



CASA DE MONEDA DE CHILE  
Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1763

Versión en Español

# 2013







CASA DE MONEDA DE CHILE  
Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1743

# ÍNDICE

<b>04</b>	Carta del Presidente
<b>10</b>	Quiénes Somos
<b>14</b>	Directorio y Administración
<b>18</b>	Hitos y Reconocimientos
<b>20</b>	Historia
<b>22</b>	Capítulo I: Inversiones
<b>24</b>	Cuatro años de transformación

<b>29</b>	<b>Capítulo II: Gestión 2013</b>	<b>46</b>	<b>Capítulo III: Nuestra Gente</b>
<b>30</b>	Informe del Gerente General	<b>48</b>	Gerencia de Personas: Generando las mejores condiciones para el desarrollo
<b>34</b>	Gerencia Comercial: Generando Relaciones de Confianza con los Clientes	<b>52</b>	<b>Capítulo IV: Información de la Compañía</b>
<b>36</b>	Gerencia de Impresión Valores: Impresores de Clase Mundial	<b>68</b>	<b>Capítulo V: Estados Financieros</b>
<b>38</b>	Gerencia de Acuñación Monetaria: Eficiencias de estándar internacional		
<b>40</b>	Gerencia de Calidad, Riesgos y Seguridad: Optimizando la Trazabilidad de los productos y procesos		
<b>44</b>	Gerencia Legal: Continuo apoyo a la modernización e internacionalización de la empresa		

# CARTA DEL PRESIDENTE

“ Se necesitaba, entre otras medidas, mejorar los estándares de calidad, seguridad, tecnología, eficiencia y competitividad; además de renovar la capacidad gerencial en forma coherente con los desafíos planteados y ajustar el equipo a la nueva realidad. ”



## Estimados Accionistas:

En representación del actual directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. (en adelante también “CMCH”), me dirijo a nuestros estimados accionistas para presentar la memoria de la empresa del ejercicio 2013, un año marcado por nuevos logros y metas cumplidas.

Como saben, al asumir este directorio en el año 2010, nos encontramos con una organización que atravesaba una profunda crisis de negocios y cuyos trabajadores declaraban una huelga a los pocos días, en el marco de la negociación de dos de los tres sindicatos que existían en esa época. Las ineficiencias tecnológicas y administrativas le impedían a la empresa crecer en línea con las exigencias del mercado en el que competía, con efectos adversos en sobredotación de personal y en la pérdida de negocios y clientes clave. Frente a ese panorama, el directorio decidió hacer una profunda reestructuración para poner a CMCH a la altura de las mejores compañías internacionales del rubro.

Para lograrlo, se necesitaba, entre otras medidas, mejorar los estándares de calidad, seguridad, tecnología, eficiencia y competitividad; además de renovar la capacidad gerencial en forma coherente con los desafíos planteados y ajustar el equipo a la nueva realidad.



Consecuentemente, comenzamos una reingeniería que consideró mejoras sustanciales en gestión, procesos y recursos de las áreas de recursos humanos, comercial, impresión de valores, acuñación monetaria y finanzas. Definimos una nueva estrategia comercial apuntando hacia el desarrollo de nuevos productos y servicios, tanto nacionales como internacionales, estudiando y llevando a cabo las inversiones necesarias para captar clientes a largo plazo; además de planificar y realizar asociaciones o acuerdos de cooperación con terceros estratégicos o colaboradores esenciales para nuestras distintas líneas de negocios.

Fue así como se comenzó a trabajar en lo que denominamos una nueva Casa de Moneda de Chile y “para Chile”, más eficiente y competitiva. Parte importante de este esfuerzo de renovación implicó que, en agosto de 2011, el Gobierno aprobara un plan de inversión de aproximadamente 90 millones de dólares, el más grande en los 270 años de historia de esta empresa estatal, más antigua aún que nuestra propia República. Gracias a este decidido apoyo, se obtuvieron los recursos necesarios para adquirir una nueva línea de producción de billetes con los más altos estándares de tecnología y seguridad disponibles en el mundo. De esta manera, Chile rescataba la capacidad de imprimir su propio papel moneda y se ponía a la

altura de los países desarrollados, con lo que nuestra empresa lograba cumplir con su finalidad de asegurar la fe pública y, con ello, colaborar en la soberanía y en la estabilidad monetaria futura de nuestro país a través del objetivo fundamental de recuperar al Banco Central de Chile como principal cliente.

Con el compromiso de todo nuestro equipo humano avanzamos decididamente en este proyecto durante 2011 y 2012, y en el pasado ejercicio 2013 logramos ver los frutos de estos casi cuatro años de trabajo. Con la presencia del Presidente de la República, del Ministro de Economía y de representantes de distintos bancos centrales del mundo, así como de proveedores y clientes nacionales e internacionales, cumplimos lo prometido, al inaugurar nuestra nueva línea de producción de billetes en una planta cuya remodelación terminó el pasado mes de agosto, previa capacitación de nuestro personal y de la adopción de los procesos de seguridad hoy vigentes en este mercado.

Hoy podemos decir con orgullo que no sólo contamos con la mejor tecnología disponible, sino también con un equipo de técnicos capacitados en Chile y el extranjero, y estamos preparados para empezar a imprimir nuevamente el papel moneda de Chile y de cualquier otro país del mundo.



Al mismo tiempo, en el ámbito comercial, los significativos avances de CMCH fortalecieron la confianza de nuestros proveedores y clientes, despertando el interés de diversos países para trabajar con nosotros. Justamente, para estrechar lazos y sentar las bases de futuros acuerdos, hemos participado en conferencias internacionales junto a casas de moneda de otras naciones, proveedores y clientes del rubro. Asimismo, hemos llevado a cabo varias misiones comerciales a distintos países de África, América, Europa y Asia; todo, para dar a conocer nuestras mejoras, basadas en el excelente servicio, en la calidad de nuestros productos, en la tecnología con la que contamos, en nuestro equipo altamente capacitado y en la seriedad de nuestro país para cumplir sus compromisos.

De esta manera, podemos señalar que 2013 será recordado como un nuevo período de mejoras y cambios, y el año en que se consolidaron las bases de nuestro negocio de impresión de billetes con el financiamiento y la adquisición de la nueva tecnología que nos permitirá presentarnos a diversas licitaciones y, en especial, convertirnos en proveedores válidos del Banco Central de Chile. Durante este ejercicio, también trabajamos para generar relaciones de confianza y de largo plazo no sólo con nuestro Banco

Central, sino también con múltiples proveedores clave, firmando convenios de colaboración que nos dan la sustentabilidad necesaria para continuar siendo una empresa confiable, segura y competitiva.

Al mismo tiempo, hemos invertido para posicionarnos como líderes en otros de los rubros principales de nuestra empresa, como la acuñación monetaria y la impresión de documentos valorados. En este sentido, en 2013 volvimos a adjudicarnos la producción de monedas chilenas y adquirimos dos máquinas de impresión en policarbonato para postular a la fabricación de la nueva licencia de conducir de Chile -diseñada por nuestra empresa- que está desarrollando el Ministerio de Transportes en conjunto con la Conaset. Se trata de un documento que incorpora las más nuevas y exigentes medidas de seguridad, y que está a la altura de los mejores de su tipo en países desarrollados.

Durante 2013 también realizamos grandes mejoras en la trazabilidad de nuestros productos y procesos, con el incremento en seguridad y calidad que ello implica. Actualmente, estamos trabajando para que en el año 2014 nuestro sistema de trazabilidad pueda llegar a operar incluso en tiempo real.



Estos intensos y dedicados años de trabajo se tradujeron en un positivo balance económico durante 2013. En el período se alcanzaron utilidades después de impuestos del orden de US\$ 2.307 millones, monto que representa un excelente resultado, considerando que nuestra capacidad se vio afectada la mayor parte del año por la remodelación de la planta de impresión y la instalación de la nueva línea de billetes. El Ebitda de 2013 fue de aproximadamente US\$ 5.693 millones de dólares, equivalentes a 9,5% sobre los ingresos por ventas. Tras la contratación de un beneficioso crédito de largo plazo, del aumento de capital realizado a principios de 2014 y de la retención de las utilidades de 2013 -que la junta ordinaria aprobará como el último de los tres años de no reparto de dividendos como parte del financiamiento de la inversión- hoy se cierra del ciclo de capitalización de la renovada Casa de Moneda de Chile, y de la nueva planta y línea de impresión de billetes.

Para fortalecer todo lo desarrollado en estos años y ser cada vez más eficientes, durante 2013 seguimos revisando y actualizando las políticas y los procedimientos de la empresa de acuerdo con la realidad actual del negocio. Es así como, entre otras medidas, implementamos el módulo de mantención del sistema SAP y establecimos políticas de seguridad

de la información con procedimientos claros y transparentes para compras y preparación de ofertas para licitaciones. También estamos estudiando nuestra fórmula de cálculo de costos para ser más competitivos en el mercado y hemos realizado un permanente trabajo con nuestra gente para que interiorice la nueva cultura de la empresa, marcada por la seguridad, la calidad y la confiabilidad.

Pero que no se mal entienda, lo anterior no significa que ya esté todo hecho. Al contrario, falta mucho por avanzar, aprender e implementar.; Sin embargo, en estos años se ha formado un equipo experimentado y conocedor de los mercados que manejamos, que nos da la confianza que lo pendiente seguirá haciéndose en buenas manos. Porque los logros que hoy vemos -y el surgimiento de una empresa renovada- son el resultado de un trabajo bien hecho y de un equipo humano cada vez más eficiente y comprometido.

Durante 2013 también seguimos sentando las bases de una relación de confianza y mutuo apoyo entre la administración y los trabajadores de Casa de Moneda, lo que culminó con una negociación colectiva exitosa en los primeros meses del 2014, la que, por primera vez, tiene una duración de aproximadamente 4 años. Esta negociación evitó una huelga en este año clave,



“ Podemos señalar que 2013 será recordado como un nuevo período de mejoras y cambios, y el año en que se consolidaron las bases de nuestro negocio de impresión de billetes con el financiamiento y la adquisición de la nueva tecnología que nos permitirá presentarnos a diversas licitaciones y, en especial, convertirnos en proveedores válidos del Banco Central de Chile. ”

dando una señal paradójica de lo que por antonomasia nos ocurría hace precisamente 4 años. Es por eso que quiero agradecer especialmente a cada uno de nuestros colaboradores -hoy ya unidos en un solo sindicato-, quienes han sido fundamentales para llevar adelante este importante proyecto de renovación. Ellos no sólo forman parte de los éxitos logrados hasta ahora, sino que están asumiendo una responsabilidad compartida en el éxito y la sustentabilidad futura de nuestra empresa y cada una de sus líneas de negocio.

Agradecemos también al Estado de Chile por seguir creyendo en nuestra empresa y su gente, y a todos nuestros clientes y proveedores, con quienes hemos

forjado lazos de confianza que se han visto concretados en importantes asociaciones durante 2013.

Todos quienes quieren una nueva Casa de Moneda para Chile han trabajado arduamente en este ambicioso plan de reestructuración de los últimos años para reposicionarla como una de las compañías más confiables del rubro en el mundo. Con gran satisfacción podemos decir que el ejercicio que presentamos a nuestros accionistas en esta memoria representa el exitoso cierre de dicho proceso; y, a su vez, el comienzo de un nuevo período que estará marcado por el esfuerzo de empezar a cosechar lo sembrado. Nuestra gente y el actual equipo de ejecutivos están preparados y fuertemente enfocados en lograrlo.

Muchas gracias,



**Pedro Pellegrini R.**  
**Presidente del Directorio**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

# QUIÉNES SOMOS

Con 270 años de historia, Casa de Moneda de Chile (CMCH) es la empresa más antigua del país. Fundada en 1743 como una casa de acuñación monetaria, a la fecha ha diversificado su oferta, fabricando, además, placas patentes, medallas, platos y galvanos e imprimiendo billetes, documentos valorados, pasaportes, licencias de conducir, documentos de identidad y estampillas, entre otros productos.

La empresa busca ofrecer altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad a sus clientes, objetivo impregnado en sus valores y aplicado en sus diversas líneas de negocio, permitiendo garantizar un producto de excelencia.



## VISIÓN

Ser reconocida como la empresa líder de Latinoamérica en las industrias de fabricación de dinero, impresión de alta seguridad y trazabilidad fiscal.

## PILARES

 **CALIDAD**

 **SEGURIDAD**

 **CONFIABILIDAD**



# 270 AÑOS

### PRINCIPALES PRODUCTOS



Billetes



Monedas



Medallas y Galvanos



Valores



Placas Patentes



Estampillas



Documentos de Identidad



Pasaportes



## MISIÓN

Proveer a los clientes del ámbito estatal o privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, desarrollando sus actividades dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente. En el ámbito de sus clientes estatales, Casa de Moneda de Chile tiene el propósito de colaborar decididamente al aseguramiento de la fe pública y el resguardo de la soberanía nacional.

## VALORES

### INNOVACIÓN EN PROCESOS:

Permanentemente buscamos nuevas formas de realizar de manera más eficiente, los diferentes procesos de la empresa con una visión sistemática y desde una perspectiva de mejora continua en línea con el pensamiento estratégico de la empresa. Esto implica la actitud permanente de pensar nuevas soluciones ante problemas o situaciones.

### ORIENTACIÓN A RESULTADOS:

Estamos enfocados en que los procesos produzcan los resultados requeridos y esperados. Nos esforzamos en lograr resultados medibles y demostrables, cumpliendo objetivos y metas establecidas para superar a nuestra competencia, elevar constantemente nuestros propios niveles de desempeño y así, lograr resultados que superen las expectativas de nuestros clientes, tanto internos, como externos.

### ESPIRITU DE EQUIPO:

Estamos convencidos de que el éxito de CMCH depende del trabajo en conjunto como la mejor manera de alcanzar nuestros logros. Nos reconocemos como un gran equipo de personas con habilidades complementarias que se comprometen con un objetivo común. Disfrutamos del trabajo en equipo y de los logros alcanzados colectivamente.

### INTEGRIDAD:

Trabajamos en línea con lo que decimos, con aquello que consideramos importante y de acuerdo con los valores de la organización, las normas éticas y las mejores prácticas. Valoramos y respetamos a las personas, tratándolas de manera digna. Prometemos lo que podemos cumplir y estamos dispuestos a reconocer nuestros errores.

### COMPROMISO Y PASIÓN:

Nos identificamos con la Visión y la Misión de CMCH. Estamos altamente comprometidos con el éxito de la empresa y entregamos de manera entusiasta nuestro aporte para el logro de los objetivos organizacionales, esforzándonos por superar los obstáculos que se presenten en nuestras labores.

### RECONOCIMIENTO:

Forjamos una Cultura Organizacional para que el reconocimiento al trabajo bien hecho sea una constante tendiente a mantener altos niveles de satisfacción en nuestras personas y con un impacto positivo en el clima organizacional. Incentivamos en nuestras personas, en todas las áreas y niveles de la organización, el esfuerzo y la cultura del trabajo bien hecho, así como los legítimos deseos de quienes quieren que su trabajo sea apreciado, conocido y reconocido por la organización.

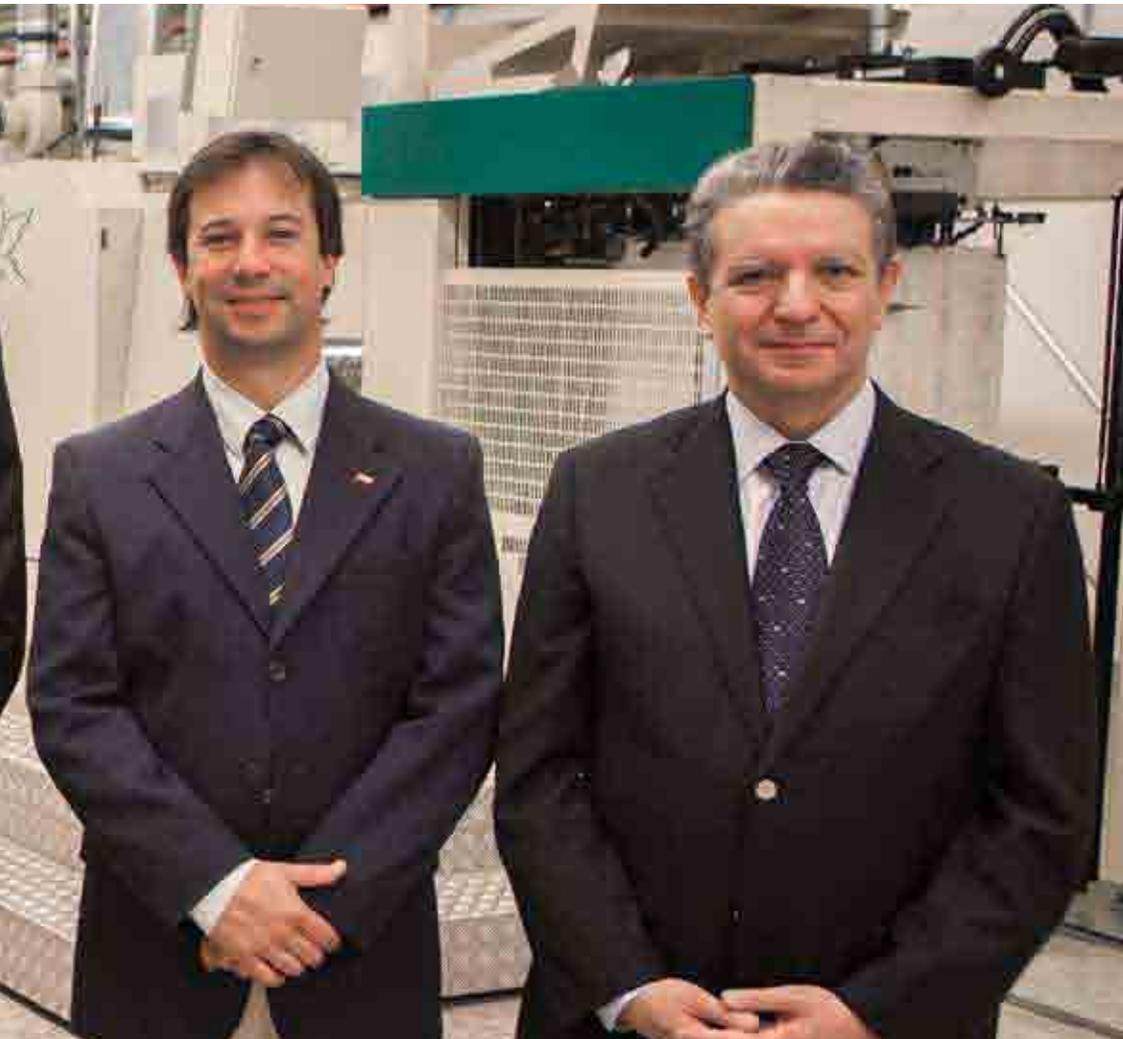


250 kg



# DIRECTORIO





De izquierda a derecha

- Arturo Gana de L.  
Director
- Isidoro Palma P.  
Director
- Pedro Pellegrini R.  
Presidente
- Lucas Palacios C.  
Director
- Arturo del Río L.  
Vicepresidente

# ADMINISTRACIÓN



**GERENCIA GENERAL**  
**FRANCISCO MANDIOLA A.**



**GERENCIA**  
**IMPRESIÓN VALORES**  
**JENIFER URIBE P.**



**GERENCIA**  
**ACUÑACIÓN MONETARIA**  
**EUGENIO STAMM M.**



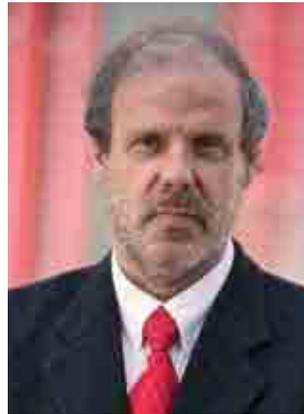
**GERENCIA**  
**ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**  
**ANDRÉS PARKER S.**



**SUBGERENCIA**  
**COMERCIAL**  
**TATIANA ZUNINO M.**



**GERENCIA**  
**CALIDAD, RIESGOS Y SEGURIDAD**  
**RODRIGO ANGULO G.-M.**



**GERENCIA**  
**GESTIÓN DE PERSONAS**  
**ALEJANDRO PÉRSICO P.**



**GERENCIA**  
**LEGAL**  
**PABLO RILLÓN F. (I)**



**AUDITORÍA**  
**INTERNA**  
**CLAUDIA MANRÍQUEZ D.**

# HITOS & RECONOCIMIENTOS





## INAUGURACIÓN NUEVA PLANTA DE BILLETES:

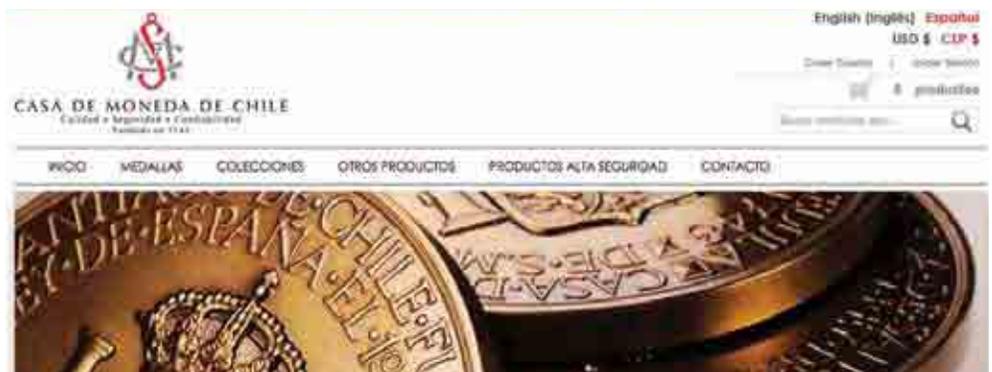


Casa de Moneda de Chile inauguró oficialmente su nueva línea de producción de billetes, la que le permitirá imprimir papel moneda para cualquier país del mundo.

Los equipos, que significaron una inversión aproximada de US\$ 90 millones, son capaces de imprimir más de 1.200 millones de billetes al año en cualquier sustrato -papel o polímero- de acuerdo con los más altos estándares de tecnología, seguridad y calidad de cualquier banco central del mundo, incluido el de Chile.



## LANZAMIENTO TIENDA WEB:



Casa de Moneda de Chile renovó su sitio online que entrega la posibilidad de adquirir productos que simbolizan la historia chilena y americana, tales como medallas de presidentes, eventos históricos, flora, fauna, santos católicos e importantes personajes; además de platos, pañuelos de seda, improntas y galvanos, con exclusivos diseños de colección.

# HISTORIA

1743



Por cédula del Rey de España Felipe V, se autoriza a Francisco García de Huidobro a crear la Casa de Moneda de Chile.

1749



Se acuña la primera moneda: media onza de oro, con la imagen de Fernando VI.

1770



El Rey Carlos III incorpora a Casa de Moneda de Chile al patrimonio de la corona.

1772



Mateo de Toro y Zambrano es nombrado superintendente de la institución y la Casa de Moneda de Chile se traslada al Colegio Máximo de San Miguel.

1914



Se crea la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas.

1927



Casa de Moneda de Chile se fusiona con la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas, lo que da origen a la Casa de Moneda y Especies Valoradas.

2009



Casa de Moneda de Chile se constituye como sociedad anónima del Estado.

**1783**



El arquitecto Joaquín Toesca comienza la construcción del nuevo edificio de Casa de Moneda de Chile, en la actual calle Moneda.

**1805**



Casa de Moneda de Chile se instala en su nuevo edificio, construcción de dos pisos que es la actual sede del gobierno nacional.

**1846**



La residencia presidencial, las oficinas de la presidencia y algunos ministerios se trasladan al edificio de Casa de Moneda de Chile, donde cohabitan con la acuñación de monedas.

**2010**



La empresa comienza un profundo plan de reestructuración para convertirse en líder en América Latina, así como una alternativa para cualquier país del mundo.

**2011**



El gobierno de Chile aprueba un plan de inversión de US\$ 90 millones para que Casa de Moneda de Chile adquiera una línea de producción de billetes de última tecnología.

**2012**



Comienza plan de reconstrucción del edificio de Impresión Valores que albergará a la nueva línea de billetes.

**2013**



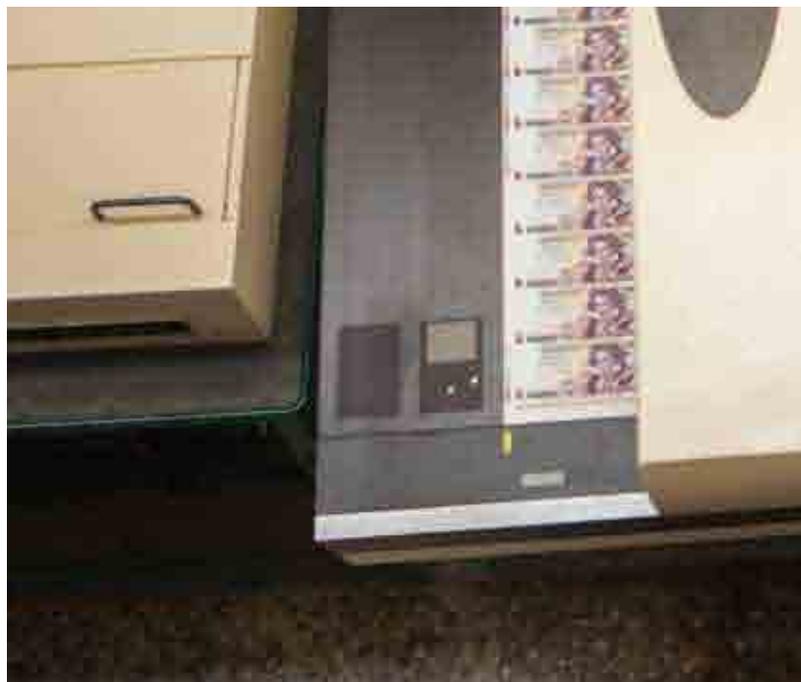
Con la presencia de las máximas autoridades de Chile, así como representantes de Bancos Centrales y Casas de Moneda de distintos países, se inaugura la nueva planta de billetes.

