



CASA DE MONEDA DE CHILE
Calidad • Seguridad • Confiabilidad
Fundada en 1743

ÍNDICE

| | |
|------|--|
| 04 / | CARTA DEL PRESIDENTE |
| 08 / | QUIÉNES SOMOS |
| 10 / | GOBIERNO CORPORATIVO |
| 12 / | VISIÓN, MISIÓN Y VALORES |
| 14 / | HITOS Y RECONOCIMIENTOS |
| 16 / | LÍNEA DE TIEMPO |
| 18 / | CAPÍTULO I INVERSIONES |
| 20 | UNA NUEVA CARA |
| 24 / | CAPÍTULO II GESTIÓN 2012 |
| 26 | INFORME DEL GERENTE GENERAL |
| 28 | GERENCIA COMERCIAL PRESENCIA EN EL MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL |
| 32 | GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS GESTIÓN DE EXCELENCIA PARA TODAS LAS ÁREAS |
| 34 | GERENCIA IMPRESIÓN VALORES HACIA LA MODERNIZACIÓN DE LA EMPRESA |
| 38 | GERENCIA ACUÑACIÓN MONETARIA UNA RESPUESTA EFICIENTE A LOS REQUERIMIENTOS DE LA EMPRESA |
| 40 | GERENCIA DE CALIDAD, RIESGOS Y SEGURIDAD MEJORA CONSTANTE EN LA SEGURIDAD DE LOS COLABORADORES Y SUS PROCESOS |
| 44 | GERENCIA LEGAL RESPUESTAS Y ASESORÍA EN LA MODERNIZACIÓN Y VALOR DE LA EMPRESA |
| 46 / | CAPÍTULO III NUESTRA GENTE |
| 48 | GERENCIA DE GESTIÓN Y PERSONAS COMPROMISO CON NUESTROS COLABORADORES |
| 56 / | CAPÍTULO IV IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA |
| 62 / | CAPÍTULO V ESTADOS FINANCIEROS |

CARTA DEL PRESIDENTE

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

En representación del directorio que presido, me es muy grato presentar la memoria anual 2012 de Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH).

El ejercicio 2012 fue nuevamente un año fundamental para seguir avanzando en la renovación interna y externa de manera de cimentar el futuro de nuestra empresa, fundada en 1743. Con orgullo podemos decirles que CMCH avanza en forma rápida y decidida hacia la meta de consolidarse como un referente en Chile, así como de reposicionarse en el mercado internacional en la elaboración de billetes, monedas y documentos valorados.

Al cierre de 2012, en nuestro camino por ser una empresa líder en su rubro, CMCH ha concluido un profundo proceso de cambio interno, que ha implicado diseñar y llevar a la práctica un nuevo modelo de negocios, de administración, de gestión, de recursos humanos y de seguridad. Es el inicio de un Plan Estratégico para los próximos años que ya rinde frutos y que empieza a ser visible en el alma y el cuerpo de nuestra compañía.

Nuestras instalaciones están en pleno proceso de remodelación y construcción para albergar una nueva línea de producción de billetes que nos permitirá trabajar con los más altos niveles de tecnología disponibles en el mundo; y en tiempo récord se ha logrado la construcción de la nueva planta que albergará las máquinas de esta nueva línea. El plan de inversión contempla modernas máquinas offset, con capacidad de impresión serigráfica, calcográfica, tipográfica y flexográfica, además de revisión automática de pre-prensa y un módulo capaz de aplicar la exclusiva tinta SPARK®. Los equipos estarán operativos a mediados de 2013, y con ellos aumentaremos nuestra capacidad para imprimir más de mil millones de billetes por año, disponibles principalmente para Chile y/o cualquier país del mundo.

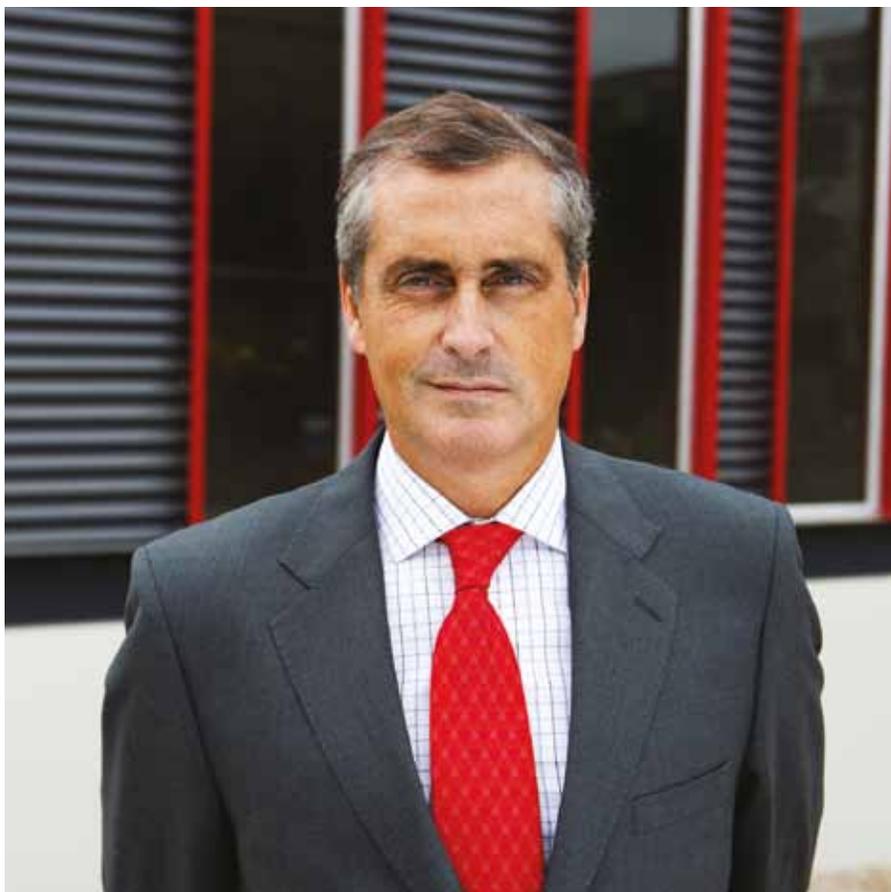
Como sabemos, se trata de la mayor inversión que haya hecho nuestra empresa en sus casi 300 años de historia y de un hito para una casa de moneda nueva para Chile, que está orgullosa de su historia, pero que se ha modernizado en su forma de

operar y de prestar servicios a sus clientes.

Parte importante de la estrategia desarrollada durante 2012 ha sido el plan de internacionalización de la empresa, el que ha implicado establecer y renovar contactos comerciales con distintos países de América Latina y otros continentes, de tal manera de sentar las bases de futuras operaciones comerciales, muchas de las cuales están en pleno curso hoy.

En este marco, CMCH participó exitosamente en la Banknote Conference 2012 en Washington, D.C., evento al que acuden los principales bancos centrales, casas de moneda y proveedores del negocio de billetes, representando más de 100 países, y que por primera vez fue auspiciado por la empresa. En la conferencia expusimos los avances de la nueva línea de producción de billetes ante clientes potencialmente interesados en contratar a CMCH para sus necesidades futuras, no sólo de impresión de billetes, sino también de acuñación e impresión de seguridad en general.

También como parte de la estrategia de internacionalización, la empresa firmó en febrero de 2012 un acuerdo con Casa de



Moneda Argentina para fabricar billetes para el Banco Central del país trasandino. La operación contempló la elaboración de 100 millones de billetes de ARS2, de los cuales una parte ya fue impresa y enviada durante el mismo año. Este contrato implicó expandir las operaciones de CMCH en el extranjero y posicionarse como competidora relevante en la impresión de papel moneda y documentos valorados del mercado latinoamericano y mundial.

