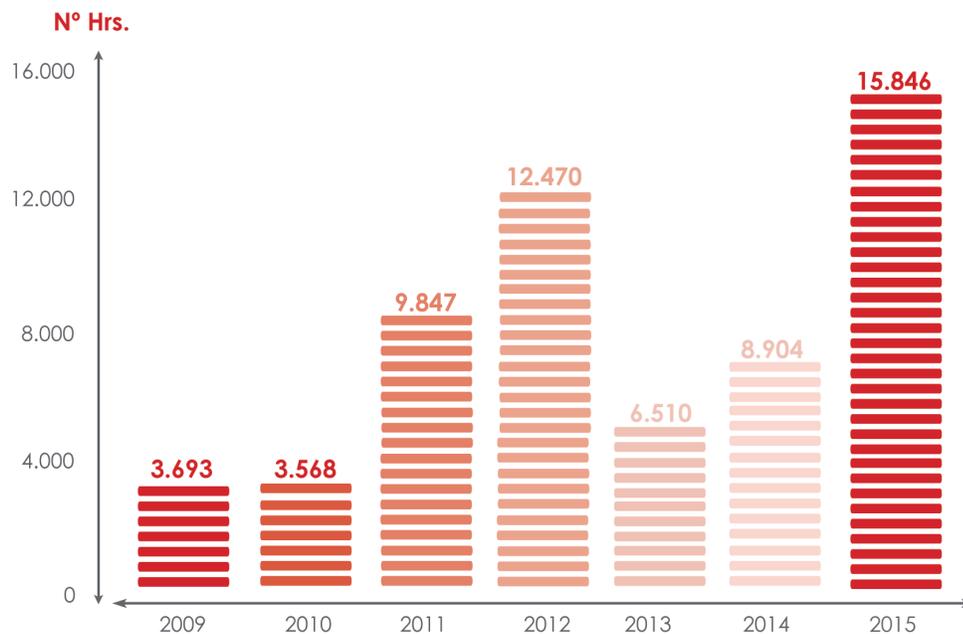


En 2015, Casa de Moneda de Chile S.A., capacitó a 169 colaboradores, cuyos cursos en base al total de horas efectuadas, se dividen en las siguientes categorías:

### Tipos de Capacitaciones



## Cuadro Comparativo Horas de Capacitación



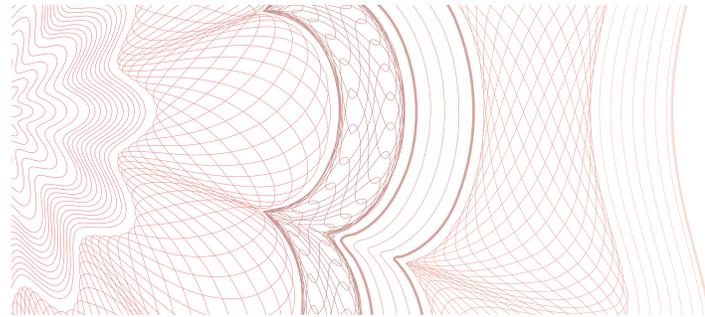
## Tasa de Accidentabilidad 2015



Con respecto a tasa de Accidentabilidad aumentó el número de incidentes en área de impresión de billetes y aquellos ocurridos en zonas de tránsito común.



# Mercado y Clientes



Las actividades empresariales del Estado de Chile tienen su justificación en una de las siguientes consideraciones: la empresa cumple un rol social, o bien el Estado utiliza a la empresa para ejecutar alguna política de interés público.

Bajo la perspectiva anterior, el «rol social» de Casa de Moneda de Chile S.A., (CMCH) apunta a que el Estado de Chile cuente con un proveedor local confiable de monedas, billetes y custodia de valores (servicio de bóvedas).

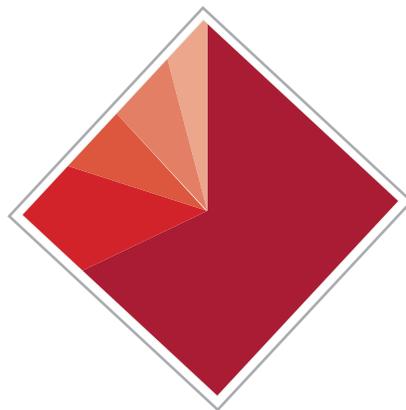
Para estas actividades CMCH es un proveedor único a nivel nacional y no existe ni podría existir otra empresa

nacional que pueda proveer estos servicios en el país, por lo que la compañía las ha definido como actividades estratégicas dentro de su quehacer.

En esa perspectiva, la prioridad de CMCH es el mercado nacional, siendo los excedentes de capacidad direccionados al mercado internacional, con énfasis en Latinoamérica, como ha sido la estrategia de los últimos años.

A continuación se desglosan las cifras más relevantes del mercado y los clientes de Casa de Moneda de Chile S.A. durante el ejercicio 2015.

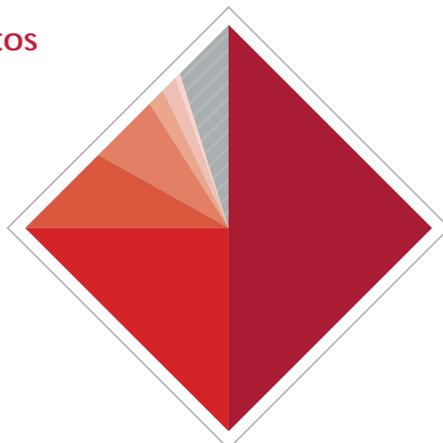
## Principales Clientes



Porcentaje en función del total de ventas en dólares para 2015.

- ◆ Bancos Centrales (Monedas y Billetes): **68%**
- ◆ Empresas de Revisiones Técnicas: **12%**
- ◆ Registro Civil e Identificación: **8%**
- ◆ Municipalidades: **8%**
- ◆ Otros: **4%**

## Principales Productos



Porcentaje en función del total de ventas en dólares para 2015.

- ◆ Monedas Nacionales y Extranjeras: **53%**
- ◆ Documentos de Seguridad y Formularios: **23%**
- ◆ Billetes Nacionales y Extranjeros: **11%**
- ◆ Placas Patentes: **7%**
- ◆ Medallas, Galvanos y Otros: **3%**
- ◆ Otros: **3%**
- ◆ Libretas y Pasaportes: **0%**

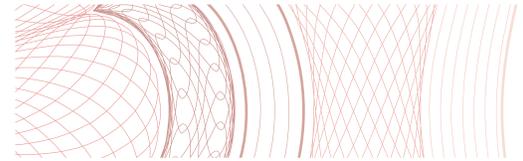
## Total Ventas en MUSD 2015



**TOTAL VENTAS 2015**

**MUSD 53.407**

# Proveedores



Casa de Moneda de Chile S.A., cuenta con proveedores estratégicos y no estratégicos. Dentro del primer grupo se encuentran aquellos relacionados a sus principales líneas de negocios (billetes y monedas). En el caso de la acuñación monetaria, se consideran proveedores estratégicos aquellos vinculados con la fabricación de cospeles. Para la impresión de billetes se incluyen en esta categoría, el papel, tintas, maquinaria y sustratos (algodón y polímeros).

Los proveedores no estratégicos o también denominados "otros proveedores" son aquellos que suministran insumos o materiales que no están directamente vinculados a las principales líneas de negocio, pero que de igual forma son relevantes para otros productos como placas patentes y otros impresos.

## Proveedores Estratégicos

### Cospeles

El cospel es la base de la acuñación monetaria, ya que sobre éste se acuña (marca/imprime) el diseño que hace reconocible a una moneda de otra y le incorpora la "denominación" o "valor facial". Esto último es la diferencia más importante entre una moneda y una medalla. Los cospeles tradicionalmente son de dos tipos:

- Cospel de Aleación: Confeccionados con aleaciones de metales especialmente formuladas para cada tipo de moneda. Los Bancos Centrales buscan diferenciar sus monedas entre ellas y con las de otros países. Por eso son aleaciones atípicas y que no se usan para otra cosa que no sea la fabricación de monedas. Los cospeles de aleación pueden ser de tipo Cobre-Níquel-Aluminio, Cobre-Níquel, Cobre-Zinc-Níquel, Aluminio-Magnesio, entre otros.

- Cospel Electro-depositados: Son confeccionados en base a un núcleo o centro de acero de bajo porcentaje

de carbono, recubierto de una o varias capas electro depositadas de Cobre, Níquel o aleaciones de Cobre-Zinc (aleación llamada también Latón).

Los proveedores de cospeles de aleación más importantes del mundo son:

- Poongsan de Corea del Sur,
- Altek Dokum de Turquía,
- Monea de Eslovaquia,
- Casa de Moneda de Finlandia\*,
- Casa Real de Moneda de Inglaterra\*.

Para los cospeles electro - depositados coexisten los siguientes proveedores:

- Casa de Moneda de Finlandia\*,
- Casa Real de Moneda de Inglaterra\*,
- Casa Real de Moneda de Canadá,
- Casa de Moneda de Kremnica de Eslovaquia,
- Jarden Zinc de Estados Unidos,
- Permetal de Brasil,
- Gurt en Rusia, entre otros.

\* Estos proveedores producen ambos tipos de cospeles.

### Papel de Billetes

El papel utilizado para la fabricación de billetes se denomina sustrato y puede ser de dos tipos de materiales: polímero y lino/algodón.

El polímero (papel plástico) es un insumo utilizado en la industria de la fabricación de billetes a nivel mundial y posee algunas ventajas en durabilidad y seguridad respecto a los materiales tradicionalmente utilizados como el algodón. Dentro de sus desventajas figura su mayor costo de fabricación y procesamiento.

En el caso de los proveedores de polímero, el mercado es relativamente concentrado, con presencia de pocos

actores, siendo el principal proveedor de polímeros del mundo, la empresa australiana Innovia Security.

Recientemente otro importante actor de la industria introdujo al mercado un nuevo sustrato de polímero. Se trata de la compañía inglesa, De la Rue, especialista en la impresión de billetes y fabricación de pasaportes, entre otros productos de Alta Seguridad.

### Papel de Algodón

El papel de algodón se viene utilizando desde hace siglos y hoy día sigue constituyendo la base de las más importantes divisas de todo el mundo. Su desventaja radica en su durabilidad.

En papel de lino/algodón, existen más proveedores que en polímero, siendo Arjowiggins de Francia el más importante del mundo, que tradicionalmente ha mantenido una mayor cuota de participación de mercado. Arjowiggins, a diferencia de otros proveedores, sólo produce papel, pero no imprime billetes.

Otro proveedor importante de papel de algodón es el fabricante británico, De La Rue, uno de los impresores de billetes más importante del mundo.

### Otros actores relevantes en el mercado son:

- Giesecke & Devrient de Alemania, impresor y fabricante de equipos de inspección y de papel de seguridad, que a través de su compañía subsidiaria, Louisenthal, fabrica y comercializa estos productos.
- Fábrica Nacional de Monedas y Timbres de España (FNMT) con fábrica en Burgos.
- Goznak de Rusia produce monedas y billetes, entre otros productos de Alta Seguridad.
- Fabriano de Italia, especialista en papel de Alta Seguridad.
- Crane Currency con plantas en Estados Unidos y Suecia, produce papel de seguridad e imprime billetes para clientes de Europa y el resto del mundo.

Adicionalmente, estas empresas, así como muchas otras, proveen papel de seguridad (no billetes) para otros documentos valorados como pasaportes, cédulas de identidad, etc.

### Tintas de Alta Seguridad

El mayor proveedor de tintas de seguridad del mundo es la empresa suiza, SICPA, con sede en Lausanne, que produce la mayoría de las tintas encontradas en los billetes de todo el mundo. También compiten en este mercado, Gleitsmann de Alemania, Luminescence de Inglaterra, Petrel de Francia y otras compañías de distintas partes del mundo.

### Maquinaria para imprimir billetes:

En este ámbito, existen proveedores que ofrecen maquinaria para la fabricación, producción (impresión) y empaquetado de billetes.

KBA NotaSys, es el mayor proveedor de maquinaria para producción de billetes en el mundo, empresa que compete principalmente con Komori de Japón.

Giesecke & Devrient (G&D) y De La Rue, también forman parte del mundo de la producción de billetes, aportando varios tipos de maquinaria para procesar billetes.

### Otros Proveedores

Casa de Moneda de Chile S.A., es también fabricante de patentes para vehículos motorizados nacionales. En esta línea de negocios se cuenta con la empresa alemana UTSCHE-Tönnjes, quien es el mayor fabricante de placas semielaboradas del mundo.

En el ámbito de la seguridad para billetes, además de los elementos existentes en diseño, tintas y papel, el mercado cuenta con proveedores de hologramas presentes en billetes como el Euro y el Real, siendo los más relevantes en la industria: Kinigram, empresa alemana proveedora exclusiva de hologramas de seguridad para la impresión de billetes, y Hologram Industries con sede en París, Francia, especialista en hologramas e hilos específicos de seguridad.



# Principales Licitaciones 2015

## Licitaciones



### Nacionales

-  Banco Central de Chile  
Medallas conmemorativas
-  Banco Central de Chile Medallas  
por años de servicios
-  Banco Estado  
Medallas conmemorativas
-  Medallas Mutual de Seguridad
-  Banco Central de Chile  
Contrato de Monedas

### Internacionales

#### Bco. Central de Rep. Dominicana

- 
  - Billete RD\$50  
RD\$100  
RD\$1000
  - Moneda RD\$1  
RD\$25

#### Bco. Central de Nicaragua

-  Moneda
  - 10 centavos de córdobas
  - 100 monedas de oro de córdobas conmemorativas
  - 100 monedas de plata de córdobas conmemorativas

#### Bco. Central Rep. de la Argentina

-  Billete AR\$100

#### Bco. Central de Chile

-  Moneda
  - CLP\$10
  - CLP\$50
  - CLP\$100
  - CLP\$500

# Actividades y Negocios

El 1° de junio de 2009, Casa de Moneda de Chile S.A., (CMCH) se constituyó como Sociedad Anónima del Estado y desde el 2010, la empresa lleva adelante un intenso proceso de modernización para posicionarse como una compañía moderna, confiable, segura y eficiente, que produce billetes, monedas y documentos valorados de alta seguridad con los más altos estándares de calidad a nivel internacional.

Cabe señalar que la realidad de CMCH es diferente a la del resto de los países, ya que la empresa debe competir en licitaciones para fabricar billetes y monedas para su propio país. El benchmark (punto de comparación de productos, servicios y procesos) de la compañía corresponde a las distintas Casas de Moneda de otros países.

Comercialmente, CMCH compite con los proveedores más importantes de la industria de confección de billetes como G&D, De La Rue, Oberthur, Orrell Fussli y Crane. Para la acuñación de monedas, la compañía compite con la Casa Real de Moneda de Holanda, Casa Real de Moneda de Inglaterra, Casa Real de Moneda de Canadá, Monnaie de Paris, Mincovna Kremnica, Goznak y FNMT.

Por otra parte, las certificaciones tales como Intergraf, ISO 9001, ISO 14001, OSHAS 18001 y pronto la ISO 27001, y las exigencias del Banco Central de Chile (BCCH), son y serán los referentes para mejorar y adoptar los mejores estándares del mercado en seguridad física, de la información e implementación de procesos productivos.

Dentro del contexto del mercado internacional, específicamente en América Latina, existe una demanda insatisfecha para la confección de billetes y

acuñación de monedas, la cual está siendo cubierta por los productos de CMCH. Este nicho de mercado apunta principalmente a otros países de Latinoamérica que no cuentan con Casas de Moneda y que, por cercanía, idioma e imagen, consideran a CMCH como una empresa confiable para la producción de su circulante.

En cuanto al mercado nacional, CMCH estima cubrir un porcentaje importante de las necesidades de billetes y monedas del BCCH, foco estratégico de su negocio. En esta búsqueda, la empresa continúa con una permanente mejora de procesos, e incorporación de tecnología de manera de entregar productos de calidad, seguros y confiables.

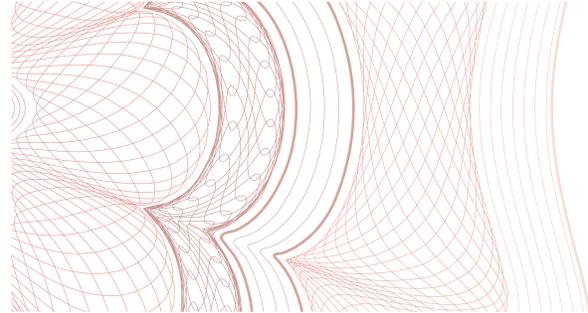
Si bien, las principales líneas de negocios de CMCH son la fabricación de billetes y monedas, la organización también realiza impresiones de alta seguridad para una serie de entidades públicas y privadas. Dentro de estos documentos valorados destaca la impresión de permisos de circulación para varias municipalidades con nuevas medidas de seguridad para evitar falsificaciones. Se cuentan además licencias médicas y recetas de estupefacientes para Cenabast. También se elaboran sellos de emisión de gases y certificados para las revisiones técnicas automotrices para plantas de revisión técnica.

Referido a lo anterior, CMCH está definiendo las directrices futuras para algunas de estas líneas de negocio menos estratégicas. Esto debido a que la estructura de costos de algunos productos está fuertemente determinada por las actividades estratégicas de la organización (fabricación de billetes y monedas) y además por la competencia del sector privado en esas áreas.





# Resultados del Período



Durante el 2015 Casa de Moneda de Chile S.A., (CMCH) continuó con su senda de modernización, mejoramiento y optimización de su operación con la finalidad de cumplir sus objetivos estratégicos para este ejercicio.

Este proceso de cambio se inició en 2011 con una inversión histórica de más de 90 millones de dólares para adquirir una nueva línea de billetes, la cual fue inaugurada en 2013, lo que permitió en 2014 preparar pruebas y capacitar al personal de la Gerencia de Impresión de Valores para operar con la nueva tecnología.

De esta forma, en 2015, la compañía estaba en condiciones de iniciar la fabricación de billetes para clientes tanto nacionales como internacionales con estándares de seguridad y tecnología acordes a la industria. Esto significó un importante desafío para toda la empresa, ya que una de las tareas más relevantes del año, fue revisar y adecuar todos sus procedimientos para cumplir las exigencias del contrato con el Banco Central de Chile (BCCCH) para las pruebas de impresión de dos denominaciones (\$5.000 y \$20.000 pesos). Pero al contrato de muestras de billetes, también se sumó, por primera vez en varios años, la adjudicación para fabricar todas las denominaciones de monedas nacionales (\$1, \$5, \$10, \$50, \$100 y \$500 pesos).