2017



# INVERSIONES

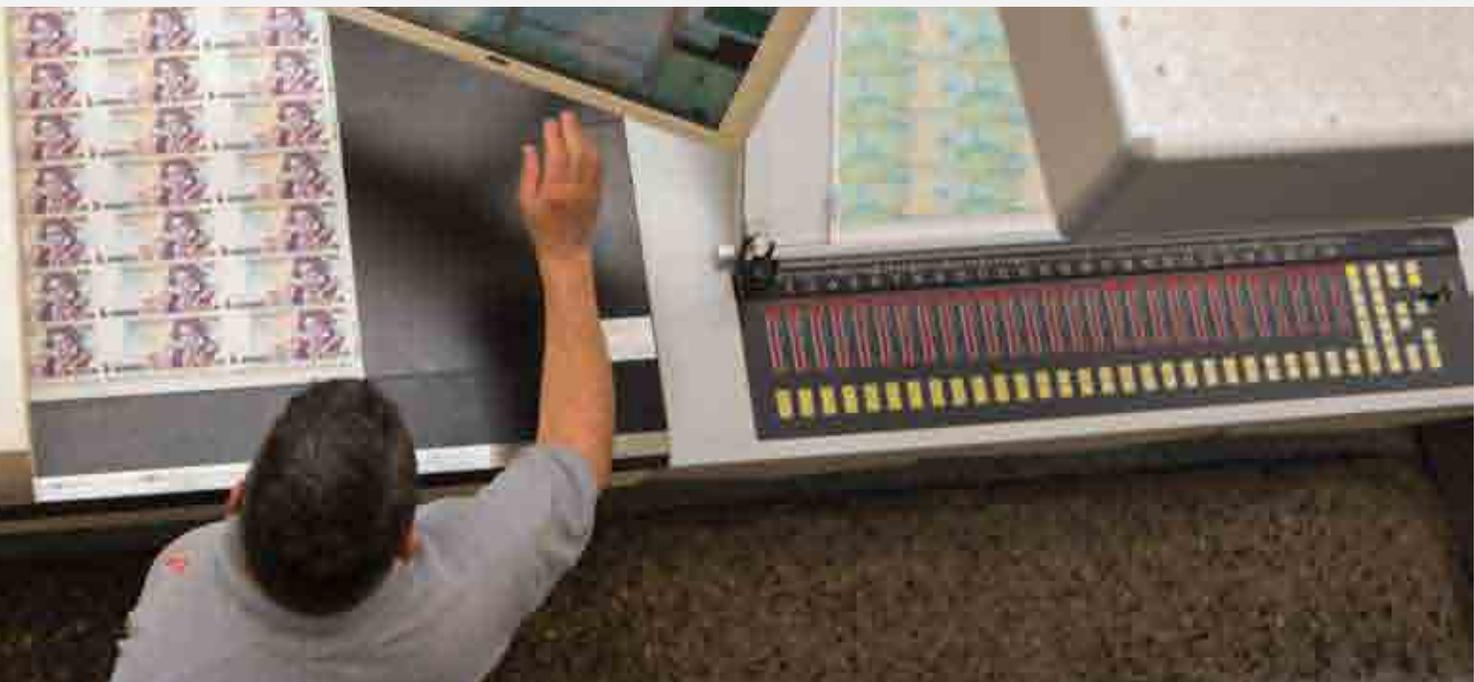
## CUATRO AÑOS DE TRANSFORMACIÓN



En 2007, Casa de Moneda de Chile se vio imposibilitada de participar en la licitación de nuevos billetes del Banco Central de Chile, debido a un nuevo criterio mucho más exigente en materia de seguridad y otros elementos requeridos por el instituto emisor. De esta forma, la empresa más antigua de Chile e histórico proveedor de dicha institución perdía a su principal cliente, y el Banco Central de Chile a su más lógico y estratégico proveedor.

Fue precisamente este hecho el que llevó a la actual administración a trabajar con un claro objetivo en 2010: modernizar a la empresa e invertir en ella para volver a dar el liderazgo ejercido en sus mejores años.

Así se inició una completa reingeniería para que la empresa volviera a ser eficiente y lograra altos estándares de seguridad, tecnología, eficiencia y competitividad en la industria del circulante y de la fe pública. Es decir, modernizarla en su totalidad, cambiando no sólo sus activos en forma consistente con los avances tecnológicos, sino también, reestructurando, mejorando e incluso aumentando la totalidad de sus procesos productivos, de manera tal que volviera a constituirse en un prestador local de “servicios integrales de circulante y de medios de pago” para el Banco Central chileno y, al mismo tiempo, en una alternativa atractiva para el mercado internacional.



La reingeniería consideró mejoras sustanciales en las áreas de recursos humanos, comercial, impresión de valores, acuñación monetaria y finanzas. Se racionalizó la sobredotación de la compañía y se efectuó un cambio completo en la plana administrativa superior.

Además, se definió una nueva estrategia comercial que apuntaba al desarrollo de nuevos productos y servicios, tanto nacionales como internacionales al relacionarse mejor con el mercado.

En agosto de 2011, el Estado aprobó un plan de inversión de aproximadamente US\$ 90 millones, constituyéndose en el plan de inversión más grande en los 270 años de existencia de Casa de Moneda de Chile, para adquirir una nueva línea de producción de billetes, con los más altos estándares disponibles en el mundo.

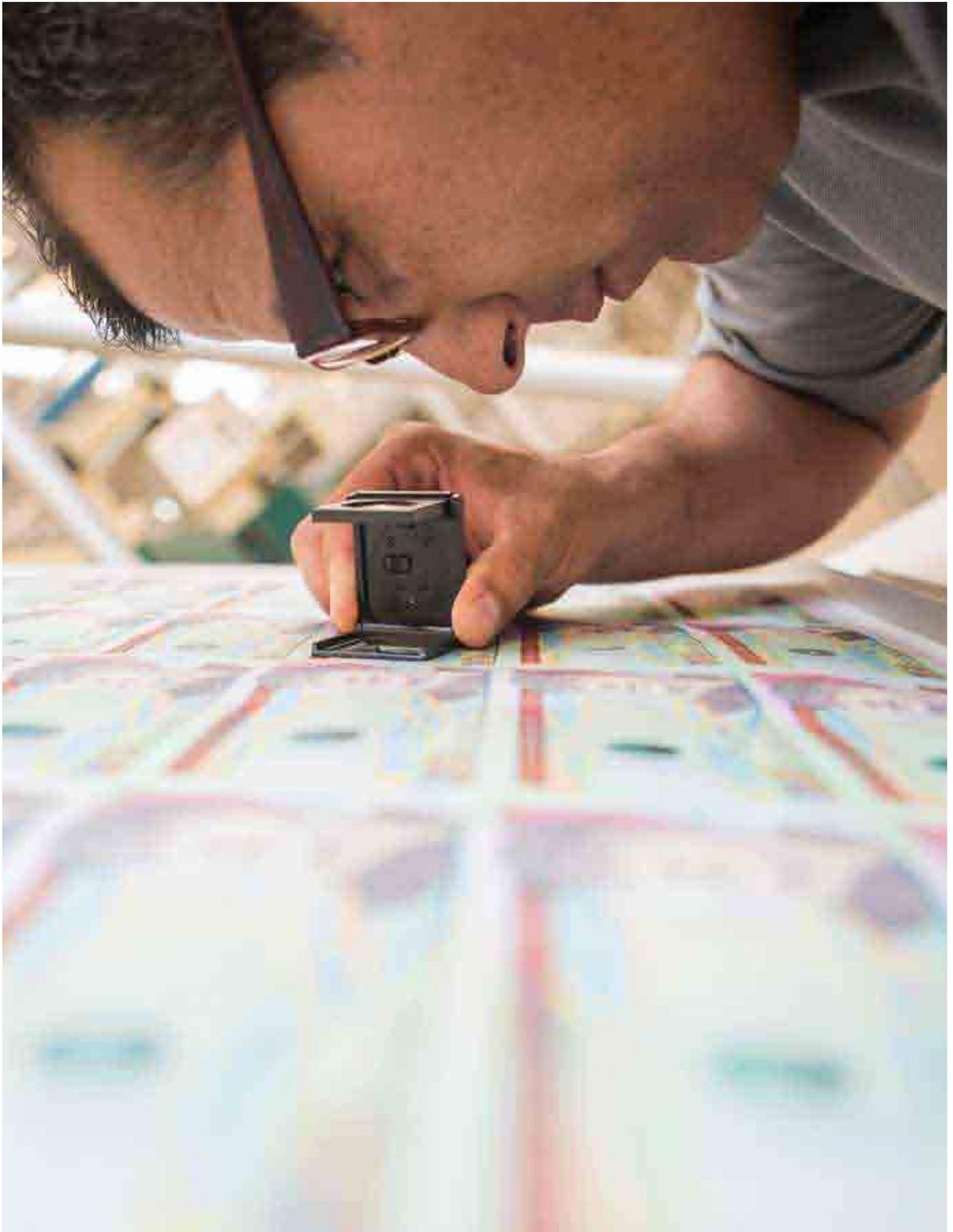
La línea contempló la modernización del área de pre prensa con la adquisición de equipos destinados a la fabricación de la matricería de billetes de banco y de máquinas con capacidad de impresión offset, serigráfica, Intaglio y flexográfica. Todas éstas cuentan con sistemas de inspección de calidad en línea. Además, la máquina de impresión serigráfica incluye un módulo especial para aplicar tintas SPARK®, elemento de seguridad incluido en los billetes más modernos y seguros del mercado.

La inversión también incluyó la construcción y remodelación de las instalaciones, con altas medidas de seguridad y calidad para albergar la nueva tecnología, además de la capacitación de los técnicos de la empresa, tanto en Chile como en el extranjero.

Al mismo tiempo, como parte de la estrategia comercial, se estrecharon lazos con países de Latinoamérica, como Argentina, Brasil, Bolivia, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y Venezuela, entre otros, para sentar las bases de futuras operaciones comerciales, que hoy están en pleno desarrollo.

En 2012 se avanzó en forma rápida y decidida hacia la meta de consolidarse como un líder del rubro a nivel internacional. En este contexto, Casa de Moneda participó como sponsor de la Banknote Conference 2012, en Washington D.C., donde expuso los avances de la nueva línea de producción de billetes, lo que permitió dar presencia a la empresa en el exterior, en un mercado donde existe poca o nula publicidad tradicional.

Paralelamente, comenzó el proceso de remodelación y construcción de una nueva planta, con aproximadamente 14.000 m<sup>2</sup> construidos y remodelados, que albergarían máquinas de última generación que



“...Casa de Moneda de Chile cuenta hoy con la mejor tecnología disponible en el mundo para imprimir billetes, con un equipo de técnicos altamente capacitados tanto en el país como en Europa...”

permitirían a Casa de Moneda de Chile imprimir más de 1.200 millones de billetes al año, en cualquier tipo de sustrato, ya sea papel o polímero.

Así, y como un hito relevante para la empresa y el país, en agosto del mismo año, con la presencia del Presidente de la República, señor Sebastián Piñera, se inauguró la renovada planta junto a la nueva línea de producción de billetes. Este evento contó, además, con la asistencia de clientes nacionales e internacionales y los proveedores más importantes de la industria.

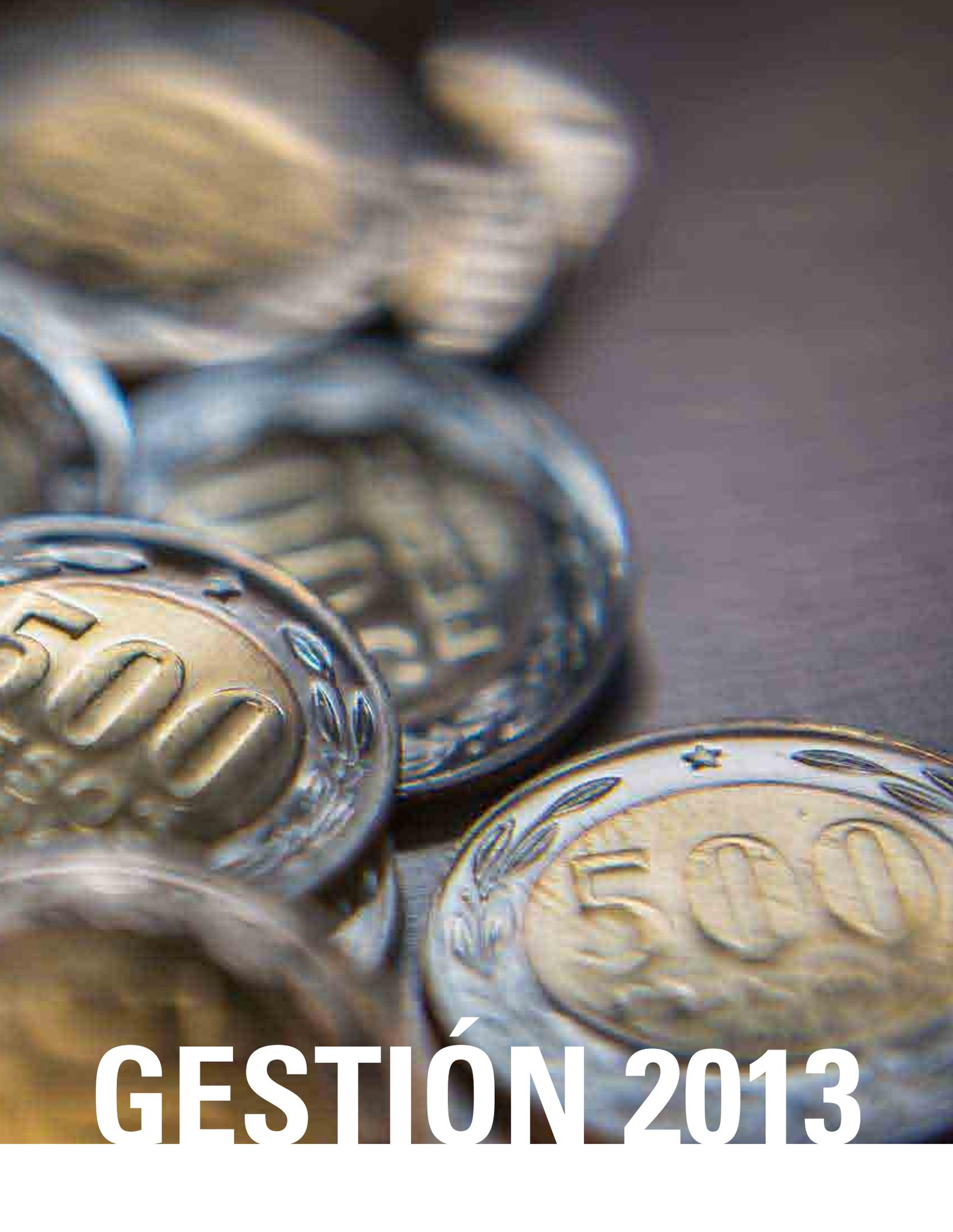
De esta manera, Casa de Moneda de Chile cuenta hoy con la mejor tecnología disponible en el mundo para imprimir billetes, con un equipo de técnicos altamente capacitados y con la imagen corporativa de una empresa confiable, segura y competitiva, lo que la llevó a recibir invitaciones de República Dominicana, Paraguay, Costa Rica, Guatemala, Hong Kong, Nepal, Ruanda, Tanzania y Angola, entre otros, para imprimir papel moneda.

En este año, la administración consolidó las relaciones entre CMCH y sus principales proveedores y logró una comunicación a todo nivel para la rápida puesta en marcha de la línea de billetes, así como asegurar un lugar entre los más importantes impresores de seguridad para CMCH.

Al mismo tiempo, Casa de Moneda de Chile avanzó en las inversiones necesarias para explorar nuevas oportunidades de negocio en acuñación monetaria e impresión de documentos valorados, adquiriendo máquinas revisoras de monedas para el área de acuñación y, en nuevos negocios, se recibieron equipos para instalar la fábrica de tarjetas y de personalización de las mismas, que permitirán proveer la nueva licencia de conducir con chip y sustrato de policarbonato desarrollada por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones en conjunto con Conaset, con la asesoría de CMCH como experto en seguridad y también como organismo del Estado.







# GESTIÓN 2013



## INFORME DEL GERENTE GENERAL

*Vivimos un ciclo que se inició en 2010 con la reorganización interna de nuestra empresa y que culminó en 2013, al ser reconocida como un importante participante en el mercado a nivel mundial.*

El año 2013 fue el de la consolidación de Casa de Moneda de Chile, donde se culminó un proceso de modernización iniciado hace cuatro años, en el cual logramos alcanzar niveles de clase mundial en servicios de impresión de valores y acuñación monetaria. De esta manera, junto a la gran gestión de las áreas y su eficiente trabajo, nos posicionamos como un actor válido de la industria a nivel mundial, fieles a nuestros pilares de Calidad, Seguridad y Confiabilidad.

Para lograr esto, vivimos un ciclo que se inició en 2010 con la difícil reorganización interna de nuestra empresa, donde se buscó lograr eficiencias y reencantar a todos los trabajadores con el gran proyecto iniciado por el Directorio de la nueva Casa de Moneda de Chile. En 2011 comenzó el período de regionalización de nuestra compañía, donde logramos contratos como el de acuñación de 65 millones de monedas para el Banco Central de Paraguay. Además, durante ese ejercicio se aprobó la inversión en una nueva línea de billetes que nos permitiría estar a la vanguardia a



nivel mundial en esta materia. En 2012, por su parte, realizamos una gran remodelación para poder albergar la nueva línea, mientras que salimos al mundo a mostrar nuestra nueva tecnología y a ofrecer nuestros servicios a distintos Bancos Centrales y proveedores del mercado. Así, Casa de Moneda de Chile logró su autoimpuesto y muy agresivo objetivo de contactar a más de 100 países, construyendo relaciones de confianza y posicionándose como un actor relevante de la industria, evidenciado tanto por las constantes invitaciones a participar de licitaciones, como a exponer en importantes conferencias internacionales desde 2011 hasta la fecha.

Finalmente, cerramos el ciclo en 2013, logrando consolidar este posicionamiento a nivel mundial, así como también sentando las bases para, internamente, constituirnos como una empresa global. De esta manera, nos certificamos internacionalmente con la ISO 9001 (obtenida originalmente en 2008 y recertificada durante 2013), ISO 14001 y OSHAS18001.

Para el éxito de este ciclo fue fundamental el trabajo en equipo realizado por las distintas gerencias. Es así como la Gerencia de Impresión Valores realizó un arduo trabajo para terminar la impresión de los 100 millones de billetes ARS 2 para el Banco Central de Argentina, al mismo tiempo que se capacitaba para poder terminar de instalar y operar de forma eficiente la nueva maquinaria adquirida, la que significó una inversión de más de US\$ 90 millones y que posiciona a nuestra empresa como la más moderna de Sudamérica y al mismo nivel de cualquiera de los grandes impresores de seguridad a nivel internacional.

De la misma forma, el trabajo de la Gerencia Comercial ha sido fundamental, ya que ha permitido abrir las puertas del mundo para Casa de Moneda de Chile. Así, hemos participado en numerosos congresos internacionales de impresión de seguridad en distintos países, los que han permitido establecer relaciones de confianza, claves para este negocio,

con diversos potenciales clientes, así como también con importantes proveedores necesarios para poder cumplir con nuestro trabajo de forma óptima y conocer los cambios en una industria que está fuera del ojo público.

Con mucho orgullo podemos decir que Casa de Moneda de Chile ya es un participante conocido y respetado en la industria y una opción real para los distintos bancos centrales del orbe. Prueba de esto es que participamos en más de 40 licitaciones en el año recién pasado, lo que contrasta con las 10 en las que se participó el año 2010. Además, expusimos en Seúl y Río de Janeiro en 2012, Berlín y Bogotá en 2013. Para el 2014, fuimos invitados a dar una conferencia sobre el mercado numismático de Chile en México en la conferencia más importante del rubro acuñación, donde se juntan los gerentes generales de las más importantes Casas de Moneda del mundo cada dos años. Nuestro desafío es poder mantener estas relaciones de confianza y traducirlas en nuevos negocios para los años que vienen.

La Gerencia de Calidad, Riesgos y Seguridad, por su parte, trabajó arduamente en la consolidación de un Sistema Integrado de Gestión, así como en la obtención de certificaciones que nos abren puertas internacionales. Por otra parte, se preocupó fuertemente de la seguridad de las nuevas instalaciones, así como en la trazabilidad de los productos, ya que también esperamos poder certificarnos en Intergraph, lo que nos permitirá expandir nuestros negocios en otros países que hoy sólo acuden a imprentas europeas.

En temas de Acuñación Monetaria, también tuvimos importantes avances. Se adquirieron variadas máquinas para mejorar cada vez más la calidad de nuestros

productos, lo que entrega mayor confianza a nuestros clientes, así como también un perfeccionamiento técnico en nuestros procesos. Al mismo tiempo se completó el último contrato, adjudicado en 2011, con el Banco Central de Chile para la acuñación de distintas denominaciones con una producción de más de un millón de monedas y se prepara para cumplir con el siguiente contrato, adjudicado en 2013, para entregas en 2014 y 2015.

La Gerencia Legal, a su vez, continuó con su activa participación en todas las decisiones de la compañía, entregando su visión normativa y asesorando a todas las áreas en su labor diaria, aunque con un nuevo y claro enfoque hacia el extranjero, debido a la gran cantidad de negociaciones que hoy mantenemos fuera de Chile para lograr importantes acuerdos internacionales.

La Gerencia de Administración y Finanzas vivió un año de fortalecimiento. Con la llegada de un nuevo ejecutivo, esta área fue capaz de apoyar de manera decisiva al negocio, así como comenzar con la reorganización de sus áreas para poder atender mejor a las áreas comercial y productivas. Tanto Compras Estratégicas como Pagos y Facturación jugaron un rol activo en todo el proceso de modernización realizado durante estos cuatro años, pero requerían un nuevo enfoque, lo que se inició en 2013.

Finalmente, en Gestión de Personas hemos realizado significativos avances en la instauración de los cimientos de una nueva cultura organizacional basada en la internacionalización y el poder hacer las cosas ágilmente, pero con rigurosidad profesional. Para esto se ha implementado, en el año 2013, un sistema de Evaluación de Desempeño para todos los empleados

de Casa de Moneda de Chile. También se comenzó con un programa de Gestión por Competencias y Retención de Talentos dentro de la empresa. Otro foco clave ha sido la formación de personas, a través de un plan de capacitación anual basado en las necesidades del negocio y definido por cada área en línea con el plan estratégico de la empresa.

Paralelamente, se trabajó en la preparación necesaria que deben tener los equipos en la operación de la nueva planta de billetes. Esto significó que muchos colaboradores de CMCH fueran a capacitarse al extranjero durante el 2013. Otros fueron preparados en nuestro país con técnicos europeos expertos en su labor, quienes estuvieron cerca de 6 meses en nuestras instalaciones y capacitaron a más de 70 personas que trabajarán en la nueva línea de billetes.

Estoy seguro de que el 2014 cosecharemos todo lo que empezamos a sembrar en 2010 y que será un año exitoso para Casa de Moneda de Chile. Para esto debemos ser capaces de mantener las relaciones lenta y cuidadosamente desarrolladas a nivel mundial, así como preparar a nuestros colaboradores de la mejor forma para enfrentar los desafíos que se nos presentarán tanto en el mercado local como en el internacional.

Finalmente, quisiera agradecer muy afectuosamente a todos nuestros colaboradores, ya que el punto en el que estamos hoy y al que queremos llegar es y será fruto del trabajo de todos.

**Francisco Mandiola**  
Gerente General





GERENCIA COMERCIAL:

## GENERANDO RELACIONES DE CONFIANZA CON LOS CLIENTES

*En 2013 la Gerencia Comercial continuó con la labor de posicionar a Casa de Moneda de Chile como un actor relevante en el mercado internacional.*

El crecimiento futuro de Casa de Moneda de Chile está en la internacionalización. Esto lo sabe muy bien la Gerencia Comercial, ya que ésta se ha encargado, desde el 2010, de generar el posicionamiento de modernidad, confiabilidad y seguridad de la empresa en el exterior.

Esta gerencia ha estado abocada a establecer estrechas relaciones a nivel mundial, mostrando el proceso de modernización llevado a cabo por Casa de Moneda de Chile, tanto al nivel de maquinaria como en el ámbito de la seguridad de sus procesos, así como dando a conocer al equipo gerencial que la lidera.

Para lograr este objetivo, la gerencia definió contactos comerciales en los países donde se asoma una oportunidad de negocio, sobre todo en Latinoamérica y África.

Dado que el año 2013 recién se comenzó a implementar la nueva línea de billetes, la Gerencia Comercial

no pudo participar en todas las licitaciones que hubiese querido; sin embargo, igual estuvo presente en 29 propuestas extranjeras y 14 nacionales de gran volumen, generando ventas por MUS\$ 59.823.

Además, en agosto y con la presencia del Presidente de la República, Sebastián Piñera, se realizó el lanzamiento de esta nueva línea, en la que participaron más de 150 representantes de bancos centrales de distintas partes del mundo, así como empresas proveedoras. Este evento selló la incorporación de Casa de Moneda de Chile como un actor válido en la industria de la impresión de seguridad.

Paralelamente, la Gerencia Comercial participó en un gran número de congresos de impresión de seguridad y de Casas de Moneda internacionales, estableciendo una gran conexión con sus pares, lo que permitió abrir relaciones comerciales con proveedores y estrechar vínculos con potenciales clientes.

Hoy, la empresa se constituye como un jugador activo en la industria de la impresión de seguridad a nivel internacional, participando en licitaciones de diferentes países y con los mayores estándares de seguridad.

## VENTAS EN MUS\$



**VENTA DE BILLETES**  
**MUS\$ 4.341**



**VENTA DE MONEDAS**  
**MUS\$ 32.937**



**VENTA DE MEDALLAS DE ORO OTROS GAM Y PPV**  
**MUS\$ 8.435**



**VENTA DE OTROS IMPRESOS GIV**  
**MUS\$ 13.612**

## CANTIDAD DE LICITACIONES EN LAS QUE SE PARTICIPÓ 2013

**NACIONALES**  
**14**

**INTERNACIONALES**  
**29**

**CUSTODIA**  
**MMUS\$ 498**





GERENCIA DE IMPRESIÓN VALORES:

## IMPRESORES DE CLASE MUNDIAL

*Sin duda, el hito del área fue la llegada de las máquinas que componen la nueva línea de billetes, lo que significó un largo período de remodelación, preparación y capacitación para poder operar en forma óptima.*

El 2013 marcó la consolidación de un proceso de cuatro años para la gerencia de Impresión Valores, el que permitirá a Casa de Moneda de Chile transformarse en un actor importante dentro de la industria de la impresión de seguridad a nivel mundial. Esto, dado la implementación de la nueva línea de billetes que fue inaugurada en agosto de 2013 y que se constituye en una de las más modernas del mundo.

La nueva línea se compone de seis flamantes máquinas que cubren los procesos de impresión, corte, terminación e inspección, además de una de las más modernas prepresas del mundo. De entre ellas, se destaca la Check Numero Protecta, la primera vendida y única en su clase a nivel mundial y que es capaz de hacer el trabajo de tres máquinas en una sola: barniz, numeración e inspección de calidad del producto.



## CIFRAS INCLUIDAS



Esta inversión permitirá a la empresa poder imprimir más de 1.200 millones de billetes con sus dos líneas, independiente del sustrato que se trate y con los requerimientos de seguridad de cualquier banco central del mundo, incluido el chileno.

Para poder poner en funcionamiento esta nueva línea de billetes, los colaboradores de la empresa se debieron capacitar en la operación de las nuevas máquinas. Por eso, cerca de 20 de ellos viajaron a Alemania, Suiza y Austria durante tres meses para absorber los principales conocimientos y técnicas de equipos expertos. Además, durante este año visitaron la empresa más de 60 técnicos europeos, quienes apoyaron por más de seis meses en la instalación de la nueva línea y enseñaron a los operarios cómo hacer el mejor uso de ella.