Al mismo tiempo, y a pesar de una intensa competencia internacional, CMCH logró adjudicarse, en diciembre de 2011, una licitación internacional del Banco Central de Chile para acuñar más de 1.377 millones de monedas de \$ 1, \$ 10, \$ 50, \$ 100 y \$ 500 durante 2012 y 2013 con un exigente calendario de acuñación. Hemos ido cumpliendo todas las entregas establecidas y el Banco Central de Chile tomó la opción de aumentar lo solicitado en 394 millones de monedas adicionales que se producirán durante 2013. De la misma forma, durante enero de 2012 la empresa completó las entregas al Banco Central del Paraguay, para el que acuñó 65

millones de monedas luego de adjudicarse, en 2011, una licitación internacional de ese país que contemplaba la fabricación de monedas de 50, 100 y 500 guaraníes.

Con los contratos firmados con los bancos centrales de Argentina, Chile y Paraguay, CMCH sumó clientes de tres países latinoamericanos, un objetivo que este directorio había fijado como prioritario, para fortalecer nuestra posición competitiva frente a nuevas licitaciones en Chile y el extranjero y avanzar a nuestro gran anhelo para la actual administración de consolidarnos como actor de primera línea en el rubro.

Este trabajo de todos se ha visto reflejado en los positivos resultados financieros de la empresa, que se ha transformado en una eficiente generadora de ingresos para el Fisco. En 2012 las ventas crecieron un 42% sobre el año anterior, alcanzaron utilidades después de impuestos del orden de US\$ 4 millones, monto que representa un excelente resultado, en un año marcado por la puesta en marcha del plan de inversiones y de la construcción de una nueva planta de billetes que, por

definición, restringió nuestra capacidad para ofrecer la impresión de billetes por la mayor parte del año. El Ebitda 2012 fue de US\$ 7,55 millones, equivalentes a 9,8% sobre los ingresos por ventas.

Adicionalmente, la empresa tuvo grandes avances en la fabricación de documentos valorados. En 2012, CMCH participó exitosamente en la primera e histórica para Chile- licitación pública internacional del Servicio de Registro Civil e Identificación para proveer casi 400.000 pares de placas patente durante 2013.

También en 2012, CMCH desarrolló para el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones una nueva licencia de conducir con altos estándares de seguridad. El nuevo documento, que se comenzará a producir en 2013, representa una sólida demostración de la estrategia e innovación que lleva a cabo esta administración, y que, en este caso, permitirá aumentar la seguridad, con el fin de evitar falsificaciones y llevar un registro centralizado de las licencias de conducir en el país. A lo anterior se suma la actual negociación de un contrato con la empresa adjudicada por

el SRCel para la impresión de la cédula de identidad chilena, que le permitiría a CMCH imprimir los pasaportes del país durante los próximos años con los más altos niveles de seguridad disponibles en el mercado. Al mismo tiempo, la empresa continúa en forma permanente con la producción de otros tipos de documentos valorados, como certificados de revisión técnica de automóviles, licencias médicas y estampillas, entre muchos otros.

Siempre preocupada de sus proveedores, en enero de 2012, CMCH recibió el sello ProPyme que entrega el Ministerio de Economía a las empresas que se destacan por pagar a sus proveedores antes de 30 días.

En línea con la gran importancia que CMCH le da a su personal y al trabajo en equipo, la empresa se empeñó en revisar los enfoques y formó la Gerencia de Gestión Personas, con el objetivo de avanzar en los procesos de obtención, mantención y desarrollo de su personal con criterios diversos, abiertos y transparentes. De esta manera, la empresa construye una cultura laboral positiva que estimula a las perso-

nas a desarrollar al máximo sus capacidades y potencialidades, como contribución para alcanzar los objetivos estratégicos de la compañía. En este marco, CMCH puso gran énfasis en la capacitación de su equipo, con entrenamiento en aspectos técnicos, en idioma inglés para muchos funcionarios que deben relacionarse frecuentemente con proveedores y/o visitas extranjeras, además de liderazgo y normas de calidad, entre otros ámbitos.

Son muchos logros en poco tiempo y si bien sabemos que nos queda mucho por avanzar, contamos con el respaldo de todos nuestros trabajadores y del Estado de Chile, y estamos seguros que con este apoyo cumpliremos todas nuestras metas. La gestión 2012 ha sido fruto de la visión, la estrategia, la perseverancia y el trabajo bien hecho de un equipo humano cada vez más eficiente y comprometido. Es por eso que aprovecho esta instancia para agradecer sinceramente a cada uno de quienes trabajan cada día, con talento y pasión, para hacer de nuestra histórica y querida Casa de Moneda de Chile, un referente en América Latina y el mundo.

Después de tres años de intenso trabajo podemos decir, con más pasión y convicción que nunca, que CMCH sigue atesorando la tradición de casi 300 años de historia y, al mismo tiempo, está lista para enfrentar el futuro en un mundo globalizado y competitivo. La calidad, la seguridad y la confianza son nuestro sello, y custodiar la fe pública y soberanía documentaria para nuestro país, nuestro objetivo. Los invitamos a continuar siendo parte de esta visión.

Muchas gracias,



PEDRO PELLEGRINI R.

Presidente del Directorio
Casa de Moneda de Chile S.A.



QUIÉNES SOMOS

Casa de Moneda de Chile S.A. es una empresa que garantiza la fe pública y resguarda la soberanía nacional a través de documentos valorados, físicos o electrónicos, que hacen posible el buen funcionamiento de instituciones públicas y privadas para que los ciudadanos operen día a día con seguridad y confianza.

PILARES



CALIDAD



SEGURIDAD



CONFIABILIDAD

PRINCIPALES PRODUCTOS

BILLETES

MONEDAS

MEDALLAS
Y GALVANOS

VALORES



269 AÑOS

PATENTES



POSICIONAMIENTO EN SUDAMÉRICA

En 2012 CMCH siguió generando nuevos contratos, tanto en Chile como en América Latina, concluyendo el proceso de acuñación de guaraníes para Paraguay y trabajando en la producción de billetes argentinos, así como de custodiar la fe pública y soberanía documentaria para nuestro país, y fabricamos monedas de \$ 1, \$ 10, \$ 50, \$ 100 y \$ 500 para el Banco Central de Chile.

Así, este año concluyó con importantes avances en el cumplimiento de la visión que busca consolidar a Casa de Moneda de Chile como una empresa referente en Chile y en la región en productos y soluciones de seguridad.

1.377 MILLONES DE MONEDAS

Casa de Moneda de Chile se adjudicó una licitación del Banco Central de Chile, que tras evaluar distintas alternativas internacionales, eligió a la empresa para acuñar mil 377 millones de monedas. SRCeI también eligió a Casa de Moneda de Chile, en su primera licitación pública internacional, para producir más de 400.000 placas patente en 2013.

65 MILLONES DE MONEDAS

El área completó durante enero el envío de tres denominaciones de guaraníes al Banco Central del Paraguay, luego de adjudicarse a principios de 2011 la licitación internacional para acuñar 65 millones de monedas para ese país.

100 MILLONES DE PAPEL MONEDA

La empresa firmó acuerdo de cooperación con Casa de Moneda República Argentina (CAMOAR) para producir cien millones de papel moneda de dos pesos (ARS 2) para el Banco Central de la República Argentina (BCRA) a través de una contratación directa.

GOBIERNO CORPORATIVO

DIRECTORIO

LUCAS PALACIOS C.
DIRECTOR

ARTURO DEL RÍO L.
VICEPRESIDENTE

ISIDORO PALMA P.
DIRECTOR



ARTURO GANA DE L.
DIRECTOR

PEDRO PELLEGRINI R.
PRESIDENTE

VÍCTOR MARSHALL J.
SECRETARIO DEL
DIRECTORIO

SE ACEPTA LA RENUNCIA PRESENTADA AL DIRECTORIO POR LA SRA. MACARENA VARGAS L., QUIEN SE MANTIENE COMO ASESORA DEL DIRECTORIO, Y SE DESIGNA AL SR. LUCAS PALACIOS C. COMO DIRECTOR DE CMCH ASÍ COMO AL SR. ARTURO DEL RÍO L. COMO VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO. LO ANTERIOR CONSTA EN ACTA DEL DIRECTORIO DEL 31 DE AGOSTO DE 2012, SESIÓN ORDINARIA N°39.