Estas no fueron las únicas licitaciones adjudicadas por Casa de Moneda. A esos acuerdos comerciales se sumó la licitación con el Banco Central de Nicaragua para la acuñación y suministro de 200 monedas de oro de 100 córdobas conmemorativas del Centenario de la Muerte

del poeta nicaragüense Rubén Darío. Dicho contrato incluía además la acuñación y suministro de 2.000 monedas de 100 córdobas de plata y 45 millones de monedas de 10 centavos de córdoba.

Durante este ejercicio, CMCH también se adjudicó dos contratos para el Banco Central de la República Dominicana para fabricar 3 denominaciones de billetes y 2 denominaciones de monedas.

En el caso de los billetes se trató de las denominaciones de RD\$1.000, RD\$100, y RD\$50, de la serie 2015 de dicho país. En cuanto al contrato de monedas adjudicadas, las denominaciones correspondían a RD\$1.00 y RD\$25.00.

Durante el presente año, CMCH concretó su sexto acuerdo comercial estratégico para imprimir cien millones de billetes de \$100 pesos para Argentina, consolidando de esta forma la presencia de la compañía en Latinoamérica, en línea con la confianza, calidad y seguridad demostrada en sus productos y procesos.

La concreción de estos negocios es un paso más para ser reconocida como una de las empresas líder en la industria de fabricación de dinero, acuñación monetaria e impresión de alta seguridad, premisa fundamental de la visión de CMCH.

### Fase III, Plan Maestro Modernización Casa de Moneda de Chile S.A.

En cuanto a la gestión interna de Casa de Moneda, el 2015 fue el año en que se concretó el proyecto de remodelación del edificio de Administración.

Al mismo tiempo, se inició la construcción de una moderna edificación colindante al de Administración, que contará con oficinas, salas de reuniones, patio interior, y un espacio especialmente acondicionado para generadores de electricidad.

Estas nuevas instalaciones contarán con dos plantas de 387 metros cuadrados por piso, además de un acceso a camiones por medio de esclusas para recepción de insumos, materias primas y despacho de especies valoradas, sumando otros 347 metros cuadrados de construcción (entre galpón y pavimentos). Por lo tanto, la superficie total de esta estructura equivale a 1.121 metros cuadrados construidos aproximadamente, con un costo de inversión estimativo de casi dos millones de dólares. La fecha de entrega de la obra gruesa está programada para la segunda quincena de marzo de 2016, lo que brindará más comodidad y espacio al personal de CMCH.

Estas obras son parte del diseño original de las modificaciones de la línea de billetes contempladas en la Fase III del Plan Maestro de Modernización de Casa de Moneda y que continuará con la remodelación de la Gerencia de Acuñación Monetaria (GAM) denominada Fase IV.

La Fase I de 2012 consistió en la demolición, remodelación y construcción de aquellos espacios para ubicar la nueva línea. La Fase II contemplaba la habilitación de la nave principal, los servicios anexos para incorporar equipos y maquinarias como Offset, Serigráfica, Calcográfica, Tipográfica, Flexográfica y Pre- Prensa, etapas aprobadas y concluidas como parte de este plan maestro.

### Avances Tecnológicos

Dentro de la incorporación de nuevas tecnologías para la línea de billetes de la Gerencia de Impresión de Valores, se ejecutó la construcción de los "WIP" o salas de almacenamiento de trabajo en proceso. Se trata de modernos espacios cerrados, climatizados y monitoreados 24/7 con cámaras de video, detectores de humo y acceso codificado, lo que permite guardar trabajos temporales en perfectas condiciones antes de pasar a otros procesos productivos.



Para cumplir con las exigencias de los clientes de Casa de Moneda y, en línea con el mejoramiento de las instalaciones de la organización, se construyeron dos nuevas bóvedas de Alta Seguridad que permitirán el almacenamiento de productos terminados. Éstas cuentan con las mismas especificaciones de seguridad de los "WIP".

Otro de los avances en materia tecnológica fue la implementación y "puesta en marcha" del software Abaco de la compañía italiana Parvis. Este sistema informático permite obtener trazabilidad del proceso completo de fabricación de billetes, detectando errores y generando oportunidades de mejora mediante distintos tipos de reportes, lo que otorga una mayor eficiencia, productividad y transparencia en la impresión del circulante.

#### Gerencia de Acuñación Monetaria

En esta gerencia hubo una revisión del proceso productivo de acuñación, lo que generó un incremento en el margen del orden de los 0,8 MUSD.

En el área de placas patentes se adquirió un software para actualizar la nueva tipografía de estos distintivos para vehículos motorizados, además de la incorporación de un holograma de seguridad, detectable sólo a través de luz ultravioleta.

Con la finalidad de reducir el stock existente de medallas y de esa categoría de productos, se realizó una exitosa venta especial interna de navidad en la que se vendieron alrededor de 1000 ejemplares dentro de los cuales destacan medallas presidenciales y de los pueblos originarios. Dado el éxito de esta iniciativa y a la necesidad de mejorar la gestión del inventario, esta actividad se extenderá durante el 2016.

#### Data Center y Centro de Comando y Control (CCC)

Durante el presente ejercicio se entregó el nuevo y moderno Data Center de Casa de Moneda y el Centro de Comando y Control.

El nuevo "Centro de Datos" ofrece espacio para hardware en un ambiente controlado, con condiciones de temperatura adecuadas para obtener un mejor

nivel de rendimiento y disponibilidad del sistema.

El nuevo Data Center permite además la continuidad operacional de los sistemas informáticos mediante el monitoreo permanente de la infraestructura de las tecnologías de la información, reduciendo así el potencial de interrupción de las actividades informáticas de la organización.

El nuevo Centro de Comando y Control (CCC) es una moderna sala de monitoreo de vigilancia e inteligencia de Casa de Moneda que permite cumplir con altos estándares de seguridad requeridos tanto por la industria como por los clientes de la compañía. Esta unidad cuenta con un circuito cerrado de TV (CCTV) para supervisar distintos ambientes y actividades dentro de la organización, además de un equipo de vigilantes privados y guardias con lo que se garantiza la confiabilidad, seguridad y calidad de la operación del negocio.

#### Sistema de Gestión Documental (SGD)

Durante el año 2015 se reformuló completamente la totalidad de los documentos relacionados con producción, soporte administrativo, contable y de seguridad. De esta forma se elaboró un nuevo sistema informático llamado, Sistema de Gestión Documental (SGD), que permite acceso controlado al 100% de la información normativa de la empresa, tanto en nuestra web como en la plataforma interna de CMCH. Esta nueva herramienta, incorporada en intranet, facilita la búsqueda de documentación a los colaboradores de la organización con respecto a políticas, procedimientos, instructivos, registros, manuales, contratos y otro tipo de documentos esenciales para los colaboradores.

La reestructuración de este marco normativo, le permite a CMCH cumplir con los estándares de calidad y trazabilidad de su operación. Asimismo, se concluyó con el proceso de revisión y actualización de todas las matrices de riesgo.

#### Personas

De todos los recursos de CMCH, las personas son el activo más importante de la organización para concretar sus objetivos. En esta línea y buscando



identificar brechas, durante el 2015 se efectuó la primera encuesta de clima laboral, cuyos resultados permitirán definir nuevas políticas y acciones en el ámbito de la gestión de personas para el año entrante.

Al mismo tiempo, se inició un programa de contratación de ejecutivos de segunda línea. De esta forma, se incorporaron profesionales en las áreas comerciales y de operaciones, en un plan que debiera finalizar el 2016. En agosto de 2015 los colaboradores de CMCH eligieron una nueva directiva para el Sindicato de Trabajadores, la cual permanecerá en sus funciones hasta 2017, año en que se realizará una nueva negociación colectiva. Los representantes de este órgano provienen de las áreas productivas (GIV y GAM) y administrativas.

Durante este ejercicio se eligió también un nuevo Comité Paritario de Higiene y Seguridad de CMCH, compuesto tanto por representantes de los trabajadores como de la empresa. Los primeros fueron elegidos por los colaboradores y su composición tiene vigencia hasta el 2017, según lo establece el Reglamento de Constitución de estos comités.

Ambas elecciones se realizaron mediante votación secreta y directa, siendo los titulares, aquellas personas que obtuvieron las más altas mayorías.

En beneficio de los colaboradores de CMCH, durante este año hubo un aumento significativo de las horas de capacitación, las cuales se incrementaron en un 44% en relación al ejercicio anterior, superando en más de 2.000 horas la meta estipulada por el área de desarrollo organizacional. Por la naturaleza del negocio de la compañía, las áreas con más horas de capacitación corresponden a la Gerencia de Impresión de Valores y la Gerencia de Acuñación Monetaria con un 57% y un 14%, respectivamente. En cuanto al tipo de capacitación, los entrenamientos en maquinarias encabezan los porcentajes con cerca de un 40% del total.

### Comunicaciones

Finalmente, continuó el desarrollo del área de comunicaciones, que ha tenido su foco en materias internas para reforzar los mensajes claves de la organización y mejorar los canales de comunicación.

En este ámbito, se realizó también el lanzamiento de Intranet, plataforma que permite contar con un solo repositorio de noticias, servicios, información para los colaboradores, además del Sistema de Gestión Documental (SGD).

Por último y, en línea con la gestión de personas, este año se implementó la iniciativa "CMCH te reconoce" que busca generar una instancia de participación, conocimiento y reconocimiento por parte de los colaboradores hacia sus propios colegas de trabajo. Así, todos los trabajadores de CMCH eligieron mensualmente a un "mejor colaborador" mediante la división de la elección en tres áreas: GAM, GIV y área administrativa.

En resumen, el 2015 es un año histórico para CMCH, ya que después de años de preparación, hoy se cuenta con una línea de billetes operativa y con posibilidades de mejora futura en la medida que los colaboradores se familiaricen con las nuevas máquinas. Hubo además avances significativos en materia de infraestructura, tecnología y mejoramiento de procesos.



## EBITDA

Durante el año 2015, el Ebitda de Casa de Moneda de Chile S.A., supera los MUSD 5.838. Este índice se obtiene como resultado de las ganancias de la compañía, restando impuestos, intereses, depreciación y amortización.

De esta forma, el actual resultado se debe, principalmente, a las distintas producciones realizadas para Bancos Centrales de Latinoamérica y Chile,

sumado al aporte de "Otros Impresos", una línea de negocios secundaria de CMCH.

Un tercer factor que explica este rendimiento obedece a la recuperación de impuestos pagados en los ejercicios anteriores, es por ello que el Ebitda 2015 alcanzó la cifra mencionada. Cabe destacar que todo lo anterior genera un Ebitda similar a la meta propuesta para la empresa para el año en curso, la cual bordea el 97% de cumplimiento.

ENERO - DICIEMBRE Cifras MUSD	Real 2013	Real 2014	Ppto 2015	Real 2015
Ventas netas	59.823	45.791	63.367	53.395
Costo Producción	(37.443)	(32.256)	(42.484)	(37.596)
Mano Obra Operacional	(5.824)	(2.790)	(3.778)	(2.113)
Depreciación Maquinaria	(69)	(965)	(5.079)	(2.516)
<b>Margen Explotación</b>	<b>16.486</b>	9.780	<b>12.026</b>	<b>11.170</b>
Gastos de remuneraciones administrativas	(6.443)	(6.333)	(6.261)	(6.769)
Gastos de Administración	(4.536)	(3.397)	(4.858)	(2.839)
Depreciación Administración	(1.482)	(735)	(841)	(1.572)
<b>Resultado Operacional</b>	<b>4.025</b>	<b>(685)</b>	<b>66</b>	<b>(10)</b>
Ingresos / Egresos no Operacionales	(292)	741	0	1.760
Ingresos/Gastos Financieros	(43)	27	(2.555)	(2.432)
Impuesto	(1384)	117	0	(1.627)
<b>Utilidad/(Pérdida) Neta</b>	<b>2.306</b>	<b>200</b>	<b>(2.489)</b>	<b>(2.309)</b>
EBITDA	5.438	2.336	5.986	5.838

# Certificaciones

Para el presente ejercicio Casa de Moneda de Chile S.A., se recertificó en Intergraf (norma exigida para impresores de seguridad) además de las ISO 9001, ISO 14001, OSHAS 18001.

A partir de 2015, la empresa cuenta con el Sello Propyme, un sello de calidad que obtienen las empresas que cumplen con los requisitos de cancelar a sus proveedores en 30 días desde la recepción de facturas.

Para el 2016, CMCH contempla concluir el proceso de certificación de la ISO 27001 (seguridad información) e incorporar a su sistema de gestión la Norma 3262, de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal.

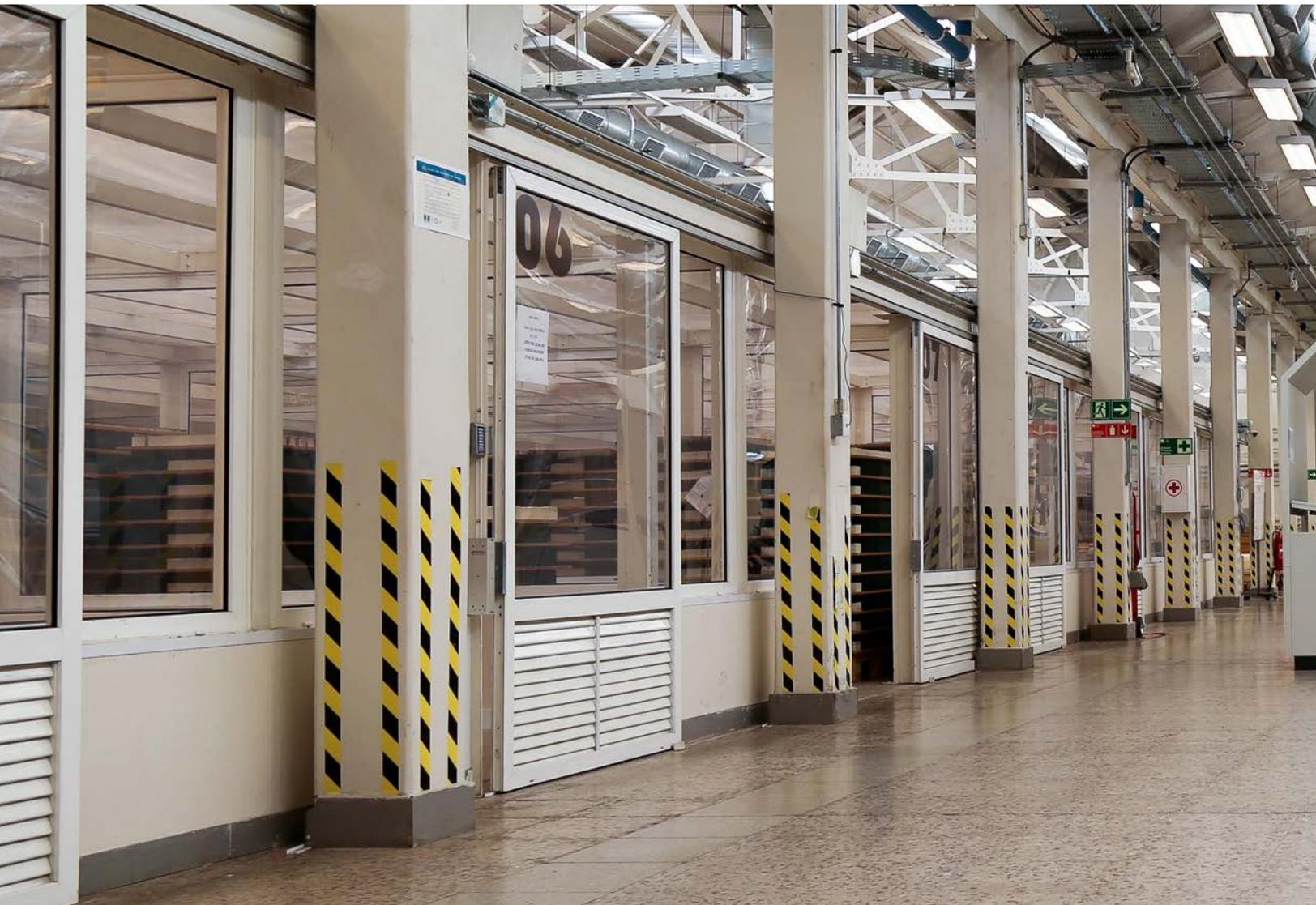
También corresponderá implementar la ISO 14298 adaptación de la CWA 14641, la cual se desarrolló conjuntamente con la norma ANSI/Naspo SA-2013 e Intergraf. Esta ISO es un estándar de seguridad altamente reconocido por los productores de documentos de valor que emplean funciones de seguridad, diseñadas como mecanismo de protección anti falsificación.

A continuación se presentan logotipos de las actuales certificaciones de CMCH.





# Propiedad e Instalaciones de Casa Moneda de Chile S.A.

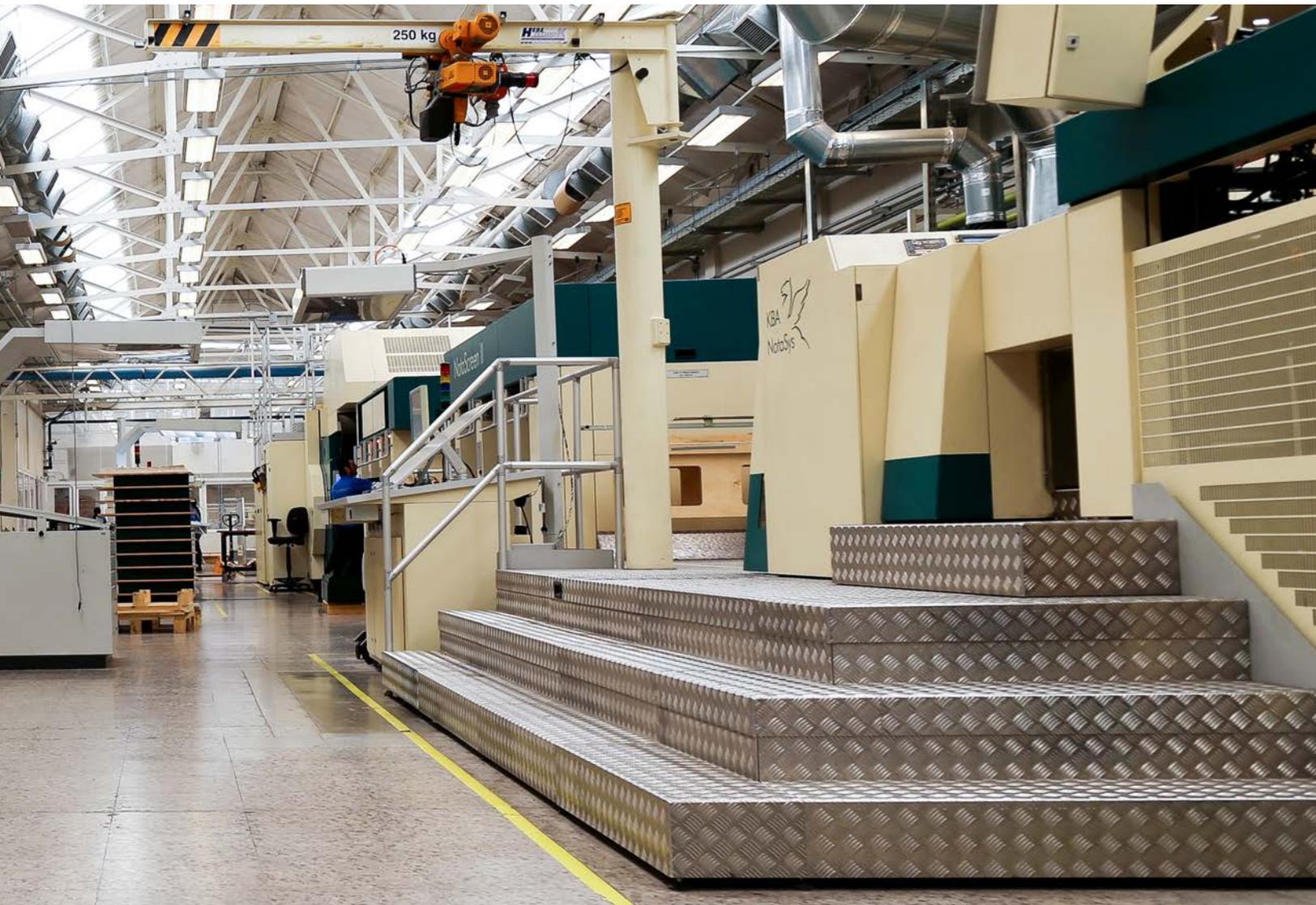


Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) cuenta con una sola dependencia física, ubicada en Santiago de Chile en la comuna de Estación Central.