Pese a los trabajos de construcción que albergaron a la nueva línea, en 2013 se garantizó la producción normal, e incluso se dio cumplimiento a la entrega de 80 millones de billetes de la denominación ARS 2 sin retrasos ni inconvenientes. Lo anterior da cuenta del alto profesionalismo y compromiso de cada colaborador en esta renovada Casa de Moneda de Chile.

Por su parte, pese a los efectos producidos por la remodelación, el área de Otros Impresos trabajó por terminar, incluso de manera adelantada, el plan de ventas del año, logrando una baja de 75% en la tasa de no conformidades respecto de años anteriores.

Otro de los hitos del área fue la inversión en una nueva planta de tarjetas y personalización, única en Chile, la que permite imprimir tarjetas de policarbonato y otros materiales y realizar una personalización láser que le otorga una seguridad inigualable. Lo anterior lleva a plantearse como desafío para 2014 el obtener la certificación Visa y MasterCard, así como también la certificación Intergraph, que es una norma internacional de empresas gráficas de seguridad.

Para el futuro, con la renovada planta y la nueva línea de producción de billetes, el área está preparada con la mejor tecnología disponible en el mundo y con un equipo de técnicos altamente capacitados, consolidando a Casa de Moneda de Chile como un proveedor válido de billetes tanto en Chile como en el extranjero.



GERENCIA DE ACUÑACIÓN MONETARIA:

## EFICIENCIAS DE ESTÁNDAR INTERNACIONAL

*El 2013 fue, para la Gerencia de Acuñación Monetaria, un año que le permitió generar eficiencias en su estructura y en sus procesos, de manera de enfrentar de buena manera la internacionalización de Casa de Moneda de Chile.*

En línea con el proceso de renovación que ha experimentado Casa de Moneda de Chile los últimos cuatro años, en 2013 la Gerencia de Acuñación Monetaria realizó diversos ajustes que le permitirán enfrentar eficientemente los desafíos de cara al 2014. En particular, el área ejecutó una serie de inversiones en maquinaria que permitirán reducir en buena forma las brechas que existían respecto a otras Casas de Moneda del mundo.

De esta forma, se reformuló el equipo de Grabado de Punzones y Cuños, el cual permite una gran precisión en el proceso, junto con la posibilidad de tomar control de algunos aspectos de diseño de los cuños que antes no se podían manejar. Junto a esto, se adquirió un escáner láser que puede digitalizar en tres dimensiones los diseños y un centro de mecanizado computarizado, así como también un equipo de Micro Punzado y un horno de tratamiento térmico al vacío.

## CIFRAS DESTACADAS



### AÑO

2011

2012

2013



### MEDALLAS

4.588

4.206

4.285



### PLACAS

1,0 MILLONES

1,1 MILLONES

1,1 MILLONES



### MONEDAS

570 MILLONES

1.051 MILLONES

800 MILLONES

Para hacer más eficiente la producción y avanzar en las mejoras de cada uno de sus procesos, se ajustó la estructura de la Gerencia. De esta manera, se separó el área de medallas de la de cuños y se potenció el equipo técnico, nombrando a un encargado de la Ingeniería de Productos y Procesos.

En cuanto a la producción de 2013, se dio término al contrato con el Banco Central de Chile con la acuñación de las 796 millones de monedas restantes de las denominaciones de 1, 10, 50, 100 y 500 pesos. Además, se fabricaron 1.057 millones de placas patentes para el Registro Civil chileno y 4.285 medallas en oro, plata y otros metales, para distintos clientes institucionales y privados.

Para enfrentar de mejor forma los desafíos, el área de Ingeniería y Cuños capacitó a su personal en la Fábrica Nacional de Monedas y Timbres de España (FNMT) en nuevas técnicas para la fabricación de cuños, lo

que permitió incorporar cambios importantes en los procesos de centrado de estos durante el mecanizado y mejorar diversos dispositivos de montaje.

En 2014 se continuará trabajando en la modernización para consolidar técnicamente los procesos. Para esto, se realizarán distintas inversiones, dentro de las que destacan: tolvas para prensas y traspaletas, jirafas de carga, saldo de inversiones pre prensa y un espectómetro.



GERENCIA DE CALIDAD, RIESGOS Y SEGURIDAD:

## OPTIMIZANDO LA TRAZABILIDAD DE LOS PRODUCTOS Y PROCESOS

*Mejoras en la seguridad tanto física como de procedimientos, realizó en 2013 la Gerencia de Calidad, Riesgos y Seguridad, con miras a hacer más competitiva a Casa de Moneda de Chile para posicionarla como un actor relevante en el mercado internacional.*

Durante el 2013, la Gerencia de Calidad, Riesgos y Seguridad llevó a cabo un gran trabajo para hacer de Casa de Moneda de Chile una empresa más segura, eficiente y competitiva, generando un clima de mayor control interno. Para esto, se puso gran énfasis en la trazabilidad del producto, así como en los procesos, teniendo como punto central la seguridad, tanto patrimonial como la de los colaboradores.

En 2013 CMCH fue certificada con las normas ISO 14001 (Gestión Ambiental) y OSHAS 18001 (Salud y Seguridad Ocupacional), las que se suman a la anteriormente obtenida ISO 9001 (Gestión de Calidad). Así, la empresa ya cumple con los estándares requeridos para cualquier licitación internacional.

En esta misma línea, durante el presente año la empresa logró bajar sus tasas de siniestralidad y accidentabilidad, dado que se creó entre sus trabajadores, una mayor conciencia de los riesgos a





los que están expuestos y se fomentó la prevención de estos. Así, se logró disminuir el índice de siniestralidad de 58 en diciembre de 2012 a 32 en el mismo mes de 2013. Por su parte, la accidentabilidad disminuyó de 4,82 en 2012 a 4,05 en 2013.

En materia de seguridad patrimonial, se establecieron nuevos protocolos para los ingresos a las dependencias de Casa de Moneda de Chile, con el objetivo de asegurar la trazabilidad de las personas, lo que se materializó en la remodelación de la entrada a la empresa donde se construyó una zona blindada. También se instalaron esclusas para el ingreso a las áreas productivas de impresión de billetes e impresos valorados, bolardos en el frontis del edificio principal, se remodeló el acceso a la zona de alta seguridad, se realizó un despeje de una franja de seguridad perimetral alrededor de toda la empresa, se elevó y reforzó el muro perimetral en toda su extensión y se creó una zona de desarme para el personal externo.

En cuanto a seguridad electrónica, se implementó un nuevo sistema, el que se materializó en la instalación de nueva tecnología con sensores de vibración en la franja de seguridad, detectores de movimiento, cámaras con video análisis, audio evacuación, detectores de humo, de fuego, citófonos, sensores de movimiento, así como respaldo en tiempo real y en paralelo de la información. En línea con esto, durante 2013 se inició la edificación

de una nueva bóveda de 500 m<sup>2</sup> para el Banco Central de Chile, la que cuenta con estándares internacionales de seguridad en el diseño de la misma.

Finalmente, en materia de seguridad de la información, se generaron políticas para garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información, las que fueron aprobadas por el Directorio de Casa de Moneda de Chile.

Con esto se pretende también sentar las bases para realizar un futuro proceso de certificación de la ISO 27001 (Seguridad de la Información).

Todas estas medidas permiten dar un gran paso en competitividad en el mercado internacional y que Casa de Moneda de Chile se presente como un actor sólido y a la vanguardia en la industria respecto de la seguridad de sus instalaciones y procesos.

En 2014, el desafío para esta gerencia es consolidar todo lo realizado en 2013 y profundizar en los ámbitos de aseguramiento de la gestión integral de riesgos por proceso.



GERENCIA LEGAL:

## CONTINUO APOYO A LA MODERNIZACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA

*Velar por el permanente cumplimiento normativo y legal en todos los países con los que Casa de Moneda de Chile se relaciona y a la vez estar preparados ante posibles contingencias, ha sido el principal objetivo en la gestión 2013.*

Durante 2013, la Gerencia Legal continuó y potenció su proceso constante de asesoramiento a las áreas en temas jurídicos, de acuerdo con los requerimientos emanados por ellas. Junto con esto, se involucró de manera activa en el proceso de remodelación y modernización que ha llevado a cabo Casa de Moneda de Chile, con el objetivo de posicionarse en el mercado internacional y fortalecerse a nivel nacional, asesorando directamente al comité de gerencias en los contratos asumidos por la entidad, así como también en los procesos de licitación realizados por cada área.

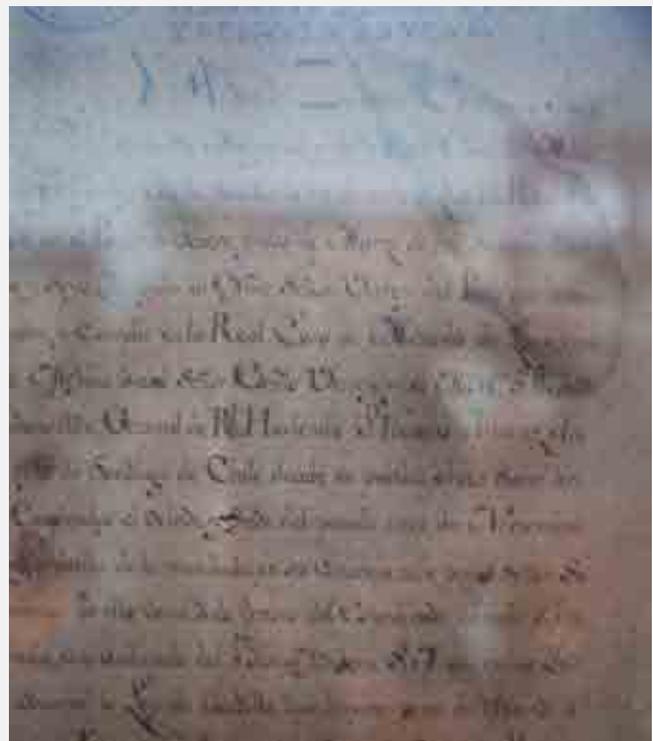
Además, en el proceso de internacionalización de la empresa, el área Legal ha apoyado a los distintos estamentos con un rol de coordinación con los diversos asesores externos en los distintos países, logrando así, importantes acuerdos de cooperación con proveedores de bienes y servicios, como también la ampliación de las redes de representantes en el mundo.



Internamente, la Gerencia Legal ha trabajado arduamente en la modernización de sus procesos. Durante el 2013 se ha concentrado en el desarrollo e implementación de un procedimiento de confección y revisión de contratos, de manera de estandarizar el flujo realizado para la generación de un documento legal de estas características y asegurar su adecuada confección, firma, clasificación y acceso.

De este modo, se generó una base de datos de los contratos históricos y actuales suscritos por Casa de Moneda de Chile y se procedió a la digitalización de todos ellos, así como la organización física de los mismos, de manera de poder contar con la información necesaria de forma oportuna y fidedigna.

A fines de 2013, esta Gerencia tuvo un proceso de reestructuración y se abocó al mejoramiento del área en términos de eficiencia y eficacia.







**NUESTRA  
GENTE**

GERENCIA DE PERSONAS:

## LAS MEJORES CONDICIONES PARA EL DESARROLLO

*Comprometidos con el crecimiento de todos los colaboradores, la Gerencia de Personas potenció sus programas de desarrollo, dentro de los que se destacan la implementación de un sistema de evaluación de desempeño y un plan anual de capacitación.*

La gerencia de personas se preocupó durante 2013 de alinear todos sus procesos a la estrategia de Casa de Moneda de Chile, buscando entregar herramientas que permitieran a las distintas áreas trabajar en la internacionalización y mejora continua de la empresa.

De esta forma, el año se inició con un programa de detección de necesidades de capacitación en todas las gerencias de la compañía. Éste se hizo en función de las descripciones de cargo de cada colaborador, con lo que se generó un plan anual que tuvo como objetivo eliminar las brechas existentes entre las competencias requeridas y las actuales. Así, durante 2013 se efectuaron más de 6.500 horas de formación.

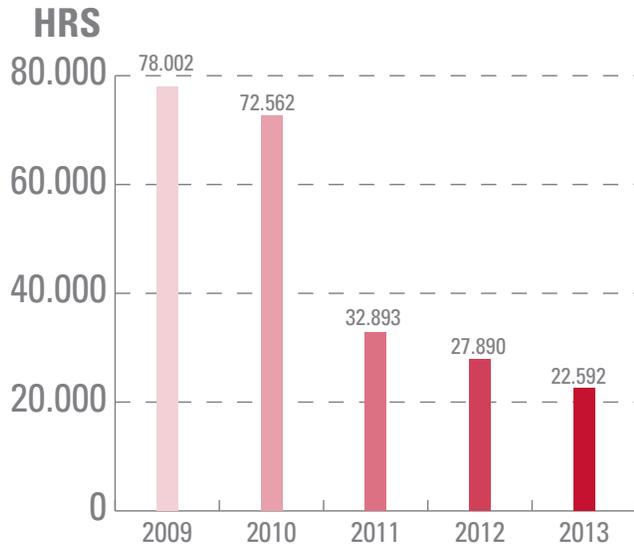
Dentro de este plan destacó la gran cantidad de tiempo dedicado al perfeccionamiento del inglés, donde se realizaron cerca de 1.250 horas, además del gran despliegue referente a la capacitación en la nueva maquinaria de la línea de billetes, donde 20 colaboradores viajaron a Europa a formarse en la

operación de los equipos. Además, como parte de este proceso más de 60 técnicos extranjeros estuvieron en las instalaciones de Casa de Moneda de Chile, enseñando en la misma planta, cómo utilizar la nueva línea en forma óptima.

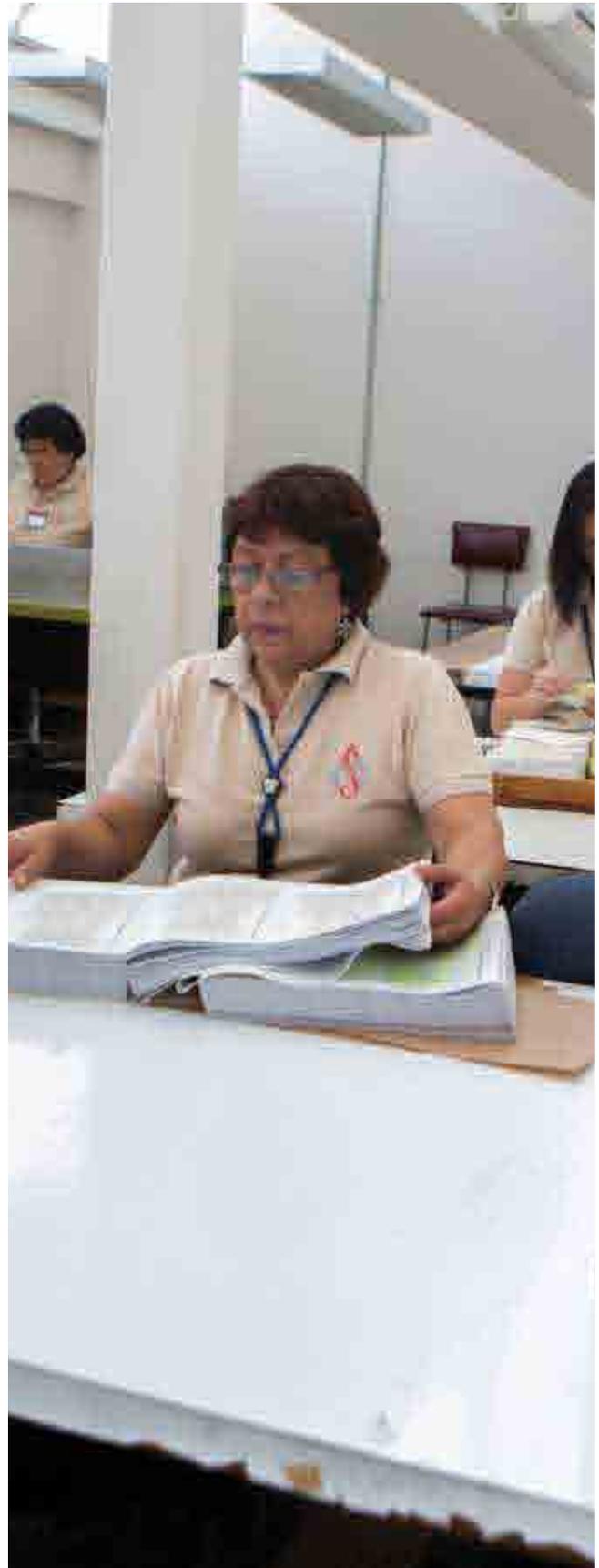
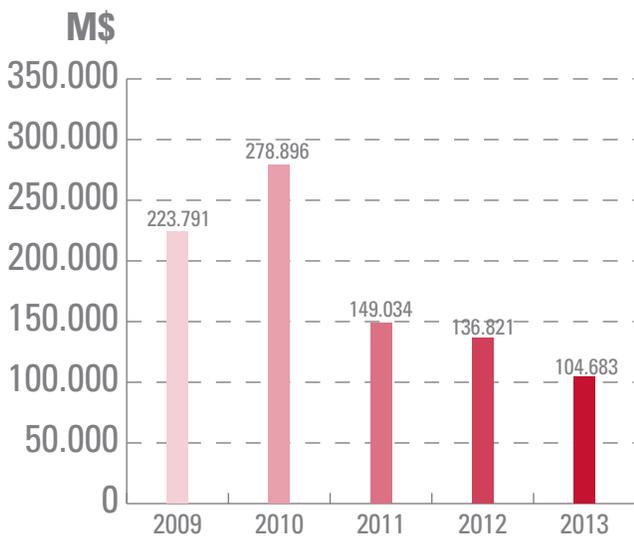
También en materia de desarrollo, se realizó un proceso de certificación de competencias laborales para un grupo de trabajadores de la Gerencia de Acuañación Monetaria, a través del cual los operarios obtuvieron el reconocimiento formal de los conocimientos, habilidades y actitudes adquiridas a través de la experiencia, favoreciendo así sus oportunidades de aprendizaje permanente y el reconocimiento y valorización de su trayectoria laboral.

Cabe destacar también que 2013 marcó el lanzamiento de un proceso de evaluación de desempeño por primera vez en CMCH, donde la jefatura emitió una medición respecto de la labor realizada por cada trabajador durante el año.

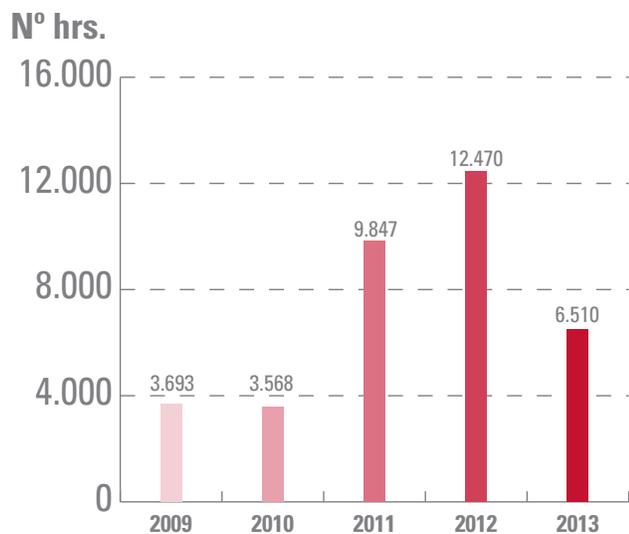
## NÚMERO DE HORAS EXTRAS



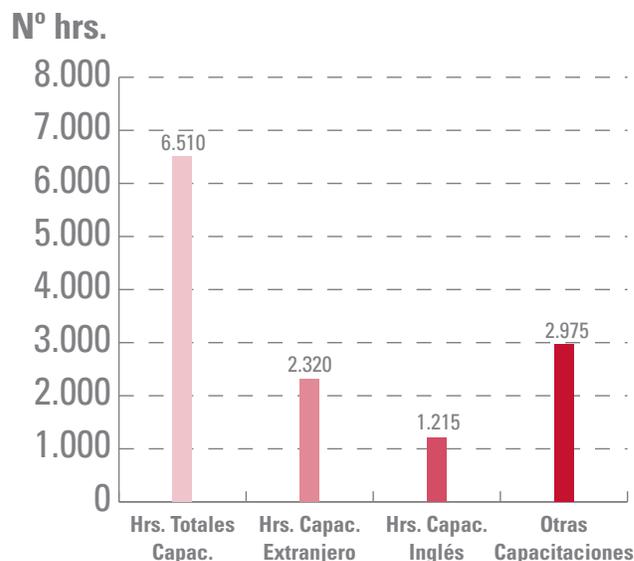
## GASTOS EN HORAS EXTRAS



## HORAS DE CAPACITACIÓN



## HORAS EN INGLÉS Y EN EL EXTRANJERO



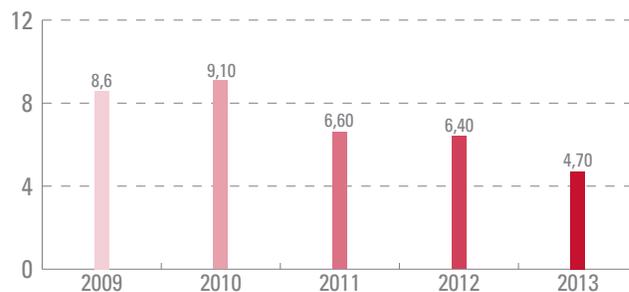
Para ello se implementó un gran plan de difusión que implicó la distribución de material a todos los trabajadores y la realización de varios talleres. Ya en 2014, éste se constituirá en un importante input para la mejor toma de decisiones en materias como capacitación, compensaciones y desarrollo, así como el cumplimiento de los objetivos de la empresa.

Paralelamente, se diseñó e implementó un programa de identificación y desarrollo de talentos, que permitirá a Casa de Moneda poder gestionar el conocimiento al interior de la organización y potenciar el desarrollo de los colaboradores, tanto en habilidades blandas, como en los conocimientos específicos necesarios para la operación.

Finalmente, en materia de comunicación, se continuó trabajando en la estrategia iniciada el año 2012, en la cual se establecieron reuniones ampliadas con el grupo de gerentes, desayunos del gerente general con colaboradores y el diario mural. En el futuro cercano se espera implementar una intranet corporativa para consolidar los canales de comunicación formal con los empleados.

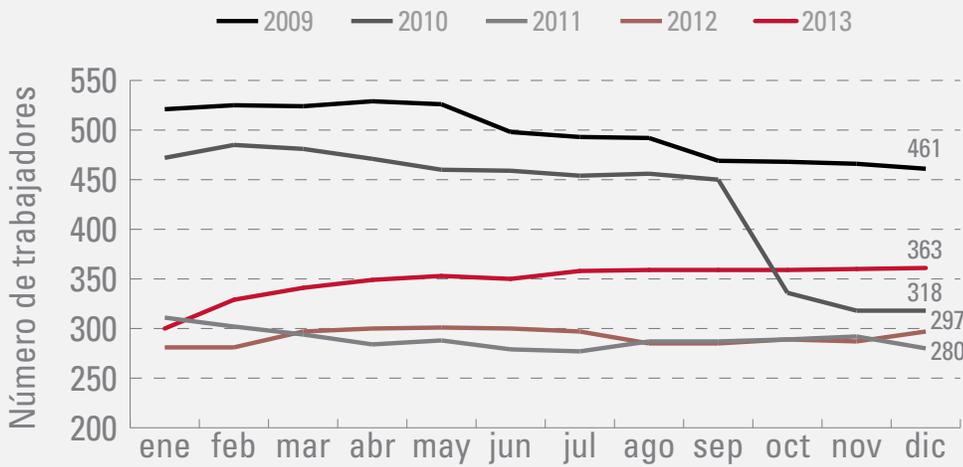
## ÍNDICE DE AUSENTISMO

Porcentaje de trabajadores ausentes por cada año en relación a la dotación





## DOTACIÓN



**HOMBRES**  
238



**MUJERES**  
125

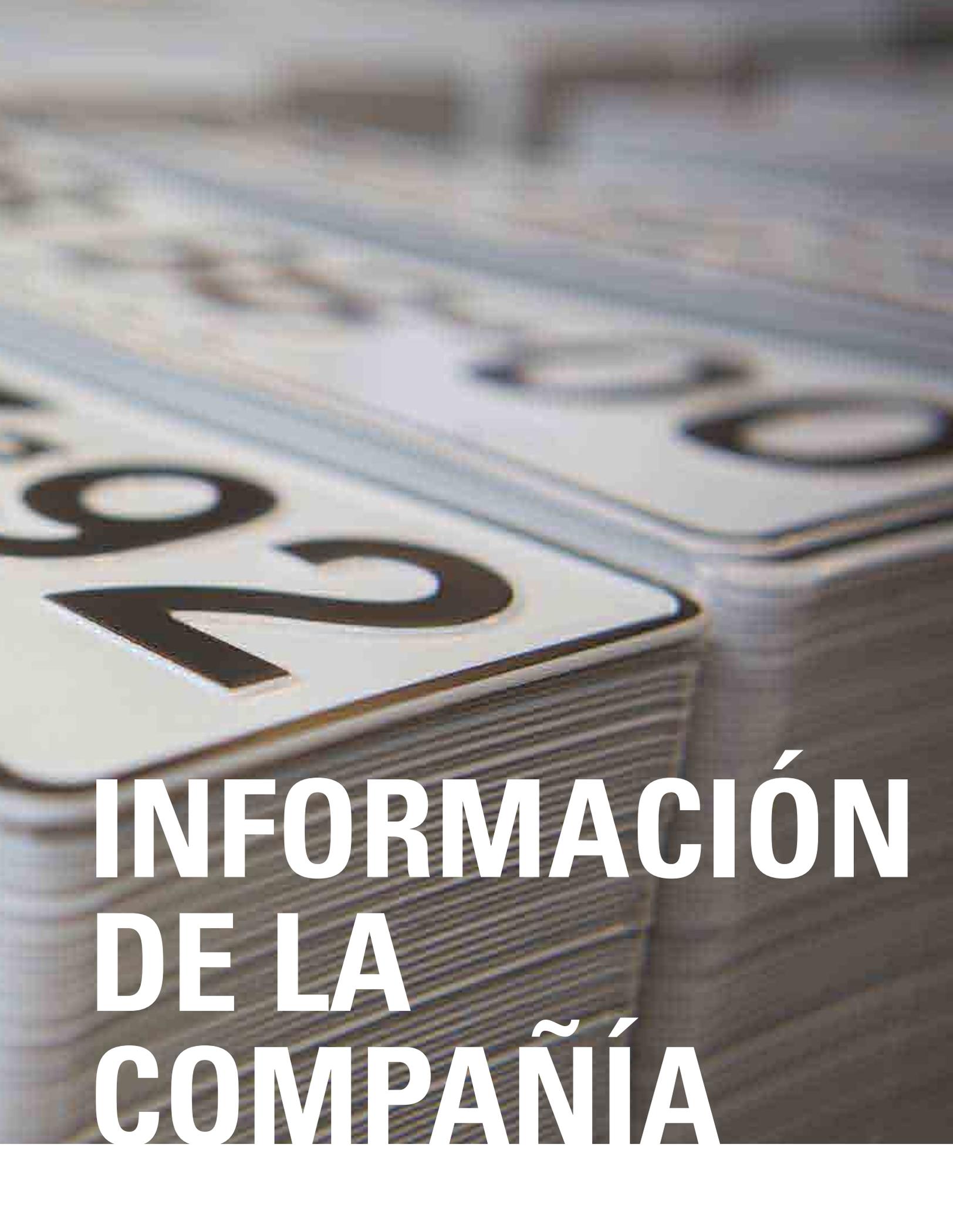
**EDAD PROMEDIO**

**41,29**  
AÑOS

**ANTIGÜEDAD PROMEDIO**

**8,14**  
AÑOS





# **INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA**

# INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA

**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.** es una Sociedad Anónima del Estado, Filial Corfo, dedicada al giro de acuñación e impresión de valores y documentos de fe pública. Su constitución fue ordenada por Ley Orgánica Constitucional N° 20.309 del 2 de diciembre de 2008, y sus estatutos se constituyeron por escritura pública de fecha 1 de junio de 2009 ante Notario Público de Santiago, Nancy de la Fuente Hernández. El extracto se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a Fojas 24.870 N° 16.972 de 3 de junio de 2009 y se publicó en el Diario oficial N° 39.378 de fecha 4 de junio de 2009. El capital inicial de la sociedad ascendía a CLP 26.258.193.191.- dividido en 10.000.000 de acciones nominativas y sin valor nominal y se encuentra aportado, suscrito y pagado de la siguiente forma:

1. Por su principal accionista y controlador, la Corporación de Fomento de la producción (Corfo), Organismo Estatal de Administración Autónoma, representada por su Vicepresidente Ejecutivo, don Hernán Cheyre Valenzuela, cuyo aporte es de CLP 25.995.611.259.- Este aporte corresponde a 9.900.000 acciones, equivalentes al 99% del capital social aportado, suscrito y pagado, de acuerdo con lo previsto y dispuesto por la Ley N° 20.309 de quórum calificado y por el Decreto (A) N° 4 de 8 de enero de 2009, del Ministerio de Hacienda, publicado en el Diario Oficial de 4 de marzo de 2009.
2. Por el Fisco de Chile, representado por la Tesorería General de la República, con CLP 272.581.932, correspondientes a 100.000 acciones equivalentes al 1% del capital social aportado, suscrito y

pagado de acuerdo con la Ley y Decreto indicados precedentemente. Casa de Moneda de Chile S.A. es propietaria de la patente industrial o Privilegio del Registro N° 813.272 de la solicitud N° 774.715 por el plazo de 10 años a contar del 10 de abril de 2008, y sus creaciones artísticas se encuentran protegidas bajo la inscripción de derecho de autor N° 101.545 de Fojas 96.382 del Registro de Propiedad Intelectual de fecha 25 de septiembre de 1997.