ADMINISTRACIÓN



**GERENCIA
GENERAL**

VICTOR YÁÑEZ A.



**GERENCIA
COMERCIAL**

FRANCISCO MANDIOLA A.



**GERENCIA
IMPRESIÓN VALORES**

JENIFER URIBE P.



**GERENCIA
ACUÑACIÓN MONETARIA**

EUGENIO STAMM M.



**GERENCIA
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

BRAULIO SOTO M. (I)



**GERENCIA
CALIDAD, RIESGOS Y SEGURIDAD**

RODRIGO ANGULO G.-M.



**GERENCIA
LEGAL**

CARLOS BRAVO T.



**GERENCIA
GESTIÓN DE PERSONAS**

ALEJANDRO PÉRSICO P.



**AUDITORIA
INTERNA**

CLAUDIA MANRÍQUEZ D.

MISIÓN

- › Ser una empresa eficiente, moderna y rentable.
 - › Entregar productos y servicios con altos niveles de calidad y seguridad.
 - › Competir en el mercado a nivel internacional.
 - › Garantizar la fe pública.
 - › Fortalecer la soberanía y seguridad nacional.
 - › Contribuir al patrimonio de Chile.
-

VISIÓN

- › Casa de Moneda de Chile es una empresa que garantiza la fe pública y resguarda la soberanía nacional a través de documentos valorados, físicos o electrónicos, que hacen posible el buen funcionamiento de instituciones públicas y privadas para que los ciudadanos operen día a día con seguridad y confianza.
-

VALORES

› INNOVACIÓN EN PROCESOS:

Permanentemente buscamos nuevas formas de realizar de manera más eficiente, los diferentes procesos de la empresa con una visión sistémica y desde una perspectiva de mejora continua en línea con el pensamiento estratégico de la empresa. Esto implica la actitud permanente de pensar en nuevas soluciones ante problemas o situaciones.

› ORIENTACIÓN A RESULTADOS:

Estamos enfocados en que los procesos produzcan los resultados requeridos y esperados. Nos esforzamos en lograr resultados medibles y demostrables, cumpliendo objetivos y metas establecidas para superar a nuestra competencia, elevar constantemente nuestros propios niveles de desempeño y así lograr resultados que superen las expectativas de nuestros clientes, tanto internos como externos.

**› ESPÍRITU DE EQUIPO:**

Estamos convencidos de que el éxito de CMCH depende del trabajo en conjunto como la mejor manera de alcanzar nuestros logros. Nos reconocemos como un gran equipo de personas con habilidades complementarias que se comprometen en un objetivo común. Disfrutamos del trabajo en equipo y de los logros alcanzados colectivamente.

› INTEGRIDAD:

Trabajamos en línea con lo que decimos, con aquello que consideramos importante y de acuerdo a los valores de la organización, las normas éticas y las mejores prácticas. Valoramos y respetamos a las personas tratándolas de manera digna. Prometemos lo que podemos cumplir y estamos dispuestos a reconocer nuestros errores.

› COMPROMISO Y PASIÓN:

Nos identificamos con la Visión y Misión de CMCH. Estamos altamente comprometidos con el éxito de la empresa y entregamos de manera entusiasta nuestro aporte para el logro de los objetivos organizacionales, esforzándonos por superar los obstáculos que se presenten en nuestras labores.

› RECONOCIMIENTO:

Forjamos una Cultura Organizacional para que el reconocimiento al trabajo bien hecho sea una constante tendiente a mantener altos niveles de satisfacción en nuestras personas y con impacto positivo en el clima organizacional. Incentivamos en nuestras personas, en todas las áreas y niveles de la organización, el esfuerzo y la cultura del trabajo bien hecho, así como los legítimos deseos de quienes quieren que su trabajo sea apreciado, conocido y reconocido por la organización.

HITOS Y RECONOCIMIENTOS



REMODELACIÓN CASA DE MONEDA DE CHILE

En 2012 se realizaron obras de remodelación para recibir en 2013 la nueva línea de billetes. El proyecto constó de una intervención de 14.000 mt² que incluyó la remodelación del edificio de Impresión Valores por un total de casi 10.000 mt² y que permitirá a Casa de Moneda de Chile competir nacional e internacionalmente con los más altos estándares de calidad y seguridad.

PRESENTES EN EL BANKNOTE CONFERENCE DE WASHINGTON

La empresa participó por primera vez como auspiciador del Banknote Conference en Washington, D.C. en 2012, convención que cada dos años reúne a los principales bancos centrales y casas de moneda del mundo y permite generar importantes lazos comerciales a nivel internacional.



El Gobierno destacó a Casa de Moneda de Chile como una de las primeras empresas en adquirir el sello Pro Pyme, que reduce a un plazo máximo de 30 días los tiempos de espera en los pagos de las grandes empresas a sus proveedores.

CASI 1.800 MILLONES DE MONEDAS PARA EL BANCO CENTRAL DE CHILE

Durante 2012, Casa de Moneda comenzó a acuñar cinco denominaciones de monedas de nuestro país, tras adjudicarse la licitación internacional realizada por el Banco Central de Chile. En este periodo la empresa fabricará casi mil cuatrocientos millones de monedas de \$ 1, \$ 10, \$ 50, \$ 100 y \$ 500, además de una ampliación por trescientos noventa y cuatro millones adicionales a ser producidos en el 2013.

LÍNEA DE TIEMPO

1743



Por cédula del Rey de España Felipe V, se crea la Casa de Moneda de Chile.

1749



Se acuña la primera moneda: media onza de oro con la imagen de Fernando VI.

1770



El Rey Carlos III incorpora a Casa de Moneda de Chile al patrimonio de la corona.

1846



La residencia presidencial, las oficinas de la presidencia y algunos ministerios se trasladan al edificio de Casa de Moneda de Chile, donde cohabitan con la acuñación de monedas.

1914



Se crea la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas.

1927



Casa de Moneda de Chile se fusiona con la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas, lo que da origen a la Casa de Moneda y Especies Valoradas.

2009



Casa de Moneda de Chile se constituye como sociedad anónima.

1772



Mateo de Toro y Zambrano es nombrado superintendente de la institución y la Casa de Moneda de Chile se traslada al Colegio Máximo de San Miguel.

1783



El arquitecto Joaquín Toesca comienza la construcción del nuevo edificio de Casa de Moneda de Chile, en la actual Alameda.

1805



Casa de Moneda de Chile se instala en su nuevo edificio, construcción de dos pisos que es la actual sede del gobierno nacional.

2010



La empresa comienza un profundo plan de reestructuración para convertirse en líder en América Latina, así como una alternativa para cualquier país del mundo.

2011



El gobierno de Chile aprueba un plan de inversión de US\$ 90 millones para que Casa de Moneda de Chile adquiriera una línea de producción de billetes de última tecnología.

2012



Comienza plan de reconstrucción del edificio de Impresión Valores que albergará a la nueva línea de billetes.



INVERSIONES



UNA NUEVA CARA PARA CASA DE MONEDA DE CHILE

Casa de Moneda de Chile trabajó durante 2012 en una serie de iniciativas para cumplir con el plan estratégico de transformar a la empresa en una institución eficiente, moderna y rentable, capaz de competir en el mercado nacional e internacional.