La propiedad de la empresa está constituida por un terreno de 3 hectáreas aproximadamente, dividida en dos plantas productivas. Una, denominada Gerencia de Acuñación Monetaria (GAM), en la que se realiza la acuñación de monedas, medallas y se producen las placas patentes nacionales.

La otra área productiva corresponde a la Gerencia de Impresión de Valores (GIV), instalaciones en las que se fabrican billetes y se imprimen documentos valorados como certificados de revisiones técnicas, certificados de emisión de gases, entre otros productos.

La compañía se encuentra en proceso de ampliación de su superficie construida por medio de la construcción de un nuevo edificio y acceso para camiones, que significa un incremento de 1200 metros.





# Análisis de Factores de Riesgo

Casa de Moneda de Chile S.A. enfrenta diversos riesgos, inherentes a las actividades que se desarrollan en la producción de bienes y servicios relativos a la fabricación de billetes, acuñación monetaria e impresión de valores de alta seguridad, además de riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado de índole económico, financiero, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

## RIESGO DE MERCADO

Como se mencionó anteriormente, Casa de Moneda participa en la producción de monedas y billetes como también de otro tipo de productos denominados "especies valoradas". En el caso de la acuñación monetaria y fabricación de billetes, éstas se realizan tanto a nivel local como a nivel latinoamericano y se enmarcan en la visión estratégica de la organización. En cuanto a las denominadas "especies valoradas", la comercialización se realiza sólo a nivel nacional.

CMCH accede al mercado de proveedores internacionales para el suministro de sus materias primas, situación que permite asegurar el abastecimiento y el cumplimiento de sus compromisos comerciales.

Por una parte, la compañía requiere de metales en un mercado en el que existe una alta volatilidad en los precios. Por esta razón, la sociedad ha indexado en el precio de venta el valor de las materias primas, lo cual permite que la administración minimice el impacto de las eventuales variaciones de su precio.

Por otra parte, en el mercado internacional de impresión de billetes y acuñación de monedas no hay una clara transparencia respecto a precios tanto históricos como actuales. A este factor, se suma la existencia de altas

barreras de entrada debido a importantes inversiones en tecnología y en certificaciones.

Por último, este mercado cuenta con pocos participantes y con altas exigencias tanto de competidores como de proveedores, por lo que el "mercado" constituye un factor de riesgo relevante para la operación de la compañía.

## MERCADOS DE MATERIAS PRIMAS ESTRATÉGICAS

Los principales riesgos con respecto a los proveedores de materias primas del giro de CMCH son:

1. Limitación en la cantidad de proveedores disponibles en la industria. Esto se debe a que a nivel mundial la cantidad de proveedores de los insumos básicos de la industria es reducida. Para mitigar este riesgo, CMCH realiza un proceso permanente de búsqueda de nuevos proveedores.
2. Riesgo de solvencia económica de los proveedores estratégicos. Este riesgo se minimiza con la solicitud de balances y estados de resultados de las empresas, la cual se verifica al momento de realizar la postulación como proveedores, evaluando su solvencia. Sin perjuicio de esto, cuando se generan contratos con proveedores, se solicita emisión de boletas en garantía de modo de resguardar los intereses de CMCH.
3. Evaluación de proveedores semestral y anualmente. Esto se realiza a través de una evaluación formal, utilizando criterios como la prontitud en la entrega de las materias primas, la calidad de las mismas, certificación de las normas ISO y tiempos de respuesta ante incidencias, entre otros estándares.

### Variación de Tipo de Cambio

Con la finalidad de reducir la exposición a las variaciones de tipo de cambio, la empresa realiza operaciones de control de calce de activos y pasivos en distintas monedas al dólar estadounidense (moneda funcional de CMCH). Dichas acciones permiten reducir el nivel de exposición a las potenciales alteraciones de las variables mencionadas.

### Renovación Tecnológica

Un factor relevante del negocio corresponde a la renovación tecnológica de maquinaria y equipos requeridos para la producción de los distintos productos fabricados en la empresa y que se suma a las permanentes exigencias de seguridad e innovación del mercado.

1. En el área de fabricación de placas patentes para el Registro Civil e Identificación de Chile se incorporó un software de grabado láser para aplicar una nueva tipografía, y un holograma de seguridad visible por medio de luz ultravioleta.

2. Se implementó además un nuevo Data Center en una zona de alta seguridad al interior de las instalaciones, lo que permite la continuidad operacional de los sistemas informáticos.

3. En cuanto a la seguridad patrimonial en el 2015 se ejecutó la ampliación del proyecto general de seguridad para cumplir las exigencias comprometidas con los clientes de Casa de Moneda. Así, se incrementó el número de cámaras, controles de acceso, sistemas de intrusión y detectores de incendio.

### Riesgo Crediticio

El riesgo de incobrabilidad es muy bajo, ya que las cuentas por cobrar nacionales, en su gran mayoría, corresponden a facturaciones a clientes institucionales. En el caso de las ventas de exportación, éstas son documentadas con Cartas de Crédito Internacionales, confirmadas e irrevocables, salvo excepciones autorizadas por el Directorio de Casa de Moneda.

### Riesgo de Liquidez

Como parte de una política de cumplimiento, durante el 2015 se estableció una gestión flexible, que busca

cumplir cabalmente con las obligaciones contraídas, pero considerando las estimaciones de cobros y pagos. Se ponderan además otros elementos como la política de cobertura de moneda y la utilización de cartas de crédito domésticas e internacionales según la naturaleza del pasivo.

### Riesgo de Tasa de Interés

De las Obligaciones Financieras: Se refiere a cartas de crédito para financiar compras de materias primas, acotadas en el tiempo y vinculadas a la fecha de pago por parte de los clientes relevantes. Importante resaltar que Casa de Moneda se rige por políticas establecidas por el Ministerio de Hacienda, a través del Decreto N° 24 del 28 de enero de 2015, aplicables para el presente ejercicio.

De los Excedentes de Caja: Se refiere a inversiones de corto plazo, de manera de mantener los recursos e instrumentos con tasas de interés diversificados entre pesos y dólares. En lo referido a inversiones en el Mercado de Capitales, los recursos son invertidos en instituciones financieras con una categoría mínima de N -1, y la composición de lo invertido en fondos mutuos que no deben exceder del 20%.

### Riesgo de Suministro de Energía Eléctrica

Entre los factores de riesgo se encuentra el suministro de la energía eléctrica que requiere CMCH para su operación y la necesidad de continuidad del negocio, ante eventuales interrupciones de este suministro.

Para mitigar los efectos de corte, suspensión o interrupción del suministro eléctrico en la empresa, existe un Plan de Continuidad de Negocios (PCN) que establece un programa de mantenimiento del suministro alterno de electricidad y un protocolo en caso de corte de energía eléctrica por dependencias. Dentro de este plan se ha considerado el respaldo de energía eléctrica para las áreas productivas (GAM) e inversiones futuras para que todas las dependencias de CMCH cuenten con respaldo de este servicio.

### Riesgo por Eventos de Caso Fortuito, Fuerza Mayor o Actos Ilícitos

Durante 2015, CMCH revisó los riesgos de la

compañía en esta materia y, como consecuencia, se reformularon las matrices de riesgos. De esta forma, hoy la organización cuenta con matrices transversales y matrices operacionales para cada gerencia, lo que permite controlar los posibles eventos relacionados con la acción de la naturaleza o de terceros que pudiesen afectar la operación, la calidad y/o condición de las especies valoradas custodiadas por la compañía.

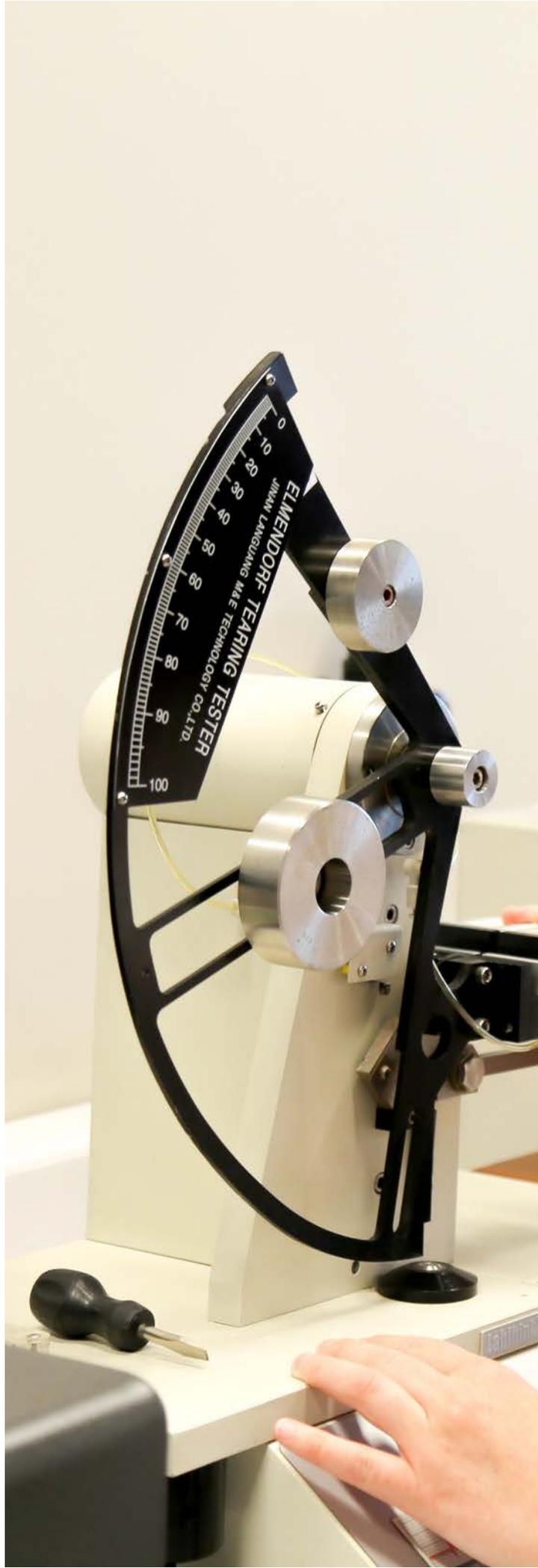
A parte de las nuevas matrices de riesgos, CMCH cuenta con un Plan de Continuidad de Negocios (PCN), el cual contiene programas y procedimientos de control y seguridad, además de protocolos de acción ante eventualidades y planes de emergencia que se revisan y actualizan anualmente.

Por último y en relación a esta materia, la compañía estableció coberturas de seguros para bienes muebles, inmuebles, existencias, productos terminados, responsabilidad civil y de accidentes personales. Lo anterior sujeto a los contratos de pólizas de seguros de Todo Riesgo, Responsabilidad Civil General, Responsabilidad Civil de Directores y Ejecutivos, y Accidentes Personales.

#### Riesgo de Incumplimiento de Estándares Internacionales para la Impresión de Billetes

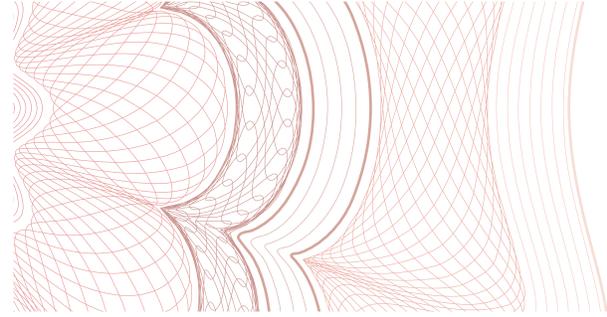
CMCH continuó con el mejoramiento de sus procesos, abarcando las áreas de seguridad, control de calidad y trazabilidad, tanto en lo referido a los insumos como los productos en proceso y los billetes terminados. Estos estándares internacionales son exigidos por el Banco Central de Chile (BCCH) para la fabricación de los billetes en el país.

1. Construcción de dos bóvedas de Alta Seguridad (UL3), las cuales cuentan con un sofisticado sistema de vigilancia.
2. Construcción de "WIP" o salas de almacenamiento de trabajos en proceso.
3. Implementación de Sistema Abaco para trazabilidad del proceso de fabricación de billetes.
4. Mejoramiento de la seguridad en los accesos tanto a las dependencias de la empresa como a la línea de billetes.





# Gobierno Corporativo



Casa de Moneda S.A (CMCH) se rige por las directrices que emanan del Sistema de Empresas Públicas (SEP), que dicta normas y políticas de gestión de aplicación general y homogénea para las Empresas SEP. El compendio normativo plasmado en el Código SEP, que tiene como objetivo fundamental generar una cultura transversal, distintiva y sobresaliente en la gobernanza y reúne en forma sistemática, un conjunto de buenas prácticas de Gobierno Corporativo así como normativas y políticas de gestión emanadas de este organismo.

En el marco del cumplimiento de las guías de Gobierno Corporativo de la misma entidad, se formalizaron diversas iniciativas impulsadas por el directorio de Casa de Moneda relativas a Conflictos de Interés, Auditorías, Gestión de Riesgos, Seguridad de la Información, Gestión de personas, entre otras.

Por esta razón, Casa de Moneda de Chile S.A. en un mejoramiento continuo, ha incrementado sus indicadores de cumplimiento de autoevaluación de las Guías de Gobierno Corporativo respecto del año anterior, subiendo de 87% obtenido en 2014 a un 99% en 2015.

El directorio en el cumplimiento de su deber de informarse, ha conformado comités con la asistencia de miembros de la administración, en los cuales se analizan y estudian materias de relevancia y correcto análisis para luego dar cuenta de sus propuestas y conclusiones. De esta forma, se han estructurados los siguientes comités:



### Comité de Operaciones e Inversiones

Dentro de sus funciones, este comité analiza, revisa y propone al directorio la aprobación de inversiones, revisión de proyectos y sus avances. Se incluyen además la evaluación de materias relativas a la producción (Impresión Valores y Acuñación Monetaria), seguimiento de plan estratégico, recursos humanos, entre otros temas.

Este comité está conformado por el presidente del Directorio de CMCH, Sergio Henríquez Díaz, quien preside y por los directores Christian Valenzuela Lorca y Héctor Altamirano Cornejo.

### Comité Comercial

Este comité también analiza, revisa, aprueba y da seguimiento a materias vinculadas a licitaciones de ventas, fijación de precios, nuevos mercados, nuevos productos, contratos y planes de ventas, plan de viajes, relaciones comerciales, entre otros temas.

Este comité está conformado por todos los miembros del directorio, presidido por su presidente, Sergio Henríquez Díaz.

### Comité de Auditoría-Riesgo-Seguridad

Durante el 2015, el Directorio incluyó dentro de las responsabilidades de este comité, el monitoreo de la integridad de la información financiera y del sistema de control interno, la gestión integral de riesgos, además de velar por la existencia, aplicación y perfeccionamiento del Modelo de Seguridad de la Información y Patrimonial.

Dentro de su plan anual de trabajo, se consideró la supervisión del cumplimiento normativo y la revisión de los resultados de las auditorías realizadas por organismos externos, fiscalizaciones o certificaciones.

Además, realizó un activo seguimiento de las acciones ejecutadas por Auditoría Interna, Oficial de Cumplimiento, Oficial de Seguridad de la Información y el Encargado de Gestión de Riesgo en el cumplimiento de su plan de trabajo anual y de las diversas materias abordadas por dichas áreas.

Este comité estuvo encabezado por Alicia Frohmann y los directores Fernando Dazarola Leichtle y, en calidad de suplente, Christian Valenzuela Lorca. Adicionalmente en materias de Gobierno Corporativo se destaca lo siguiente:

### Auditoría Interna y Oficial de Cumplimiento

Auditoría Interna implementó su plan de trabajo aprobado por el Directorio, el cual hace énfasis en la revisión de los procesos de la empresa que representan un alto impacto, según el enfoque de riesgos, los informes de auditoría interna y los avances en la implementación de recomendaciones (internas y externas).

Además, cumplió labores de revisión independiente de los temas encomendados por el Directorio y/o Comité de Auditoría, como por ejemplo, la ley de transparencia, la información financiera contable, las comunicaciones con organismos reguladores y fiscalizadores, colaborando así en el fortalecimiento del control interno.

En las funciones de Oficial de Cumplimiento, durante el ejercicio 2015, se realizó el levantamiento de riesgos e implementación del Modelo de Prevención de Delitos en el marco de la ley N°20.393, integrando el Código de Conducta y Buenas Prácticas, procedimiento de denuncias, como también el establecimiento de controles de prevención y detección.

### Cumplimiento Transparencia Activa

Durante el 2015 y, alineado con el plan del Consejo para la Transparencia en esta materia, este organismo fiscalizó dos veces la información disponible en el banner de transparencia activa de Casa de Moneda, ubicado en su web corporativo [www.casamoneda.cl](http://www.casamoneda.cl).