## Hechos Esenciales 2013

Casa de Moneda de Chile S.A. ha informado a la Superintendencia de Valores y Seguros los siguientes Hechos Esenciales durante el año 2013, dando cumplimiento a lo establecido en la Sección I de la Circular 1954 y la Sección II de la Norma de Carácter General 284, ambas de dicha Superintendencia;

- Con fecha 2 de abril se informa que la fecha de la junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad Casa de Moneda de Chile se llevará a cabo el 17 de abril, a las 9:00 horas. Las principales materias a discutir en dicha oportunidad son:
  1. Memoria Anual, Balance General e Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio 2012.
  2. Ratificación de lo aprobado en Junta 2012 sobre la no distribución de utilidades del ejercicio.
  3. Renovación del Directorio por aplicación del art. 32 inciso 4 Ley 18.046.

**Nombre:**

Casa de Moneda de Chile S.A.

**Nombre de Fantasía:**

CMCH, Casa de Moneda de Chile

**Rol Único Tributario:**

N° 60.806.000-6

**Domicilio Legal:**

Avenida Portales N° 3586, Estación Central, Santiago, Chile.

**Código Postal:**

9170007

**Teléfono:**

+562 2598 5100

**Fax:**

+562 2681 7562

**Inscripción Registro de Valores SVS:**

N° 228 del 10/06/2010

**Audidores Externos:**

KPMG Ltda.

**Dirección Internet:**

[www.casamoneda.cl](http://www.casamoneda.cl)

**E-mail de contacto:**

[contacto@casamoneda.cl](mailto:contacto@casamoneda.cl)

4. Remuneración de los Directores.
5. Designación Auditores Externos año 2013.
6. Operaciones con Personas o Entidades relacionadas y;
7. Toda otra materia de interés social y que sea competencia de la Junta.

- Con fecha 3 de abril se informa la contratación del Sr. Andrés Ignacio Parker Sanfuentes, Cédula de Identidad N° 10.147965-K, en calidad de Gerente de Finanzas y Administración de Casa de Moneda de Chile S.A. Dicha contratación se efectuó mediante un mecanismo de evaluación y selección, a través de la empresa Head Hunter Seminarium Selección S.A. y según parámetros y procesos de evaluación establecidos en el Código SEP para las empresas del Estado, y además contemplando los principios del sistema de Alta Dirección Pública vigentes, privilegiando la idoneidad, las competencias y el mérito del seleccionado, cumpliendo de esta manera con lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía y Ley N° 20.309.
- Con fecha 15 de abril se informa que en Sesión Extraordinaria del Directorio de fecha 12 de abril, se convino poner término de común acuerdo al contrato

de trabajo suscrito con don Víctor Osvaldo Yáñez Arancibia, quien se ha desempeñado como Gerente General de la empresa desde mayo de 2011. El término de contrato tendrá lugar a partir del 19 de abril, fecha a partir de la cual el cargo será ejercido, en carácter interino, por el señor Francisco Mandiola Allamand, quien trabaja actualmente como Gerente Comercial de la Empresa. No obstante de lo anterior, hacemos presente que el señor Yáñez continuará prestando servicios externos de asesoría a la Empresa.

- Con fecha 23 de abril se informa que en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2013, se acordó:
  1. No efectuar distribución de las utilidades obtenidas por la Empresa durante el ejercicio 2012, dejando asimismo en manos de la Junta Extraordinaria de Accionistas que al efecto se cite, la decisión de capitalizar todo o parte de los resultados obtenidos.
  2. Designar como nuevos Directores de la compañía a las siguientes personas:
    - a) Pedro Pellegrini Ripamonti
    - b) Arturo del Río Leyton
    - c) Isidoro Palma Penco
    - d) Arturo Gana de Landa
    - e) Lucas Palacios Covarrubias



Los Directores antes señalados fueron designados para desempeñar el cargo por un plazo de 2 años, esto es, hasta el mes de abril del año 2015.

3. Renovar el contrato de Auditoría Externa con la firma KPMG para el ejercicio 2013. De la misma manera, se hace presente que en sesión Extraordinaria de Directorio N° 35, de fecha 17 de abril, se acordó designar al Sr. Pedro Pellegrini Ripamonti como Presidente del Directorio y al Sr. Arturo del Río Leyton como Vicepresidente de dicha instancia de administración.
- Con fecha 29 de julio se informa que Casa de Moneda S.A. ha sido adjudicada en la Licitación Pública Internacional del Banco Central de Chile, para la acuñación de 248 millones de monedas para el año 2014 y 442 millones de monedas para el año 2015.
- Con fecha 20 de diciembre se informa que en sesión del Directorio de fecha 19 de diciembre, se convino designar como Gerente General de la Empresa al Sr. Francisco Mandiola Allamand, quien hasta esa fecha desempeñaba el cargo en calidad de interino.

### **Análisis de Factores de Riesgo**

La sociedad enfrenta diversos riesgos inherentes a las actividades que se desarrollan en la producción y comercialización de bienes y servicios, relativos a la acuñación e impresión de valores, además de riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

### *Mercados Internacionales de Materias Primas*

La variación del costo de las materias primas relevantes para la fabricación de los productos, como factor relevante para la determinación de precios, en la participación de licitaciones que en su evaluación constituyen un factor altamente ponderado en la adjudicación. En este sentido, la administración lleva a cabo un plan estratégico de gestión de proveedores para aumentar el número de estos y reducir los costos de los existentes o nuevos, sumado a la reevaluación y ajuste periódico de los costos proyectados.

### *Variación de Tipo de Cambio*

Con la finalidad de reducir la exposición a las variaciones de tipo de cambio, Casa de Moneda de Chile cuenta con una Política de Cobertura de Riesgos Financieros. En el marco de esta política, la empresa realizó operaciones de control de calce de activos y pasivos en moneda nacional y dólar estadounidense (moneda funcional de Casa de Moneda de Chile). Dichas acciones permitieron reducir el nivel de exposición a las variaciones de las variables mencionadas.

### *Obsolescencia Tecnológica*

Un factor relevante del negocio corresponde a la potencial obsolescencia tecnológica de maquinaria y equipos requeridos para la producción, situación que se refleja en las permanentes exigencias de seguridad e innovación del mercado. En este sentido, Casa de Moneda de Chile lleva a cabo un plan estratégico de inversiones, incorporando altos estándares internacionales, como por ejemplo, la reciente remodelación de la planta. Junto a estas iniciativas, se realiza una permanente evaluación de los mercados



(clientes, productos, competencia, proveedores); un conocimiento que permite comprender las tendencias y necesidades futuras para generar planes de acción que tiendan a mitigar los riesgos indicados anteriormente.

#### *Riesgo Crediticio*

El riesgo de crédito de las cuentas por cobrar proveniente de la actividad comercial es limitado, pues los ingresos que recibe Casa de Moneda de Chile tienen un período de cobro en torno a los 51 días, por lo que los deudores comerciales tienen una tasa de morosidad cercana a cero.

El riesgo de crédito de los activos financieros (efectivo e inversiones de alta liquidez), es acotado en consideración a la Política de Inversiones Financieras de la empresa, que apunta a mantener estrictos saldos disponibles, reducir los riesgos por la vía de la diversificación de la cartera y el establecimiento de límites máximos a invertir por cada banco, junto con considerar clasificaciones de riesgo mínimas por emisor.

#### *Riesgo de Suministro de Energía Eléctrica*

Entre los factores de riesgo se encuentra el suministro de la energía eléctrica que requiere Casa de Moneda de Chile para su operación y la necesidad de continuidad productiva; esto ante eventuales interrupciones de este suministro. Al respecto, la empresa dispone de un sistema de alimentación autónomo que le permite disminuir la exposición a cortes del suministro eléctrico sin afectar los sistemas de seguridad requeridos para el negocio e instalaciones.

#### *Riesgo por Eventos de Caso Fortuito, Fuerza Mayor o Actos Ilícitos*

Además de lo señalado anteriormente, Casa de Moneda de Chile cuenta con instancias de administración y control de riesgos, donde se analizan los posibles eventos relacionados con la acción de la naturaleza o de terceros que pudiesen afectar la operación, la fe pública y la calidad y/o condición de las especies valoradas custodiadas por la empresa. Para estos efectos, se dispone de programas y procedimientos permanentes de control y seguridad, protocolos de acción ante eventualidades y planes de emergencia. Adicionalmente, cuenta con coberturas de seguros para bienes inmuebles y especies valoradas.

#### *Riesgo de No Ser Proveedor Válido para Impresión de Billetes del Banco Central de Chile*

Casa de Moneda de Chile ha realizado una inversión en la remodelación e instalación de la nueva línea de billetes, la cual requiere de la validación del Banco Central de Chile en los ámbitos de trazabilidad, control de calidad, seguridad patrimonial y seguridad de la información, para fabricar billetes chilenos, para lo cual la empresa realiza un seguimiento permanente del avance de la validación.

#### *Riesgo Demanda por Acuñación e Impresión de Valores*

Casa de Moneda de Chile ha definido competir a nivel internacional en los mercados de acuñación e impresión de valores, en el que existe un riesgo comercial de no cumplir las expectativas plasmadas en el plan comercial y presupuesto 2014 de la empresa, como consecuencia de factores económicos de los clientes y de las crisis económicas que ocurran en sus países,



lo cual influiría directamente en la demanda versus la proyectada. Para aminorar los riesgos que esto ocurra en los países establecidos dentro del plan estratégico de Casa de Moneda de Chile, se han diversificado las iniciativas hacia economías más estables a lo largo del tiempo como el continente africano, y algunos países del sudeste asiático.

#### *Riesgo de Competencia*

Casa de Moneda de Chile compete en los mercados de acuñación e impresión de valores con empresas internacionales que se han especializado en estos productos. Por un lado están las Casas de Monedas que acuñan como Royal Canadian Mint (Canadá), Royal Mint (Inglaterra), Australian Mint (Australia), Royal Dutch Mint (Holanda), Fábrica Nacional de Monedas y Timbres (España), entre otras, que además de tener una vasta historia de producción de monedas en el mercado, muchas de ellas han desarrollado sus propios cospeles. Para el caso de los billetes, se pueden ver una variedad mayor de empresas dedicadas al rubro y que han tenido por años un mercado cautivo tanto en Latinoamérica como en Europa y África. Algunas de ellas son G&D (Alemania), De la Rue (Inglaterra), Oberthur (Francia) dentro de las más grandes, así como también Crane (Suecia) y Canadian Banknote (Canadá), quienes han desarrollado papel, hilos de seguridad y otros elementos de seguridad. Hoy en día la competencia se ha hecho muy agresiva desde que Casa de Moneda de Chile se ha planteado como otro jugador importante para el mercado Latinoamericano, particularmente al no contar aún con el Banco Central de Chile entre sus clientes.

#### *Riesgo asociado a la economía*

En el curso normal de sus negocios y actividades, Casa de Moneda de Chile está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera más o menos significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados.

La empresa dispone de una organización y de sistemas de información que permite identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Directorio medidas de mitigación, ejecutar dichas medidas y controlar su efectividad.

Las actividades de Casa de Moneda de Chile están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La estrategia de gestión de riesgos de Casa de Moneda de Chile S.A. se centra en los componentes de incertidumbre financiera identificados, evaluando lo más relevante de las operaciones y tratando de minimizar los efectos potencialmente adversos sobre la rentabilidad financiera de la empresa.

### *Riesgo Asociado a la Salud, Seguridad Ocupacional y Medioambiente*

Las operaciones de Casa de Moneda de Chile y las actividades de negocio presentan una variedad de riesgos relacionados con la salud, seguridad ocupacional y medioambiente, las que están bajo revisión permanente para asegurar el cumplimiento de la legislación vigente aplicable a la empresa, a través de auditorías externas que se realizan anualmente, así como auditorías internas y revisiones permanentes en terreno, bajando la tasa de siniestralidad y accidentabilidad. La empresa pretende seguir avanzando en estos ámbitos para mantener bajo control estos riesgos.

### *Riesgo Asociado a la Nueva Tecnología y Procesos*

Casa de Moneda de Chile ha realizado importantes inversiones para competir a nivel internacional, lo cual presenta un riesgo asociado a la gestión de la nueva tecnología y los procesos asociados, el cual se mitiga a través de la definición de nuevos procesos, asesorías y acompañamiento de los proveedores clave en las pruebas, la puesta en marcha de la nueva planta y la capacitación de los trabajadores.

### **Administración y Personal**

#### **1. Número de trabajadores separados entre:**

- a) Gerentes y ejecutivos principales: **11**
- b) Profesionales y Técnicos: **66**
- c) Trabajadores: **286**

#### **2. La remuneración total de ejecutivos en el 2013 para el grupo de gerentes y ejecutivos principales, alcanzó MUS\$ 1.242 en el año 2013.**

### Remuneración Anual del Directorio al 31 de diciembre de 2013 (Bruta - MUS\$)

<b>Pedro Pellegrini R.</b>	Presidente	<b>MUS\$ 41,4</b>
<b>Arturo del Río L.</b>	Vicepresidente	<b>MUS\$ 33,1</b>
<b>Arturo Gana de L.</b>	Director	<b>MUS\$ 24,8</b>
<b>Isidoro Palma P.</b>	Director	<b>MUS\$ 24,8</b>
<b>Lucas Palacios C.</b>	Director	<b>MUS\$ 23,3</b>
<b>Total</b>		<b>MUS\$ 147,4</b>

#### **3. Indemnizaciones pagadas a ejecutivos en el 2013:**

Rolando Durán Mayorga, Subgerente Gestión de Personas, se le pago una indemnización por US\$ 19,5K. Víctor Yáñez Arancibia, Gerente General, también recibió una indemnización de US\$ 11,8K. Carlos Bravo Toutin, Gerente Legal, indemnización provisionada que asciende a US\$ 35,8K.

#### **4. Plan de Incentivos para Ejecutivos:**

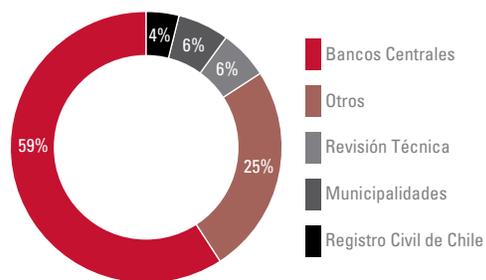
Los gerentes y subgerentes de Casa de Moneda de Chile S.A. tienen la posibilidad de acceder a un bono anual. Dicho bono está supeditado al cumplimiento de varias metas, entre las cuales se encuentran las siguientes:

- Metas transversales de Casa de Moneda de Chile
- Metas por área
- Metas personales

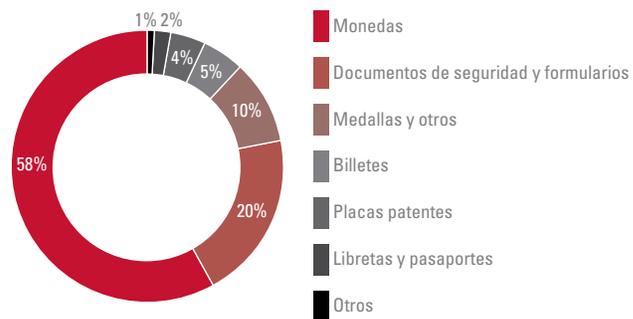
Adicionalmente, los bonos también son supeditados a la Evaluación de Desempeño del Gerente General y ratificado por directorio sobre las habilidades gerenciales de cada miembro del equipo ejecutivo.



## PRINCIPALES CLIENTES



## PRINCIPALES PRODUCTOS



### Gobierno Corporativo

Casa de Moneda de Chile está bajo el control de gestión del Sistema de Empresas Públicas (SEP), y se rige por el Código de Empresas SEP. En el marco de la implementación de las guías de Gobierno Corporativo de la misma entidad, se formalizaron diversas iniciativas impulsadas por el directorio de Casa de Moneda de Chile relativas a Conflictos de Interés, Auditorías (Comité, Externa e Interna), gestión de riesgos, seguridad de la información, prácticas contables, responsabilidad social empresarial, gestión de personas, entre otras. Destacando el importante avance desde un 44% de cobertura a un 80% en 2013, reflejando el compromiso del Directorio y la Administración en adoptar las mejores prácticas en esta materia.

Por esta razón, Casa de Moneda de Chile posee dentro de su estructura Áreas y Comités de Auditoría que dan expreso cumplimiento a lo señalado por SEP.

#### *Comité de Auditoría*

Durante el año 2013, este comité desarrolló un plan de trabajo que, entre otros aspectos, consideró la supervisión del cumplimiento normativo, la revisión de los resultados del seguimiento de las auditorías efectuadas por la Contraloría General de la República, la revisión de los resultados de la auditoría externa de los estados financieros, el seguimiento y control de acuerdos del directorio y la revisión de los resultados de las consultorías contratadas en materias de mejoramiento y certificación de procesos. Además, realizó un activo seguimiento de las acciones realizadas por Auditoría Interna en el cumplimiento de su plan de trabajo anual y de las diversas materias abordadas por el área.

#### *Auditoría Interna y Oficial de Cumplimiento*

Auditoría Interna se focalizó en el plan de trabajo aprobado por el Directorio, el cual hacía énfasis en la revisión de los procesos de la empresa que representaban un alto impacto, según el enfoque de riesgos, los informes de auditoría interna y los avances en la implementación de recomendaciones (internas y externas). Además, cumplió labores de revisión independiente de los temas encomendados por el Directorio, como por ejemplo, la ley de transparencia, la información financiera contable, las comunicaciones con organismos reguladores y fiscalizadores, colaborando así en el fortalecimiento del control interno.

En las funciones del Oficial de Cumplimiento, durante el 2013 se diseñó un Modelo de Prevención de Delitos, conforme a la Ley 20.393, el que estará en condiciones de ser certificado durante el año 2014. También participó en la definición de un Código de Conducta y Buenas Prácticas y se crearon procesos para atender las denuncias recibidas a través del nuevo Canal de Denuncias, los cuales establecen los protocolos necesarios para la investigación y estructuración de las respuestas a los denunciados por parte del comité de ética.

### *Responsabilidad Social Empresarial*

En el proceso de mejora continua para alcanzar sus objetivos y metas, Casa de Moneda de Chile incorporó la Responsabilidad Social Empresarial en tres ejes:

- Comunidad y Mercado
- Al Interior de la Empresa
- Medio Ambiente

En el eje de Comunidad y Mercado, las actividades más destacadas fueron:

- Casa de Moneda de Chile abrió sus puertas, por tercera vez, para conmemorar el Día del Patrimonio Cultural, actividad que contó con gran éxito de público. Además, en alianza con el Centro de Formación Técnica Santo Tomás, se realizaron visitas guiadas a las instalaciones de la Empresa, donde los alumnos de Hotelería y Turismo de esta institución educacional, realizaron las labores de Guías para los visitantes.
- Se crearon sistemas de comunicación e información de clientes, de proveedores y se pusieron a disposición canales de comunicación directos como la tienda virtual, el canal de denuncias, un link de contacto en nuestra página web e información de transparencia.
- Se desarrollaron sistemas de seguridad de datos e información de clientes, de proveedores y de la misma empresa, comenzando en 2013 con el modelamiento de procesos en observancia a la norma ISO 27000.

### *Al Interior de la Empresa*

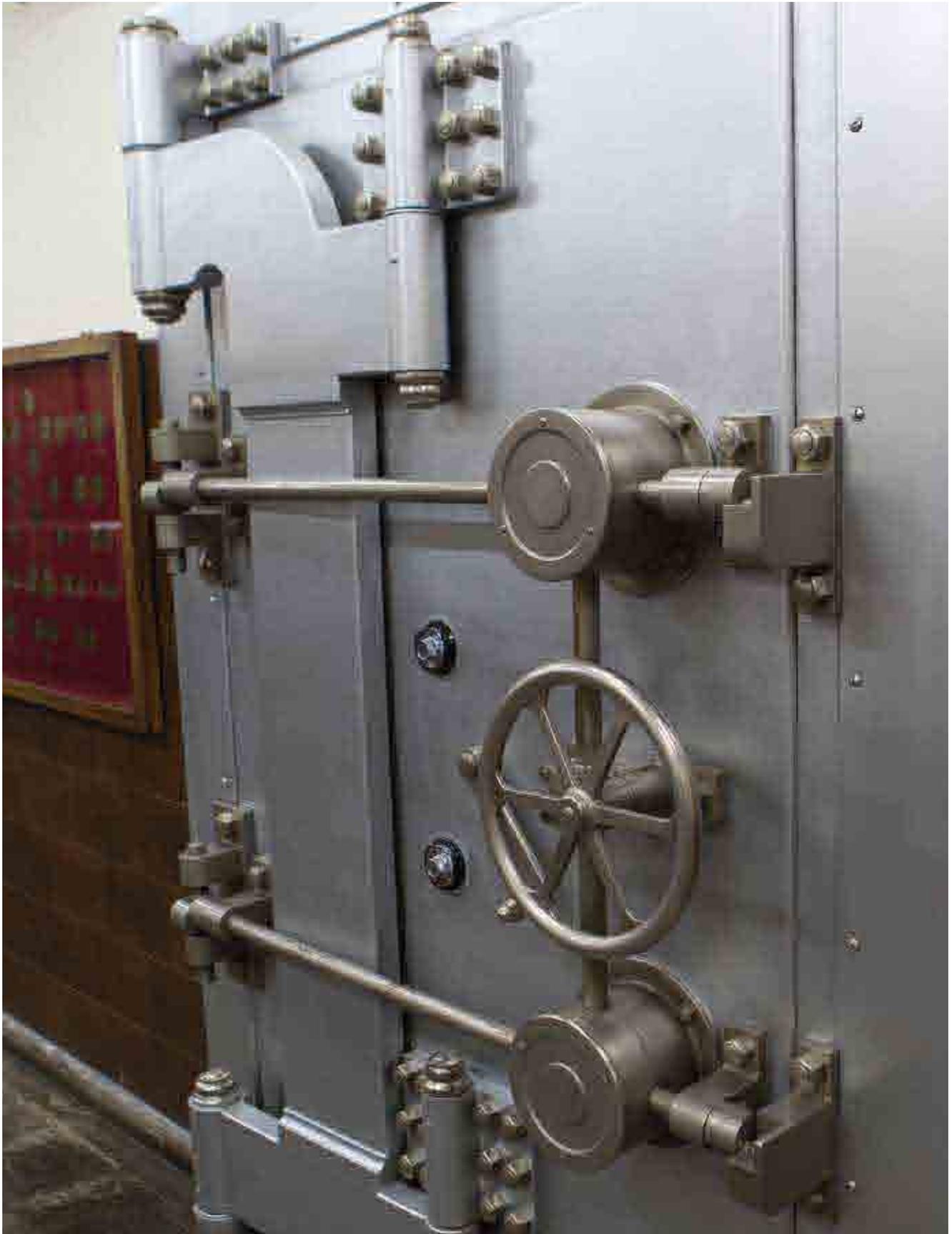
- La seguridad de nuestros trabajadores, colaboradores, clientes, proveedores, contratistas y visitas es un pilar muy importante para Casa de Moneda de Chile, por lo que en 2013 se realizó la certificación OSHAS 18.001 de seguridad y salud ocupacional, lo que ha significado un amplio programa de prevención de riesgos, cuyo resultado ha sido directamente la baja de tasa de siniestralidad y accidentabilidad.

- Durante 2013 se realizaron variadas mejoras en gestión de personas. Ejemplo de ello son los sistemas de incentivos variables, la evaluación de desempeño, los sistemas de detección de necesidades y planes de capacitación, la incorporación de pasantías de alumnos y prácticas profesionales en las distintas áreas y la realización de campañas solidarias en ayuda para nuestros colaboradores y sus familias.
- Se trabajó mucho en las instancias de comunicación y diálogo con los colaboradores. Así, se crearon diarios murales informativos, un canal de denuncias, reuniones ampliadas y desayunos con la gerencia general.
- Se estableció un Código de Conducta y Buenas Prácticas.