En el marco de este proceso, y como parte del plan de inversión 2011-2013 de aproximadamente US\$ 90 millones aprobado por el gobierno de Chile, la entidad concretó la primera fase del proyecto, que busca obtener altos estándares de eficiencia, seguridad y competitividad. La ejecución y puesta en marcha de las obras civiles se ha llevado a cabo en los plazos estipulados.

La etapa inicial, a cargo de empresas nacionales contratadas a través de un concurso público, y un equipo de gerentes de CMCH, consistió en visitar la Casa de Moneda de Colombia, recientemente construida, para elaborar el anteproyecto de arquitectura, el que incorporó los conceptos de flujo de procesos, seguridad patrimonial y seguridad laboral, proyectando las necesidades de CMCH para atender el crecimiento futuro, definiendo para ello un proyecto que se ha subdividido en seis fases de ejecución.

El proyecto cuenta, además, con la asesoría de la empresa Suiza KBA NotaSys, que con más de 60 años de experiencia en producción de máquinas para fabricar billetes y la más avanzada tecnología en medidas de seguridad y funcionalidad, resulta ser un gran aporte para la preparación de los colaboradores en el uso e instalaciones de las nuevas líneas.

Si bien hoy día la Gerencia de Impresión Valores cuenta con un total de 90 tra-

Durante 2012 la administración trabajó en la concreción de un ambicioso proyecto que transformará a Casa de Moneda de Chile en una empresa moderna, con altos estándares de eficiencia y seguridad, capaz de cumplir con las más exigentes condiciones del mercado latinoamericano y mundial.

bajadores, los que están siendo capacitados tanto en Chile como en el extranjero, se espera que en 2013 la dotación llegue a un total de alrededor de 160 personas, con el fin de dar cobertura a la labor en las nuevas líneas de negocio de billetes y otros impresos.

De esta manera, el próximo año Casa de Moneda de Chile se concentrará en la habilitación de la nueva línea, que aumentará la capacidad de producción, de 25 mil a 40 mil pliegos por día y pasará de tener sólo un formato de 35 a uno adicional de 50 especies en la nueva línea, lo que permitirá ampliar nuestro servicio y abarcar tanto el mercado nacional como internacional. ●

MÁS DE **160**
PERSONAS

SE ESPERA QUE LLEGUE LA DOTACIÓN EN 2013, CON EL FIN DE DAR COBERTURA A LA LABOR NECESARIA EN LAS NUEVAS LÍNEAS DE NEGOCIO DE BILLETES Y OTROS IMPRESOS.

FASES DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN

FASE 1

LA PRIMERA FASE, CONCLUIDA EN 2012, CONSISTIÓ EN LA DEMOLICIÓN, REMODELACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE AQUELLOS ESPACIOS QUE SE DEBÍAN REUBICAR DENTRO DE LA EMPRESA, PARA DAR CABIDA A LA NUEVA LÍNEA DE BILLETES Y AL NUEVO CONCEPTO DE SEGURIDAD ASOCIADO A DISPONER DE LA TECNOLOGÍA MÁS AVANZADA Y REQUERIDA POR NUESTROS CLIENTES ACTUALES Y POTENCIALES. ESTO SIGNIFICÓ LA INTERVENCIÓN DE 14.000 MT².

FASE 2

ESTA FASE CONTEMPLA LA HABILITACIÓN DE LA NAVE PRINCIPAL, LOS SERVICIOS ANEXOS Y UN REMOZAMIENTO GENERAL DE LAS FACHADAS DE LOS EDIFICIOS DE LA EMPRESA, PARA ALBERGAR LA NUEVA LÍNEA BILLETES QUE LLEGARÁ DURANTE 2013, CONTANDO CON EQUIPOS DE ÚLTIMA GENERACIÓN EN CUANTO A MÁQUINAS OFFSET, SERIGRÁFICA, CALCOGRÁFICA, TIPOGRÁFICA, FLEXOGRÁFICA, PRE-PRESA, Y REVISIÓN AUTOMÁTICA. ESTO SIGNIFICARÁ LA INTERVENCIÓN DE 10.000 MT².



FASE 4

SIMILAR A LA SEGUNDA ETAPA DE LA FASE ANTERIOR, ESTA CONSIDERA LA HABILITACIÓN DE UNA NUEVA LÍNEA DE NEGOCIOS PARA LA EMPRESA, LO CUAL SIGNIFICARÁ LA INTERVENCIÓN DE OTROS 1.800 MT².

FASE 5

CONTEMPLA LA READECUACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y MÁQUINAS CON LAS CUALES LA EMPRESA FABRICA MONEDAS PARA EL BANCO CENTRAL DE CHILE Y OTROS CLIENTES, TOMANDO PARA ELLO TAMBIÉN, LA EXPERIENCIA DE PROCESOS Y EQUIPOS DE ÚLTIMA GENERACIÓN QUE DISPONEN OTRAS CASAS DE MONEDA EN EL MUNDO. ESTO CONSIDERA LA INTERVENCIÓN DE OTROS 3.300 MT².

FASE 3

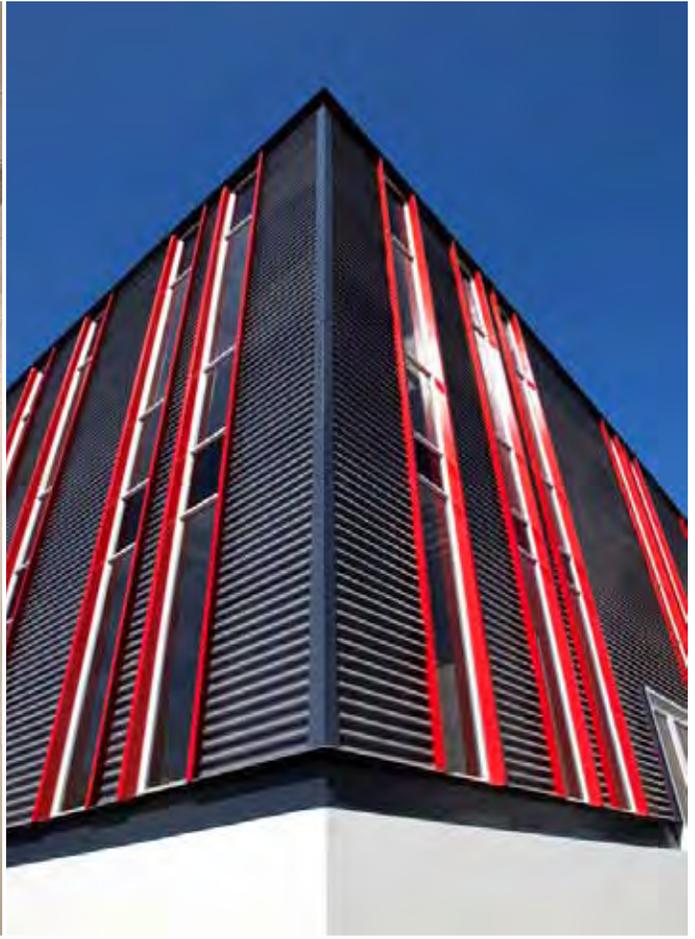
ESTA FASE SE HA SUBDIVIDIDO EN DOS ETAPAS: LA PRIMERA ESTÁ ASOCIADA A LA IMPLEMENTACIÓN DEL NUEVO PROYECTO DE SEGURIDAD DE LA EMPRESA, EL CUAL CONTEMPLA, ENTRE OTROS, LA INTEGRACIÓN DE LOS SUBSISTEMAS DE SEGURIDAD DE LA EMPRESA: CCTV, CÁMARAS, ALARMAS, CITO FONÍA, RED ELÉCTRICA, ILUMINACIÓN, AUDIO EVACUACIÓN, DETECCIÓN DE INTRUSIÓN, DETECCIÓN DE INCENDIO, CONTROL DE ACCESO Y SITIOS DE CONTINGENCIA.