Estas fiscalizaciones realizadas sin previo aviso, buscaban comprobar el cumplimiento de la Ley de Transparencia de la Función Pública y de Acceso a la Información de la Administración del Estado, aprobada por el artículo 1° de la Ley N° 20.285, de 2008, y de la Instrucción General N° 5 del Consejo para la Transparencia.

Las principales materias evaluadas fueron:

- La presencia de un banner especialmente dedicado a transparencia activa incorporado en un lugar fácilmente identificable de la página de inicio del sitio web de la empresa.
- La existencia y operatividad de todos los vínculos a las materias exigidas por la Ley de Transparencia.
- La actualización de la información, la que debe efectuarse en forma mensual y dentro de los 10 primeros días hábiles de cada mes.

En este marco, Casa de Moneda logró un **cumplimiento histórico** durante el 2015, alcanzando el **100%** en esa medición, el puntaje más alto para la empresa desde que se realiza esta fiscalización. De esta forma mejoró considerablemente el puntaje de las dos fiscalizaciones anteriores, realizadas en marzo y noviembre de 2014. En éstas, el porcentaje de cumplimiento alcanzó el **83,49%** y **85,28%**, respectivamente.

Cabe señalar que en el caso de la evaluación de marzo de 2014, Casa de Moneda superaba el promedio general de instituciones fiscalizadas (78,52%), situación que cambió durante la segunda medición en la que estuvo por debajo del promedio de otras empresas del SEP que ponderaban 87,4% de cumplimiento, casi 2 puntos más que Casa de Moneda. En 2015, la compañía se ubicó dentro de las 10 primeras empresas SEP en transparencia activa.

Para complementar su compromiso con el cumplimiento de esta ley, Casa de Moneda implementó -de manera voluntaria- parte de las denominadas "buenas prácticas" recomendadas por el Consejo de Transparencia, incorporando a su sitio de transparencia activa un organigrama interactivo para facilitar la navegación de los usuarios y un cuadro de la dotación de la empresa desglosando el personal por unidad y género.

Por otra parte, Casa de Moneda de Chile S.A resultó evaluada positivamente por un estudio de la Consultora independiente Inteligencia de Negocios, realizado en conjunto con KPMG-UDD-Chile Transparente, y que muestra una mejora de Transparencia por parte de Casa de Moneda de Chile, subiendo 10 lugares en el ranking, según Reporte de Transparencia Corporativa 2015.

Este informe es un mecanismo que permite evaluar correctamente los riesgos de una empresa y que facilita la identificación de fraudes al interior de las compañías. Este reporte que se efectúa desde 2012 a la fecha, e incluye un apartado de Empresas del Sector Estatal, destacó a Casa de Moneda de Chile por su avance en el ranking desde el lugar n°22 en 2014 a la ubicación n° 12 en 2015. Según este informe además, las compañías del Sistema de Empresas Públicas (SEP) tuvieron un mejoramiento de 17% en su puntaje promedio en relación al año pasado.

En este marco, Casa de Moneda logró un cumplimiento histórico, alcanzando el 100% en esa medición, el puntaje más alto para la empresa desde que se realiza esta fiscalización. De esta forma mejoró considerablemente el puntaje de las dos fiscalizaciones anteriores, realizadas en marzo y noviembre de 2014. En éstas, el porcentaje de cumplimiento alcanzó el 83, 49% y 85, 28%, respectivamente.



CASA DE MONEDA DE CHILE  
Calidad • Seguridad • Confiabilidad

# Hechos Relevantes o Esenciales 2015



Casa de Moneda de Chile S.A ha informado a la Superintendencia de Valores y Seguros los siguientes Hechos Relevantes o Esenciales durante el año 2015, dando cumplimiento a lo establecido en la Sección I de la Circular 1954 y la Sección II de la Norma de Carácter general 284, ambas de dicha Superintendencia.

Con fecha 16 de enero se informó que en Sesión de Directorio, se acordó:

De conformidad a lo establecido en el numeral 2.2 de la Norma de Carácter General N° 364 de la Superintendencia de Valores y Seguros, se informó que por

acuerdo unánime de los directores en ejercicio, se designó al actual Gerente General Interino, José Fernando Aguirre, como Gerente General Titular.

Con fecha 30 de enero se informó que en Sesión Ordinaria de Directorio se acordó:

La aprobación de la Política de Operaciones con Partes relacionadas.

Con fecha 28 de abril se informó que en la Sexta Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, se acordó:

En conformidad a lo establecido

en el artículo 9° e inciso segundo del Artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, se comunica los siguientes Hechos Esenciales, los cuales fueron acordados el 24 de abril de 2015:

1) El nombramiento como nuevos directores de la Compañía a las siguientes personas:

Don Sergio Henríquez Díaz.

Doña Alicia Frohmann Steinberg.

Don Cristian Valenzuela Lorca.

Don Fernando Dazarola Leichtle.

Don Héctor Diego Altamirano Cornejo.

2) Se designó como auditores externos de la Sociedad para el año 2015, a la firma KPMG Auditores Consultores Limitada.



# Desafíos

El 2016 se avecina con importantes desafíos para Casa de Moneda de Chile S.A. Uno de ellos y quizás el más relevante, es asegurar la fabricación de billetes del principal cliente de la empresa: El Banco Central de Chile. Durante el ejercicio anterior se realizaron avances en esta materia con el cierre de un acuerdo de impresión de dos muestras del circulante, los billetes de \$5.000 y \$20.000 pesos.

La Gerencia Comercial deberá continuar con el plan estratégico de consolidación en la región para convertirse en líder latinoamericano en la fabricación de billetes, acuñación monetaria e impresión de documentos valorados.

La Gerencia de Impresión de Valores cuenta con varios desafíos.

Uno de ellos es la modernización del área de "Otros Impresos" que aporta una interesante cantidad de recursos a la organización, pero que requiere de nueva tecnología para adaptarse a los nuevos tiempos en cuanto a equipos y maquinaria. En tanto la línea de billetes tendrá como desafío mejorar sus procesos, generando una mayor productividad y ahorro de materias primas e insumos.

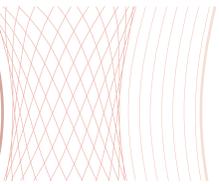
Para la Gerencia de Acuñación Monetaria la meta es seguir mejorando su estructura de costos de sus procesos y generar mayores sinergias en sus equipos de trabajo.

En materia de gestión interna se realizará una reestructuración de la Gerencia de Administración y Personas, unidad que se dividirá en

dos. De esta forma, se creará la Gerencia de Recursos Humanos y la Gerencia de Administración y Finanzas, áreas independientes y que contarán con un gerente propio.

En cuanto a la gestión de personas, el 2016 traerá varios cambios. El desafío es generar una política de participación para los trabajadores de la organización de manera de incorporarlos al proceso de toma de decisiones. Para ello, se implementará un modelo de consultas y encuestas, cuyo objetivo es conocer las percepciones y opiniones de los colaboradores en diversas materias que permitirán "escuchar" y generar planes de acción acordes a las necesidades de los colaboradores. A esto se suma, la implementación de un





de un modelo de capacitaciones y un nuevo instrumento de evaluación de desempeño.

Con respecto a gobierno corporativo, la compañía tiene como propósito certificarse en el modelo de prevención de delitos según las directrices establecidas por la industria. En responsabilidad social empresarial, CMCH debiera implementar las guías y lineamientos establecidos por el Sistema de Empresas Públicas (SEP), cuya finalidad es mejorar los estándares de gobernabilidad de la Alta Dirección de las 22 empresas que integran este organismo y desarrollar valor compartido con sus grupos de interés.

En cuanto a certificaciones, el desafío apunta a mantener las

actuales normas del Sistema de Gestión Integrado (9000, 14000 y 18000) pero agregando la ISO 14298. Esta última corresponde a una adaptación de Intergraf, estándar con una amplia variedad de controles, incluyendo seguridad física, control de calidad y seguridad financiera para garantizar todo el proceso de impresión en nuestra planta.

Casa de Moneda de Chile S.A., buscará ser pionera dentro de las Empresas del Sistema Público (SEP) con la implementación de la Norma 3262, un sistema de gestión de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal.

El próximo año la organización debiera concluir el proceso de

certificación de la Norma 27001 de seguridad de la información, lo que involucrará un cambio cultural relevante para los colaboradores debido a los requisitos en seguridad que implica su implementación.

En cuanto a la Fase III del Plan Maestro de Modernización, se estima que durante el 2016, se completará la construcción del nuevo edificio de Administración que incluye un acceso a camiones con esclusas y rigurosos mecanismos de seguridad. Una vez finalizada dicha etapa, se dará inicio a la Fase IV con la remodelación de la Gerencia de Acuñación Monetaria.

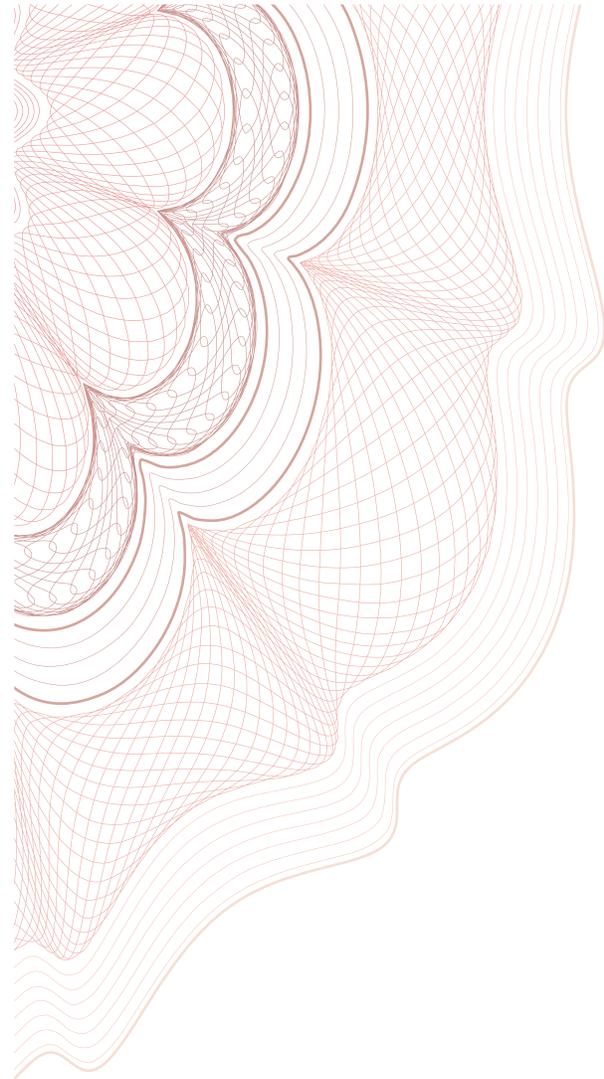








# Estados Financieros





**CASA DE MONEDA DE CHILE**  
Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1743

## ESTADOS FINANCIEROS

(EXPRESADOS EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

Correspondiente a los ejercicios terminados

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

### CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes  
Estados de Situación Financiera Clasificados  
Estados de Resultados Integrales por Función  
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto  
Estados de Flujos de Efectivo Directos  
Notas a los Estados Financieros

\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
€	Euros
M€	Miles de euros
USD	Dólares estadounidenses
MUSD	Miles de dólares estadounidenses

## Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores  
Casa de Moneda de Chile S.A.:

### *Informe sobre los estados financieros*

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Casa de Moneda de Chile S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2.1 a los estados financieros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### ***Opinión sobre la base regulatoria de contabilización***

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2015 y el resultado de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2.1.

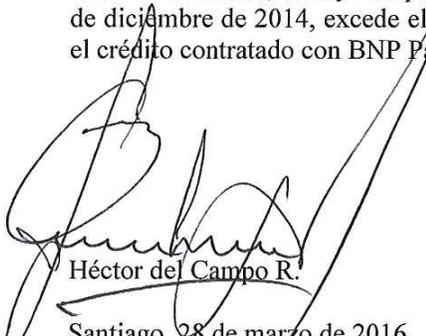
### ***Base de contabilización***

Tal como se describe en Nota 2.1 a los estados financieros, en virtud de sus atribuciones la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 17 de octubre de 2014 emitió el Oficio Circular N° 856 instruyendo a las entidades fiscalizadas, registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, cambiando el marco de preparación y presentación de información financiera adoptado hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado de manera integral, explícita y sin reservas.

Sin embargo, no obstante que fueron preparados sobre las mismas bases de contabilización, los estados de resultados integrales y la conformación de los correspondientes estados de cambios en el patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, en lo referido al registro de diferencias de activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, no son comparativos de acuerdo a lo explicado en el párrafo anterior y cuyo efecto se explica en Nota 17.4.

### ***Otros asuntos***

Los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2014 y por el año terminado en esa fecha, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 26 de marzo de 2015 e incluyó un párrafo de énfasis que indica que el 17 de octubre de 2014 la Superintendencia de Valores y Seguros emitió el Oficio Circular N° 856, instruyendo a las entidades fiscalizadas, registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuesto diferidos y que ha cambiado el marco de preparación y presentación de la información financiera (NIIF) adoptado hasta esa fecha por las instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2.1. Además, incluyó un párrafo de otros asuntos que señala que Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2014, excede el límite permitido del Covenant financiero “Deuda/Ebitda”, establecido en el crédito contratado con BNP Paribas (Suisse).



Héctor del Campo R.

Santiago, 28 de marzo de 2016

KPMG Ltda.

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

### Índice de los Estados financieros

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS .....	61
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN .....	62
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO .....	63
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO DIRECTO).....	64
NOTA 1 ENTIDAD QUE REPORTA.....	65
NOTA 2 RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS .....	66
2.1 Bases de preparación y medición .....	66
2.2 Nuevos pronunciamientos contables.....	66
2.3 Monedas de presentación, funcional y extranjera.....	68
2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional.....	68
2.3.2 Moneda extranjera .....	68
2.4 Instrumentos financieros no derivados .....	68
2.4.1 Efectivo y equivalentes al efectivo .....	69
2.4.2 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar corrientes.....	69
2.4.3 Activos financieros.....	69
2.4.4 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar .....	70
2.4.5 Otros pasivos financieros .....	70
2.5 Propiedades, planta y equipos .....	70
2.6 Deterioro de valor de los activos.....	71
2.6.1 Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros.....	71
2.6.2 Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros .....	72
2.7 Inventarios .....	72
2.8 Capital emitido.....	73
2.9 Provisiones .....	73
2.10 Beneficios a los empleados.....	73
2.10.1 Vacaciones del personal .....	73
2.10.2 Obligación incentivos al personal.....	73
2.10.3 Indemnizaciones por años de servicio.....	74
2.11 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.....	74
2.12 Ingresos ordinarios .....	74
2.13 Ingresos y gastos financieros .....	75
2.14 Impuesto a la renta e impuestos diferidos .....	75
2.15 Reconocimiento de gastos .....	76
2.15.1 Costo de venta.....	76
2.15.2 Costos de distribución.....	77
2.15.3 Gastos de administración.....	77
2.16 Distribución de dividendos .....	77
NOTA 3 ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS .....	77
3.1 Riesgo de Crédito.....	78
3.2 Riesgo de Liquidez.....	78

3.3	Riesgo de Mercado .....	79
3.3.1	Riesgo de Tasa de Cambio .....	79
3.3.2	Riesgo de tasa de Interés .....	81
3.3.3	Otros riesgos de precios .....	81
NOTA 4	ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES .....	82
NOTA 5	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO .....	83
NOTA 6	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES .....	85
NOTA 7	INVENTARIOS .....	86
NOTA 8	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES .....	87
NOTA 9	ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES .....	87
NOTA 10	PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES .....	87
NOTA 11	DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES .....	88
NOTA 12	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS .....	88
12.1	Saldos del rubro al 31 de diciembre de 2015 y 2014 .....	88
12.2	Detalle y movimientos propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 .....	89
12.3	Inversión nueva línea de billetes .....	90
12.3.1	Estructura de financiamiento nueva línea de billetes .....	90
NOTA 13	IMPUESTOS DIFERIDOS .....	91
NOTA 14	OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES .....	92
NOTA 15	CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR .....	95
NOTA 16	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS .....	95
NOTA 17	PATRIMONIO NETO .....	95
17.1	Capital suscrito y pagado .....	96
17.2	Número de acciones suscritas y pagadas .....	96
17.3	Dividendos .....	97
17.4	Otras reservas .....	97
17.5	Gestión de capital .....	98
NOTA 18	UTILIDADES ACUMULADAS .....	98
NOTA 19	INGRESOS .....	99
19.1	Ingresos ordinarios .....	99
19.2	Otros ingresos por función .....	99
NOTA 20	COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES .....	100
20.1	Gastos por naturaleza .....	100
20.2	Gastos de personal .....	100
NOTA 21	IMPUESTO A LAS GANANCIAS .....	100
NOTA 22	GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES .....	101
22.1	Garantías comprometidas con terceros .....	101
22.2	Otros pasivos contingentes .....	101
NOTA 23	SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS .....	101
23.1	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas .....	102
23.2	Cuentas por pagar a entidades relacionadas .....	102
23.3	Transacciones con partes relacionadas .....	102
NOTA 24	CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS .....	103
24.1	Procedimientos Judiciales y/o Acciones Administrativas .....	103

24.2	Sanciones Administrativas .....	103
NOTA 25	RESTRICCIONES FINANCIERAS .....	103
25.1	Covenants Financieros .....	104
NOTA 26	DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE.....	105
26.1	Distribución del personal .....	105
26.2	Remuneración del personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015 y 2014 .....	105
NOTA 27	MEDIO AMBIENTE .....	105
NOTA 28	HECHOS POSTERIORES .....	106

# CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de dólares estadounidenses)

	Nota	31-12-2015 MUSD	31-12-2014 MUSD
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	5.406	20.149
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, corrientes	6	14.554	1.746
Otros activos financieros, corrientes	8	66	349
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	23.1	1.140	599
Inventarios	7	16.088	25.656
Activos por impuestos, corrientes	9	3.030	2.632
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b>40.284</b>	<b>51.131</b>
<b>Activos No corrientes</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		254	164
Derechos por cobrar, no corrientes	11	824	106
Propiedades, planta y equipos	12	118.949	118.745
<b>Activos no Corrientes Totales</b>		<b>120.027</b>	<b>119.015</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>160.311</b>	<b>170.146</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	14	28.043	27.074
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	9.388	14.206
Pasivo por impuestos, corrientes	10	61	82
Beneficios a los Empleados	16	601	825
<b>Pasivos Corrientes Totales</b>		<b>38.093</b>	<b>42.187</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	14	37.955	42.080
Pasivos por impuestos diferidos	13	1.557	1.080
<b>Pasivos no Corrientes Totales</b>		<b>39.512</b>	<b>43.160</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>77.605</b>	<b>85.347</b>
<b>Patrimonio Neto</b>			
Capital emitido	17.1	62.216	62.216
Utilidades acumuladas	18	11.930	14.023
Otras reservas	17.4	8.560	8.560
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>82.706</b>	<b>84.799</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>160.311</b>	<b>170.146</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de dólares estadounidenses)