Con el Medio Ambiente:

- Casa de Moneda de Chile implementó distintos sistemas de recolección y reciclaje y, en asociación, con diversos proveedores, se manejan los productos usados, obsoletos, defectuosos o desechos, haciendo diferenciación y manejo de los distintos tipos.
- Se establecieron estrictas medidas de manejo de residuos y sustancias químicas o de aquellas que pudieran calificarse como peligrosas.
- Se implementó un sistema de gestión ambiental efectivo, lo que ha permitido en 2013 la certificación ISO 14001, permitiendo una reducción de residuos y uso más eficiente de los recursos naturales.





### Actividades y Negocios

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A., fundada en 1743, es la empresa más antigua de Chile. Además de billetes, monedas y medallas, CMCH produce todo tipo de documentos valorados como, licencias de conducir, sellos postales, placas patentes y pasaportes.

La Casa de Moneda funcionó exclusivamente en el actual Palacio de la Moneda hasta 1846, fecha en que el presidente Manuel Bulnes determinó que el Palacio de Gobierno, ubicado en el costado norte de la Plaza de Armas, era estrecho para las actividades de gobierno, y dispuso trasladar a la Casa de Moneda la residencia de los presidentes, las oficinas de la presidencia y algunos ministerios.

Así, cohabitaron durante muchos años la Presidencia de la República en el segundo piso que da a Morandé; el Ministerio del Interior, el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Ministerio de Hacienda, la Guardia de Palacio, el Tribunal de Cuentas, y la Dirección de Contabilidad, con los talleres de acuñación de moneda.

En 1927, cuando ya se había difundido el papel moneda como el medio de pago más habitual, Casa de Moneda se fusionó con los Talleres de Especies Valoradas, fábrica de billetes que desde 1914 funcionaba en sus actuales dependencias, en la Quinta Normal de Agricultura. Desde ese momento se dio origen a la Casa de Moneda y Especies Valoradas, que en 1953 pasaría a ocupar la denominación de Casa de Moneda de Chile. El anterior edificio donde se acuñaban las monedas se convirtió exclusivamente en el actual centro administrativo de Chile, y es aún conocido como el Palacio de La Moneda.

El 1 de junio de 2009, CMCH se constituyó como Sociedad Anónima del Estado y desde el 2010, la empresa lleva adelante un intenso proceso de reestructuración para posicionarse como una compañía moderna, confiable, segura y eficiente, que produce billetes, monedas y documentos valorados que cumplen con los más altos estándares de calidad a nivel internacional.

En agosto de 2011, el gobierno de Chile aprobó un programa de inversión de 90 millones de dólares para que Casa de Moneda de Chile adquiriera una nueva línea de producción de billetes de última generación para aprovechar nuestra marca país y el prestigio de la empresa a través de largos años para posicionar a CMCH como un proveedor atractivo no sólo nacionalmente, sino también en el extranjero.

Actualmente existen ocho Casas de Moneda tanto en Centro como Sudamérica que poseen acuñación de monedas y/o impresión de valores tales como billetes y/o productos valorados. De éstas, Chile ha demostrado, a nivel internacional por cantidad de clientes e historial de producción, que es la de mayor seriedad y compromiso, así como de calidad en sus entregas. Sin embargo, es la única Casa de Moneda del mundo que no produce para su propio Banco Central.

Fuera de Latinoamérica, la competencia que existe de otras Casas de Moneda y/o Impresores de Seguridad que pueden fabricar estos productos es variada y el mercado es pequeño, pero lucrativo. Entre las que se destacan por su mayor participación, con cerca de un 75% del total de licitaciones internacionales disponibles, están De La Rue de Inglaterra, Giesecke

& Devrient (G&D) de Alemania y Oberthur de Francia, todas empresas privadas.

La capacidad de expandir nuestros servicios, ayudado por la más alta tecnología disponible no sólo en la región, sino en el mundo y, con un fuerte posicionamiento de marca basada en las cualidades de negocios ya reconocidas de nuestro país e histórica institución, nos proporciona las herramientas necesarias para poder alcanzar una participación interesante, particularmente en Latinoamérica, así como en otras partes del mundo.

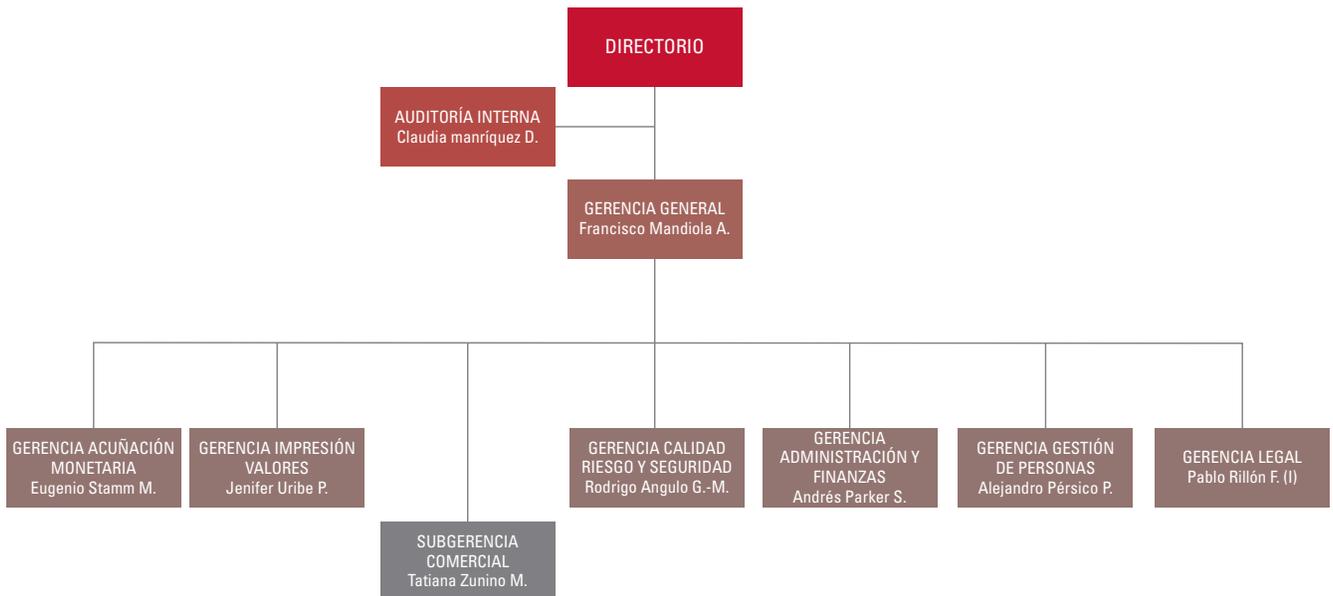
Las claves del éxito de la gestión comercial de Casa de Moneda de Chile se basan principalmente en los siguientes factores:

- Ser aprobado como proveedor válido por el Banco Central de Chile para producción de billetes nacionales.
- Recopilar la mayor cantidad de información de estudios, precios, análisis económico y contactos comerciales con proveedores y clientes, para tener referencias fidedignas de las licitaciones que vienen, y cómo podemos mejor competir.
- Mantener presencia de CMCH en el extranjero en eventos y conferencias del rubro para actualizar información de mercado y estrechar lazos con potenciales clientes y/o proveedores internacionales.
- Presencia (“Top-of-Mind”) entre ejecutivos de clientes potenciales (Bancos Centrales y Gobiernos) permanente a través de un plan de visitas periódico.

- Tener los mejores costos y cero errores al momento de licitar.
- Diversificación de nuestros productos, mediante nueva tecnología, y constante crecimiento de acuerdo con las necesidades del mercado objetivo.
- Mantener stocks de seguridad en productos críticos, que permitan una rápida reacción ante nuevos requerimientos de nuestros clientes nacionales.
- Promover la “nueva” Casa de Moneda de Chile en conferencias, seminarios, en nuestro sitio web y en todos los medios posibles, destacando siempre la Calidad, Confiabilidad y Seguridad que brinda CMCH y nuestro país.
- Ser capaz de responder, en capacidad y aptitudes, a las exigencias de tiempo y reacción inherentes a un negocio tan competitivo internacionalmente.
- Desarrollar y mantener una organización (completa) que entienda y abrace el concepto de *accountability* para que apoye, proactivamente, la labor comercial.



## Organigrama





CASA DE MONEDA DE CHILE

Calles 1000 y Libertador, Santiago

TEL: 56 2 2222 2222

WWW.CMCHILE.COM



ASA

# ESTADOS FINANCIEROS



**KPMG Auditores Consultores Ltda.**  
Av. Isidora Goyenechea 3520, Piso 2  
Las Condes, Santiago, Chile

Teléfono: +56 (2) 2798 1000  
Fax: +56 (2) 2798 1001  
[www.kpmg.cl](http://www.kpmg.cl)

## Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de  
Casa de Moneda de Chile S.A.:

### *Informe sobre los estados financieros*

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Casa de Moneda de Chile S.A., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

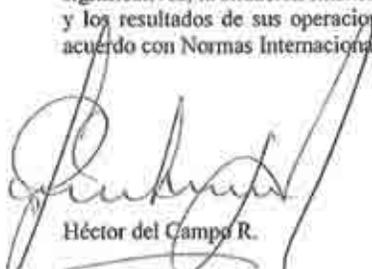
Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



**Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

  
Héctor del Campo R.  
Santiago, 26 de marzo de 2014

KPMG Ltda.

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. ÍNDICE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS	<b>2.10.1</b> Vacaciones del personal
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	<b>2.10.2</b> Obligación incentivos al personal
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	<b>2.10.3</b> Indemnizaciones por años de servicio
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)	<b>2.11</b> Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes
<b>NOTA 1</b> ENTIDAD QUE REPORTA	<b>2.12</b> Ingresos ordinarios
<b>NOTA 2</b> RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS	<b>2.13</b> Activos no corrientes (o grupos de enajenación) mantenidos para la venta
<b>2.1</b> Bases de preparación y medición	<b>2.14</b> Ingresos y gastos financieros
<b>2.2</b> Nuevos pronunciamientos contables	<b>2.15</b> Impuesto a la renta e impuestos diferidos
<b>2.3</b> Monedas de presentación, funcional y extranjera	<b>2.16</b> Reconocimiento de gastos
<b>2.3.1</b> Moneda de presentación y moneda funcional	<b>2.16.1</b> Costo de venta
<b>2.3.2</b> Moneda extranjera	<b>2.16.2</b> Costos de distribución
<b>2.4</b> Instrumentos financieros no derivados	<b>2.16.3</b> Gastos de administración
<b>2.4.1</b> Efectivo y equivalentes al efectivo	<b>2.17</b> Distribución de dividendos
<b>2.4.2</b> Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar corrientes	<b>NOTA 3</b> ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS
<b>2.4.3</b> Activos financieros	<b>3.1</b> Riesgo de Crédito
<b>2.4.4</b> Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	<b>3.2</b> Riesgo de Liquidez
<b>2.4.5</b> Otros pasivos financieros, corrientes	<b>3.3</b> Riesgo de Mercado
<b>2.5</b> Propiedades, planta y equipos	<b>3.3.1</b> Riesgo de Tasa de Cambio
<b>2.6</b> Deterioro de valor de los activos	<b>3.3.2</b> Riesgo de Tasa de Interés
<b>2.6.1</b> Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros	<b>3.3.3</b> Otros Riesgos de Precios
<b>2.6.2</b> Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros	<b>NOTA 4</b> ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES
<b>2.7</b> Inventario	<b>NOTA 5</b> EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO
<b>2.8</b> Capital emitido	<b>NOTA 6</b> DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES
<b>2.9</b> Provisiones	<b>NOTA 7</b> INVENTARIOS
<b>2.10</b> Beneficios a los empleados	<b>NOTA 8</b> OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

<b>NOTA 9</b>	ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES	<b>NOTA 22</b>	COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES
<b>NOTA 10</b>	OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES	<b>22.1</b>	Gastos por naturaleza
<b>NOTA 11</b>	PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES	<b>22.2</b>	Gastos de personal
<b>NOTA 12</b>	GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA	<b>NOTA 23</b>	IMPUESTO A LAS GANANCIAS
<b>NOTA 13</b>	DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES	<b>NOTA 24</b>	GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES
<b>NOTA 14</b>	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	<b>24.1</b>	Garantías comprometidas con terceros
<b>14.1</b>	Saldos del rubro al 31 de diciembre de 2013 y 2012.	<b>24.2</b>	Otros pasivos contingentes
<b>14.2</b>	Detalle y movimientos propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2013 y 2012	<b>NOTA 25</b>	SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS
<b>14.3</b>	Inversión nueva línea de billetes	<b>25.1</b>	Procedimientos Judiciales y/o Acciones Administrativas
<b>14.3.1</b>	Inversión maquinaria nueva línea de billetes	<b>25.2</b>	Cuentas por pagar a entidades relacionadas
<b>14.3.2</b>	Estructura de financiamiento nueva línea de billetes	<b>25.3</b>	Transacciones con partes relacionadas
<b>NOTA 15</b>	IMPUESTOS DIFERIDOS	<b>NOTA 26</b>	CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS
<b>NOTA 16</b>	OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	<b>26.1</b>	Procedimientos Judiciales y/o Acciones Administrativas
<b>NOTA 17</b>	CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	<b>26.2</b>	Otras Investigaciones radicadas en la Fiscalía Metropolitana Centro Norte del Ministerio Público
<b>NOTA 18</b>	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	<b>26.3</b>	Sanciones Administrativas
<b>NOTA 19</b>	PATRIMONIO NETO	<b>NOTA 27</b>	RESTRICCIONES FINANCIERAS
<b>19.1</b>	Capital suscrito y pagado	<b>27.1</b>	Covenants Financieros
<b>19.2</b>	Número de acciones suscritas y pagadas	<b>NOTA 28</b>	DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE
<b>19.3</b>	Dividendos	<b>28.1</b>	Distribución del personal
<b>19.4</b>	Otras reservas	<b>28.2</b>	Remuneración del personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013 y 2012
<b>19.5</b>	Gestión de capital	<b>NOTA 29</b>	MEDIO AMBIENTE
<b>NOTA 20</b>	UTILIDADES ACUMULADAS	<b>NOTA 30</b>	HECHOS POSTERIORES
<b>NOTA 21</b>	INGRESOS		
<b>21.1</b>	Ingresos ordinarios		
<b>21.2</b>	Otros ingresos por función		

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	NOTA	31-12 -2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	6,794	8,050
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, corrientes	6	4,037	11,558
Otros activos financieros, corrientes	8	408	247
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	25.1	1,401	686
Inventarios	7	26,166	22,686
Activos por impuestos, corrientes	9	3,542	1,369
<b>Subtotal Activos Corrientes</b>		<b>42,348</b>	<b>44,596</b>
Grupo de activos para su disposición mantenidos para la venta	12	30	15
<b>Subtotal mantenidos para la Venta</b>		<b>30</b>	<b>15</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>42,378</b>	<b>44,611</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		195	45
Derechos por cobrar, no corrientes	13	137	56
Propiedades, planta y equipos	14	114,240	42,171
Activos por impuestos diferidos	15	692	108
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>115,264</b>	<b>42,380</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>157,642</b>	<b>86,991</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	16	14,771	8,807
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	17	24,433	7,955
Otras provisiones, corrientes	10	2,465	-
Pasivo por impuestos, corrientes	11	632	1,917
Otros pasivos no financieros, corrientes	18	1,076	1,252
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>43,377</b>	<b>19,931</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	44,477	-
Pasivos por impuestos diferidos	15	781	360
<b>PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>45,258</b>	<b>360</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>88,635</b>	<b>20,291</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital emitido	19.1	46,504	46,504
Utilidades acumuladas	20	13,823	11,516
Otras reservas	19.4	8,680	8,680
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>69,007</b>	<b>66,700</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>157,642</b>	<b>86,991</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	NOTA	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE	
		2013 MUSD	2012 MUSD
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>			
Ingresos ordinarios	21.1	59,823	76,760
Costo de ventas	22	(40,675)	(57,483)
Margen Bruto		19,148	19,277
Otros ingresos por función	21.2	410	288
Costos de distribución	22	(539)	(238)
Gastos de administración	22	(14,412)	(13,411)
Otros Gastos, por función	22	(538)	(898)
Ingresos financieros		139	267
Gastos financieros	22	(294)	(204)
Diferencias de cambio		(223)	263
Ganancia antes de impuesto a las ganancias		3,691	5,344
Impuesto a las ganancias	23	(1,384)	(1,363)
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		<b>2,307</b>	<b>3,981</b>
Otros resultados integrales		-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>2,307</b>	<b>3,981</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros,

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2013</b>	<b>46,504</b>	<b>8,680</b>	<b>11,516</b>	<b>66,700</b>
Disminución (incremento) del patrimonio por correcciones	-	-	-	-
Resultado integral:				
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	2,307	2,307
Otros resultados integrales	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	2,307	2,307
Dividendos	-	-	-	-
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013</b>	<b>46,504</b>	<b>8,680</b>	<b>13,823</b>	<b>69,007</b>
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2012</b>	<b>46,504</b>	<b>8,680</b>	<b>6,066</b>	<b>61,250</b>
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	1,469	1,469
Resultado integral:				
Ganancia(pérdida) del ejercicio	-	-	3,981	3,981
Otros resultados integrales	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	3,981	3,981
Dividendos	-	-	-	-
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012</b>	<b>46,504</b>	<b>8,680</b>	<b>11,516</b>	<b>66,700</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

NOTA	2013 MUSD	2012 MUSD
<b>ESTADO DE FLUJO EFECTIVO</b>		
<b>CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	71,003	32,879
Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos	596	-
Otros cobros por actividades de operación	4,047	1,849
<b>CLASES DE PAGOS</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(48,876)	(25,074)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	(779)	-
Pagos a y por cuenta de los empleados	(9,210)	-
Otros pagos por actividades de operación	(710)	(12,622)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) LA OPERACIÓN</b>	<b>16,071</b>	<b>(2,968)</b>
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	(456)	(204)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación	445	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>16,060</b>	<b>(3,172)</b>
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión	69	59
Compras de Propiedades, Planta y Equipo, Clasificados como actividades de inversión	(67,158)	(7,390)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	135	-
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de inversión	(837)	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(67,791)</b>	<b>(7,331)</b>
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	44,477	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	25,577	-
<b>TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS, CLASIFICADOS COMO ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>70,054</b>	<b>-</b>
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(19,421)	7,662
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	(72)	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>50,561</b>	<b>7,662</b>
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO</b>	<b>(1,170)</b>	<b>(2,841)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(86)	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(1,256)</b>	<b>(2,841)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	8,050	10,891
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>5</b>	<b>8,050</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros,

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 1: ENTIDAD QUE REPORTA**

Casa de Moneda de Chile S.A. fundada en 1743, es la empresa más antigua de Chile, y desde 2010 lleva adelante un intenso proceso de reestructuración para posicionarse como una compañía moderna, confiable, segura y eficiente, teniendo como objetivo la producción y comercialización de billetes, monedas y documentos valorados que cumplan con los más altos estándares de calidad a nivel internacional.

Se constituyó como sociedad anónima cerrada formada por accionistas estatales en Santiago, el día 1 de junio de 2009. El domicilio social y sus oficinas principales se encuentran en Avenida Portales número 3586, comuna de Estación Central, Santiago de Chile. El Rol Único Tributario de la Sociedad es 60.806.000-6. Sujeta a las normas y fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros, y regulada por las leyes N° 18.045 sobre Mercado de Valores, Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas y Ley N° 18.196 art. 11 Empresas del Estado deben ceñirse al presupuesto anual. Su inscripción en la SVS se encuentra registrada bajo el N° 228 del “Registro Especial de Entidades Informantes”.

Los saldos de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. corresponden al estado de situación financiera al 1 de junio de 2009, ya que la Sociedad nació en esa fecha con motivo de la transformación en sociedad anónima conforme a lo estipulado en la Ley N° 20.309 de fecha 2 de diciembre de 2008. De acuerdo con dicha ley, el capital inicial de Casa de Moneda de Chile S.A. será una cantidad igual a la suma del valor libro de los bienes fiscales que estén destinados o en uso por el servicio público Casa de Moneda de Chile al 31 de diciembre de 2007; determinado así el Capital de la Sociedad en MUSD 46.504.

La Sociedad es subsidiaria de la Corporación de Fomento de la Producción, CORFO, accionista mayoritario con una participación del 99% de su capital social, lo cual determina que su administración debe regirse por las políticas y directrices que emanan del Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre de 2013 han sido aprobados por el Directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. en sesión celebrada el 26 de marzo de 2014.

**NOTA 2: RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

**2.1 Bases de preparación y medición**

Los presentes estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2013 comparativos al 31 de diciembre de 2012, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales. Las cifras incluidas en los estados financieros están expresadas en miles de dólares estadounidenses, debido a que el dólar estadounidense es la moneda funcional de la Sociedad.

## 2.2 Nuevos pronunciamientos contables

### a) Pronunciamientos contables vigentes a contar del 1 de enero de 2013:

IFRS	TIPO	CONTENIDO
NIIF 1, Adopción por primera vez de las NIIF	Enmiendas	Añade excepción para los préstamos del gobierno a tasas de interés por debajo del mercado.
NIIF 1, Adopción por primera vez de las NIIF	Mejoras	Aclara que una empresa puede aplicar IFRS 1 más de una vez, bajo ciertas circunstancias.
NIIF 10, Estados financieros consolidados	Nueva Norma	Nuevas clarificaciones y nuevos parámetros para la definición de control.
NIIF 11, Acuerdos conjuntos	Nueva Norma	Redefine el concepto de control conjunto.
NIIF 12, Revelaciones de participaciones en otras entidades	Nueva Norma	Exige ciertas revelaciones que permitan evaluar la naturaleza de las participaciones en otras entidades y los riesgos asociados.
NIIF 13, Medición del valor razonable	Nueva Norma	Establece en una única norma un marco para la medición del valor razonable de activos y pasivos e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición. Requiere información a revelar por las entidades sobre las mediciones del valor razonable de activos y pasivos.
NIC 1, Presentación de estados financieros	Mejoras	Clarifica requerimientos de información comparativa cuando la empresa presenta una tercera columna de balance.
NIC 27 (2011), Estados financieros separados	Nueva Norma	De acuerdo con NIIF 10, la NIC 27 se refiere sólo a los estados financieros separados.
NIC 28 (2011), Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	Nueva Norma	Se modifica por efecto de la NIIF 10 y NIIF 11.
NIC 19, Beneficios a los empleados	Enmiendas	Elimina el método del corredor.
NIIF 7, Instrumentos financieros información a revelar	Enmiendas	Exposición de compensación de activos y pasivos financieros.
NIC 16, Propiedades, planta y equipo	Enmiendas	Aclara que piezas de repuestos y el equipo auxiliar que cumplen con la definición de propiedad, planta y equipo no son inventarios.
NIC 32, Presentación de instrumentos financieros	Mejoras	Clarifica el tratamiento del impuesto a las ganancias relacionado con las distribuciones y costos de transacción.
NIC 34, Información financiera intermedia	Enmiendas	Aclara concepto de activos y pasivos por segmentos para alinear con IFRS 8.
CINIIF 20, Costos de desbroche en la fase de producción de una mina de superficie (cielo abierto).	Interpretación	Se refiere a los costos de desmonte activos para minera a rajo abierto.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretación no han tenido impactos significativos en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A.

**b) Nuevas Normas y enmiendas próximas a entrar en vigencia:**

IFRS	FECHA VIGENCIA	CONTENIDO
NIIF 9, Instrumentos financieros. (nueva norma)	01-01-2015	Nuevos requerimientos de clasificación y medición de activos sobre la base del modelo de negocios.
NIC 32, Instrumentos financieros, presentación. (enmienda)	01-01-2014	Aclaración de requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros (de acuerdo a NIIF 9).
CINIIF 21, Gravámenes. (interpretación)	01-01-2014	Interpretación NIC 37, reconocimiento de un pasivo por gravamen impuesto por el gobierno distinto al impuesto a la renta.
NIC 36, Deterioro del valor de los activos. (enmienda)	01-01-2014	Aclara alcance de las revelaciones sobre el valor recuperable de los activos deteriorados.
NIC 39, Instrumentos Financieros. (enmienda)	01-01-2014	Criterios a cumplir para no suspender la contabilidad de coberturas, en caso que el instrumento de cobertura sufra una novación.
NIC 27, Estados financieros separados NIIF 10, Estados financieros consolidados NIIF 12, Información a revelar sobre participaciones en otras entidades (encomiendas)	01-01-2014	Incluye la definición de una entidad de inversión. Estas encomiendas requieren que una entidad de inversión mida esas subsidiarias a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo a NIIF 9 de instrumentos financieros en sus estados financieros y separados.
NIIF 3, Combinación de negocios (encomienda)	01-01-2014	Aclara aspectos de las consideraciones contingentes en una combinación de negocios y que sus mediciones posteriores deben ser a valor razonable.
NIC 40, Propiedades de inversión (encomienda)	01-01-2014	Aclara la aplicación de juicio para determinar si la adquisición de propiedades de inversión constituye la adquisición de un activo, un grupo de activos o una combinación de negocios (se debe aplicar la NIIF 3 para la determinación).

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las nuevas Normas, Enmiendas e Interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A.

Los estados financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico y los criterios contables han sido aplicados consistentemente en los ejercicios cubiertos en los presentes estados financieros.

## 2.3 Monedas de presentación, funcional y extranjera

### 2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional

La moneda funcional y de presentación de los estados financieros corresponden al dólar estadounidense, y la información es expresada en miles de dólares (MUSD) y ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana.

La moneda funcional se ha determinado considerando el ambiente económico en que la Sociedad desarrolla sus operaciones y la moneda en que se generan los principales flujos de efectivo.

### 2.3.2 Moneda extranjera

Las transacciones y saldos en moneda extranjera y unidades reajustables se convierten a la moneda funcional o unidad reajutable utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el resultado del ejercicio.

Las diferencias de cambios originadas por la conversión de activos y pasivos en unidades de reajuste se reconocen dentro del resultado del ejercicio, en el rubro diferencias de cambio.

Los tipos de cambio y valores vigentes al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

FECHA	CL\$ / €	CL\$ / USD	CL\$ / UF
31-12-2013	724,30	524,61	23.309,56
31-12-2012	634,45	479,96	22.840,75

La Unidad de Fomento, UF, es la unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de UF se establece a diario y con antelación, sobre la base de la variación de Índice de Precios al Consumidor del mes anterior.

## 2.4 Instrumentos financieros no derivados

Los instrumentos financieros no derivados abarcan inversiones en capital y títulos de deuda, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalentes al efectivo, préstamos y financiamientos, cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar.

Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable, o en el caso de un activo o pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable con cambios en resultado, son reconocidos por los costos directamente atribuibles a la compra o emisión del mismo. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son valorizados como se describe a continuación:

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### **2.4.1 Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento hasta tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como préstamos ajenos en el pasivo corriente. Las partidas se reconocen a su costo histórico y costo amortizado.