LA SEGUNDA ETAPA DE ESTA FASE, NO CONTEMPLADA EN EL PROYECTO A EJECUTAR EN EL PERÍODO 2011-2013, CONSIDERA 4.100 MT² PARA ALBERGAR SERVICIOS QUE OFRECEREMOS A OTRAS EMPRESAS NACIONALES Y QUE SE EJECUTARÁN SEGÚN SE VAYAN CERRANDO DICHS NEGOCIOS.



FASE 6

FINALMENTE ESTA ETAPA CONTEMPLA LA RECONSTRUCCIÓN DE UN EDIFICIO PRINCIPAL Y LA FACHADA DE LA EMPRESA, ASÍ COMO LA HABILITACIÓN DE UNA PASARELA PEATONAL QUE PERMITA A NUESTROS VISITANTES CONOCER LOS PROCESOS QUE SE REALIZAN AL INTERIOR DE CASA DE MONEDA DE CHILE, SIN ENTRAR A LA PLANTA, LA CUAL TERMINARÁ EN UN MUSEO NUMISMÁTICA, DONDE SE EXPONDRÁ A TODOS LOS VISITANTES EL PATRIMONIO QUE DISPONE HOY DÍA CASA DE MONEDA. ESTO CONSIDERARÁ LA INTERVENCIÓN DE 3.400 MT².





A group of approximately 25 people, including men and women of various ages, are standing in a long, brightly lit hallway. They are dressed in a mix of business casual and professional attire. The hallway has a high ceiling with exposed pipes and lights. A large, solid red horizontal band is superimposed over the middle of the image, partially obscuring the group. The entire image is overlaid with a dense, intricate pattern of thin, red, hand-drawn scribbles that create a complex, web-like texture.

GESTIÓN 2012

GERENCIA GENERAL

INFORME DEL GERENTE GENERAL

2012 fue sin duda un período de grandes avances para Casa de Moneda de Chile, en donde se cimentaron las bases de lo que será la empresa en el futuro. Así, la excelente labor realizada por las gerencias y el constante trabajo interáreas con visión de procesos, permitió una gestión positiva y con grandes proyecciones de crecimiento.

La inversión de aproximadamente US\$ 90 millones aprobada por el Gobierno durante 2011, comenzó a verse materializada mediante la remodelación del edificio de Impresión Valores y el arduo trabajo de capacitación realizado tanto en Chile como en el extranjero, para obtener una operación de excelencia en la nueva línea de billetes, que llegará a principios de 2013 y quedará funcionando en el tercer trimestre del mismo año.

En este proceso cabe destacar el trabajo realizado por el equipo de la Gerencia Comercial que permitió abrir las puertas de Casa de Moneda de Chile al mundo, exponiendo sobre los planes de CMCH en todo Latino y Centroamérica, así como en Corea del Sur, Brasil, Inglaterra, Dubai, Canadá y Estados Unidos, entre muchos más. Adicionalmente, se logró una destacada presencia para Casa de Moneda de Chile en una de las reuniones internacionales más importantes de la industria, el Banknote Conference, realizado en Washington, D.C., donde se expusieron los avances de la construcción y la capacidad de la nueva planta de billetes.

El mismo equipo realizó, además, una serie de viajes que le permitieron participar de licitaciones que a fin de año sumaron un total de diez para acuñación de monedas y doce para impresión de

El trabajo inter-áreas realizado por Casa de Moneda de Chile tuvo una fuerte visión en los procesos, entregando resultados positivos de gestión y una importante proyección de crecimiento futuro para la empresa.

billetes, cifras que reflejaron un aumento del 100% versus años anteriores.

Otro gran logro internacional de la gestión comercial fue el cierre de un acuerdo de cooperación entre Casa de Moneda de Chile y Casa de Moneda República Argentina para la impresión de 100 millones de billetes de ARS 2 para el Banco Central del vecino país, tarea desarrollada por nuestra Gerencia de Impresión Valores (GIV), y que ha cumplido con altos estándares de calidad y en los plazos estipulados.

Para Casa de Moneda de Chile, un hito relevante fue la creación de la Gerencia de Gestión de Personas, pasando a ser un área independiente de la Gerencia de Administración y Finanzas, lo que permitió, en su primer año de existencia, importantes mejoras en los procesos de obtención, man-

tención y desarrollo de los colaboradores, comprometiendo a cada uno de ellos hacia los objetivos estratégicos de la empresa.

En Finanzas, comenzaron las tentativas internacionales hacia una mejor gestión de proveedores, con un viaje a China para mejorar nuestras alternativas en algunas materias primas, así como un acercamiento constante y planificado a nuestros proveedores estratégicos. Por otro lado, la Gerencia de Finanzas desarrolló e implementó un nuevo modelo de presentación de presupuesto y variaciones para información al Directorio y a nuestros accionistas, así como el proceso de proyección de presupuesto para años venideros.

La Gerencia de Calidad, Riesgos y Seguridad comenzó a trabajar en un Sistema Integrado de Gestión, el cual incluye la recertificación de la norma ISO 9001,



certificada en 2008, además de trabajar para la aprobación de las normas genéricas de Gestión Ambiental ISO 14001 y la Normas Genéricas de Gestión de Seguridad y Salud Laboral OSHAS 18001 para mediados de 2013. Este logro será importante para que Casa de Moneda de Chile pueda competir abiertamente en muchas licitaciones internacionales a las cuales hoy no podemos acceder por no estar certificados.

Cabe destacar también la activa participación de dicha área, mancomunadamente con la Gerencia de Impresión Valores, en el proceso de reconstrucción de la planta de billetes, en donde en todo momento existió la preocupación y el desarrollo de medidas concretas que buscaron resguardar la seguridad de los trabajadores en su ambiente laboral.

La Gerencia Legal destacó este año por su participación en el Comité de Gerencias, donde fue parte de todas las decisiones de la compañía, entregando de manera constante su mirada, asesoría y gestión en esta materia.

Buscando siempre responder a las demandas de los clientes, por su parte, la Gerencia de Acuñación Monetaria logró realizar en julio una producción récord de 186 millones de monedas, la que debió ser ejecutada 24 horas al día, de lunes a domingo, para atender a tiempo los requerimientos del Banco Central de Chile.

Este año también sirvió para sentar las bases del nuevo Plan Estratégico de la compañía, el que fue hecho en conjunto por todas las áreas, aplicando el concepto de procesos e integrando la Visión, Misión, Valores y Objetivos Estratégicos de

Casa de Moneda de Chile, en línea con políticas y directrices de nuestro directorio y accionistas, para abordar con éxito los nuevos desafíos y las complejidades futuras en nuestros mercados.

En resumen, se puede concluir que 2012 fue sin duda un año exitoso no solo en resultados y en la instauración de bases sólidas para ser el referente de la fe pública en Chile, sino también mediante la creación de las condiciones en términos de procesos, estructura, sistemas y cultura para la nueva Casa de Moneda de Chile, la que ya comienza a cosechar además del esfuerzo realizado para posicionarse tanto en el mercado local, como en el mercado internacional. ●

GERENCIA COMERCIAL

PRESENCIA EN EL MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL

Cumplir con la promesa de posicionar a Casa de Moneda de Chile como la mejor opción de impresión de billetes y/o acuñación de monedas tanto en Chile como en el extranjero, particularmente para sus vecinos de Centro y Sudamérica, y convertirla en una empresa confiable, segura y con los más altos estándares de calidad, fue la gran labor de la gestión comercial durante 2012.

Representando a una empresa con casi 300 años de tradición, excelentes relaciones con los proveedores y una buena reputación a nivel latinoamericano, la gerencia trabajó en un plan comercial lleno de desafíos, que sobrepasó las expectativas, con ventas que ascendieron a más de US\$ 76,7 MM, lo que supera en un 46% el resultado de 2011, cumpliendo así con el crecimiento estipulado en el Plan Estratégico para 2012.