	Nota	01 de enero al 31 de diciembre	
		2015 MUSD	2014 MUSD
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>			
Ingresos ordinarios	19.1	53.395	45.791
Costo de ventas	20	<u>(39.244)</u>	<u>(31.788)</u>
Margen Bruto		14.151	14.003
Otros ingresos por función	19.2	1.909	1.351
Costos de distribución	20	(809)	(377)
Gastos de administración	20	(13.474)	(14.319)
Otros Gastos, por función	20	(46)	(23)
Ingresos financieros		55	441
Gastos financieros	20	(2.130)	(414)
Diferencias de cambio		<u>(461)</u>	<u>(579)</u>
Ganancia antes de impuesto a las ganancias		(805)	83
Impuesto a las ganancias	21	<u>(1.590)</u>	<u>117</u>
<b>PÉRDIDA (GANANCIA) DEL EJERCICIO</b>		<b>(2.395)</b>	<b>200</b>
Resultados integrales:			
Pérdida (Ganancia) del ejercicio		(2.395)	200
Otros resultados integrales		-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>(2.395)</b>	<b>200</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

### ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de dólares estadounidenses)

	Nota	Capital Emitido MUSD	Otras Reservas MUSD	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas MUSD	Patrimonio Total MUSD
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2015</b>		62.216	8.560	14.023	84.799
Aumento Disminución del periodo		-	-	-	-
Disminución (incremento) del patrimonio por correcciones	17	-	-	302	302
Resultado integral:					
Pérdida(Ganancia) del ejercicio		-	-	(2.395)	(2.395)
Otros resultados integrales		-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	(2.395)	(2.395)
Transacciones con propietarios de la Sociedad:					
Total transacciones con propietarios de la Sociedad		-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio		-	-	(2.395)	(2.395)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2015</b>		<b>62.216</b>	<b>8.560</b>	<b>11.930</b>	<b>82.706</b>
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2014</b>		46.504	8.680	13.823	69.007
Aumento Disminución del periodo	17	15.712	-	-	15.712
Disminución (incremento) del patrimonio por correcciones		-	(120)	-	(120)
Resultado integral:					
Ganancia(Pérdida) del ejercicio		-	-	200	200
Resultado integral total		-	-	200	200
Transacciones con propietarios de la Sociedad:					
Total transacciones con propietarios de la Sociedad		-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio		-	-	200	200
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2014</b>		<b>62.216</b>	<b>8.560</b>	<b>14.023</b>	<b>84.799</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

# CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO DIRECTO)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

01 de enero al 31 de diciembre

(Miles de dólares estadounidenses)

	Nota	2015 MUSD	2014 MUSD
<b>Clases de Cobros por Actividades de Operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		36.703	55.874
Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos		1.212	1.175
Otros cobros por actividades de operación		-	1
<b>Clases de Pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(33.694)	(41.278)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para Negociar		(1.961)	(1.161)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(7.714)	(10.018)
Otros pagos por actividades de operación		(350)	(492)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>		<b>(5.804)</b>	<b>4.101</b>
Intereses pagados		(451)	(184)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		598	(1.163)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>(5.657)</b>	<b>2.754</b>
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo		53	96
Compras de Propiedades, Planta y Equipos		(4.626)	(11.645)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión		58	437
Otras entradas (salidas) de efectivo		(155)	(145)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>(4.670)</b>	<b>(11.257)</b>
Importes procedentes de la emisión de acciones		-	15.712
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		19.426	29.445
<b>Total importes procedentes de préstamos, clasificados como actividades de financiación</b>		<b>19.426</b>	<b>29.445</b>
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(22.841)	(22.871)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación		(1.195)	(278)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(4.610)</b>	<b>22.008</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>			
		<b>(14.937)</b>	<b>13.505</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		194	(150)
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>(14.743)</b>	<b>13.355</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		20.149	6.794
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	5	<b>5.406</b>	<b>20.149</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

## **CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014.**

(Miles de Dólares estadounidenses)

#### **NOTA 1 ENTIDAD QUE REPORTA**

Casa de Moneda de Chile S.A., fundada en 1743, es la empresa más antigua de Chile, y desde 2010 lleva adelante un intenso proceso de reestructuración para posicionarse como una compañía moderna, confiable, segura y eficiente, teniendo como objetivo la producción y comercialización de billetes, monedas y documentos valorados que cumplan con los más altos estándares de calidad a nivel internacional.

Se constituyó como sociedad anónima cerrada formada por accionistas estatales en Santiago, el día 1 de junio de 2009. El domicilio social y sus oficinas principales se encuentran en Avenida Portales número 3586, comuna de Estación Central, Santiago de Chile. El Rol Único Tributario de la Sociedad es 60.806.000-6. Está sujeta a las normas y fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros y regulada por las leyes N° 18.045 sobre Mercado de Valores, Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas y Ley N° 18.196 art.11 Empresas del Estado deben ceñirse al presupuesto anual. Su inscripción en la SVS se encuentra registrada bajo el N° 228 del "Registro Especial de Entidades Informantes".

Los saldos de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. corresponden al estado de situación financiera al 1 de junio de 2009, ya que la Sociedad nació en esa fecha con motivo de la transformación en sociedad anónima conforme a lo estipulado en la Ley N° 20.309 de fecha 2 de diciembre de 2008. De acuerdo a dicha ley, el capital inicial de Casa de Moneda de Chile S.A. será una cantidad igual a la suma del valor libro de los bienes fiscales que estaban destinados o en uso por el servicio público Casa de Moneda de Chile al 31 de diciembre de 2007; determinado así el Capital de la Sociedad en MUSD 46.504. Con fecha 30 de enero 2014, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A., acordó, con el voto favorable de la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto, aumentar el capital de la Sociedad en la suma de M\$8.821.800 equivalentes a MUSD15.712, estableciendo un capital total de MUSD62.216.

La Sociedad es subsidiaria de la Corporación de Fomento de la Producción, CORFO, accionista mayoritario con una participación del 99% de su capital social, lo cual determina que su administración debe regirse por las políticas y directrices que emanan del Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Los presentes Estados Financieros al 31 de diciembre de 2015 han sido aprobados por el directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. en sesión celebrada el 28 de Marzo de 2016.

## **NOTA 2 RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros.

### **2.1 Bases de preparación y medición**

Los presentes estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. comparativos al 31 de diciembre de 2015 y 2014, han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS). De existir discrepancias entre las NIIF y las instrucciones de la SVS, priman estas últimas sobre las primeras.

Al 31 de diciembre de 2015, la única instrucción de la SVS que contraviene las NIIF se refiere al registro particular de los efectos del reconocimiento de los impuestos diferidos establecidos en el Oficio Circular N°856 de fecha 17 de octubre de 2014, el que establece una excepción, de carácter obligatoria y por única vez, al marco de preparación y presentación de información financiera que el organismo regulador ha definido como las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Dicho Oficio instruye a las entidades fiscalizadas, que: "las diferencias en activos y pasivos por concepto de Impuestos Diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, deberán contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio", cambiando, en consecuencia, el marco de preparación y presentación de información financiera adoptado hasta la fecha anterior a la emisión de dicho Oficio, dado que las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requieren ser adoptadas de manera integral, explícita y sin reservas.

### **2.2 Nuevos pronunciamientos contables**

Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 14 Cuentas Regulatorias Diferidas	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIIF 15 Ingresos de Contratos con Clientes	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 16: Arrendamientos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación
NIC 1: Iniciativa de revelación	Periodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos: Contabilización de Adquisiciones de Participaciones en Operaciones Conjuntas	Periodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIC 16, Propiedad, Planta y Equipo, y NIC 38, Activos Intangibles: Clarificación de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización.	Periodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos: Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
NIC 27, Estados Financieros Separados, NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades. Aplicación de la excepción de consolidación.	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
NIC 41, Agricultura, y NIC 16, Propiedad, Planta y Equipo: Plantas que producen frutos.	Periodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIC 27, Estados Financieros Separados, Método del Patrimonio en los Estados Financieros Separados.	Periodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los periodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2016, y no han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros. Casa de Moneda de Chile S.A. no planea adoptar estas normas anticipadamente.

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las nuevas Normas, Enmiendas e Interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A.

## 2.3 Monedas de presentación, funcional y extranjera

### 2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional

La moneda funcional y de presentación de los estados financieros corresponde al dólar estadounidense, y la información es expresada en miles de dólares (MUSD), ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana.

La moneda funcional se ha determinado considerando el ambiente económico en que la Sociedad desarrolla sus operaciones y la moneda en que se generan los principales flujos de efectivo.

### 2.3.2 Moneda extranjera

Las transacciones y saldos en moneda extranjera y unidades reajustables se convierten a la moneda funcional o unidad reajutable utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el resultado del período.

Las diferencias de cambios originadas por la conversión de activos y pasivos en unidades de reajuste se reconocen dentro del resultado del período, en el rubro diferencias de cambio.

Los tipos de cambio y valores vigentes al cierre de cada período son los siguientes:

FECHA	€ / USD	CL\$ / €	USD / CL\$	UF / USD	CL\$ / UF
31-12-2015	0,9168	774,61	710,16	0,02771	25.629,09
31-12-2014	0,8221	738,05	606,75	0,02464	24.627,10

La Unidad de Fomento, UF, es la unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de UF se establece a diario y con antelación, sobre la base de la variación de Índice de Precios al Consumidor del mes anterior.

## **2.4 Instrumentos financieros no derivados**

Los instrumentos financieros no derivados abarcan inversiones en capital y títulos de deuda, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalentes al efectivo, préstamos y financiamientos, cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar.

Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable, o en el caso de un activo o pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable con cambios en resultado, son reconocidos por los costos directamente atribuibles a la compra o emisión del mismo. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son medidos como se describe a continuación:

### **2.4.1 Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento hasta tres meses. En el estado de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como préstamos ajenos en el pasivo corriente. Las partidas se reconocen a su costo histórico y costo amortizado.

### **2.4.2 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar corrientes**

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, la estimación de pérdida por deterioro se determina teniendo en consideración las deudas superiores a 180 días desde su vencimiento, a excepción de aquellos casos que, de acuerdo a la política, se estiman pérdidas parciales por deterioro sobre análisis individuales caso a caso, cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar comerciales se reconocen a su valor nominal y no se descuentan. La Sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados. En caso futuro de existir ventas al crédito se reconocerán inicialmente por el valor razonable del importe por recibir y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación por pérdidas por deterioro del valor.

La recuperación posterior de importes dados de baja con anterioridad se reconoce como otros ingresos.

#### **2.4.3 Activos financieros**

Los préstamos otorgados y cuentas a cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas a cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva menos las pérdidas por deterioro. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del reporte que se clasifican como activos financieros no corrientes.

#### **2.4.4 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar**

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor efectivo recibido neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores estas obligaciones se miden a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### **2.4.5 Otros pasivos financieros**

El reconocimiento de los préstamos al inicio es a su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se miden por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

## 2.5 *Propiedades, planta y equipos*

Los bienes incluidos en propiedades, planta y equipos se reconocen por su costo de adquisición o construcción menos la depreciación y pérdidas por el deterioro acumuladas correspondientes. El costo histórico incluye costos que son directamente atribuibles a la adquisición e instalaciones del bien, y los impuestos de compra no recuperables.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos de propiedades, planta y equipos vayan a fluir a la Empresa y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Los terrenos no son objeto de depreciación. La depreciación para el resto de las propiedades, plantas y equipos, se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas, las que se presentan a continuación:

	Vida mínima	Vida máxima
Edificios	10 años	81 años
Planta y equipos	10 años	50 años
Equipamiento de tecnologías de la información	2 años	5 años

Los años de vida útil, el valor residual y método de depreciación son definidos de acuerdo con criterios técnicos y son revisadas periódicamente y se reajustan si es necesario en cada fecha de reporte.

Los elementos de propiedades, planta y equipos se deprecian y su depreciación es reconocida en resultados desde la fecha en que éstos se encuentren disponibles para su uso, esto es, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la Administración, de acuerdo a NIC 16.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libro neto y registrando el resultado en otros ingresos o gastos por función.

Los costos por intereses incurridos para la adquisición de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende.

Los costos por los intereses activados en el período de adquisición de la nueva línea de billetes corresponden a los intereses asociados al financiamiento de los bienes, obtenidos a través de un crédito con el BNP Paribas.

## **2.6 Deterioro de valor de los activos**

### **2.6.1 Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a depreciación y al detectar indicador de deterioro, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para su venta o el valor en uso, el mayor de los dos.

Para determinar el valor en uso se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente, usando una tasa de descuento que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener el activo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de reporte por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### **2.6.2 Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros**

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros medidos al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva.

Los activos financieros individualmente significativos están sujetos a pruebas individuales de deterioro. Los activos financieros restantes son evaluados colectivamente en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. La reversión de una pérdida por deterioro ocurre sólo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros medidos al costo amortizado, la reversión es reconocida en el resultado.

## **2.7 Inventarios**

Los productos terminados y productos en proceso se miden a su costo de producción o a su valor neto realizable, el menor de los dos; el costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de diseño, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calculan en base al método del precio promedio ponderado de adquisición, estos inventarios se valorizan al menor entre el costo y el valor neto de realización.

## **2.8 Capital emitido**

El capital social está representado por acciones, todas las acciones que la Sociedad presenta son ordinarias, sin valor nominal y se clasifican como patrimonio neto.

## **2.9 Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación, y el importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo.

Las provisiones se determinan por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en que traen su causa y son re-estimadas en cada cierre contable posterior.

Los cambios en el valor de la provisión por efecto del paso del tiempo en el descuento, se reconocen como costo financiero.

## **2.10 Beneficios a los empleados**

### **2.10.1 Vacaciones del personal**

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este corresponde para todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos individuales y períodos acumulados de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### **2.10.2 Obligación incentivos al personal**

Las obligaciones por incentivos al personal se reconocen en el periodo sobre base devengada. La sociedad no mantiene contratos con sus trabajadores de beneficios de largo plazo. Los beneficios de corto plazo tales como bonos y otros sobre base devengada y que contempla otros beneficios emanados como obligación del convenio colectivo como práctica habitual, según lo establecido en NIC 19.

### **2.10.3 Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad no constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios, considerando que no existen contratos individuales o colectivos que mantengan este tipo de beneficios, como tampoco ha existido históricamente un pago adicional a lo legal por este concepto a sus trabajadores.

## **2.11 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes**

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos o plazos estimados de realización, como corrientes son clasificados aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese período.

En caso que existan obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo se encuentre asegurado, se reclasifican como no corrientes.

## 2.12 *Ingresos ordinarios*

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de Casa de Moneda de Chile S.A. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado de la venta, devoluciones, rebajas y descuentos.

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede medir con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las transacciones de ventas de la empresa, tal y como se describe a continuación:

La Sociedad fabrica y vende monedas, billetes, placas patentes y permisos de circulación en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen contablemente cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y éste ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien la Sociedad tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

Las ventas se reconocen en función del precio señalado en el contrato de venta, neto de los descuentos y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas se realizan con un período medio de cobro de 106 días en 2015 y 36 días en 2014.

## 2.13 *Ingresos y gastos financieros*

Los ingresos financieros están compuestos principalmente por ingresos por intereses en instrumentos financieros o fondos invertidos y cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado. Los ingresos por intereses son reconocidos en ingresos financieros al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos y pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Todos los costos por préstamos o financiamientos son reconocidos en resultados usando el método de interés efectivo.

Los costos por préstamos y financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo son capitalizados como parte del costo de ese activo.

## 2.14 Impuesto a la renta e impuestos diferidos

### Impuesto sobre la renta

El 29 septiembre de 2014, fue promulgada la Ley 20.780 de Reforma Tributaria, la cual entre otros aspectos, define el régimen tributario por defecto que le aplica a la sociedad, la tasa de impuesto de primera categoría que por defecto se aplicará en forma gradual a las entidades entre 2014 y 2018 y permite que las sociedades puedan además optar por uno de los dos regimenes tributarios establecidos como Atribuido o Parcialmente Integrado, quedando afectos a diferentes tasas de impuesto a partir del año 2017.

Cabe señalar que la tasa de impuesto que afectará al régimen atribuido será de 25%, y la misma aplicará para el año comercial 2017 y la tasa que aplicará al régimen parcialmente integrado será del 27%, sin embargo, la misma se aplicará para el año comercial 2018, ya que para el año 2017 se aplicará un 25,5% por el incremento progresivo señalado en la ley.

Si la evaluación del régimen tributario aplicable a la sociedad da como resultado que el régimen que tendrá es el parcialmente integrado, los efectos de los impuestos diferidos deberían reflejar como tope la tasa del 27%, en consideración al plazo de reverso de las diferencias temporarias.

### Impuestos Diferidos

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el período en el que se reversen, usando tasas fiscales que por defecto les aplican a la fecha de reporte, tal como se indica a continuación.

Año comercial	Renta Atribuida	Renta Parcialmente Integrada
2014	21,00%	21,00%
2015	22,50%	22,50%
2016	24,00%	24,00%
2017	25,00%	25,50%
2018 y siguientes	25,00%	27,00%

Como consecuencia de la instrucción de la SVS en su Oficio Circular No. 856 del 17 de octubre de 2014, las diferencias en activos y pasivos que se originaron por concepto de impuestos diferidos producidos como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780 al 31 de Diciembre de 2014, se reconocieron excepcionalmente y por única vez en el patrimonio en el rubro de otras reservas por MUS\$ (120). De igual manera, los efectos de medición de los impuestos diferidos que surgieron con

posterioridad a esta fecha, se reconocen en los resultados del ejercicio conforme a los criterios señalados anteriormente.

## **2.15 Reconocimiento de gastos**

Los gastos se reconocen en la cuenta de resultado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable.

Se reconoce un gasto en la medida que se incurre en un desembolso y no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como un activo, asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no genera activo alguno.

### **2.15.1 Costo de venta**

El costo de venta corresponde a los costos de producción de las unidades vendidas bajo el método de absorción y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesaria para realizar su venta. Dentro de los conceptos que se incluyen en el costo de venta encontramos los costos de las materias primas, costos de mano de obra, costos de energía, depreciación y costos asignables directamente a la producción, entre otros.

### **2.15.2 Costos de distribución**

Los costos de distribución comprenden los costos de logística, fletes y todos aquellos costos necesarios para poner los productos a disposición de los clientes.

### **2.15.3 Gastos de administración**

Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

## **2.16 Distribución de dividendos**

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas. En Junta de accionistas del día 24 de Abril de 2015, se acordó no repartir dividendos para los años 2014, 2015 y 2016.