### **2.4.2 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar corrientes**

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, la estimación de pérdida por deterioro se determina teniendo en consideración las deudas superiores a 180 días desde su vencimiento, a excepción de aquellos casos que, de acuerdo con la política, se estiman pérdidas parciales por deterioro sobre análisis individuales caso a caso, cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

Los créditos y cuentas por cobrar comerciales se reconocen a su valor nominal y no se descuentan. La Sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados. En caso futuro de existir ventas al crédito se reconocerán inicialmente por el valor razonable del importe por recibir y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación por pérdidas por deterioro del valor.

La recuperación posterior de importes dados de baja con anterioridad se reconoce como otras ganancias.

### **2.4.3 Activos financieros**

Los préstamos otorgados y cuentas a cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas a cobrar se valorizan al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva menos las pérdidas por deterioro. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos financieros no corrientes.

### **2.4.4 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar**

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor efectivo recibido neto de los costos incurridos en la transacción. En ejercicios posteriores estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

### **2.4.5 Otros pasivos financieros, corrientes**

El reconocimiento de los préstamos al inicio es a su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

## 2.5 Propiedades, planta y equipos

Los bienes incluidos en propiedades, planta y equipos se reconocen por su costo menos la depreciación y pérdidas por el deterioro acumuladas correspondientes. El costo histórico incluye costos que son directamente atribuibles a la adquisición e instalaciones del bien, y los impuestos de compra no recuperables.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos de propiedades, planta y equipos vayan a fluir a la Empresa y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Los terrenos no son objeto de depreciación. La depreciación para el resto de las propiedades, plantas y equipos, se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas, las que se presentan a continuación:

	Vida mínima	Vida máxima
Edificios	10 años	81 años
Planta y equipos	10 años	50 años
Equipamiento de tecnologías de la información	2 años	5 años
Vehículos	5 años	7 años

Los años de vida útil, el valor residual y método de depreciación son definidos de acuerdo con criterios técnicos y son revisadas periódicamente y se reajustan si es necesario en cada fecha del balance.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos se deprecian y su depreciación es reconocida en resultados desde la fecha en que éstos se encuentren disponibles para su uso, esto es, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración, de acuerdo a NIC 16.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libro neto y registrando el resultado en otros ingresos o gastos por función.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## 2.6 Deterioro de valor de los activos

### 2.6.1 Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a depreciación y al detectar indicador de deterioro, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para su venta o el valor de uso, el mayor de los dos.

Para determinar el valor en uso se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente, usando una tasa de descuento que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener el activo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### 2.6.2 Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros valorizados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva.

Los activos financieros individualmente significativos están sujetos a pruebas individuales de deterioro. Los activos financieros restantes son evaluados colectivamente en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. La reversión de una pérdida por deterioro ocurre sólo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la reversión es reconocida en el resultado.

## 2.7 Inventario

Los productos terminados y productos en proceso se valorizan a su costo de producción o a su valor neto realizable, el menor de los dos; el costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de diseño, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calculan en base al método del precio promedio ponderado de adquisición, estos inventarios se valorizan al menor entre el costo y el valor neto de realización.

## 2.8 Capital emitido

El capital social está representado por acciones, todas las acciones que la Sociedad presenta son ordinarias, sin valor nominal y se clasifican como patrimonio neto.

## 2.9 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación, y el importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo.

Las provisiones se determinan por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en que traen su causa y son re-estimadas en cada cierre contable posterior.

Los cambios en el valor de la provisión por efecto del paso del tiempo en el descuento se reconocen como costo financiero.

## 2.10 Beneficios a los empleados

### 2.10.1 Vacaciones del personal

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos individuales de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal. Presentados en otros pasivos no financieros.

### 2.10.2 Obligación incentivos al personal

Las obligaciones por incentivos al personal se registran en el ejercicio sobre base devengada. La sociedad no mantiene contratos con sus trabajadores de beneficios de largo plazo. Los beneficios de corto plazo tales como bonos, vacaciones y otros sobre base devengada y contempla beneficios emanados como obligación del convenio colectivo como práctica habitual, según lo establecido en NIC 19.

### 2.10.3 Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad no constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios, considerando que no existen contratos individuales o colectivos que mantengan este tipo de beneficios, como tampoco no ha existido históricamente un pago adicional a lo legal por este concepto a sus trabajadores.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**2.11 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes**

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos o plazos estimados de realización, como corrientes son clasificados aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese período.

En caso que existan obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo se encuentre asegurado, se reclasifican como no corrientes.

**2.12 Ingresos ordinarios**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de Casa de Moneda de Chile S.A. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado de la venta, devoluciones, rebajas y descuentos.

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las transacciones de ventas de la empresa, tal y como se describe a continuación:

La Sociedad fabrica y vende monedas, billetes, placas patentes y permisos de circulación en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen contablemente cuando la sociedad ha entregado los productos al cliente y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y éste ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien la sociedad tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

Las ventas se reconocen en función del precio señalado en el contrato de venta, neto de los descuentos y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas se realizan con un período medio de cobro de 51 días en 2013 y 42 días en 2012.

**2.13 Activos no corrientes (o grupos de enajenación) mantenidos para la venta**

Los activos no corrientes (o grupos de enajenación) se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor del importe en libros y el valor razonable menos los costos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en lugar de a través del uso continuado.

Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponible para la venta y con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas en el resultado. Las ganancias no son reconocidas si superan cualquier pérdida por deterioro acumulada.

**2.14 Ingresos y gastos financieros**

Los ingresos financieros están compuestos principalmente por ingresos por intereses en instrumentos financieros o fondos invertidos y cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado. Los ingresos por intereses son reconocidos en ingresos financieros al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos y pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Todos los costos por préstamos o financiamientos son reconocidos en resultados usando el método de interés efectivo.

Los costos por préstamos y financiamiento que sean directamente atribuible a la adquisición, construcción o producción de un activo son capitalizados como parte del costo de ese activo.

### **2.15 Impuesto a la renta e impuestos diferidos**

La sociedad registra el impuesto a la renta de acuerdo con la NIC 12, calculada sobre la base de la renta líquida imponible determinada conforme a las normas establecidas en el Decreto Ley N° 824 de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de los activos y pasivos y sus importes en libros.

El impuesto diferido se determina usando la tasa de impuesto vigente o próximo a promulgar en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido es recuperado o el pasivo por impuesto diferido es liquidado.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es posible realizar los beneficios fiscales futuros con los que se pueda compensar las diferencias temporarias activas.

### **2.16 Reconocimiento de gastos**

Los gastos se reconocen en la cuenta de resultado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable.

Se reconoce un gasto en la medida que se incurre en un desembolso y no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como un activo, asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no genera activo alguno.

#### **2.16.1 Costo de venta**

El costo de venta corresponde a los costos de producción de las unidades vendidas bajo el método de absorción y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesaria para realizar su venta. Dentro de los conceptos que se incluyen en el costo de venta encontramos los costos de las materias primas, costos de mano de obra, costos de energía, depreciación y costos asignables directamente a la producción, entre otros.

#### **2.16.2 Costos de distribución**

Los costos de distribución comprenden los costos de logística, fletes y todos aquellos costos necesarios para poner los productos a disposición de los clientes.

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 2.16.3 Gastos de administración

Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

### 2.17 Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que son declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas. La Sociedad contabiliza el dividendo mínimo legal del 30% de las utilidades del ejercicio, a menos que los accionistas, haciendo uso de sus facultades, acuerden otra acción.

### NOTA 3: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

En el curso normal de sus negocios y actividades, Casa de Moneda de Chile S.A. está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera más o menos significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados.

La Sociedad dispone de una organización y de sistemas de información que permite identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Directorio medidas de mitigación, ejecutar dichas medidas y controlar su efectividad.

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La estrategia de gestión de riesgos de Casa de Moneda de Chile S.A. se centra en los componentes de incertidumbre financiera identificados, evaluando lo más relevante de las operaciones y tratando de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

### 3.1 Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con Casa de Moneda de Chile S.A., con lo anterior se distingue fundamentalmente como riesgo los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar. El riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar es significativamente bajo, toda vez que casi la totalidad de las ventas locales (mayor al 90%) corresponden a facturaciones a clientes institucionales y en el caso de ventas al extranjero en general se respaldan con carta de crédito confirmada e irrevocable con bancos de primera línea y el Directorio aprueba casos específicos de excepciones a esta política.

El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes al efectivo y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. En relación con los bancos e instituciones financieras, únicamente se aceptan entidades a las que se ha calificado de forma independiente con una categoría mínima de rating N-1. Si a los clientes mayoristas se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa el riesgo crediticio del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los activos financieros tienen cuentas en mora o deterioradas por montos poco significativos.

### 3.2 Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez está asociado a las necesidades de fondos para hacer frente a las obligaciones de pago, parcial o total. La existencia de políticas de caja, inversiones y tesorería, adición a los flujos normales operacionales para controlar este riesgo se invierten los excedentes de fondos en operaciones de corto plazo y bajo riesgo.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, la Administración de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

La tabla que adjunta muestra los límites de crédito de acuerdo al decreto exento N° 42, del 30 de enero de 2013 del Ministerio de Hacienda, expresado en pesos chilenos, que cubren hasta el 31 de diciembre de 2013 y el respectivo límite de crédito aprobado para 2012.

Instrumento	31/12/13 Límite de crédito		31/12/12 Límite de crédito	
	Según decreto M\$	Conversión MUSD	Según decreto M\$	Conversión MUSD
Línea de crédito	20.000.000	38,124	20.000.000	41,670
Cartas de créditos	20.000.000	38,124	36.000.000	75,006
Instrumentos financieros	6.500.000	12.390	2.500.000	5,209
Capital de trabajo	3.500.000	6,672	-	-
<b>Total</b>	<b>50.000.000</b>	<b>95,310</b>	<b>58.500.000</b>	<b>121,885</b>

Instrumento	31/12/13 Límite de crédito MUSD	31/12/12 Límite de crédito M€
Cartas de créditos Proyecto	52,000	-
Cartas de créditos Proyecto	-	35,625
<b>Total €</b>	<b>-</b>	<b>35,625</b>
<b>Total USD</b>	<b>52,000</b>	<b>-</b>

Durante los ejercicios para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito aprobados por el Ministerio de Hacienda, y la Administración no espera que se produzcan pérdidas por incumplimiento de ninguna de las contrapartes indicadas.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato sin descontar.

	Menos de un año 31/12/13 MUSD	Menos de un año 31/12/12 MUSD
Cartas de Créditos Internacionales y obligaciones por Stand By	14,771	8,807
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	24,433	7,955
<b>Pasivos financieros</b>	<b>39,204</b>	<b>16,762</b>

Al 31 de diciembre de 2013 existe un aumento transitorio de cuentas por pagar a proveedores extranjeros por ingreso de maquinarias de la nueva línea de billetes, que se encuentran en proceso de instalación por el proveedor por MUSD 7.338, también se efectuaron compras de materia prima por MUSD 8.552. Otro factor de aumento considerado en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corresponde a anticipos del Banco Central de Chile por contrato 2014 de MUSD 4.010.

### 3.3 Riesgo de Mercado

Los riesgos de mercado a los que se expone la Sociedad son los siguientes:

#### 3.3.1 Riesgo de Tasa de Cambio

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense; sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda distintas al dólar estadounidense como ciertas ventas locales, costos e impuestos, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/USD.

En adición, existen activos y pasivos en euros, francos suizos y libras esterlinas que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2013 los activos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de efectivo y equivalente al efectivo, en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y en activos por impuestos corrientes. Los pasivos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, la composición de activos y pasivos en las distintas monedas es la siguiente:

	31/12/13 MUSD	%	31/12/12 MUSD	%
<b>Activos</b>				
Pesos chilenos (\$)	9,419	5,98%	5,050	5,81%
Euros (€)	191	0,12%	5	0,01%
Franco suizo (FCH)	22	0,01%	356	0,40%
Libras esterlinas (GBP)	-	-	-	-
Dólares estadounidenses (USD)	148,010	93,89%	81,580	93,78%
<b>Total Activos</b>	<b>157,642</b>	<b>100,00%</b>	<b>86,991</b>	<b>100,00%</b>
<b>Pasivos</b>				
Pesos chilenos (\$)	4,551	5,13%	3,033	14,95%
Euros (€)	757	0,85%	1	0,00%
Franco suizo (FCH)	-	0,00%	54	0,27%
Libras esterlinas (GBP)	5	0,01%	-	-
Dólares estadounidenses (USD)	83,322	94,01%	17,203	84,78%
<b>Total Pasivos</b>	<b>88,635</b>	<b>100,00%</b>	<b>20,291</b>	<b>100,00%</b>

#### Análisis de sensibilidad del riesgo de tasa de cambio

Considerando la exposición al 31 de diciembre de 2013 y 2012, asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto al dólar estadounidense, se estima que el efecto en Activos y Pasivos, es el siguiente:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
<b>Sensibilidad de Activos y Pasivos</b>		
<b>Exposición neta</b>	<b>4,320</b>	<b>2,209</b>
Aprecia el peso chileno en 10%	4,752	2,430
Deprecie el peso chileno en 10%	3,888	1,988

Considerando que en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 aproximadamente el 45% (29%) de los ingresos de la Sociedad corresponden a ventas efectuadas en monedas distintas del dólar estadounidense y que aproximadamente un 30% (15%) de los costos de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 (2012) están en moneda distinta del dólar estadounidense, y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto estimado sobre los resultados de la Sociedad, es el siguiente:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
<b>Sensibilidad de Ingresos y Costos</b>		
Aprecia el peso chileno en 10%	213	200
Deprecie el peso chileno en 10%	(174)	(163)

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 3.3.2 Riesgo de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés surge de los efectos del valor razonable de los flujos futuros de los instrumentos financieros, varíe debido a los cambios en las tasas de interés de mercado.

La Sociedad actualmente no posee instrumentos de deuda sensibles significativamente a cambios en las tasas de interés. Respecto a los instrumentos de inversión de baja sensibilidad ante los cambios de las condiciones de mercado.

La política de endeudamiento referente al endeudamiento de largo plazo, análisis de mercado y proyecciones que determinen la fijación de tasas variables bajo criterios prudenciales, por lo tanto este riesgo no es significativo.

### 3.3.3 Otros Riesgos de Precios

La Sociedad adquiere materias primas, del tipo commodities, en el mercado de la celulosa y de los metales, principalmente materias primas derivadas del cobre, aluminio y otros. Los contratos de ventas y compras asociados a estas materias primas incluyen cláusulas de fijación de precio de los productos en licitación, por tanto, el riesgo de precio se neutraliza, calzando contratos de clientes con proveedores, en plazo, cantidad y precio. En consecuencia, éste riesgo no es significativo para la Sociedad.

## **NOTA 4: ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES**

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración aplique juicios, realice estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos informados. Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar los desembolsos y resultados. Los desembolsos reales pueden diferir de importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el ejercicio en que la estimación es revisada y en cualquier ejercicio futuro afectado.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados; sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja), lo que se haría conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva, reconociendo en el ejercicio los efectos del cambio de la estimación, si la revisión afecta sólo el presente ejercicio, o en el ejercicio de revisión y ejercicios futuros, si el cambio afecta a ambos.

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, tienen relación principalmente con las siguientes:

- **Propiedades, plantas y equipos:** El tratamiento contable de las inversiones en propiedades, plantas y equipos considera la realización de estimaciones para determinar el período de vida útil, valor residual y método de depreciación.

- **Deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:** Se establece una estimación de deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.
- **Inventarios:** Producto de la baja rotación, el paso del tiempo, el desuso y/o la actualización tecnológica, es necesario estimar el valor neto de realización.
- **Impuestos a la renta e impuestos diferidos:** Las estimaciones de impuestos pueden ser distintas a lo calculado por la Sociedad por los cambios en la legislación o transacciones futuras no previstas que afecten los resultados tributarios.
- **Contingencias y Juicios:** Las incertidumbres inherentes a la valorización de contingencias y juicios que su realización dependen de hechos futuros, los desembolsos reales pueden diferir de lo registrado.

#### NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es la siguiente:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Efectivo en Caja	45	59
Saldos en Bancos	468	585
Fondos Mutuos (a)	1,286	1,413
Depósitos a plazo (b)	4,995	5,993
<b>Total efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>6,794</b>	<b>8,050</b>

La composición de efectivo y efectivo equivalente por moneda al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es la siguiente:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Pesos chilenos	3,936	2,084
Dólares estadounidenses	2,790	5,956
Euros	68	10
<b>Total efectivo y efectivo equivalente por moneda</b>	<b>6,794</b>	<b>8,050</b>

El efectivo y equivalentes presentados en balance concilian con el presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

Los depósitos a plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Los Fondos Mutuos corresponden a otras inversiones en cartera de bajo riesgo, cuya permanencia es inferior a 30 días. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

Los fondos mutuos y depósitos a plazo se encuentran registrados a costo amortizado, incluyendo los intereses devengados a la fecha de cierre. La tasa de interés en dólares y en pesos se expresa en base anual y mensual, respectivamente.

**(a) Fondos Mutuos**

El detalle de fondos mutuos al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

2013								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2013 MUSD
16-12-2013	Estado	CLP	70.000	0,38	09-01-2014	132	-	132
16-12-2013	Estado	CLP	8.000	0,38	06-01-2014	15	-	15
16-12-2013	Estado	CLP	50.000	0,38	13-01-2014	95	-	95
16-12-2013	Estado	CLP	30.000	0,38	16-01-2014	57	-	57
27-12-2013	Estado	CLP	190.000	0,38	27-01-2014	362	1	363
30-12-2013	Estado	CLP	326.000	0,41	02-01-2014	624	-	624
	<b>Total</b>					<b>1,285</b>	<b>1</b>	<b>1,286</b>

2012								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2012 MUSD
27-12-2012	Chile	CLP	620.000	0,47	03-01-2013	1,292	1	1,293
27-12-2012	Chile	USD	80	0,30	02-01-2013	80	-	80
28-12-2012	Santander	USD	40	0,07	02-01-2013	40	-	40
	<b>Total</b>					<b>1,412</b>	<b>1</b>	<b>1,413</b>

**(b) Depósitos a Plazo**

El detalle de depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

2013								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2013 MUSD
27-12-2013	Estado	CLP	800.000	0,35	03-01-2014	1,525	1	1,526
27-12-2013	Estado	CLP	325.000	0,35	03-01-2014	620	-	620
30-12-2013	Estado	CLP	10.000	0,35	06-01-2014	19	-	19
30-12-2013	Santander	CLP	55.000	0,36	06-01-2014	105	-	105
27-12-2013	Santander	USD	1,450	0,22	03-01-2014	1,450	-	1,450
30-12-2013	Chile	USD	1,275	0,02	06-01-2014	1,275	-	1,275
	<b>Total</b>					<b>4,994</b>	<b>1</b>	<b>4,995</b>

2012								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2012 MUSD
07-11-2012	Chile	USD	1,700	1,00	28-01-2013	1,700	3	1,703
29-11-2012	Chile	USD	2,000	0,90	25-02-2013	2,000	1	2,001
30-11-2012	Chile	USD	1,200	1,00	25-02-2013	1,200	1	1,201
27-12-2012	Chile	USD	900	0,55	25-02-2013	900	-	900
28-12-2012	Estado	CLP	90.000	0,35	04-01-2013	188	-	188
	<b>Total</b>					<b>5,988</b>	<b>5</b>	<b>5,993</b>

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 6: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES**

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Deudores comerciales	3,328	11,593
Menos: Deterioro de cuentas a cobrar	(268)	(43)
Anticipo a proveedores nacionales	14	2
Anticipo a proveedores extranjeros	963	6
<b>Deudores comerciales – Neto</b>	<b>4,037</b>	<b>11,558</b>

Todas las cuentas a cobrar tienen vencimiento menor a 1 año desde la fecha de balance. Las cuentas por cobrar se presentan a su costo amortizado, el que por las características de los clientes y plazos de ventas, corresponde al valor de factura. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 existían cuentas por cobrar vencidas. Aquellas cuentas por cobrar vencidas han sido sujetas a deterioro y por lo tanto desvalorizadas, por MUSD 268 y MUSD 43 en cada ejercicio, respectivamente.

En general, estas cuentas por cobrar corresponden principalmente a servicios públicos, empresas del estado y organismos públicos, de quienes no se tiene historial de incumplimiento.

La antigüedad de estas cuentas es la siguiente:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Hasta 3 meses	2,930	11,020
Entre 3 y 6 meses	156	554
Más de 6 meses	242	19
<b>Total cartera vencida</b>	<b>3,328</b>	<b>11,593</b>

El movimiento de la estimación de deterioro de valor de las cuentas a cobrar es el siguiente:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Saldo inicial	43	3
Estimación de deterioro de valor de cuentas a cobrar	234	40
Recuperación cuentas a cobrar deterioradas	(9)	-
<b>Saldo final estimación deterioro cuentas por cobrar</b>	<b>268</b>	<b>43</b>

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguros de crédito de sus cuentas a cobrar.

## NOTA 7: INVENTARIOS

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Materias primas	6,455	5,184
Oro	1,899	5,941
Productos terminados	13,888	10,548
Suministros para la producción	1,332	237
Productos en proceso	2,592	776
<b>Total inventarios</b>	<b>26,166</b>	<b>22,686</b>

El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos y gastos de fabricación que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados.

En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros costos atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Las partidas incluidas en este rubro corresponden a materias primas tales como: cospeles, metales, metales preciosos (oro y plata), tintas y papel de seguridad que serán utilizados en la producción de monedas, placas patentes, licencias de conducir y permisos de circulación, entre otros. Estos se encuentran valorizados a su costo de adquisición promedio. Los valores resultantes no exceden a los respectivos valores netos de realización.

## NOTA 8: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Los otros activos financieros corrientes se detallan como sigue:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Préstamos a empleados y otros anticipos	118	55
Gastos pagados por anticipado	260	192
Otros anticipos menores	30	-
<b>Total otros activos financieros, corrientes</b>	<b>408</b>	<b>247</b>

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 9: ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES**

Las cuentas por cobrar por impuestos en el siguiente detalle:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Remanente crédito fiscal	2,694	-
Crédito Sence por capacitaciones	63	58
Pago provisionales mensuales	295	762
Otros impuestos por recuperar	490	549
<b>Total activo por impuestos, corrientes</b>	<b>3,542</b>	<b>1,369</b>

**NOTA 10: OTRAS PROVISIONES CORRIENTES**

Las otras provisiones corrientes se detallan a continuación:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Provisión contingencias tributarias	2,465	-
<b>Total otras provisiones, corrientes</b>	<b>2,465</b>	<b>-</b>

Al cierre de los presentes estados financieros, Casa de Moneda de Chile S.A. está en litigio con el Servicio de Impuestos Internos correspondiente al año tributario 2012, por el uso de la depreciación tributaria acelerada. La Administración está defendiendo el caso y basada en la asesoría jurídica ha decidido usar un criterio conservador, provisionando como contingencia tributaria los posibles impuestos rentas de los años tributarios 2012 y 2013, usando como base para su determinación depreciación normal para los bienes anteriores al 1 de junio de 2009 y depreciación acelerada para los bienes adquiridos posteriores al 1 de junio de 2009.

**NOTA 11: PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES**

Las cuentas por pagar por impuestos se detallan a continuación:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Impuesto renta	632	1,917
<b>Total pasivos por impuestos, corrientes</b>	<b>632</b>	<b>1,917</b>

## NOTA 12: GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA

Producto de la remodelación de la línea de billetes existen maquinarias, las cuales se reclasificaron desde el rubro Propiedades, Planta y Equipos, y se presentan como grupo de activos para su disposición mantenidos para la venta en conformidad a lo establecido en NIIF N°5.

Las cuentas se detallan a continuación:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Maquinarias	30	15
<b>Total grupo de activos para su disposición mantenidos para la venta</b>	<b>30</b>	<b>15</b>

## NOTA 13: DERECHOS POR COBRAR NO CORRIENTES

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Garantía venta de monedas y custodia Banco Central de Chile	26	-
Garantía por venta de placas patentes	101	-
Garantía licitación Bosco Noguera Mayorga	-	55
Garantía por promesa compra venta	4	-
Garantía licitación Commercial Bank of Ethiopia	5	-
Garantía arriendo Bodegas San Francisco	1	1
<b>Total derechos por cobrar</b>	<b>137</b>	<b>56</b>

## NOTA 14: PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

### 14.1 Saldos del rubro al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Propiedades, Planta y Equipos, bruto		
Terrenos	4,932	4,932
Edificios	4,689	4,885
Planta y equipos	51,195	50,235
Equipamiento de tecnologías de la información	1,668	884
Vehículo	46	46
Otros activos	570	638
Proyecto nueva línea de billetes	89,695	19,981
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, bruto</b>	<b>152,795</b>	<b>81,601</b>

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Depreciación Acumulada Propiedades, Planta y Equipos	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Terrenos	-	-
Edificios	(1,140)	(1,089)
Planta y equipos	(36,322)	(37,647)
Equipamiento de tecnologías de la información	(664)	(582)
Vehículo	(46)	(46)
Otros activos	(383)	(66)
Proyecto nueva línea de billetes	-	-
<b>Total Depreciación Acumulada Propiedades, Planta y Equipos</b>	<b>(38,555)</b>	<b>(39,430)</b>
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, neto</b>	<b>114,240</b>	<b>42,171</b>

**14.2 Detalle y movimientos propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2013 y 2012**

2013								
Movimien- tos	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, Neto	Equipamien- to computa- cional	Vehículo de motor, neto	Otros Acti- vos	Proyecto nueva línea de billetes	Propiedad planta y equipo neto
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activos al 01-01-2013	4,932	3,796	12,588	302	-	572	19,981	42,171
Adiciones (a)	-	-	3,893	782	-	-	69,714	74,389
Bajas	-	(126)	-	-	-	-	-	(126)
Traslado	-	-	(329)	-	-	-	-	(329)
Gastos por depre- ciación	-	(121)	(1,279)	(80)	-	(385)	-	(1,865)
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>4,932</b>	<b>3,549</b>	<b>14,873</b>	<b>1,004</b>	<b>-</b>	<b>187</b>	<b>89,695</b>	<b>114,240</b>

2012								
Movimientos	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, Neto	Equipamiento computacional	Vehículo de motor, neto	Otros Activos	Proyecto nueva línea de billetes	Propiedad planta y equipo neto
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activos al 01-01-2012	4,932	4,747	13,731	199	3	606	12,982	37,200
Adiciones	-	-	177	182	-	32	6,999	7,390
Bajas (b)	-	(813)	(83)	(1)	-	-	-	(897)
Gastos por depreciación	-	(138)	(1,237)	(78)	(3)	(66)	-	(1,522)
Saldo al 31-12-2012	4,932	3,796	12,588	302	-	572	19,981	42,171

(a) Con fecha 31 de diciembre de 2013, la Sociedad presenta adiciones en propiedades, plantas y equipos en curso de construcción por MUSD 69,714, el saldo corresponde a inversiones operativas del ejercicio y se compone de la siguiente manera: MUSD 4,045 construcción y remodelación del edificio de Gerencia de Impresión Valores, MUSD 1,573 correspondiente a proyecto de seguridad y MUSD 64,096 correspondiente a maquinaria de última generación, en el marco del plan estratégico de Casa de Moneda de Chile S.A., de construcción de la nueva línea de billetes, que se explica en nota 14.3.