Dicho resultado se explica principalmente por un favorable contexto económico nacional, la adjudicación de la mayoría de las denominaciones del nuevo contrato de acuñación de monedas para el Banco Central de Chile, un mayor control interno sobre la gestión de ventas y la obtención de contrataciones de producción de billetes internacionales.

Durante el año se posicionó a Casa de Moneda de Chile como líder en su rubro, dándose a conocer no sólo entre sus potenciales clientes en Latinoamérica, sino en el resto del mundo, reuniéndose con miembros de bancos centrales y casas de moneda de casi 50 países en un período de sólo 6 meses, al recibir la aprobación del Plan Comercial por parte del Directorio en abril de 2012 e informado a las autoridades pertinentes.

Así, de las 27 naciones establecidos de acuerdo a su planificación anual, el

En 2012 la Gerencia Comercial trabajó arduamente en posicionar la nueva cara de Casa de Moneda de Chile como una empresa moderna, segura y confiable, capaz de responder frente a las demandas del mercado nacional como internacional, con productos y servicios de primer nivel.

equipo comercial logró efectuar contacto también con otros 20 países adicionales, tales como Bangladesh y Vanuatu, quienes se mostraron interesados en evaluar a la empresa como posible proveedor de billetes y/o monedas de circulación, interés reflejado en el crecimiento de un 100% del número de invitaciones recibidas para que Casa de Moneda de Chile pudiese participar de licitaciones, versus el mismo período del año anterior.

Cabe destacar también, la asociación entre CMCH y Casa de Moneda República Argentina (CAMOAR) para producir cien millones de papel moneda de dos pesos (ARS 2) para el Banco Central de la República Argentina (BCRA) a través de una contratación directa. Esto permitió a la empresa posicionarse como un proveedor calificado internacionalmente en el

desarrollo de billetes para cualquier país del mundo, al lograr satisfacer no sólo las demandas nacionales, sino que también otras producciones extranjeras, como ha sido en la historia la de Venezuela.

Además, se dictaron charlas sobre la nueva Casa de Moneda de Chile en Río de Janeiro y Seúl, y se realizó una exitosa presentación en el Banknote Conference, uno de los encuentros más importantes del rubro que se realiza cada 18 meses en Washington, D.C. En la oportunidad, el Presidente del Directorio, Pedro Pellegrini, expuso sobre los avances de la construcción de la nueva planta de billetes con excelente acogida por parte de los invitados y CMCH contó con un salón privado donde reunió a distintos potenciales clientes para mostrarles un video institucional y conversar sobre futuras posibilidades comerciales.



Otro hito fue el acercamiento comercial con la empresa francesa, adjudicataria de la licitación realizada por el Servicio de Registro Civil e Identificación, para la producción del nuevo pasaporte electrónico para todos los chilenos, por un plazo de 8 años, para que Casa de Moneda de Chile pudiera seguir imprimiendo este documento con todos los requisitos solicitados por el Servicio de Registro Civil e Identificación.

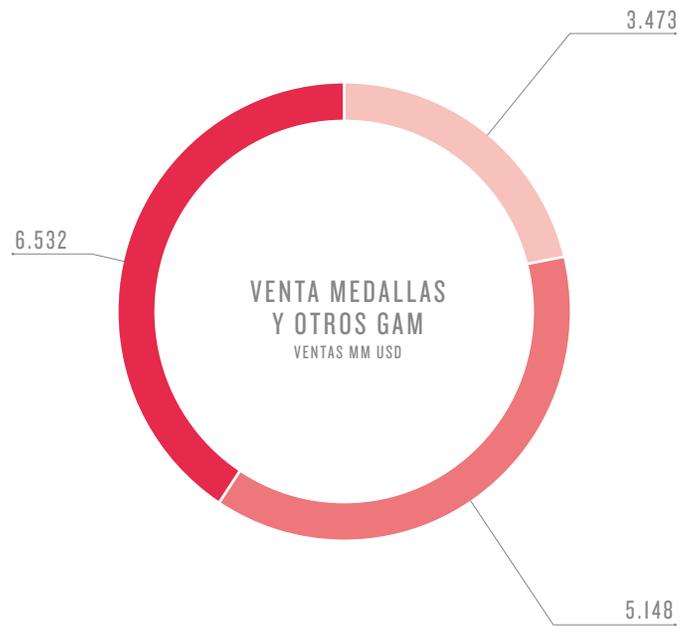
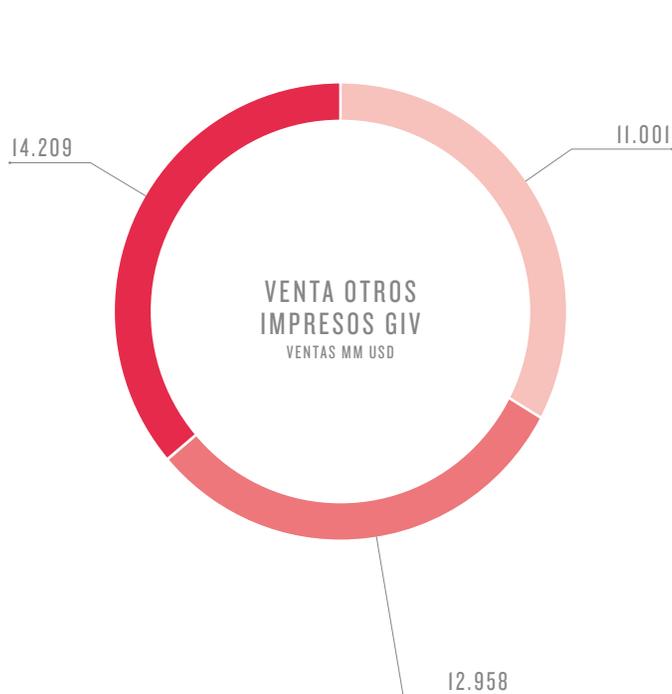
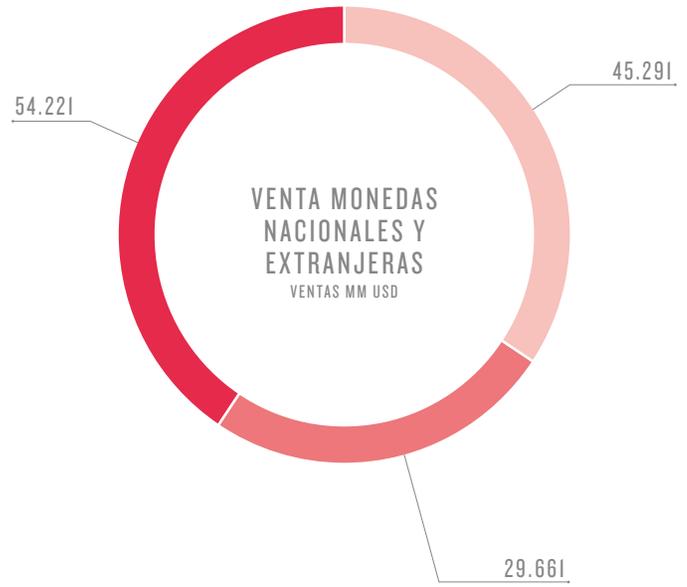
También en 2012 se presentó a la Comisión Nacional de Seguridad de Tránsito, Conaset, una nueva licencia de conducir que busca aumentar los elementos de seguridad y cooperar en el plan de modernización de las licencias actuales. Se espera que esta nueva licencia entre en vigencia en el tercer trimestre de 2013, teniendo una renovada cara y, más importante aún, elementos de seguridad que situarán a nues-

tras licencias de conducir entre las más modernas y seguras del mundo. Esto también abre las puertas a CMCH para crecer en el mercado de fabricación e impresión de las tarjetas de plástico no sólo en Chile, sino en la región de Latinoamérica.