### **NOTA 3 ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS**

En el curso normal de sus negocios y actividades, Casa de Moneda de Chile S.A. está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera más o menos significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados.

La Sociedad dispone de una organización y de sistemas de información que permite identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Directorio medidas de mitigación, ejecutar dichas medidas y controlar su efectividad.

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La estrategia de gestión de riesgos de Casa de Moneda de Chile S.A. se centra en los componentes de incertidumbre financiera identificados, evaluando lo más relevantes de las operaciones y tratando de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

#### **3.1 Riesgo de Crédito**

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con Casa de Moneda de Chile S.A., con lo anterior se distingue fundamentalmente como riesgo los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar. El riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar es significativamente bajo, toda vez que casi la totalidad de las ventas locales (mayor al 90%) corresponden a facturaciones a clientes institucionales y en el caso de ventas al extranjero en general se respaldan con carta de crédito confirmada e irrevocable con bancos de primera línea y el Directorio aprueba casos específicos de excepciones a esta política.

El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes al efectivo y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. En relación con los bancos e instituciones financieras, únicamente se aceptan entidades a las que se ha calificado de forma independiente con una categoría mínima de rating N-1. Si a los clientes mayoristas se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa el riesgo crediticio del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los activos financieros tienen cuentas en mora o deterioradas por montos poco significativos.

### 3.2 Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez está asociado a las necesidades de fondos para hacer frente a las obligaciones de pago, parcial o total. La existencia de políticas de caja, inversiones y tesorería, adición a los flujos normales operacionales para controlar este riesgo se invierten los excedentes de fondos en operaciones de corto plazo y bajo riesgo.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, la Administración de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

La tabla que se muestra a continuación presenta los límites de crédito de acuerdo al decreto exento N° 24, del 28 de enero de 2015 del Ministerio de Hacienda, expresado en dólares, que cubren hasta el 31 de diciembre de 2015 y el respectivo límite de crédito aprobado para 2014. El año 2014 rigió el decreto exento N° 358, del 06 de Noviembre de 2013 del Ministerio de Hacienda, que aprobó los límites de crédito expresado en pesos Chilenos.

Instrumento	2015		2014	
	Límite de crédito		Límite de crédito	
	Según decreto		Según decreto	
	MUSD	M\$	Conversión MUSD	
Línea de crédito	34.000	20.000.000	42.370	
Cartas de créditos	34.000	20.000.000	42.370	
Instrumentos financieros	10.000	6.500.000	13.770	
Capital de trabajo	6.000	3.500.000	7.415	
<b>Total</b>	<b>84.000</b>	<b>50.000.000</b>	<b>105.925</b>	

Durante los períodos para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito aprobados por el Ministerio de Hacienda, y la Administración no espera que se produzcan pérdidas por incumplimiento de ninguna de las contrapartes indicadas.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de reporte hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato sin descontar.

	Menos de un año		Más de un año	
	31-12-2015	31-12-2014	31-12-2015	31-12-014
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Deuda Bancaria	5.474	6.429	37.955	42.080
Cartas de Créditos Internacionales y obligaciones por Stand By	22.569	20.645	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	9.388	14.206	-	-
<b>Pasivos financieros</b>	<b>37.431</b>	<b>41.280</b>	<b>37.955</b>	<b>42.080</b>

El riesgo de liquidez está asociado a las necesidades de fondos para hacer frente a las obligaciones de pago, parcial o total. La existencia de políticas de caja, inversiones y tesorería, adición a los flujos normales operacionales para controlar este riesgo se invierten los excedentes de fondos en operaciones de corto plazo y bajo riesgo.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, la Administración de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

La tabla que se muestra a continuación presenta los límites de crédito de acuerdo al decreto exento N° 24, del 28 de enero de 2015 del Ministerio de Hacienda, expresado en dólares, que cubren hasta el 31 de diciembre de 2015 y el respectivo límite de crédito aprobado para 2014. El año 2014 rigió el decreto exento N° 358, del 06 de Noviembre de 2013 del Ministerio de Hacienda, que aprobó los límites de crédito expresado en pesos Chilenos.

Instrumento	2015		2014	
	Límite de crédito		Límite de crédito	
	Según decreto	Según decreto	Según decreto	Conversión MUSD
	MUSD	M\$		
Línea de crédito	34.000	20.000.000		42.370
Cartas de créditos	34.000	20.000.000		42.370
Instrumentos financieros	10.000	6.500.000		13.770
Capital de trabajo	6.000	3.500.000		7.415
<b>Total</b>	<b>84.000</b>	<b>50.000.000</b>		<b>105.925</b>

Durante los períodos para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito aprobados por el Ministerio de Hacienda, y la Administración no espera que se produzcan pérdidas por incumplimiento de ninguna de las contrapartes indicadas.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la

fecha de reporte hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato sin descontar.

	Menos de un año		Más de un año	
	31-12-2015	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Deuda Bancaria	5.474	6.429	37.955	42.080
Cartas de Créditos Internacionales y obligaciones por Stand By	22.569	20.645	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	9.388	14.206	-	-
<b>Pasivos financieros</b>	<b>37.431</b>	<b>41.280</b>	<b>37.955</b>	<b>42.080</b>

### 3.3 Riesgo de Mercado

Los riesgos de mercado a los que se expone la Sociedad son los siguientes:

#### 3.3.1 Riesgo de Tasa de Cambio

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense; sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda distintas al dólar estadounidense como ciertas ventas locales, costos e impuestos, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/USD.

En adición, existen activos y pasivos en euros, francos suizos, libras esterlinas y dólares australianos que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los activos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y en activos por impuestos corrientes. Los pasivos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar y en el rubro otros pasivos financieros corrientes, la composición de activos y pasivos en las distintas monedas es la siguiente:

	31-12-2015	%	31-12-2014	%
	MUSD		MUSD	
<b>Activos</b>				
Pesos chilenos (\$)	3.549	2,21%	5.669	3,33%
Euros (€)	1.086	0,68%	175	0,10%
Francos suizos (FCH)	22	0,01%	22	0,01%
Dólares estadounidenses (USD)	155.654	97,10%	164.280	96,56%
<b>Total Activos</b>	<b>160.311</b>	<b>100%</b>	<b>170.146</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>				
Pesos chilenos (\$)	2.182	2,81%	2.381	2,79%
Euros (€)	4.834	6,23%	1.583	1,85%
Francos suizos (FCH)	3.141	4,05%	231	0,27%
Libra esterlinas (GBP)	-	0,00%	2	0,01%
Dólares estadounidenses (USD)	67.448	86,91%	81.150	95,08%
<b>Total Pasivos</b>	<b>77.605</b>	<b>100%</b>	<b>85.347</b>	<b>100%</b>

### Análisis de sensibilidad del riesgo de tasa de cambio

Considerando la exposición al 31 de diciembre de 2015 y 2014, asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto al dólar estadounidense, se estima que el efecto en Activos y Pasivos, es el siguiente:

	31-12-2015	31-12-2014
Sensibilidad de Activos y Pasivos	MUSD	MUSD
<b>Exposición neta</b>	<b>(5.500)</b>	<b>1.670</b>
Aprecia el peso chileno en 10%	(6.050)	1.837
Deprecie el peso chileno en 10%	(4.950)	1.503

Considerando que en los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, aproximadamente el 41% (43%) de los ingresos de la Sociedad corresponden a ventas efectuadas en monedas distintas del dólar estadounidense, y que aproximadamente un 27% (27%) de los costos de los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 están en moneda distinta del dólar estadounidense, y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto potencial estimado sobre los resultados de la Sociedad, es el siguiente:

	31-12-2015	31-12-2014
Sensibilidad de Ingresos y Costos	MUSD	MUSD
Aprecia el peso chileno en 10%	617	225
Deprecie el peso chileno en 10%	(505)	(184)

### 3.3.2 Riesgo de tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés surge de los efectos del valor razonable de los flujos futuros de los instrumentos financieros, el cual varía debido a los cambios en las tasas de interés de mercado.

La Sociedad actualmente no posee instrumentos de deuda sensibles significativamente a cambios en las tasas de interés. Respecto a los instrumentos de inversión, son de corto plazo y de acuerdo a las normas de participación de las empresas públicas en el mercado de capitales, las colocaciones sólo se deben realizar en instrumentos que tengan una clasificación de riesgo igual o superior a Nivel 1+, por lo tanto son de baja sensibilidad ante los cambios de las condiciones de mercado, por lo que el riesgo no tiene impactos significativos en los estados financieros.

La política de endeudamiento referente al endeudamiento de largo plazo, análisis de mercado y proyecciones que determinen la fijación de tasas variables bajo criterios prudenciales, por lo tanto, este riesgo no es significativo.

### 3.3.3 Otros riesgos de precios

La Sociedad adquiere materias primas, del tipo commodities, en el mercado de la celulosa y de los metales, principalmente materias primas derivadas del cobre, aluminio y otros. Los contratos de ventas y compras asociados a estas materias primas incluyen cláusulas de fijación de precio de los productos en licitación, por tanto, el riesgo de precio se neutraliza, calzando contratos de clientes con proveedores, en plazo, cantidad y precio. En consecuencia éste riesgo no es significativo para la Sociedad.

## **NOTA 4 ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES**

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración aplique juicios, realice estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos informados. Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar los desembolsos y resultados, los desembolsos reales pueden diferir de importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen

a modificarlas (al alza o a la baja), lo que se haría conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva, reconociendo en el período los efectos del cambio de la estimación, si la revisión afecta sólo el presente período, o en el período de revisión y período futuros, si el cambio afecta a ambos.

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, tienen relación principalmente con las siguientes:

- **Propiedades, planta y equipos:** El tratamiento contable de las inversiones en propiedades, planta y equipos considera la realización de estimaciones para determinar el período de vida útil, valor residual y método de depreciación.
- **Deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:** Se establece una estimación de deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.
- **Inventarios:** Producto de la baja rotación, el paso del tiempo, el desuso y/o la actualización tecnológica, es necesario estimar el valor neto de realización.
- **Impuestos a la renta e impuestos diferidos:** Las estimaciones de impuestos pueden ser distintas a lo calculado por la Sociedad por los cambios en la legislación o transacciones futuras no previstas que afecten los resultados tributarios.
- **Contingencias y Juicios:** Las incertidumbres inherentes a la valorización de contingencias y juicios que su realización dependen de hechos futuros, los desembolsos reales pueden diferir de lo registrado.

#### **NOTA 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es la siguiente:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Efectivo en Caja	109	76
Saldos en Bancos	410	365
Fondos Mutuos (a)	567	3.226
Depósitos a plazo (b)	4.320	16.482
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>5.406</b>	<b>20.149</b>

La composición de efectivo y equivalentes al efectivo por moneda al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Pesos chilenos	1.063	3.076
Dólares estadounidenses	4.336	17.064
Euros	7	9
<b>Total efectivo y efectivo equivalente por moneda</b>	<b>5.406</b>	<b>20.149</b>

El efectivo y equivalentes presentados en el Estado de Situación Financiera concilian con el presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

Los depósitos a plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo.

Los Fondos Mutuos corresponden a otras inversiones en cartera de bajo riesgo, cuya permanencia es inferior a 30 días. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

Los fondos mutuos y depósitos a plazo se encuentran registrados a costo amortizado, incluyendo los intereses devengados a la fecha de cierre. La tasa de interés en dólares y en pesos se expresa en base anual y mensual respectivamente.

(a) Fondos Mutuos

El detalle de fondos mutuos al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

2015								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital a moneda funcional MUSD	Interés MUSD	31-12-2015 MUSD
30-12-2015	Estado	CLP	265.000	0,32	04-01-2016	374	-	374
30-12-2015	Chile	CLP	10.000	0,24	04-01-2016	14	-	14
30-12-2015	Santander	USD	170	0,05	04-01-2016	169	-	169
30-12-2015	Chile	USD	10	0,01	04-01-2016	10	-	10
<b>Total</b>						<b>567</b>	<b>-</b>	<b>567</b>

**2014**

Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital a moneda funcional MUSD	Interés MUSD	31-12-2014 MUSD
23-12-2014	Estado	CLP	600.000	0,28	05-01-2015	986	1	987
30-12-2014	Estado	CLP	770.000	0,28	02-01-2015	1.270	1	1.271
26-12-2014	Santander	CLP	150.000	0,25	05-01-2015	247	-	247
26-12-2014	Chile	CLP	30.000	0,21	03-01-2015	49	-	49
26-12-2014	Santander	USD	645	0,04	05-01-2015	647	-	647
30-12-2014	Chile	USD	25	0,01	02-01-2015	25	-	25
<b>Total</b>						<b>3.224</b>	<b>2</b>	<b>3.226</b>

(b) Depósitos a Plazo

El detalle de depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

**2015**

Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2015 MUSD
24-12-2015	Chile	USD	4.300	0,30	04-01-2016	4.300	-	4.300
30-12-2015	Corpbanca	USD	20	0,25	07-01-2016	20	-	20
<b>Total</b>						<b>4.320</b>	<b>-</b>	<b>4.320</b>

**2014**

Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2014 MUSD
18-12-2014	Santander	USD	3.500	0,47	09-03-2015	3.500	1	3.501
18-12-2014	Santander	USD	5.280	0,39	19-01-2015	5.280	1	5.281
19-12-2014	Santander	USD	3.300	0,28	05-01-2015	3.300	-	3.300
23-12-2014	Santander	USD	4.400	0,28	26-01-2015	4.400	-	4.400
<b>Total</b>						<b>16.480</b>	<b>2</b>	<b>16.482</b>

## NOTA 6 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Deudores comerciales	13.319	2.060
Menos: Deterioro de cuentas a cobrar	(67)	(381)
Anticipo a proveedores nacionales	216	30
Anticipo a proveedores extranjeros	1.086	37
<b>Deudores comerciales – Neto</b>	<b>14.554</b>	<b>1.746</b>

Todas las cuentas a cobrar tienen vencimiento menor a 1 año desde la fecha de reporte.

Las cuentas por cobrar se presentan a su costo amortizado, el que por las características de los clientes y plazos de ventas, corresponde al valor de factura; al 31 de diciembre de 2015 y 2014 existían cuentas por cobrar vencidas. Aquellas cuentas por cobrar vencidas han sido sujetas a deterioro y por lo tanto desvalorizadas, por MUSD 67 y MUSD 381 en cada período, respectivamente.

En general, estas cuentas por cobrar corresponden principalmente a servicios públicos, empresas del estado y organismos públicos, de quienes no se tiene historial de incumplimiento.

La antigüedad de estas cuentas es la siguiente:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Hasta 3 meses	10.014	1.059
Entre 3 a 6 meses	3.243	285
Más de 6 meses	62	716
<b>Total cartera vencida</b>	<b>13.319</b>	<b>2.060</b>

El movimiento de la estimación de deterioro de valor de las cuentas a cobrar es el siguiente:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	381	268
Estimación de deterioro de valor de cuentas a cobrar	19	356
Recuperación cuentas a cobrar deterioradas	(333)	(243)
<b>Saldo final estimación deterioro cuentas por cobrar</b>	<b>67</b>	<b>381</b>

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguros de crédito de sus cuentas a cobrar.

## **NOTA 7 INVENTARIOS**

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Materias primas	9.415	8.447
Oro	397	802
Productos terminados	2.170	13.764
Suministros para la producción	1.522	1.543
Productos en proceso	2.584	1.100
<b>Total inventarios</b>	<b>16.088</b>	<b>25.656</b>

El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos y gastos de fabricación que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados.

En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros costos atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Las partidas incluidas en este rubro corresponden a materias primas tales como: cospeles, metales, metales preciosos (oro y plata), tintas y papel de seguridad que serán utilizados en la producción de monedas, placas patentes, licencias de conducir y permisos de circulación, entre otros. Estos se encuentran valorizados a su costo de adquisición promedio. Los valores resultantes no exceden a los respectivos valores netos realizables.

## **NOTA 8 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES**

Los otros activos financieros corrientes se detallan como sigue:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Préstamos a empleados y otros anticipos	58	67
Gastos pagados por anticipado	2	279
Otros anticipos menores	6	3
<b>Total otros activos financieros, corrientes</b>	<b>66</b>	<b>349</b>

#### **NOTA 9. ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES**

Las cuentas por cobrar por impuestos tienen el siguiente detalle:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Remanente crédito fiscal	-	1.258
Crédito Sence por capacitaciones	49	52
Pagos provisionales mensuales	600	553
PPUA	2.381	769
<b>Total activo por impuestos, corrientes</b>	<b>3.030</b>	<b>2.632</b>

#### **NOTA 10. PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES**

Las cuentas por pagar por impuestos se detallan a continuación:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Impuesto renta	61	82
<b>Total pasivos por impuestos, corrientes</b>	<b>61</b>	<b>82</b>

#### **NOTA 11. DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES**

Los Derechos por cobrar, no corrientes se detallan como sigue:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Garantía Impresión de formas de billetes Banco Guatemala	376	105
Garantía Licitación Registro Civil	447	-
Garantía Arriendo Bodegas San Francisco	1	1
<b>Total derechos por cobrar</b>	<b>824</b>	<b>106</b>

## NOTA 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

### 12.1 Saldos del rubro al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

<b>Propiedades, Planta y Equipos, bruto</b>	<b>31-12-2015</b>	<b>31-12-2014</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Terrenos	4.924	4.932
Edificios	15.333	6.042
Planta y equipos	135.517	52.209
Equipamiento de tecnologías de la información	3.309	3.230
Otros activos	187	187
Obras en curso	3.165	91.993
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, bruto</b>	<b>162.435</b>	<b>158.593</b>

<b>Depreciación acumulada Propiedades, Planta y Equipos</b>	<b>31-12-2015</b>	<b>31-12-2014</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Edificios	(1.502)	(1.263)
Planta y equipos	(40.790)	(37.687)
Equipamiento de tecnologías de la información	(1.194)	(898)
<b>Total depreciación acumulada Propiedades, Planta y Equipos,</b>	<b>(43.486)</b>	<b>(39.848)</b>

<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, neto</b>	<b>118.949</b>	<b>118.745</b>
--	----------------	----------------

12.2 *Detalle y movimientos propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2015 y 2014.*

2015							
Movimientos	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, Neto	Equipamiento computacional	Otros Activos	Obras en curso	Propiedad planta y equipo neto
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activos al 01-01-2015	4.932	4.779	14.522	2.332	187	91.993	118.745
Adiciones (a)	-	-	1.978	74	-	2.281	4.333
Bajas (b)	(8)	-	(34)	-	-	-	(42)
Traslado (c)	-	9.291	81.813	5	-	(91.109)	-
Gastos por depreciación	-	(239)	(3.552)	(296)	-	-	(4.087)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>4.924</b>	<b>13.831</b>	<b>94.727</b>	<b>2.115</b>	<b>187</b>	<b>3.165</b>	<b>118.949</b>

2014							
Movimientos	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, Neto	Equipamiento computacional	Otros Activos	Obras en curso	Propiedad planta y equipo neto
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activos al 01-01-2014	4.932	3.549	14.873	1.004	187	89.695	114.240
Adiciones (a)	-	22	1.000	1.897	-	3.628	6.547
Bajas (b)	-	-	-	(342)	-	-	(342)
Traslado(c)	-	1.330	-	-	-	(1.330)	-
Gastos por Depreciación	-	(122)	(1.351)	(227)	-	-	(1.700)
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>4.932</b>	<b>4.779</b>	<b>14.522</b>	<b>2.332</b>	<b>187</b>	<b>91.993</b>	<b>118.745</b>

- (a) Con fecha 31 de diciembre de 2015, la Sociedad presenta adiciones en propiedades, planta y equipos y en obras en curso de construcción por MUSD 4.333, el saldo corresponde a inversiones operativas del período y se compone de la siguiente manera: MUSD 2.052 correspondiente a proyecto de seguridad y MUSD 2.281 correspondiente a obras en curso en el marco del plan estratégico de Casa de Moneda de Chile S.A.
- (b) Las bajas corresponden para el año 2015 a venta de terreno MUSD 8 y bajas de equipos por MUSD 34.
- (c) El traslado de Planta y equipos por MUSD 81.813, Equipos computacionales MUSD 5 y los edificios en MUSD 9.291, corresponden a la activación de las Instalaciones y maquinarias y equipos del proyecto de la nueva línea de billetes por el inicio de sus operaciones, que se encontraban clasificadas como obras en curso al inicio de año.