(b) Las bajas incluyen demoliciones de edificaciones en 2012 por un monto de MUSD 813, el saldo corresponde a activos distintos a edificaciones.

Formando parte del rubro Propiedades, Planta y Equipos en cuenta Otros Activos se clasifican los museos monetario e institucional. El valor libro al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es en base al costo histórico, y asciende a MUSD 187. Durante el año 2011, la Administración solicitó una tasación independiente de los museos, con el objetivo de determinar la existencia de indicadores de deterioro. Con la tasación se concluyó que estos bienes no tienen indicador de deterioro, dado que su valor de tasación resultó ser MUSD 1.984. Al 31 de diciembre de 2013 no existen indicadores de deterioro que señalen un valor distinto al ya estimado.

El método utilizado para la depreciación de propiedades, plantas y equipos es lineal, de acuerdo con las vidas útiles indicadas en nota 2.5.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**14.3 Inversión nueva línea de billetes**

Casa de Moneda de Chile S.A. está en pleno proceso de implementación de la nueva línea de billetes que se resume de la siguiente forma:

Montos Proyectados Nueva Planta Billetes	2011 MUSD	2012 MUSD	2013 MUSD	2014 MUSD	Total Inversión MUSD
Obras civiles y remodelación	140	7,470	7,090	-	14,700
Maquinarias	12,868	551	41,571	10,910	65,900
IVA maquinarias	-	-	10,200	2,100	12,300
Capital de Trabajo	-	-	2,500	-	2,500
<b>Total Proyecto</b>	<b>13,008</b>	<b>8,021</b>	<b>61,361</b>	<b>13,010</b>	<b>95,400</b>

La Administración estima que la puesta en marcha de la nueva línea de billetes será durante el segundo semestre del año 2014.

**14.3.1 Inversión maquinaria nueva línea de billetes**

El 17 de agosto de 2011, la Sociedad emitió una orden de compra de maquinaria de la nueva línea de impresión de billetes al proveedor Suizo KBA-NotaSys S.A. por un monto total de M€ 45.052, de los cuales se anticipó M€ 8.906, en 2011, equivalente a MUSD 12.868; adicionalmente, en el mes de diciembre de 2012, se emitió una nueva orden de compra que complementa la original por un valor de M€ 4.146, de los cuales se anticipó M€ 415, equivalentes a MUSD 551, valores que han sido registrados como obras en construcción y presentados como proyecto nueva línea de billetes.

**Resumen Contrato Maquinarias**

Compromisos de pagos	Contrato		Fecha de Pago	Addendum N°1		Fecha de Pago	Total Maquinarias	Equivalente a MUSD
	%	M€		%	M€		M€	
1ª cuota (Anticipo)	20%	8,906	31-08-2011	10%	415	31-12-2012	9,321	12,485
2ª cuota	70%	31,589	16-08-2013	50%	2,073	14-09-2013	33,662	45,090
3ª cuota	10%	4,557	02-02-2014	40%	1,658	14-03-2014	6,215	8,325
<b>Total maquinaria</b>	<b>100%</b>	<b>45.052</b>		<b>100%</b>	<b>4,146</b>		<b>49,198</b>	<b>65,900</b>

### 14.3.2 Estructura de financiamiento nueva línea de billetes

#### (a) Original

Para el financiamiento de la nueva línea de billetes que contemplaba la compra de la maquinaria más la remodelación de la planta de CMCH, en 2011 se consideró inicialmente la siguiente estructura de crédito y aporte de capital, aprobado por S.E. Presidente de la República y otras autoridades pertinentes con todos los informes correspondientes:

Recursos propios CMCH	USD\$ 24,8 millones y no retiro de dividendos por 3 años desde el año comercial 2012 al año comercial 2014.
Crédito Externo	USD\$ 34,4 millones (banco local asociado al proveedor); y,
Aporte Accionistas año 2013	USD\$ 30 millones mediante aporte de capital del Estado de Chile.

#### (b) Cambios

Durante el 2012 las autoridades correspondientes nos sugirieron optimizar la estructura de financiamiento, bien sea a través de una asociación estratégica con privados (“J-V”) u otra forma, de manera de intentar disminuir el aporte estatal que se realizaría durante el año 2013.

Para este propósito y descartada la conveniencia de ese J-V, en diciembre del año 2012, se reconfiguró la fuente de fondos de financiamiento: (i) aumentando el monto a solicitar por crédito externo de USD\$ 34,4 a USD\$ 47,7 millones de capital y (ii) considerando otras fuentes legales de recursos tales como la exención de todo o parte del IVA de la maquinaria de la nueva línea de billetes bajo las normas de la Ley del IVA (DL 825), al momento que esta maquinaria se ingrese al país, de conformidad a lo dispuesto en el DS 181/2012.

Esta reestructuración de fuentes de financiamiento llevó a presentar a las autoridades correspondientes y ser finalmente aprobada la siguiente estructura y reordenamiento de financiamiento:

Recursos propios CMCH	USD 24,8 millones (y no retiro de dividendos por 3 años);
Crédito Externo	USD 47,7 millones más USD\$ 4,3 prima SERV y capitalización de intereses primer período de desembolso; y
Aporte Accionistas año 2013	USD 16,9 millones mediante aporte de capital del Estado de Chile.

Con fecha 12 de abril de 2013 se firmó contrato entre Casa de Moneda de Chile S.A. y el banco BNP Paribas (Suisse) S.A., para el financiamiento de la compra de la nueva línea de billetes adquirida a la empresa suiza KBA-NotaSys S.A. Este financiamiento consta de un crédito entregado por banco BNP Paribas (Suisse) S.A., por un valor de hasta USD 50,6 millones, a 10 años plazo, con pagos semestrales a contar de septiembre de 2014 y a una tasa negociada de Libor + 1,25%, tasa que durante 2013 se fijó en 3,85% por todo el período del crédito (ver nota 16).

Con fecha 7 de agosto de 2013, según oficio N° 6431 del Ministerio de Economía, se comunicó, que según oficio N°1605 del Ministerio de Hacienda, se descarta la exención del IVA, de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 12 letra B, N° 10, del D.L. 825/74.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 15: IMPUESTOS DIFERIDOS**

El origen de los impuestos diferidos registrados es el siguiente:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Diferencias temporarias deducibles relativas a:		
Provisión contingencias tributarias rentas AT12 y AT 13	355	-
Obligaciones por vacaciones del personal	84	81
Deterioro cuentas por cobrar	54	9
Anticipos clientes	199	18
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>692</b>	<b>108</b>

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Diferencias temporarias imponibles relativas a:		
Diferencia entre activo fijo financiero y tributario	659	321
Interés diferido	39	-
Gastos honorarios activados	11	-
Gastos indirectos de fabricación	72	39
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>781</b>	<b>360</b>

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva

	Tasa	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
<b>Gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>20%</b>	<b>738</b>	<b>1,068</b>
Efecto impositivo de agregados no imponibles	20%	323	181
Efecto impositivo de deducciones no imponibles		(584)	-
Otros efectos de agregados y deducciones no imponibles, neto	20%	907	114
<b>Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>		<b>646</b>	<b>295</b>
(Beneficio) pérdida utilizando la tasa efectiva		1,384	1,363

#### NOTA 16: OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se ha incluido en este rubro el conjunto de obligaciones con instituciones de crédito y título de deuda, las cuales devengan intereses:

2013									
Naturaleza	Moneda	Vencimiento		Total Corriente	Vencimiento			Total No Corriente	Total General al 31-12-2013
		Hasta 90 días	90 días a 1 año		1 a 3 años	3 a 5 años	Más de 5 años		
		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD	MUSD		
Deuda Bancaria BNP Paribas	USD	-	3,154	3,154	10,120	10,120	24,237	44,477	47,631
Cartas de Crédito y Stand By	USD - CLP	11,617	-	11,617	-	-	-	-	11,617
<b>Totales</b>		<b>11,617</b>	<b>3,154</b>	<b>14,771</b>	<b>10,120</b>	<b>10,120</b>	<b>24,237</b>	<b>44,477</b>	<b>59,248</b>

2012									
Naturaleza	Moneda	Vencimiento		Total Corriente	Vencimiento			Total No Corriente	Total General al 31-12-2012
		Hasta 90 días	90 días a 1 año		1 a 3 años	3 a 5 años	Más de 5 años		
		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD	MUSD		
Cartas de Crédito y Stand By	USD - CLP	8,807	-	8,807	-	-	-	-	8,807
<b>Totales</b>		<b>8,807</b>	<b>-</b>	<b>8,807</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,807</b>

El detalle del rubro de Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes se presenta a continuación:

Los créditos bancarios que devengan intereses de corto y largo plazo se encuentran registrados a costo amortizado. El detalle al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

2013						
RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		
				Efectiva	Nominal	
<b>Créditos a tasa fija USD</b>						
0-E	BNP Paribas	USD	Semestral	3,85%	3,85%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,22%	1,22%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,19%	1,19%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,14%	1,14%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,05%	1,05%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,22%	1,22%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,22%	1,22%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,22%	1,22%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,50%	1,50%	
97023000-9	Corpbanca	USD	Al vencimiento	0,50%	0,50%	
<b>Créditos a tasa fija CLP</b>						
97004000-5	Banco de Chile	CLP	Al vencimiento	0,80%	0,80%	
<b>Totales</b>						

	Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2013 MUSD
	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
	-	3,154	<b>3,154</b>	10,120	10,120	24,237	<b>44,477</b>	<b>47,631</b>
	1,226	-	<b>1,226</b>	-	-	-	-	<b>1,226</b>
	892	-	<b>892</b>	-	-	-	-	<b>892</b>
	1,427	-	<b>1,427</b>	-	-	-	-	<b>1,427</b>
	2,326	-	<b>2,326</b>	-	-	-	-	<b>2,326</b>
	670	-	<b>670</b>	-	-	-	-	<b>670</b>
	1,479	-	<b>1,479</b>	-	-	-	-	<b>1,479</b>
	1,400	-	<b>1,400</b>	-	-	-	-	<b>1,400</b>
	1,941	-	<b>1,941</b>	-	-	-	-	<b>1,941</b>
	255	-	<b>255</b>	-	-	-	-	<b>255</b>
	<b>1</b>	-	<b>1</b>	-	-	-	-	<b>1</b>
	<b>11,617</b>	<b>3,154</b>	<b>14,771</b>	<b>10,120</b>	<b>10,120</b>	<b>24,237</b>	<b>44,477</b>	<b>59,248</b>

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

2012						
RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		
				Efectiva	Nominal	
<b>Créditos a tasa fija USD</b>						
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,83%	1,83%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,82%	1,82%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,81%	1,81%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,82%	1,82%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	0,97%	0,97%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,75%	1,75%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	0,81%	0,81%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	1,75%	1,75%	
97004000-5	Banco de Chile	USD	Al vencimiento	0,17%	0,17%	
97023000-9	Corpbanca	USD	Al vencimiento	0,20%	0,20%	
97036000-K	Banco Santander	USD	Al vencimiento	0,80%	0,80%	
<b>Créditos a tasa fija CLP</b>						
97004000-5	Banco de Chile	CLP	Al vencimiento	0,17%	0,17%	
<b>Totales</b>						

	Vencimiento		Total Corriente	Vencimiento			Total No Corriente	Total General al 31-12-2012
	Hasta 90 días	90 días a 1 año		1 a 3 años	3 a 5 años	Más de 5 años		
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
	15	-	15	-	-	-	-	15
	78	-	78	-	-	-	-	78
	39	-	39	-	-	-	-	39
	39	-	39	-	-	-	-	39
	1,514	-	1,514	-	-	-	-	1,514
	89	-	89	-	-	-	-	89
	5,296	-	5,296	-	-	-	-	5,296
	42	-	42	-	-	-	-	42
	60	-	60	-	-	-	-	60
	1	-	1	-	-	-	-	1
	1,633	-	1,633	-	-	-	-	1,633
	1	-	1	-	-	-	-	1
	8,807	-	8,807	-	-	-	-	8,807

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 17: CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se detallan a continuación:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Acreedores comerciales (a)	24,117	7,864
Anticipo de clientes	316	91
<b>Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>24,433</b>	<b>7,955</b>

Dentro de los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes se encuentran principalmente proveedores de cospeles y metales necesarios para el proceso productivo.

Como se menciona en la nota 3.2 de riesgo de liquidez, la Sociedad mantiene posiciones activas de fácil liquidación las cuales le permiten cumplir de forma adecuada los compromisos contraídos.

(a) El incremento en Acreedores Comerciales es originado principalmente por el reconocimiento de Ingresos Anticipados facturados en agosto de 2013 al Banco Central de Chile y cobrados en el mes de septiembre de 2013, por un total de MUSD 4.010, asociados al Contrato 2014 por Acuñación de Monedas. Adicionalmente, también se efectuó el reconocimiento de la obligación con la empresa Suiza KBA-NotaSys S.A. por un total de MUSD 7.338, asociada a la compra de la nueva línea productiva de billetes y con Hyundai Corporation por la compra de materia prima por un total de MUSD 8.552.

**NOTA 18: OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES**

Las cuentas se detallan a continuación:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Cotizaciones previsionales	296	475
Vacaciones devengadas	417	406
Otras obligaciones al personal	363	371
<b>Total otros pasivos no financieros, corrientes</b>	<b>1,076</b>	<b>1,252</b>

## **NOTA 19: PATRIMONIO NETO**

El estado de situación financiera de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. al 1 de junio de 2009 ha sido ajustado para reflejar, además del capital determinado al 31 de diciembre de 2007, las operaciones realizadas por la Sociedad entre el 1 de enero de 2008 y el 31 de mayo de 2009. Asimismo, estos saldos de apertura incluyen los ajustes necesarios para conformarlos con las normas de las sociedades anónimas abiertas, que fueran identificados en el plazo de 120 días otorgados por la Ley.

### **19.1 Capital suscrito y pagado**

El capital, según lo establecido en la Ley 20.309, corresponde al patrimonio del Servicio Público fijado al 31 de diciembre de 2007, el cual asciende a MUSD 46.504 al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

### **19.2 Número de acciones suscritas y pagadas**

Al 31 de diciembre de 2013 el capital social está representado por 10.000.000 de acciones nominativas y sin valor nominal.

### **19.3 Dividendos**

En la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 1 de junio de 2009 se acordó distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo que por unanimidad de las acciones emitidas por la Sociedad se acuerde en la Junta respectiva distribuir un porcentaje menor.

Con fecha 28 de abril de 2011, la Junta General de Accionistas decidió modificar la política de dividendos, estableciendo que para efectos de las utilidades 2010 no se distribuyeran dividendos e instruyó a la Administración, la reclasificación de los dividendos por pagar a las cuentas de reservas de utilidades acumuladas, situación que fue realizada en el mismo mes de abril de 2011, generando una modificación al estado de cambio del patrimonio neto.

La Junta General de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2013 acordó no efectuar distribución de utilidades obtenidas por la Sociedad durante el 2011 y 2012. A su vez, acordó, por unanimidad de los accionistas, una política de distribución de dividendos de 0% (cero por ciento) de las utilidades durante los años 2013 y 2014, dada la particular necesidad financiera de la Sociedad derivada de la inversión en la nueva línea de billetes.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**19.4 Otras reservas**

Casa de Moneda de Chile S.A. se constituyó el 1 de junio de 2009 y a su creación se conformó el concepto de Otras Reservas, producto de las diferencias generadas entre el capital determinado por ley y el capital real a esa fecha. Estas reservas han sido ajustadas a fin de reflejar las operaciones realizadas por la Sociedad y su adopción de las normas IFRS.

En consecuencia, el monto de Otras Reservas asciende a MUSD 8.680.

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Saldo inicial al 1 de junio de 2009	11,175	11,175
Ajuste adopción IFRS 2009 – 2010	(2,495)	(2,495)
<b>Total Otras Reservas</b>	<b>8,680</b>	<b>8,680</b>

**19.5 Gestión de capital**

El objetivo de la Compañía es mantener un nivel adecuado de capitalización que le asegure acceso a los mercados financieros a costos muy competitivos y el desarrollo de sus planes estratégicos de mediano y largo plazo, manteniendo una sólida posición financiera, con el propósito de generar retornos a sus accionistas.

**NOTA 20: UTILIDADES ACUMULADAS**

El movimiento de la reserva por resultados retenidos ha sido el siguiente:

	Resultados Retenidos	
	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Saldo inicial	11,516	6,066
Ajuste por no pago de Dividendos (a)	-	1,469
Resultado del ejercicio	2,307	3,981
Dividendos	-	-
<b>Saldo Utilidades Acumuladas</b>	<b>13,823</b>	<b>11,516</b>

(a) La política de dividendos establece, según nota 2.17, la obligación de contabilizar a lo menos el 30% de las utilidades como dividendos a repartir; sin embargo, la Junta Ordinaria de Accionistas determinó en el mes de abril de los años 2013 y 2012 no distribuir dividendos de los ejercicios 2012 y 2011 y ordenó la reversa de las obligaciones para con dichos accionistas.

## NOTA 21: INGRESOS

### 21.1 Ingresos ordinarios

Los ingresos ordinarios por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se detallan a continuación:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Venta de monedas nacionales	32,937	54,221
Venta de billetes extranjeros	4,341	1,146
Venta de placas patentes	2,620	5,210
Cheques	338	376
Forco	5,217	4,774
Certificados	2,997	3,277
Libretas	1,512	2,471
Sellos y aranceles	387	195
Distintivos	1,454	1,431
Custodia	498	652
Serigráficos	477	410
Talonarios	725	1,102
Venta de otros Gerencia de Acuñación Monetaria	1,072	1,322
Venta de otros Gerencia de Impresión Valores	505	173
Venta monedas de oro	4,743	-
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>59,823</b>	<b>76,760</b>

### 21.2 Otros ingresos por función

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Venta otros activos	410	288
<b>Total otros ingresos</b>	<b>410</b>	<b>288</b>

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 22: COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES**

**22.1 Gastos por naturaleza**

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente.

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Consumo de metales, papeles y otros	35,921	56,506
Costo Oro	4,821	-
Gasto por servicios externalizados	2,241	4,030
Gasto de personal	9,599	8,706
Depreciación	1,865	1,522
Gastos en actividades de mantenimiento de equipos	1,717	1,266
Gasto financiero	294	204
<b>Total Gastos</b>	<b>56,458</b>	<b>72,234</b>

**22.2 Gastos de personal**

El siguiente es el detalle de los gastos de personal al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Sueldos y salarios	6,582	5,498
Indemnizaciones y finiquitos	326	427
Beneficios a corto plazo a los empleados	2,691	2,778
Otros beneficios	-	3
<b>Total gasto en personal</b>	<b>9,599</b>	<b>8,706</b>

**NOTA 23: IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

El detalle del gasto por impuesto a las ganancias incluido en el estado de resultados es el siguiente:

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
Impuesto año corriente	638	1,047
Superávit impuesto renta	223	935
Impuestos diferidos	523	(619)
<b>Total gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b>1,384</b>	<b>1,363</b>

## NOTA 24: GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES

### 24.1 Garantías comprometidas con terceros

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad mantiene garantías a favor de terceros por los contratos de ventas según el siguiente detalle:

	31/12/13 MUSD
Venta de monedas y servicio de custodia Banco Central de Chile	28,036
Venta de otros Gerencia de Impresión de Valores	150
Venta de Placas Patentes	233
Venta de otros Gerencia de Acuñación Monetaria	130
<b>Total garantías comprometidas con terceros</b>	<b>28,549</b>

	31/12/12 MUSD
Venta de monedas y servicio de custodia Banco Central de Chile	16,409
Venta de otras Impresiones	144
Venta de placas patentes	156
Venta de otros Gerencia de Acuñación Monetaria	121
<b>Total garantías comprometidas con terceros</b>	<b>16,830</b>

### 24.2 Otros pasivos contingentes

La Sociedad ha suscrito contratos por licitaciones que contemplan multas por eventuales incumplimientos tipificados en dichos contratos. A la fecha no concurren los elementos para registrar un pasivos, por lo cual se califica como pasivo contingente de acuerdo a NIC 37.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 25: SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Casa de Moneda de Chile S.A. es una parte relacionada del Gobierno, de acuerdo con la definición de la NIC 24, ya que es una entidad que está controlada por el Gobierno de Chile a través de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), regida por el Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos: La Sociedad está controlada por la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), que posee el 99% de las acciones de la Sociedad. El 1% restante de las acciones está en manos del Fisco de Chile.

Las transacciones con empresas relacionadas son de cobro/pago inmediato o a 30 días, y no están sujetas a condiciones especiales.

**25.1 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas**

Las cuentas por cobrar individualmente significativas a entidades relacionadas al Gobierno, tales como define NIC 24, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son las siguientes:

RUT	Nombre	País	Relación	Moneda Origen	31-12-2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
61.002.000-3	Servicio de Registro Civil e Identificación	Chile	Empresa Estatal	CLP	1,355	180
61.608.700-2	Ministerio de Salud CENABAST	Chile	Empresa Estatal	CLP	-	485
60.805.000-0	Tesorería General de la República	Chile	Empresa Estatal	CLP	17	14
60.503.000-9	Empresa de Correos de Chile	Chile	Empresa Estatal	CLP	29	7
<b>Total</b>					<b>1,401</b>	<b>686</b>

**25.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen cuentas por pagar significativas a entidades relacionadas al Gobierno.

### 25.3 Transacciones con partes relacionadas

Las transacciones individualmente significativas realizadas con partes relacionadas al Gobierno tal como lo define NIC 24 se refiere al Gobierno en sí, a las Agencias Gubernamentales y organismos similares, ya sean locales, regionales, nacionales o internacionales.

A continuación se detallan las transacciones individualmente significativas al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

#### 25.3.1 Venta de bienes y prestación de servicios

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
<b>Venta de bienes</b>		
Servicio de Registro Civil e Identificación	3.166	6.281
Ministerio de Salud – Central de Abastecimiento	229	914
Empresa de Correos de Chile	61	24
Tesorería General de la República	152	144
<b>Total transacciones de venta con partes relacionadas</b>	<b>3.608</b>	<b>7.363</b>

#### 25.3.2 Compra de bienes y servicios

	31/12/13 MUSD	31/12/12 MUSD
<b>Compra de bienes</b>		
Corporación Nacional del Cobre	-	23
DRS Ingeniería y Construcción Ltda. (a)	116	210
Empresa de Correos de Chile	5	-
<b>Total transacciones de compra con partes relacionadas</b>	<b>121</b>	<b>233</b>

(a) Acorde a lo definido en la Ley N° 18.046, se deja constancia de la ampliación de contrato suscrito en 2011 con la Empresa DRS Ingeniería y Construcción Ltda., por la cual se entiende relacionada por existir un parentesco en segundo grado entre un socio de la empresa DRS Ingeniería y Construcción Ltda. y uno de los Directores de Casa de Moneda de Chile S.A. señor Arturo del Río Leyton, el cual se inhabilitó para el proceso de evaluación y selección, así como en la decisión de contratación y ampliación de DRS Ingeniería y Construcción Ltda.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 26: CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS**

En general, la administración y sus asesores jurídicos, internos y externos, monitorean periódicamente la evolución de los juicios y contingencias que afectan a la Sociedad en el normal curso de sus operaciones, analizando en cada caso el posible efecto sobre los estados financieros. Basados en este análisis y en los antecedentes disponibles a la fecha, la administración y sus asesores jurídicos estiman poco probable que los resultados y el patrimonio de la Sociedad se vean afectados significativamente por contingencias de pérdida que eventualmente representen pasivos adicionales significativos a los ya registrados en estados financieros.

A continuación se presentan los juicios y otras acciones legales y el estado de éstos al 31 de diciembre de 2013.

**26.1 Procedimientos Judiciales y/o Acciones Administrativas**

Juicio:	LIZANA con CMCH S.A.
Tribunal:	2° Jdo. del Trabajo de Santiago.
Rol:	O-4490-2013
Materia:	Desafuero Maternal.
Cuantía:	Indeterminada.
Estado:	23/01/2014 se llevará a efecto audiencia de juicio.
Obs.:	Existe consentimiento de ambas partes en el sentido de mantener vigente la relación laboral hasta el término del postnatal, (11 junio 2014), donde se pondría término al contrato y se pagaría el finiquito legal. Vale decir, la Sra. Lizana no volvería a la empresa.

Juicio:	ARMAT S.A. con CMCH S.A.
Tribunal:	20 Jdo. Civil Santiago.
Rol:	18.685/2012
Materia:	Indemnización de Perjuicios.
Cuantía:	MUSD 953.-
Estado:	Causa para fallo con incidente en apelación (efecto devolutivo).
Obs.:	No existen razonables posibilidades de un riesgo de pago por parte de CMCH S.A..

Juicio:	CMCH S.A. con SERVICIO REGISTRO CIVIL E IDENTIFICACIÓN
Tribunal:	Tribunal de Compras Públicas.
Rol:	191/2012
Materia:	Medida prejudicial y demanda de Impugnación Licitación Placas Patentes. ID 545854-39LP-12.
Cuantía:	MUSD 2.039.-
Estado:	La sentencia fue favorable a CMCH S.A. y se encuentra apelada por el Registro Civil, pero no se ha cursado la apelación, porque CMCH S.A. no ha sido notificada de la sentencia.
Obs.:	Se está a la espera de la notificación del fallo.

<b>Juicio:</b>	<b>CMCH S.A. con SERVICIO REGISTRO CIVIL E IDENTIFICACIÓN</b>
<b>Tribunal:</b>	Tribunal de Compras Públicas.
<b>Rol:</b>	15/2013
<b>Materia:</b>	Impugnación trato directo Placas Patentes a Empresa Quiroz y Zúñiga Ltda.
<b>Cuantía:</b>	MUSD 2.878.-
<b>Estado:</b>	La causa se encuentra fallada y terminada, habiéndose rechazado la demanda representada por CMCH S.A., porque el proceso de licitación objetado ya había terminado. No se recurrió en contra de dicha sentencia porque el Registro Civil, de oficio y por vía administrativa, dejó sin efecto la licitación impugnada.
<b>Obs.:</b>	Pendiente de fallo.

<b>Juicio:</b>	<b>CMCH S.A. con Servicio de Impuestos Internos</b>
<b>Tribunal:</b>	2º Tribunal Tributario Aduanero de Santiago.
<b>Rol:</b>	13-9-001576-8
<b>Materia:</b>	2 reclamos Tributarios deducidos respecto de 2 liquidaciones SII.
<b>Cuantía:</b>	MUSD 555.-
<b>Estado:</b>	Presentada
<b>Obs.:</b>	Existen razonables posibilidades de modificación de las resoluciones de SII.