Habiendo concluido un año significativamente mejor de lo esperado, la Gerencia Comercial tiene una visión optimista para 2013 con una serie de proyectos que, al considerar la operatividad de la nueva planta de billetes, permitirá abordar un mayor número de invitaciones a licitar, continuar estrechando relaciones con bancos centrales de todo el mundo, y proponer nuevas y variadas soluciones a los clientes actuales, demostrando que los procesos de Casa de Moneda de Chile son sinónimo de calidad, confiabilidad y seguridad para el país, la región y el mundo. ●

100%

**CRECIMIENTO
DEL NÚMERO DE
LICITACIONES VERSUS
EL MISMO PERÍODO
DEL AÑO ANTERIOR.**





GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS:

GESTIÓN DE EXCELENCIA PARA TODAS LAS ÁREAS

Bajo la gestión de esta Gerencia se encuentran las áreas de Contabilidad, Costos Reales y Proyectos, Informática, Control Presupuestario, Finanzas, Compras y Logística.

Durante el año se implementaron significativos cambios en la estructura organizacional, potenciando y especializando las competencias y funciones para tener una organización más eficiente acorde a las nuevas exigencias producto de la internacionalización de CMCH.

Una de las tareas de esta gerencia durante 2012 fue liderar la actualización del plan estratégico de CMCH a largo plazo, agregando un acabado análisis por área de negocio con proyección de resultados y flujos de caja en pos de los objetivos y metas.

Otro importante desafío para el área de finanzas durante el año fue estructurar la inversión necesaria para el financiamiento requerido para la nueva línea de billetes, gestiones que se verán reflejadas en la firma de acuerdos y mandatos con bancos internacionales a tasas y condiciones competitivas.

El área contable durante el año 2012 ha logrado el cumplimiento del calendario de cierre mensual ajustado al plazo máximo de ocho días, mejorando la calidad del análisis contable con una reducción cercana a cero con respecto de las partidas a compensar mensualmente. Una labor importante fue la reorganización del soporte documental tributario-contable, asegurando la totalidad de documentos legales que soportan los libros legales actualizados.

Como proceso de mejora continua se ha implementado actualización trimes-

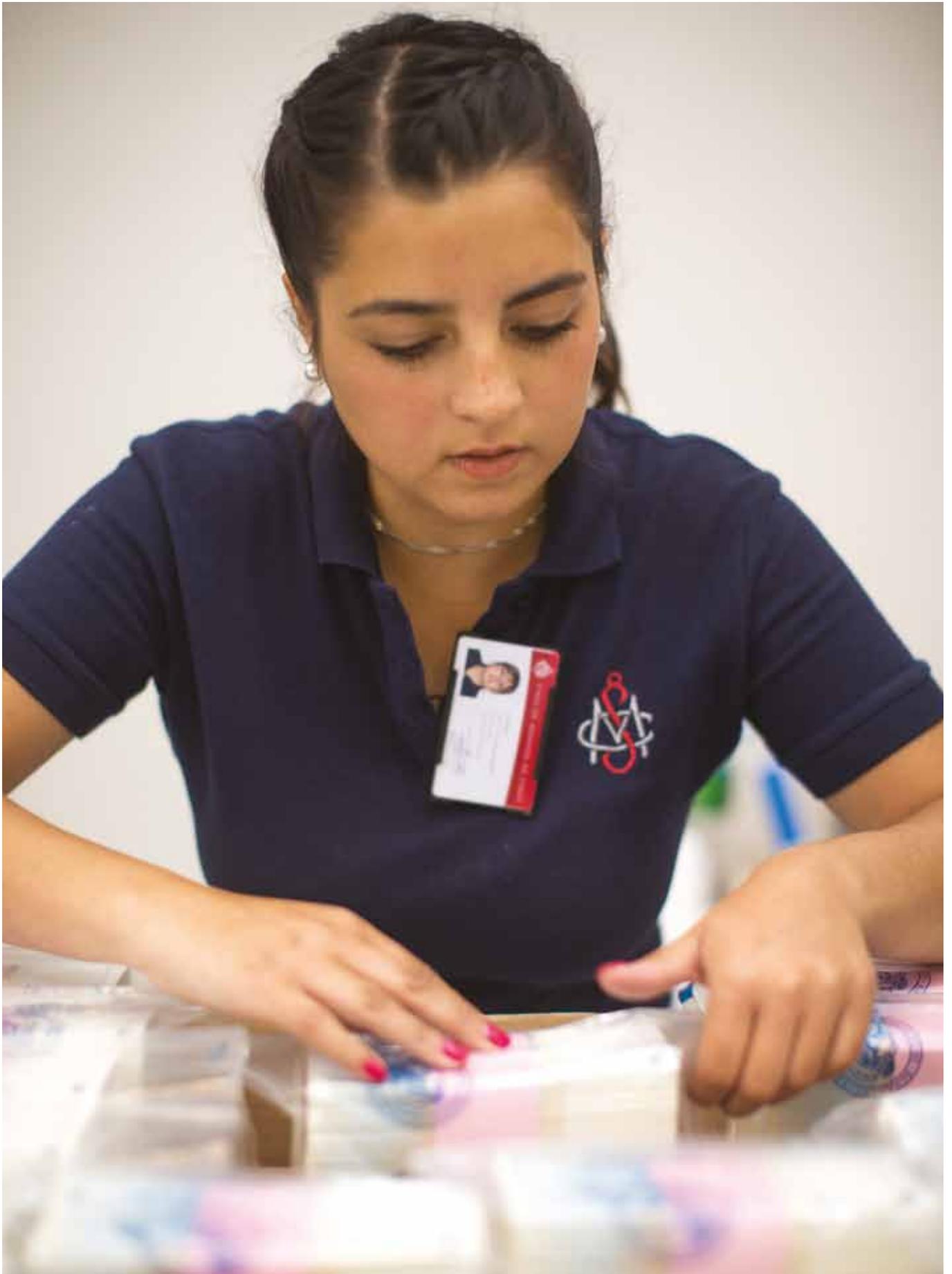
Siempre buscando la eficiencia, la Gerencia de Administración y Finanzas implementó cambios en su estructura organizacional, siendo conformado actualmente por las áreas de Contabilidad, Costos Reales y Proyectos, Informática, Control Presupuestario, Finanzas, Compras y Logística.

tral en los costos proyectados necesarios para cada licitación, logrando una disminución de las desviaciones entre lo real y proyectado.

Un significativo desafío del área informática fue convertirse en un apoyo fundamental en el proceso de remodelación de nuestra planta de billetes, velando por el cumplimiento de los estándares de CMCH y su continuidad operativa de seguridad y de envío de datos e información, muy importante durante una remodelación tan agresiva como ha sido la del área de Impresión Valores.

El área de logística y compras tuvo entre sus principales logros en el 2012, la implementación de una matriz de proveedores, sistema que permite evaluación de aspectos del precio, calidad de producto y cumplimiento de plazos comprometidos.

Esto permite generar un ranking de proveedores por producto y área, aportando estadísticas históricas relevantes para cualquier negociación. Destaca también la disminución de costos de producto al lograr contratos con empresas de transporte marítimo y el desarrollo de nuevos proveedores de materias primas. ●



GERENCIA DE IMPRESIÓN VALORES

HACIA LA MODERNIZACIÓN DE LA EMPRESA

En 2012, y como parte del plan de inversión y modernización de Casa de Moneda de Chile, la gestión realizada por la Gerencia de Impresión Valores estuvo marcada por la construcción del nuevo edificio y la preparación del personal que recibirá la nueva línea de billetes en 2013.

Pese a ello, el equipo logró desempeñar sin problemas los objetivos trazados para la gestión del año tanto en la remodelación como en el plan de ventas cumpliendo además, las exigencias de la empresa, en cuanto a las normativas internas que incluyen inventarios controlados, reducción de horas extras y producción controlada sin faltas.