Formando parte del rubro Propiedades, Planta y Equipos en cuenta Otros Activos se clasifican los museos monetario e institucional. El valor libro al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es en base al costo histórico, y asciende a MUSD 187. Durante el año 2011, la Administración solicitó una tasación independiente de los museos, con el objeto de determinar la existencia de indicadores de deterioro. Con la tasación se concluyó que estos bienes no tienen indicador de deterioro, dado que su valor de tasación resultó ser MUSD 1.984. Al 31 de diciembre de 2015, no existen indicadores de deterioro que señalen un valor distinto al ya estimado.

El método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipos es lineal, de acuerdo a las vidas útiles indicadas en nota 2.5.

### 12.3 Inversión nueva línea de billetes

Casa de Moneda de Chile S.A. ha implementado la nueva línea de billetes, cuyo proyecto fue aprobado de la siguiente forma:

Montos Proyectados Nueva Planta Billetes	2011 MUSD	2012 MUSD	2013 MUSD	2014 MUSD	Total Inversión MUSD
Obras civiles y remodelación	140	7.470	7.090	-	14.700
Maquinarias	12.868	551	41.571	10.910	65.900
IVA maquinarias	-	-	10.200	2.100	12.300
Capital de Trabajo	-	-	2.500	-	2.500
<b>Total Proyecto</b>	<b>13.008</b>	<b>8.021</b>	<b>61.361</b>	<b>13.010</b>	<b>95.400</b>

La Administración informa que a partir de marzo 2015 ha comenzado el proceso productivo de la nueva línea de billetes.

#### 12.3.1 Estructura de financiamiento nueva línea de billetes

La estructuración de fuentes de financiamiento llevó a presentar a las autoridades correspondientes y a ser finalmente aprobada la siguiente estructura y reordenamiento del financiamiento:

- Recursos propios CMCH : USD 30,8 millones (y no retiro de dividendos por 3 años);
- Crédito Externo : USD 47,7 millones más USD\$4,3 prima SERV y capitalización de intereses primer período de desembolso; y
- Aporte Accionistas año 2013 : USD 16,9 millones mediante aporte de capital del Estado de Chile.

Con fecha 12 de abril de 2013, se suscribió contrato entre Casa de Moneda de Chile S.A. y el banco BNP Paribas (Suisse) S.A., para el financiamiento de la compra de la nueva línea de billetes adquirida a la empresa suiza KBA-NotaSys S.A. Este financiamiento consta de un crédito entregado por el banco BNP Paribas (Suisse) S.A., por un valor de hasta USD 50,6 millones, a 10 años plazo con pagos semestrales a contar de septiembre del 2014 y a una tasa negociada de Libor + 1,25%, tasa que durante 2013 se fijó en 3,85% por todo el periodo del crédito (ver nota 14).

### **NOTA 13 IMPUESTOS DIFERIDOS**

El origen de los impuestos diferidos registrados es el siguiente.

	31-12-2015 MUSD	31-12-2014 MUSD
Obligaciones por vacaciones del personal	72	74
Deterioro cuentas por cobrar	15	86
Anticipos clientes	77	120
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>164</b>	<b>280</b>

	31-12-2015 MUSD	31-12-2014 MUSD
Diferencias temporarias imponibles relativas a:		
Diferencia entre activo fijo financiero y tributario	1.633	1.255
Interés diferido	57	37
Gastos honorarios Activados	12	12
Gastos indirectos de fabricación	19	56
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>1.721</b>	<b>1.360</b>

Conciliación entre impuestos diferidos y la tasa efectiva.	Tasa	31-12-2015 MUSD	Tasa	31-12-2014 MUSD
<b>Gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>22,50%</b>	<b>(181)</b>	<b>21,00%</b>	<b>17</b>
Efecto impositivo de agregados no imponibles	-45,09%	363	695,18%	577
Efecto impositivo de deducciones no imponibles	14,41%	(116)	-497,59%	(413)
Otros efectos de agregados y deducciones no imponibles neto	-	1.524	-359,04%	(298)
<b>Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>		<b>1.771</b>		<b>(134)</b>
<b>(Beneficio) perdida utilizando la tasa efectiva</b>	<b>197,50%</b>	<b>1.590</b>	<b>140,45%</b>	<b>(117)</b>

**NOTA 14 OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

Para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se ha incluido en este rubro el conjunto de obligaciones con instituciones de crédito y título de deuda, las cuales devengan intereses:

2015												
Naturaleza	Moneda	Vencimiento					Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2015 MUSD
		Hasta 90 días		90 días a 1 año	3 a 5 años			1 a 3 años	Más de 5 años			
		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD						
Deuda Bancaria BNP Paribas	USD	-	-	5.474	5.474	5.474	10.120	10.120	10.120	17.715	37.955	43.429
Cartas de Crédito y Stand-By	USD - CLP	9.676	9.676	12.893	22.569	22.569	-	-	-	-	-	22.569
<b>Totales</b>		9.676	9.676	18.367	28.043	28.043	10.120	10.120	10.120	17.715	37.955	65.998
2014												
Naturaleza	Moneda	Vencimiento					Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2014 MUSD
		Hasta 90 días		90 días a 1 año	3 a 5 años			1 a 3 años	Más de 5 años			
		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD						
Deuda Bancaria BNP Paribas	USD	-	-	6.429	6.429	6.429	10.120	10.120	10.120	21.840	42.080	48.509
Cartas de Crédito y Stand-By	USD - CLP	12.805	12.805	7.840	20.645	20.645	-	-	-	-	-	20.645
<b>Totales</b>		12.805	12.805	14.269	27.074	27.074	10.120	10.120	10.120	21.840	42.080	69.154

El detalle del rubro de Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes, se presente a continuación:

Los créditos bancarios que devengan intereses de corto y largo plazo, se encuentran registrados a costo amortizado. El detalle al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente		Vencimiento		Total No Corriente	Total General al 31-12-2015 MUSD
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días	90 días a 1 año	1 a 3 años	3 a 5 años	Más de 5 años			
											MUSD		
<b>Créditos a tasa fija USD</b>													
O-E	BNP Paribas	USD	Semestral	3,85%	3,85%	0	5.474	10.120	5.474	10.120	17.715	37.955	43.429
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,48%	1,48%	2.214	0	0	2.214	0	0	0	2.214
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,33%	1,33%	1.286	0	0	1.286	0	0	0	1.286
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,25%	1,25%	0	2.664	0	2.664	0	0	0	2.664
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,31%	1,31%	0	717	0	717	0	0	0	717
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,35%	1,35%	0	970	0	970	0	0	0	970
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,24%	1,24%	1.615	0	0	1.615	0	0	0	1.615
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,01%	1,01%	0	1.688	0	1.688	0	0	0	1.688
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,21%	1,21%	0	3.301	0	3.301	0	0	0	3.301
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,37%	1,37%	529	0	529	529	0	0	0	529
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,28%	1,28%	889	0	889	889	0	0	0	889
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,10%	1,10%	0	116	0	116	0	0	0	116
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,10%	1,10%	0	527	0	527	0	0	0	527
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,10%	1,10%	0	167	0	167	0	0	0	167
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,73%	1,73%	0	176	0	176	0	0	0	176
97023000-9	BANCO CORPBANCA	USD	Al vcto.	1,89%	1,89%	364	0	364	364	0	0	0	364
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,90%	0,90%	40	0	40	40	0	0	0	40
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,78%	0,78%	497	0	497	497	0	0	0	497
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,45%	1,45%	59	0	59	59	0	0	0	59
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,51%	1,51%	183	0	183	183	0	0	0	183
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,84%	0,84%	0	741	0	741	0	0	0	741
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,04%	1,04%	501	0	501	501	0	0	0	501
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,02%	1,02%	44	0	44	44	0	0	0	44
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,01%	1,01%	134	0	134	134	0	0	0	134
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,01%	1,01%	169	0	169	169	0	0	0	169
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,98%	0,98%	0	59	0	59	0	0	0	59
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,04%	1,04%	0	580	0	580	0	0	0	580
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	1,01%	1,01%	0	515	0	515	0	0	0	515
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,99%	0,99%	0	177	0	177	0	0	0	177
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,95%	0,95%	0	288	0	288	0	0	0	288
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,97%	0,97%	0	109	0	109	0	0	0	109
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,94%	0,94%	0	98	0	98	0	0	0	98
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	0,84%	0,84%	618	0	618	618	0	0	0	618
<b>Créditos a tasa fija USD</b>													
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vcto.	0,65%	0,65%	534	0	534	534	0	0	0	534
<b>Totales</b>						<b>9.676</b>	<b>18.367</b>	<b>10.120</b>	<b>28.043</b>	<b>10.120</b>	<b>17.715</b>	<b>37.955</b>	<b>65.998</b>

2014

RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente		Vencimiento			Total No Corriente	Total General al 31-12-2014
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días	90 días a 1 año	MUSD	MUSD	1 a 3 años	3 a 5 años	Más de 5 años		
<b>Créditos a tasa fija USD</b>														
O-E	BNP Paribas	USD	Semestral	3,85%	3,85%	-	6.429	6.429	10.120	10.120	21.840	42.080	48.509	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,35%	1,35%	1.125	-	1.125	-	-	-	-	1.125	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,45%	1,45%	244	-	244	-	-	-	-	244	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,12%	1,12%	2.306	-	2.306	-	-	-	-	2.306	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,14%	1,14%	1.414	-	1.414	-	-	-	-	1.414	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,48%	1,48%	2.206	-	2.206	-	-	-	-	2.206	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,33%	1,33%	1.280	-	1.280	-	-	-	-	1.280	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,43%	1,43%	471	-	471	-	-	-	-	471	
97036000-K	Banco Santander	USD	Al vencimiento	1,33%	1,33%	912	-	912	-	-	-	-	912	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,25%	1,25%	1.120	-	1.120	-	-	-	-	1.120	
97036000-K	Banco Santander	USD	Al vencimiento	1,73%	1,73%	422	-	422	-	-	-	-	422	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,27%	1,27%	480	-	480	-	-	-	-	480	
97036000-K	Banco Santander	USD	Al vencimiento	1,75%	1,75%	489	-	489	-	-	-	-	489	
97036000-K	Banco Santander	USD	Al vencimiento	1,75%	1,75%	624	-	624	-	-	-	-	624	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,18%	1,18%	-	2.882	2.882	-	-	-	-	2.882	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,25%	1,25%	-	2.654	2.654	-	-	-	-	2.654	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,31%	1,31%	-	714	714	-	-	-	-	714	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,35%	1,35%	-	966	966	-	-	-	-	966	
<b>Créditos a tasa fija CLP</b>														
97004000-5	Banco de Chile	CLP	Al vencimiento	0,65%	0,65%	336	-	336	-	-	-	-	336	
<b>Totales</b>						<b>12.805</b>	<b>14.269</b>	<b>27.074</b>	<b>10.120</b>	<b>10.120</b>	<b>21.840</b>	<b>42.080</b>	<b>69.154</b>	

#### **NOTA 15 CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se detallan a continuación:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Acreedores comerciales	9.081	13.822
Anticipo de clientes	307	384
<b>Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>9.388</b>	<b>14.206</b>

Dentro de los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes se encuentran principalmente proveedores de cospeles, papel, tintas y metales necesarios para el proceso productivo.

#### **NOTA 16 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

Las cuentas se detallan a continuación:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Cotizaciones previsionales	49	256
Vacaciones devengadas	313	325
Otras obligaciones con los Empleados	239	244
<b>Total otros pasivos no financieros, corrientes</b>	<b>601</b>	<b>825</b>

#### **NOTA 17 PATRIMONIO NETO**

El estado de situación financiera de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. al 1 de septiembre 2009, fue ajustado para reflejar, además del capital determinado al 31 de diciembre de 2007, las operaciones realizadas por la Sociedad entre el 1 de enero de 2008 y el 31 de mayo de 2009. Asimismo, estos saldos de apertura incluyen los ajustes necesarios para conformarlos con las normas de las sociedades anónimas abiertas, que fueran identificados en el plazo de 120 días otorgados por la Ley.

## 17.1 Capital suscrito y pagado

El capital, según lo establecido en la Ley 20.309, corresponde al patrimonio del Servicio Público fijado al 31 de diciembre de 2007, el cual asciende a MUSD 62.216 al 31 de Diciembre de 2015 y 2014.

Con fecha 30 de enero 2014, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. acordó, con el voto favorable de la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto, aumentar el capital de la Sociedad desde la suma de \$26.258.193.191 (MUSD 46.504), dividido en 10.000.000 de acciones nominativas, sin valor nominal y de una única serie, íntegramente suscrito y pagado, a la suma de \$35.079.993.191 (MUSD 62.216), dividido en 13.360.000 acciones de iguales características a las actuales, mediante la emisión de 3.360.000 nuevas acciones de pago, nominativas, sin valor nominal y de una única serie.

Con fecha 10 de marzo de 2014, el accionista Corporación de Fomento de la Producción, realizó el pago de las acciones suscritas por el monto de \$8.733.582.000 (MUSD 15.553). Posteriormente, el 15 de julio de 2014, el accionista FISCO, realiza pago de las acciones suscritas por el monto de \$88.218.000 (MUSD 159). Al 31 de diciembre de 2014, el capital totalmente suscrito y pagado asciende a MUSD 62.216.

## 17.2 Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el capital pagado de la sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones:

Serie	N° Acciones Suscritas	31-12-2015			31-12-2014	
		N° Acciones Pagadas	N° Acciones con Derecho	N° Acciones Suscritas	N° Acciones Pagadas	N° Acciones con Derecho
Única	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000
<b>Totales</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>	<b>13.360.000</b>

Capital:

Serie	31-12-2015		31-12-2014				
	Capital Suscrito		Capital Pagado		Capital Suscrito		Capital Pagado
	M\$	MUSD	M\$	MUSD	M\$	MUSD	MUSD
Única	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216	62.216
<b>Totales</b>	<b>35.079.993</b>	<b>62.216</b>	<b>35.079.993</b>	<b>62.216</b>	<b>35.079.993</b>	<b>62.216</b>	<b>62.216</b>

### 17.3 Dividendos

En la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 1 de junio de 2009 se acordó distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada periodo salvo que por unanimidad de las acciones emitidas por la Sociedad se acuerde en la Junta respectiva distribuir un porcentaje menor.

Con fecha 28 de abril de 2011, la Junta General de Accionistas decidió modificar la política de dividendos, estableciendo que para efectos de las utilidades 2010 no se distribuyeran dividendos e instruyó a la Administración, la reclasificación de los dividendos por pagar a las cuentas de reservas de utilidades acumuladas, situación que fue realizada en el mismo mes de abril de 2011, generando una modificación al estado de cambio del patrimonio neto.

La Junta General de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2013 acordó no efectuar distribución de utilidades obtenidas por la Sociedad durante el 2011 y 2012. A su vez, acordó por unanimidad de los accionistas, una política de distribución de dividendos de 0% (cero por ciento) de las utilidades durante el año 2013, dada la particular necesidad financiera de la Sociedad derivada de la inversión en la nueva línea de billetes. A su vez la Junta General de Accionistas, celebrada el 22 de abril de 2014, acuerda no efectuar distribución de utilidades obtenidas por la empresa durante el año 2013,

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2015, acordó por la unanimidad de sus accionistas, no efectuar distribución de utilidades obtenidas por la Sociedad durante el 2014. Asimismo, y dada la particular necesidad de la empresa debido a la fuerte inversión en la nueva línea de billetes, aprobó como política de distribución de dividendos futuros el 0% (cero por ciento) de las utilidades durante los años 2015 y 2016, salvo que los accionistas acuerden distribuir un porcentaje diferente.

### 17.4 Otras reservas

Casa de Moneda de Chile S.A. se constituyó el 1 de junio de 2009 y a su creación se conformó el concepto de Otras Reservas, producto de las diferencias generadas entre el capital determinado por ley y el capital real a esa fecha. Estas reservas han sido ajustadas a fin de reflejar las operaciones realizadas por la Sociedad y su adopción de las normas IFRS.

Con fecha 17 de octubre de 2014 en oficio circular N°856, la SVS establece que los estados financieros a contar del cierre de septiembre 2014, deben contener el cálculo por impuestos diferidos de acuerdo con las tasas indicadas en nota 2.15, debiendo registrar la variación en la tasa de impuesto renta dentro del patrimonio y no del resultado del período. Al cierre del presente período la tasa de los diferidos es de 22,5%, lo que es equivalente a un efecto de MUSD (120) en otras reservas.

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Saldo inicial al 01 de junio de 2009	11.175	11.175
Ajuste adopción IFRS 2009 – 2010	(2.495)	(2.495)
Impuesto diferido Aumento tasa Ley 20.780	(120)	(120)
<b>Total Otras Reservas</b>	<b>8.560</b>	<b>8.560</b>

### 17.5 Gestión de capital

El objetivo de la Compañía es mantener un nivel adecuado de capitalización que le asegure acceso a los mercados financieros a costos muy competitivos y el desarrollo de sus planes estratégicos de mediano y largo plazo, manteniendo una sólida posición financiera, con el propósito de generar retornos a sus accionistas.