<b>Juicio:</b>	<b>CMCH S.A. con DUTRA y VALDIVIA LIMITADA</b>
<b>Tribunal:</b>	2º Juzgado Civil Santiago.
<b>Rol:</b>	8799/2013
<b>Materia:</b>	Notificación Protesto de Cheque.
<b>Cuantía:</b>	MUSD 17.-
<b>Estado:</b>	En trámite de cobranza judicial.
<b>Obs.:</b>	Razonables posibilidades de recuperación del crédito.

<b>Acción Administrativa:</b>	<b>AMF Medios Transaccionales con CMCH S.A.</b>
<b>Organismo:</b>	Contraloría General de la República.
<b>Rol:</b>	199555/199556
<b>Materia:</b>	2 Reclamos Administrativos por exclusividad confección Licencia Conducir.
<b>Cuantía:</b>	Indeterminada.
<b>Estado:</b>	CGR emitió dictamen 30/10/2013.
<b>Obs.:</b>	Frente a Dictamen desfavorable se resolverán cursos de acción.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Acción Administrativa:	CMCH S.A. con SERVICIO REGISTRO CIVIL E IDENTIFICACIÓN Y MORPHO
Organismo:	Contraloría General de la República.
Rol:	20732
Materia:	Reclamos Administrativo por exclusión Licitación Pasaportes.
Cuantía:	MUSD 667.- (Daño emergente)
Obs.:	No es posible determinar acertadamente el resultado del Dictamen. No hay acciones indemnizatorias interpuestas respecto de perjuicios.

Acción Administrativa:	CMCH S.A. con Servicio de Impuestos Internos
Organismo:	Dirección de Grandes Contribuyentes SII.
Rol:	No tiene asignado
Materia:	Recurso de Reposición Administrativo respecto de Resolución SII.
Obs.:	Existen fundadas razones para estimar la modificación de la resolución.

**26.2 Otras Investigaciones radicadas en la Fiscalía Metropolitana Centro Norte del Ministerio Público**

Juicio:	c/ Pedro Urzúa L. Vicente Vargas y otros.
Tribunal:	7° Juzgado de Garantía de Santiago.
RUC:	06001989746-K RIT 1914-2008
Materia:	Hurto agravado, robo, falsificación de moneda y receptación.
Cuantía:	Indeterminada.
Estado:	Con cierre de investigación pendiente.

Juicio:	Contra ex trabajador de CMCH S.A. Pedro Urzúa Lizana.
Tribunal:	7° Juzgado Garantía de Santiago.
RUC:	0901210842-4
Materia:	Delitos de infracción, Ley Propiedad Intelectual.
Cuantía:	Indeterminada.
Estado:	Pendiente Investigación.

**26.3 Sanciones Administrativas**

Durante los ejercicios informados, la Sociedad y sus administradores no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros u otras autoridades administrativas.

## NOTA 27: RESTRICCIONES FINANCIERAS

Contrato de deuda de la Sociedad, incluye la obligación de cumplir ciertos Ratios Financieros, habituales en contratos de esta naturaleza a partir del presente año. En el año 2012 no existían convenios de deuda que impusieran restricciones al mantenimiento de la razón de endeudamiento.

### 27.1 Covenants Financieros

Los Covenants Financieros son compromisos contractuales sobre Ratios Financieros con umbrales de niveles mínimos o máximos, según sea el caso, que la empresa se obliga a satisfacer en momentos determinados del tiempo (trimestrales, semestrales o anualmente).

El crédito contratado con BNP Paribas (Suisse) S.A. establece los siguientes Covenants Financieros de Razón de Endeudamiento, “Deuda/ Patrimonio” y “Deuda/ Ebitda”. Las definiciones y fórmulas de cálculo se establecen en el respectivo contrato.

Al término del ejercicio a diciembre de 2013, Casa de Moneda de Chile S.A. cumple cabalmente con los límites establecidos en el acuerdo con el Banco BNP Paribas (Suisse) S.A.

Covenants	31-12-2013	Limite convenio
Deuda / Patrimonio	0,71	< 1,2
Deuda / EBITDA	8,04	< 8.5

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**NOTA 28: DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE**

**28.1 Distribución del personal**

La distribución de personal de Casa de Moneda de Chile S.A. es la siguiente para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente.

	31/12/13	31/12/12
Gerentes y Ejecutivos	11	13
Profesionales y Técnicos	66	62
Operativos, Administrativos y Vigilantes(a)	286	222
<b>Total Dotación</b>	<b>363</b>	<b>297</b>

(a) Aumento de dotación se explica por personal en entrenamiento requerido por el proyecto nueva línea de billetes que ingresaron con antelación a la puesta en marcha de la nueva línea productiva.

**28.2 Remuneración del personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013 y 2012**

Las remuneraciones con cargo a resultados del equipo Gerencial, definido como Gerente General y Gerentes Funcionales (áreas), asciende a MUSD 1.242 por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013 (MUSD 1.413 en 2012) por concepto de salario base. Las remuneraciones al Directorio por igual ejercicio ascienden a MUSD 147 (MUSD 149 en 2012).

**NOTA 29: MEDIO AMBIENTE**

El cuidado y respeto del medio ambiente para nuestra compañía, nace no sólo como una obligación legal que se debe cumplir, sino surge también como un imperativo ético que se enmarca dentro de las políticas de la compañía.

Casa de Moneda de Chile S.A. realiza, a través de terceros, el tratamiento del 100% de los residuos líquidos y sólidos mediante la disposición final certificada, así como la no utilización del proceso de combustión en cualquiera de sus formas para la transformación de materiales.

Casa de Moneda de Chile S.A. ha actualizado sus procedimientos de manejo de estos materiales, ajustándonos a las necesidades actuales de la compañía, buscando junto con ello alternativas de remplazo para aquellas sustancias contaminantes por otras menos nocivas tanto para el medio ambiente como para la salud de nuestros colaboradores.

Casa de Moneda de Chile S.A. ha creado un Sistema Integrado de Gestión, que nos permita tomar como base los procedimientos vigentes para la ISO9001:2008, a partir de ellos hemos incorporado las normas ISO14001:2004 de Medio Ambiente (GA-2013/0193) y OHSAS 18001:2007 de Salud y Seguridad Ocupacional (SST-0096/2013).

**NOTA 30: HECHOS POSTERIORES**

Con fecha 30 de enero 2014, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A., acordó, con el voto favorable de la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto, aumentar el capital de la Sociedad de la suma de \$26.258.193.191 (MUSD 46,504), dividido en 10.000.000 de acciones nominativas, sin valor nominal y de una única serie, íntegramente suscrito y pagado, a la suma de \$35.079.993.191 (MUSD 62,579), dividido en 13.360.000 acciones de iguales características a las actuales, mediante la emisión de 3.360.000 nuevas acciones de pago, nominativas, sin valor nominal y de una única serie.

Con fecha 10 de marzo de 2014 el accionista Corporación de Fomento de la Producción, realiza pago de las acciones suscritas por el monto de \$8.733.582.000 (MUSD 15,553).

Entre el 1 de enero del 2014 y la fecha de emisión del presente informe, no se han registrado otros hechos posteriores que puedan afectar significativamente la situación económica y financiera de la Sociedad.

## ANÁLISIS RAZONADO

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 1: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

El análisis que se detalla, está referido a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, respectivamente. Las cifras comentadas están basadas en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. (en adelante, “CMCH”), presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

#### Gestión del Capital de Giro

Los siguientes indicadores serán considerados en esta sección:

Gestión del Capital de Giro	31-12-2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
Capital de Trabajo Operacional	(348)	25.798
Flujo Efectivo de Operación	16.060	(3.172)
Posición Neta Financiera	(7.569)	(757)

#### A) Capital de Trabajo Operacional

En línea con la determinación del Estado de Flujo Efectivo, el Capital de Trabajo y sus variaciones consideran los mismos componentes.

El nivel de Capital de Trabajo al cierre de diciembre de 2013 fue de MUSD (348), lo que representa una disminución versus ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012 en MUSD (26.146), principalmente por el incremento del nivel de cuentas por pagar, originado por el reconocimiento de ingresos anticipados facturados en agosto de 2013 al Banco Central de Chile y cobrados en el mes de septiembre de 2013, por un total de MUSD 4.010 asociados al Contrato 2014 por Acuñación de Monedas. Adicionalmente, por el reconocimiento de la obligación con la empresa Suiza KBA-NotaSys S.A. por un total de MUSD 7.338, asociados a la compra de la nueva línea productiva de billetes y con Hyundai Corporation por la compra de materia prima por un total de MUSD 8.552.

De igual forma, ha sufrido un incremento significativo el rubro de otros pasivos financieros corrientes, producto de la prorrogación de dos Cartas de Crédito en particular de Hyundai Corporation por un total de MUSD 4.252, asociadas a la operatoria ordinaria por la importación de materia prima.

## **B) Flujo de Caja Operacional**

El Flujo de Caja del ejercicio muestra una caja considerable como consecuencia de las actividades de operación por un monto de MUSD 16.060, en comparación al año 2012 que generó un flujo operacional de MUSD (3.172). Esta variación entre ejercicios es producto del incremento en los cobros de ventas del año 2012 y 2013 por acuñación monetaria con el Banco Central de Chile, acompañado de una mejor gestión de cobro.

## **Gestión de Tesorería**

### **Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El ejercicio actual tuvo una variación negativa del Flujo de Caja total de MUSD (1.256) en comparación al mismo ejercicio al año 2012, como resultado del incremento en los desembolsos producto del proceso de la remodelación de la planta de CMCH.

### **Posición Neta Financiera**

La posición neta financiera consiste en tomar los saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, más el de Activos Financieros Corrientes y deducirle los Pasivos Financieros Corrientes.

El saldo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013 fue de MUSD (7569), que es inferior al año 2012 en MUSD 6.812. Esto es producto de un aumento en cartas de crédito necesarias para financiar el Capital de Trabajo relacionado con los inventarios, con el objeto de calzar los flujos del ciclo de producción y ventas.

## ANÁLISIS RAZONADO

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 2: ESTADO DE RESULTADO INDIVIDUAL

#### Ingresos y Costos de Explotación

Los ingresos y costos de explotación por línea de negocio se detallan a continuación:

Línea Negocio Acuñación	31-12-2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
Ingresos Explotación	36.628	61.066
Costos Explotación	(30.510)	(52.779)
Margen Bruto	6.118	8.287

Línea Negocio Impresión	31-12-2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
Ingresos Explotación	17.954	15.041
Costos Explotación	(5.709)	(4.601)
Margen Bruto	12.245	10.440

Otros	31-12-2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
Ingresos Explotación	5.241	653
Costos Explotación	(4.456)	(103)
Margen Bruto	785	550

Total Consolidado	31-12-2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
Ingresos Explotación	59.823	76.760
Costos Explotación	(40.675)	(57.483)
Margen Bruto	19.148	19.277

### **Resultado Operacional**

El resultado operacional fue de MUSD 3.691 ó 6,17% sobre los Ingresos Ordinarios del ejercicio. Al comparar con el ejercicio del año anterior, se produce una variación negativa de MUSD 1.653 ó 30,93%, debido a un aumento en los gastos de administración en MUSD (1.001), producto de los gastos adicionales asociados a los distintos proyectos en ejecución y remodelación de la planta y en el impacto de una variación negativa en la fluctuación de cambio en MUSD (486), producto de la valorización monetaria del ejercicio.

### **Gastos Financieros**

El resultado de los gastos financieros fue de MUSD 294 en comparación a los MUSD 204 del mismo ejercicio del año anterior, la variación significativa es producto de la renovación de cartas de crédito para el financiamiento de la materia prima.

### **EBITDA**

El resultado del ejercicio alcanzó la suma de MUSD 5.693 ó 9,52% sobre los Ingresos Ordinarios del ejercicio. Respecto al mismo ejercicio del año anterior, esto representó una disminución de MUSD (1.861) o una variación negativa de 24,64%, debido principalmente a un menor ingreso ordinario en el año 2013.

### **Utilidad Después de Impuesto**

El resultado después de los impuestos a la renta e impuestos diferidos fue de MUSD 2.307 ó 3,86% sobre los Ingresos Ordinarios. Al comparar con el ejercicio del año anterior, se produce una variación negativa de MUSD (1.674) ó 42,05%.

## ANÁLISIS RAZONADO

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 3: INDICADORES DE BALANCE Y RENTABILIDAD

Los indicadores más relevantes de la gestión financiera de CMCH se detallan a continuación:

#### Indicadores de Balance

Indicadores Principales - Financieros	31-12-2013	31-12-2012
<b>Liquidez</b>		
Liquidez Corriente (veces)	0,97	2,24
Razón Ácida (veces)	0,31	1,10
<b>Endeudamiento</b>		
Razón de Endeudamiento (veces)	0,63	0,30
Cobertura Gastos Financieros	16,09	24,93

#### Indicadores de Actividad y Rentabilidad

Indicadores Principales - Financieros	31-12-2013	31-12-2012
<b>Actividad</b>		
Rotación Inventario	1,55	2,47
Permanencia de Inventarios (Días)	231,58	145,75
<b>Rentabilidad</b>		
Rentabilidad del Patrimonio	3,40%	5,90%
Rentabilidad del Activo	1,92%	7,70%
Rendimiento Activos Operacionales	3,49%	7,01%
Utilidad por Acción	0,04%	0,06%

La baja en los ratios de liquidez se debe principalmente a un aumento del pasivo corriente en MUSD (22.795), explicado en punto 1. A). Junto con lo anterior el activo corriente disminuyó en MUSD (2.233), explicado principalmente por la baja en Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar corrientes, con una baja de MUSD (7.521) la cual es compensada por otras cuentas como inventario.

El aumento en el ratio razón de endeudamiento se debe al aumento del pasivo corriente por lo mencionado anteriormente.

La baja en la cobertura de gastos financieros se debe principalmente a la baja en la Ganancia Antes de Impuesto producto del menor ingreso por venta de monedas respecto al 2012.

Los ratios de inventario, muestran una disminución en la rotación (aumento de la permanencia), explicados principalmente por la disminución del Costo de Venta MUSD (16.808). El valor del inventario aumentó en MUSD 3.480 ó 15,34% respecto al 2012, explicado por el aumento del producto terminado.

Los ratios de rentabilidad se ven disminuidos respecto al período anterior, debido principalmente dado el menor resultado del ejercicio.

## Administración de Riesgos

### Materias Primas Relevantes

El costo de las materias primas relevantes (para efecto de licitaciones) es incorporado dentro de la estructura base de la formación del precio de venta. Parte importante del “seguro por variación del precio de la materia prima” tiene su contrapartida en cláusulas de indexación a la variación en el precio de venta de la misma materia prima.

### Riesgo de Crédito

El riesgo de incobrabilidad es muy bajo, ya que las cuentas por cobrar nacionales, en su gran mayoría, corresponden a facturaciones a clientes institucionales. En el caso de las ventas de exportación, éstas son documentadas con Cartas de Créditos Internacionales, confirmadas e irrevocables, salvo excepciones autorizadas por el Directorio.

### Riesgo de Liquidez

Una gestión prudente se ha establecido como política de cumplimiento con terceras partes. Esto se refiere a la flexibilidad para cumplir cabalmente con las obligaciones contraídas balanceada con las estimaciones de cobros y pagos, además de la política de cobertura de moneda y la utilización de cartas de crédito domésticas e internacionales según la naturaleza del pasivo. Los índices descritos anteriormente respaldan este procedimiento.

### Riesgo de Tasa de Interés

De las Obligaciones Financieras: son principalmente Cartas de Crédito destinadas a financiar compras de materias primas, acotadas en el tiempo y con su financiamiento estrechamente vinculado a la fecha de pago por parte de los clientes relevantes. La empresa se rige por políticas establecidas por el Ministerio de Hacienda, a través de los Decretos Exentos N°42 del 30 de enero de 2013, que cubren todo el año calendario 2013.

La tabla a continuación muestra los límites de crédito autorizados:

Instrumentos	Límite de Crédito M\$
Línea de crédito	20.000.000
Cartas de créditos	20.000.000
Capital de trabajo	3.500.000
Instrumentos financieros	6.500.000
<b>Total</b>	<b>50.000.000</b>

De los Excedentes de Caja: son inversiones de corto plazo y la política de la sociedad consiste en mantener sus recursos en instrumentos con tasa de interés, diversificados entre pesos y dólares. En lo referido a inversiones en el Mercado de Capitales, son invertidos en instituciones financieras con una categoría mínima de N-1 y la composición de lo invertido en fondos mutuos no excede del 20%.

## ANÁLISIS RAZONADO

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### Riesgo de Mercado

CMCH participa en la producción de monedas y billetes como también otros tipos de especies valoradas. De las actividades descritas anteriormente, una parte substancial de las operaciones de la compañía corresponde al proceso de acuñación, impresión de valores y comercialización en Chile de sus productos. Asimismo desde hace algunos años la empresa ha extendido sus actividades a la exportación de estos productos a países de América Latina y resto del mundo.

CMCH accede al mercado de proveedores internacionales para el suministro de materia prima para monedas, billetes y especies valoradas, situación que le permite asegurar el abastecimiento y el cumplimiento de sus compromisos comerciales.

Para el abastecimiento de metales, CMCH los obtiene de empresas nacionales e internacionales, siendo en el caso del cobre el principal proveedor la Corporación Nacional del Cobre (CODELCO). Para el caso del suministro de cospeles en 2013, el suministro de estos es mediante la importación de empresas ubicadas en Asia (Corea) y Europa (Alemania).

Las materias primas para la elaboración de billetes y especies valoradas, se traen principalmente de Europa (Francia, Suiza, Alemania y España).

Dada la alta volatilidad de los precios de los metales es que la sociedad ha indexado en el precio de venta el valor de las materias primas, lo cual permite que la administración haya minimizado el impacto de las eventuales variaciones del precio de los metales.

Por otra parte en el mercado de impresión de billetes y acuñación de monedas existe falta de transparencia respecto de precios tanto históricos como actuales, y también altas barreras de entrada debido a importantes inversiones tanto tecnológicas, como en certificaciones. Es un mercado pequeño con pocos participantes y con altas exigencias en relaciones públicas y marketing relacional de competidores y proveedores.

### Riesgo de Moneda Extranjera

La moneda funcional de CMCH es el dólar estadounidense; sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda distintas al dólar estadounidense como ciertas ventas locales, costos e impuestos, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad Peso/USD.

En adición, existen activos y pasivos en euros, francos suizos y libras esterlinas que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2013 los activos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de efectivo y equivalente al efectivo, en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y en activos por impuestos corrientes. Los pasivos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, la composición de activos y pasivos en las distintas monedas es la siguiente:

	31-12-2013 MUSD	%	31-12-2012 MUSD	%
<b>Activos</b>				
Pesos chilenos (\$)	9.419	5,98%	5.050	5,81%
Euros (EUR)	191	0,12%	5	0,01%
Francos suizos (FCH)	22	0,01%	356	0,40%
Libra esterlinas (GBP)	-	-	-	-
Dólares estadounidenses (USD)	148.010	93,89%	81.580	93,78%
<b>Total Activos</b>	<b>157.642</b>	<b>100,00%</b>	<b>86.991</b>	<b>100,00%</b>
	31-12-2013 MUSD	%	31-12-2012 MUSD	%
<b>Pasivos</b>				
Pesos chilenos (\$)	4.551	5,13%	3.033	14,95%
Euros (EUR)	757	0,85%	1	0,00%
Francos suizos (FCH)	-	0,00%	54	0,27%
Libra esterlinas (GBP)	5	0,01%	-	-
Dólares estadounidenses (USD)	83.322	94,01%	17.203	84,78%
<b>Total Pasivos</b>	<b>88.635</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.291</b>	<b>100,00%</b>

## ANÁLISIS RAZONADO

(en miles de dólares estadounidenses)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### Análisis de sensibilidad del riesgo de tasa de cambio

Considerando la exposición al 31 de diciembre de 2013 y 2012, asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto al dólar estadounidense, se estima que el efecto en Activos y Pasivos, es el siguiente:

Sensibilidad de Activos y Pasivos	31-12-2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
<b>Exposición neta</b>	<b>4.320</b>	<b>2.209</b>
Aprecia el peso chileno en 10%	4.752	2.430
Deprecie el peso chileno en 10%	3.888	1.988

El efecto estimado sobre los resultados de la Sociedad, es el siguiente:

Sensibilidad de Ingresos y Costos	31-12-2013 MUSD	31-12-2012 MUSD
Aprecia el peso chileno en 10%	213	200
Deprecie el peso chileno en 10%	(174)	(163)

Considerando que en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 aproximadamente el 45% (29%) de los ingresos de la Sociedad corresponden a ventas efectuadas en monedas distintas del dólar estadounidense y que aproximadamente un 30% (15%) de los costos de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 (2012) están en moneda distinta del dólar estadounidense, y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes.

## 4: RESTRICCIONES FINANCIERAS

Contrato de deuda de la Sociedad, incluye la obligación de cumplir ciertos Ratios Financieros, habituales en contratos de esta naturaleza a partir del presente año. En el año 2012 no existían convenios de deuda que impusieran restricciones al mantenimiento de la razón de endeudamiento.

### Covenants Financieros

Los covenants Financieros son compromisos contractuales sobre Ratios Financieros con umbrales de niveles mínimos o máximos, según sea el caso, que la empresa se obliga a satisfacer en momentos determinados del tiempo (trimestrales, semestrales o anualmente).

El crédito contratado con BNP Paribas (Suisse) S.A., establece los siguientes covenants Financieros cuyas definiciones y fórmulas de cálculo se establecen en el respectivo contrato:

Razón de Endeudamiento:

(1) Deuda/ Patrimonio (2) Deuda/ EBITDA

## Definiciones

### (1) Deuda/ Patrimonio

- Deuda: Se considera deuda todos los compromisos financieros corrientes y no corrientes vigentes al ejercicio de cálculo del indicador, contraídos con instituciones financieras o de crédito. Sin considerar la deuda asociada directamente a la operación y del curso ordinario de los negocios como Cartas de Crédito y Stand By, y que no superen o caduquen en más de 180 días.
- Patrimonio: Total de Patrimonio del ejercicio al cual se está calculando el indicador.

### (2) Deuda/ EBITDA

- Deuda: Se considera deuda todos los compromisos financieros corrientes y no corrientes vigentes al ejercicio de cálculo del indicador, contraídos con instituciones financieras o de crédito. Sin considerar la deuda asociada directamente a la operación y corriente como Cartas de Crédito y Stand By, y que no superen los 180 días.
- EBITDA: Es la utilidad neta antes de impuestos, más las depreciaciones y amortizaciones, más castigos y bajas del ejercicio, más las provisiones imputadas en el ejercicio, más o menos, según sea, todos los ingresos y costos extraordinarios (en la medida que tales partidas sean no monetarias) y por último, menos cualquier revaluación de activos o cualquier plusvalía sobre los valores contables del ejercicio. Se considera para cada ejercicio el EBITDA de los dos últimos semestres terminados.

### (3) Límites

- Para el cumplimiento del convenio se establecen límites de control para los indicadores antes descritos, y estos son para el indicador (1) “Deuda/ Patrimonio” con un máximo de 1,2 (veces) y para el indicador (2) “Deuda/ EBITDA” con un máximo de 8,5 (veces), para el año 2013.

## Indicadores

Indicadores Financieros - Covenants	31-12-2013	Límite convenio
(1)		
Deuda/ Patrimonio	0,69	< 1,2
(2)		
Deuda/ EBITDA	8,04	< 8,5

Al término del ejercicio a diciembre de 2013, CMCH cumple cabalmente con los límites establecidos en el acuerdo con el Banco BNP Paribas (Suisse) S.A., dado que:

- (1) la razón máxima Deuda/ Patrimonio no debe exceder a 1,2 veces, destacando que la relación obtenida es de 0,71 veces.
- (2) la razón máxima Deuda/ EBITDA no debe exceder a 8,5 veces, destacando que la relación obtenida es de 8,04 veces.



CASA DE MONEDA DE CHILE  
Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1743

### DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

**PEDRO PELLEGRINI RIPAMONTI**, RUT 7.017.242-9, Abogado, Presidente del Directorio, **ARTURO DEL RÍO LEYTON**, RUT 5.892.815-1, Vicepresidente, **ARTURO GANA DE LANDA**, RUT 4.432.093-2, **ISIDORO PALMA PENCO**, RUT 4.754.025-9, **LUCAS PATRICIO PALACIOS COVARRUBIAS**, RUT 10.883.471-4, Directores, **FRANCISCO MANDIOLA ALLAMAND**, RUT 7.745.783-6, Gerente General y **ANDRES PARKER SANFUENTES**, RUT 10.147.965-K, Gerente de Administración y Finanzas de CASA DE MONEDA DE CHILE S.A., persona jurídica, Sociedad Anónima Filial **CORFO**, domiciliados en Avda. Portales N° 3586, Comuna de Estación Central de Santiago, RUT 60.806.000-6, quienes suscriben, vienen en formular la siguiente declaración jurada de responsabilidad, en cumplimiento de la Circular N°1.954 de fecha 03 de Diciembre de 2009 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y artículo 74 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas:

Que para los efectos de la presentación de la FECU, Estados Financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 a la Superintendencia de Valores y Seguros, aprobada por la unanimidad de este Directorio, y de conformidad con lo dispuesto por el acápite B.1 de las instrucciones Generales de la Circular anteriormente citada, y en cumplimiento de la normativa sobre información de las empresas públicas de la ley N°20.285 sobre acceso a la información pública, venimos formular la presente declaración jurada de veracidad respecto de la totalidad de la información incorporada en dichos estados financieros.

Santiago, 26 de Marzo de 2014.

**PEDRO PELLEGRINI R.**  
**PRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ARTURO DEL RÍO LEYTON**  
**VICEPRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ARTURO GANA DE LANDA**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**FRANCISCO MANDIOLA ALLAMAND**  
**GERENTE GENERAL**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ISIDORO PALMA PENCO**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**LUCAS PALACIOS COVARRUBIAS**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ANDRES PARKER SANFUENTES**  
**GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**



CASA DE MONEDA DE CHILE

Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1743

**DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD**

**PEDRO PELLEGRINI RIPAMONTI**, RUT 7.017.242-9, Abogado, Presidente del Directorio, **ARTURO DEL RÍO LEYTON**, RUT 5.892.815-1, Vicepresidente, **ARTURO GANA DE LANDA**, RUT 4.432.093-2, **ISIDORO PALMA PENCO**, RUT 4.754.025-9, **LUCAS PATRICIO PALACIOS COVARRUBIAS**, RUT 10.883.471-4, Directores, y **FRANCISCO MANDIOLA ALLAMAND**, RUT 7.745.783-6, Gerente General, abajo firmantes, declaramos bajo juramento que la información incorporada en la presente Memoria Anual es fidedigna y veraz.

**PEDRO PELLEGRINI R.**  
**PRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ARTURO DEL RÍO LEYTON**  
**VICEPRESIDENTE DIRECTORIO**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ISIDORO PALMA PENCO**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**ARTURO GANA DE LANDA**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**LUCAS PALACIOS COVARRUBIAS**  
**DIRECTOR**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**

**FRANCISCO MANDIOLA ALLAMAND**  
**GERENTE GENERAL**  
**CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.**



CASA DE MONEDA DE CHILE  
Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1743