### NOTA 18 UTILIDADES ACUMULADAS

El movimiento de la reserva por resultados retenidos ha sido el siguiente:

	Resultados Retenidos	
	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	14.023	13.823
Disminución (incremento) del patrimonio por correcciones	302	-
<i>Impuestos años anteriores</i>	1.109	
<i>Correcciones años anteriores</i>	(807)	
Resultado del ejercicio	(2.395)	200
<b>Saldo Utilidades Acumuladas</b>	<b>11.930</b>	<b>14.023</b>

La política de dividendos establece la obligación de contabilizar a lo menos el 30% de las utilidades como dividendos a repartir; sin embargo, la Junta Ordinaria de Accionistas determinó en el mes de abril de los años 2015, 2014, 2013 y 2012 no distribuir dividendos de los períodos respectivos.

## **NOTA 19 INGRESOS**

### **19.1 Ingresos ordinarios**

Los ingresos ordinarios por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 se detallan a continuación:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Venta de monedas nacionales	31.391	25.992
Venta de billetes extranjeros	4.789	-
Venta de placas patentes	3.033	3.732
Cheques	287	308
Forco	5.055	4.994
Certificados	3.208	3.219
Libretas	95	460
Sellos y aranceles	375	366
Distintivos	1.279	1.292
Custodia	958	666
Serigráficos	363	456
Talones	695	940
Venta de otros Gerencia de Acuñación Monetaria	1.223	1.792
Venta de otros Gerencia de Impresión de Valores	33	45
Venta monedas de oro	-	1.324
Venta de desecho	-	25
Medallas Onza troy	23	180
Traslado de Valores	1	-
Monedas Extranjeras	587	-
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>53.395</b>	<b>45.791</b>

### **19.2 Otros ingresos por función**

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Venta otros activos	85	81
PPUA AT 2015-16	1.760	650
Otros Ingresos	64	620
<b>Total otros ingresos</b>	<b>1.909</b>	<b>1.351</b>

## NOTA 20 COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

### 20.1 Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Consumo de metales, papeles y otros	37.483	30.829
Costo Oro	779	2.154
Gasto por servicios externalizados	1.975	1.731
Gasto de personal	7.793	8.857
Depreciación	4.087	1.700
Gastos en actividades de mantenimiento de equipos	1.456	1.236
Gasto financiero	2.130	414
<b>Total Gastos</b>	<b>55.703</b>	<b>46.921</b>

### 20.2 Gastos de personal

El siguiente es el detalle de los gastos de personal al 31 de diciembre de 2015 y 2014:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Sueldos y salarios	5.498	5.543
Indemnizaciones y finiquitos	272	280
Beneficios a corto plazo a los empleados	1.780	1.874
Otros beneficios	243	1.160
<b>Total gasto en personal</b>	<b>7.793</b>	<b>8.857</b>

## NOTA 21 IMPUESTO A LAS GANANCIAS

El detalle del gasto por impuesto a las ganancias incluido en el estado de resultados es el siguiente:

	31-12-2015	31-12-2014
	MUSD	MUSD
Impuesto año corriente	(4)	(11)
Superávit impuesto renta	-	312
Impuestos diferidos	(1.586)	(184)
<b>Total gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b>(1.590)</b>	<b>117</b>

## NOTA 22 GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES

### 22.1 Garantías comprometidas con terceros

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad mantiene garantías a favor de terceros por los contratos de ventas según el siguiente detalle:

	31-12-2015 MUSD
Venta de Monedas y Servicio de Custodia Banco Central de Chile	26.740
Venta de Otros Gerencia de Impresión de Valores	1.300
Venta de Placas Patentes	421
Venta de Otros Gerencia de Acuñación Monetaria	4.447
<b>Total garantías comprometidas con terceros</b>	<b>32.908</b>

	31-12-2014 MUSD
Venta de Monedas y Servicio de Custodia Banco Central de Chile	17.022
Venta de Otras Impresiones	651
Venta de Placas Patentes	361
Venta de Otros Gerencia de Acuñación Monetaria	1.914
<b>Total garantías comprometidas con terceros</b>	<b>19.948</b>

### 22.2 Otros pasivos contingentes

La Sociedad ha suscrito contratos por licitaciones que contemplan multas por eventuales incumplimientos tipificados en dichos contratos. A la fecha, no concurren los elementos para registrar un pasivo, por lo cual, se califica como pasivo contingente de acuerdo a NIC 37.

## **NOTA 23 SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Casa de Moneda de Chile S.A. es una parte relacionada del Gobierno, de acuerdo con la definición de la NIC 24, ya que es una entidad que está controlada por el Gobierno de Chile a través de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), regida por el Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos: La Sociedad está controlada por la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), que posee el 99% de las acciones de la Sociedad. El 1% restante de las acciones está en manos del Fisco de Chile.

Las transacciones con empresas relacionadas son de cobro/pago inmediato ó a 30 días, y no están sujetas a condiciones especiales.

### **23.1 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas**

Las cuentas por cobrar individualmente significativas a entidades relacionadas al Gobierno, tales como define NIC 24, al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son las siguientes:

RUT	NOMBRE	PAÍS	RELACIÓN	MONEDA	31-12-2015	31-12-2014
				ORIGEN	MUSD	MUSD
61.002.000-3	Servicio de Registro Civil e Identificación	Chile	Empresa Estatal	CLP	1.047	549
60.805.000-0	Tesorería General de la República	Chile	Empresa Estatal	CLP	16	26
61.608.700-2	Ministerio de Salud CENABAST	Chile	Empresa Estatal	CLP	9	-
60.503.000-9	Empresa de Correos de Chile	Chile	Empresa Estatal	CLP	68	24
<b>Total</b>					<b>1.140</b>	<b>599</b>

### **23.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas**

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no existen cuentas por pagar **significativas** a entidades relacionadas al Gobierno.

### **23.3 Transacciones con partes relacionadas**

Las transacciones individualmente significativas realizadas con partes relacionadas al Gobierno tal como lo define NIC 24 se refiere al Gobierno en sí, a las Agencias Gubernamentales y organismos similares, ya sean locales, regionales, nacionales o internacionales.

A continuación se detallan las transacciones individualmente significativas de los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014:

### 23.3.1 Venta de bienes y prestación de servicios

	31-12-2015	31-12-2014
Venta de bienes	MUSD	MUSD
Servicio de Registro Civil e Identificación	3.561	3.702
Empresa de Correos de Chile	94	45
Ministerio de Salud CENABAST	9	-
Tesorería General de la República	44	111
<b>Total transacciones de venta con partes relacionadas</b>	<b>3.708</b>	<b>3.858</b>

### 23.3.2 Compra de bienes y servicios

	31-12-2015	31-12-2014
Compra de bienes	MUSD	MUSD
Empresa de Correos de Chile	2	5
<b>Total transacciones de compra con partes relacionadas</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

## NOTA 24 CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

En general, la Administración y sus asesores jurídicos, internos y externos, monitorean periódicamente la evolución de los juicios y contingencias que afectan a la Sociedad en el normal curso de sus operaciones, analizando en cada caso el posible efecto sobre los estados financieros. Basados en este análisis y en los antecedentes disponibles a la fecha, la Administración y sus asesores jurídicos estiman poco probable que los resultados y el patrimonio de la Sociedad se vean afectados significativamente por contingencias de pérdida que eventualmente representen pasivos adicionales significativos a los ya registrados en estados financieros.

### 24.1 Procedimientos Judiciales y/o Acciones Administrativas.

El único juicio pendiente al 31 de diciembre de 2015, y que tenemos contingencia por demanda solidaria al tratarse de un subcontratista, es el siguiente:

Juicio: **Valenzuela con R&S Ingeniería.**  
Tribunal: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.  
Rol: RIT O-723-2015  
Materia: Despido Injustificado y cobro de prestaciones Régimen Subcontratación  
Cuantía: \$4.500.000  
Estado: En primera instancia discusión y prueba.  
Obs.: Cabe señalar que con fecha 12-02-2016 el demandante se desistió de la demanda respecto de Casa de Moneda y el tribunal lo aceptó.

## 24.2 Sanciones Administrativas

Durante los periodos informados, la Sociedad y sus administradores no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros u otras autoridades administrativas.

## NOTA 25 RESTRICCIONES FINANCIERAS

Contrato de deuda de la Sociedad, incluye la obligación de cumplir ciertos Ratios Financieros, habituales en contratos de esta naturaleza a partir del presente año.

### 25.1 Covenants Financieros

Los Covenants Financieros son compromisos contractuales sobre Ratios Financieros con umbrales de niveles mínimos o máximos, según sea el caso, que la empresa se obliga a satisfacer en momentos determinados del tiempo (trimestrales, semestrales o anualmente).

El crédito contratado con BNP Paribas (Suisse) S.A. establece dos Covenants Financieros (i) Razón de Endeudamiento, "Deuda/ Patrimonio" y (ii) "Deuda/ EBITDA", las definiciones y fórmulas de cálculo se establecen en el respectivo contrato.

Covenant	31-12-2015	Limite convenio	31-12-2014	Limite convenio
(1) Deuda / Patrimonio	0,53	< 1,2	0,57	< 1,2
(2) Deuda / EBITDA	7,46	< 4,5	20,54	< 7,3

Al término del período al 31 de diciembre de 2015, CMCH cumple ampliamente con el covenant que contractualmente es considerado de Default en caso de su incumplimiento, y que corresponde al índice Deuda/Patrimonio, de acuerdo a los límites establecidos en el acuerdo con el Banco BNP Paribas (Suisse) S.A., dado que:

(1) la razón máxima Deuda/Patrimonio no debe exceder a 1,2 veces, destacando que la relación obtenida en el período es de 0,53 veces.

(2) la razón máxima Deuda/ EBITDA no debe exceder a 4,5 veces, destacando que la relación obtenida en el período es de 7,46 veces.

Para el covenant Deuda/Ebitda, de acuerdo a lo establecido en el contrato acuerdo con el Banco BNP Paribas (Suisse) S.A., indica que al tener un índice superior al establecido para el periodo, la empresa deberá informar previamente en caso de requerir contraer obligaciones financieras adicionales (excluyendo cualquier deuda financiera que surja o derive de las actividades de curso normal y ordinarias de la empresa, y que no excedan los 180 días), no

implicando default el tener este índice por sobre el límite establecido. Si bien al cierre del año terminado al 31 de Diciembre de 2015, el indicador de Deuda/Ebitda se encuentra excedido del límite en un 2,96 puntos, esta situación es transitoria y no se ha requerido contraer obligaciones financieras adicionales.

## **NOTA 26 DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE**

### **26.1 Distribución del personal**

La distribución de personal de Casa de Moneda de Chile S.A. es la siguiente para los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

	31-12-2015	31-12-2014
Gerentes y Ejecutivos	13	12
Profesionales y Técnicos	58	65
Operativos, Administrativos y Vigilantes	259	268
<b>Total Dotación</b>	<b>330</b>	<b>345</b>

### **26.2 Remuneración del personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015 y 2014**

Las remuneraciones con cargo a resultados del equipo Gerencial, definido como Gerente General y Gerentes Funcionales (áreas), asciende a MUSD 1.220 por el año terminado el 31 de diciembre de 2015 (MUSD 1.130 en 2014) por concepto de salario base. Las remuneraciones al Directorio por igual período ascienden a MUSD 119 (MUSD 134 en 2014).

## **NOTA 27 MEDIO AMBIENTE**

Para Casa de Moneda de Chile S.A., el cuidado y respeto por el Medio Ambiente, se concreta en una estrategia de gestión basada en valores y compromisos junto a la adopción de las mejores prácticas de la industria, incorporando la tecnología disponible y al alcance de nuestra realidad, todo ello, con el firme interés en buscar la mejora continua en la gestión ambiental de la compañía. El área responsable de la gestión ambiental vela por que estos lineamientos se concreten en cada proceso que desarrollamos día a día.

Casa de Moneda posee un sistema de gestión ambiental certificado a través de la norma ISO 14.001 lo que fortalece nuestro compromiso y desempeño ambiental, asegurando la trazabilidad de nuestros impactos ambientales.

Nuestra compañía utiliza en sus procesos productivos diversos insumos tales como papel, productos químicos, energía eléctrica, agua, etc., los que ciertamente generan emisiones líquidas y gaseosas. Consecuente y consciente con nuestro deber frente al medio ambiente y como una manera de hacer más eficiente la gestión de la empresa, se han realizado avances en la reducción del consumo y emisiones de todo tipo.

## **NOTA 28 HECHOS POSTERIORES**

Con fecha 29 de enero de 2016, ha dejado de pertenecer a la empresa el Señor Andrés Parker Sanfuentes, Gerente de Administración y Finanzas. Su cargo será asumido en forma interina, por Doña Jenny Fuentes Garrido, quién en la actualidad ocupa el puesto de Subgerente de Contabilidad y Tesorería.

El 8 de febrero de 2016, fue publicada la Ley 20.899 que simplifica la Ley 20.780 de Reforma Tributaria, restringiendo la opción establecida originalmente de elección del sistema atribuido a sociedades que tengan socios que son personas naturales y contribuyentes no domiciliados y residentes en Chile que no sean sociedades anónimas, como regla general. De acuerdo a lo anterior, el régimen parcialmente Integrado queda como el régimen de tributación general para la mayoría de las entidades que son sociedades anónimas y que tienen socios que son personas jurídicas, salvo una excepción.

En consecuencia, el régimen atribuido aplica a los empresarios individuales, empresas individuales de responsabilidad limitada, comunidades, sociedades de personas y sociedades por acción con ciertas limitaciones, cuando éstas últimas estén formadas exclusivamente por personas naturales domiciliadas y residentes en Chile, y contribuyentes extranjeros; y el régimen Parcialmente Integrado, aplica para el resto de los contribuyentes, tales como sociedades anónimas, sociedades por acciones sin limitaciones o sociedades de personas cuyos socios no sean exclusivamente personas naturales domiciliadas o residentes en Chile y/o contribuyentes extranjeros. Ambos regimenes entrarán en vigencia a partir del 1 de enero de 2017.

La Ley 20.899 en su n° 17, letra b, del artículo 12, deja exenta de IVA las adquisiciones de insumos, productos o demás elementos necesarios para la confección de cospeles, billetes, monedas y otras especies valoradas, adquiridos en el país por la Casa de Moneda de Chile S.A. y las demás personas, siempre que la adquisición se lleve a cabo en el marco de operaciones con el Banco Central de Chile, ya sea con motivo de las pruebas que se realicen en sus procesos de contratación, como aquellas necesarias para el cumplimiento del contrato de que se trate, todo lo cual se acreditará mediante documentos o certificados que den cuenta de la participación del adquirente en dichos procesos o contratos.

Entre la fecha de cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y la fecha de emisión del presente informe no se han registrado otros hechos posteriores que puedan afectar significativamente la situación económica y financiera de la Sociedad.



CASA DE MONEDA DE CHILE  
Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1743

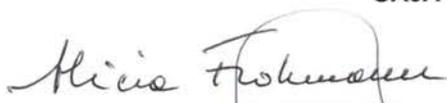
## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

**SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ**, RUT 6.241.379-4, Ingeniero Comercial, Presidente del Directorio, **ALICIA FROHMANN STEINBERG**, RUT 9.215.862-4, Vicepresidente, **FERNANDO DAZAROLA LEICHTLE**, RUT 12.714.158-4, **HÉCTOR ALTAMIRANO CORNEJO**, RUT 5.126.847-4, **CHRISTIAN VALENZUELA LORCA**, RUT 10.776.980-3, Directores, **JOSÉ AGUIRRE DÍAZ**, RUT 7.440.493-6, Gerente General y, **JENNY FUENTES GARRIDO**, RUT 12.630.448-K, Gerente de Administración y Personas (I) de CASA DE MONEDA DE CHILE S.A., persona jurídica, Sociedad Anónima Filial **CORFO**, domiciliados en Avda. Portales N° 3586, Comuna de Estación Central de Santiago, RUT 60.806.000-6, quienes suscriben, vienen en formular la siguiente declaración jurada de responsabilidad, en cumplimiento de la Circular N°1.954 de fecha 03 de diciembre de 2009 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y artículo 74 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas:

Que para los efectos de la presentación de la FECU, Estados Financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. correspondiente al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2015 a la Superintendencia de Valores y Seguros, aprobada por la unanimidad de este Directorio, y de conformidad con lo dispuesto por el acápite B.1 de las instrucciones Generales de la Circular anteriormente citada, y en cumplimiento de la normativa sobre información de las empresas públicas de la ley N°20.285 sobre acceso a la información pública, venimos formular la presente declaración jurada de veracidad respecto de la totalidad de la información incorporada en dichos estados financieros.

Santiago, 28 de Marzo de 2016.

  
**SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ**  
PRESIDENTE DIRECTORIO  
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

  
**ALICIA FROHMANN STEINBERG**  
VICEPRESIDENTE DIRECTORIO  
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

  
**FERNANDO DAZAROLA LEICHTLE**  
DIRECTOR  
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

  
**HÉCTOR ALTAMIRANO CORNEJO**  
DIRECTOR  
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

  
**CHRISTIAN VALENZUELA LORCA**  
DIRECTOR  
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

  
**JOSÉ AGUIRRE DÍAZ**  
GERENTE GENERAL  
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

  
**JENNY FUENTES GARRIDO**  
GERENTE DE ADMINISTRACION Y PERSONAS (I)  
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

JFG/dcg



CASA DE MONEDA DE CHILE

Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1743

## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

**SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ**, RUT 6.241.379-4, Ingeniero Comercial, Presidente del Directorio; **ALICIA FROHMANN STEINBERG**, RUT 9.215.862-4, Licenciada en Historia y Geografía, Vicepresidente; **FERNANDO DAZAROLA LEICHTLE**, RUT 12.714.158-4, Abogado, Director; **HÉCTOR ALTAMIRANO CORNEJO**, RUT 5.126.847-4, Arquitecto, Director; **CHRISTIAN VALENZUELA LORCA**, RUT 10.776.980-3, Licenciado en Antropología Social, Director; **JOSÉ AGUIRRE DÍAZ**, RUT 7.440.493-6, Ingeniero Civil, Gerente General; abajo firmantes, declaramos bajo juramento que la información incorporada en la presente Memoria Anual año 2015 es fidedigna y veraz.

**SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ**  
**PRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ALICIA FROHMANN STEINBERG**  
**VICEPRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**FERNANDO DAZAROLA LEICHTLE**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**HÉCTOR ALTAMIRANO CORNEJO**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**CHRISTIAN VALENZUELA LORCA**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**JOSÉ AGUIRRE DÍAZ**  
**GERENTE GENERAL**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**