Así, en el período se concluyeron las obras civiles que albergarán la nueva línea de billetes y se trabajó en un plan de capacitación para colaboradores con respecto a las nuevas instalaciones y maquinarias.

Para ello se realizó la contratación del ex subdirector del Banco Central Colombiano, Fernando Castañeda, quien trabajó durante un mes en una acuciosa evaluación, donde se definió la nueva distribución de cargos de todos los colaboradores del área según competencias y nuevas labores requeridas.

Además, y en conjunto con los equipos que desarrollan labores en las áreas de pre-prensa y mantenimiento, se seleccionó a quienes viajarán a capacitarse y a recibir las máquinas en el extranjero. Para los más de 100 colaboradores que se quedarán en Chile se comenzó un plan de preparación, asesorados por más de 50 técnicos de la empresa Suiza KBA Notasys, quienes han comenzado a capacitar a los equipos en el uso de la nueva línea.

Para la Gerencia, si bien el año estuvo marcado por la remodelación del edificio de Impresión Valores y la capacitación de los colaboradores que recibirán la nueva línea de billetes en 2013, el equipo logró cumplir los objetivos trazados para el año.

En el área de impresión se pudo entregar a tiempo y con altos estándares de calidad el primer envío de 20 millones de billetes de ARS 2 a Casa de Moneda Argentina, y trabajar en las próximas entregas de 80 millones de los mismos, que se realizará en diferentes repartos, durante la primera mitad de 2013.

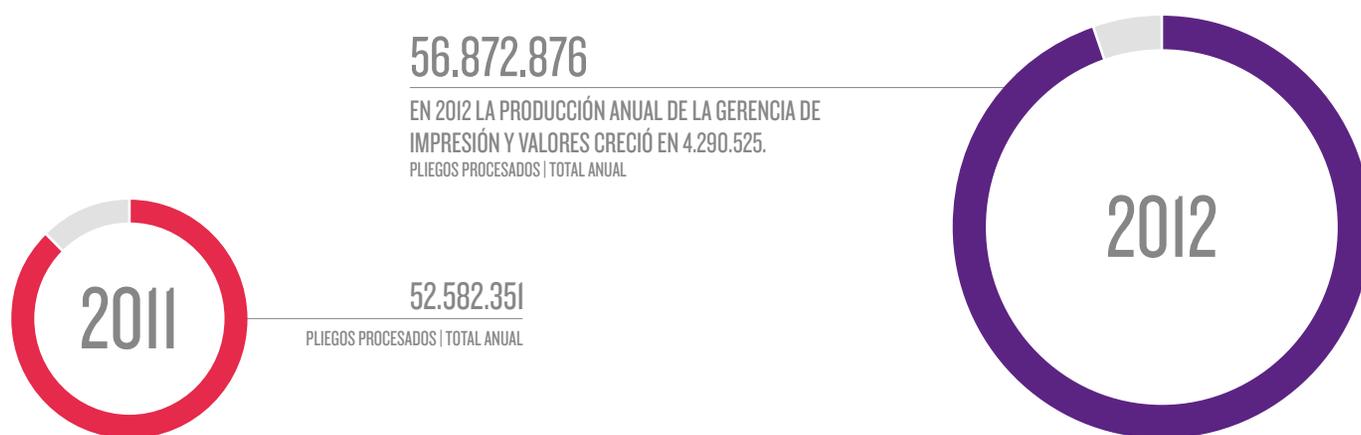
En libretas y pasaportes, la empresa francesa, elegida por el Servicio de Registro Civil e Identificación para realizar los pasaportes de Chile, contrató a Casa de Moneda de Chile para hacer la nueva libreta, logro que permite continuar, por un plazo de ocho años, imprimiendo este documento.

En línea con el plan de modernización adoptada por Casa de Moneda de Chile, y en conjunto con la Gerencia Comercial, cabe destacar también en 2012 el desa-

rollo de un proyecto anhelado por la Gerencia de Impresión Valores, que busca aumentar la tecnología aplicada en las licencias de conducir para apoyar y dar respaldo al Estado de Chile en temas de seguridad. Así comenzó el proceso de compra de las máquinas que permitirán entregar tarjetas de policarbonato, con un chip y una antena integrada, que incluirá el almacenamiento de datos vitales para la verificación del propietario y la facilidad de incorporar a futuro un sistema de puntos, ya utilizado en Europa. ●



PRODUCCIÓN ANUAL GIV AÑO 2011-2012



● = DE UN TOTAL DE 60.000.000 DE PLIEGOS





En 2012 Casa de Moneda de Chile entregó a tiempo y con altos estándares de calidad el primer envío de 20 millones de billetes de ARS 2 a Casa de Moneda Argentina.

GERENCIA DE ACUÑACIÓN MONETARIA

UNA RESPUESTA EFICIENTE A LOS REQUERIMIENTOS DE LA EMPRESA

Durante el año, el Área de Acuñación Monetaria apoyó de manera exitosa las solicitudes de la Gerencia Comercial, pudiendo dar respuesta a todos sus requerimientos, y continuó con su labor en la eficiencia de todos los procesos.

En particular, el área trabajó en la configuración de las máquinas revisoras de monedas para revisar en el proceso completo de la producción de monedas de \$ 1, \$ 10, \$ 50, \$ 100 y \$ 500, alternativa que eliminó en un 100% los rechazos de producto por calidad, optimizando la revisión de la moneda acuñada y asegurando la entrega sin defectos.

Por su parte, el área de patentes fue trasladada a sus nuevas dependencias, que constan de 750 metros cuadrados que fueron remodelados como parte de las fases 1 y 2 del plan de renovación de Casa de Moneda de Chile. En el mismo lugar se habilitó la línea de semielaborado con una prensa de cien toneladas, para poder utilizar una nueva matriz de corte y estampado, reduciendo así el tiempo de proceso y los costos de producción.

En dicho sector se incorporó también un nuevo equipo de grabado que permitió modernizar la línea de producción y eliminar la dependencia de placas semielaboradas compradas hasta el 2011 en el extranjero.

En el área de medallas y galvanos se trabajó en una nueva estrategia de producción, iniciativa que permitió el traslado de toda la maquinaria involucrada, denominada como zona de seguridad de medallas, a un mismo lugar, evitando así el traslado de metales preciosos a otras dependencias de CMCH.

Con dicha implementación se sumaron

Siempre dispuesta a atender los requerimientos de la Gerencia Comercial, el equipo de Acuñación Monetaria logró cumplir y seguir trabajando en las mejoras de cada uno de sus procesos.

a los clientes antiguos, nuevos compradores, en donde destaca la fabricación de la medalla de la Teletón, y la mantención de otros grandes clientes por años como son El Mercurio, Banco Estado y Banco Central, entre otros, cumpliendo siempre con la calidad requerida.

El área de pre-prensa mejoró en 2012 sus procesos y calidad en la fabricación de cuños, incorporando un proceso de centrado adicional y mejorando las técnicas de marcado de los mismos, asegurando así el no tener errores de producción.

Se espera para el 2013 una inversión en el área por casi un millón de dólares, que permitirá seguir mejorando los procesos productivos de grabado de cuños, tratamientos térmicos, marcado y mecanizado, así como la modernización del área numismática en el 2013. ●

TELETÓN

INGRESARON NUEVOS COMPRADORES COMO TELETÓN, FUNDACIÓN QUE SE SUMA A ANTIGUOS CLIENTES COMO EL MERCURIO Y BANCOESTADO.



186.000.000

PRODUCCIÓN RÉCORD DE MONEDAS EN EL MES DE JULIO, QUE REQUIRIÓ UNA OPERACIÓN DE 24 HORAS DIARIAS LOS SIETE DÍAS DE LA SEMANA.

GERENCIA DE CALIDAD, RIESGOS Y SEGURIDAD

MEJORA CONSTANTE EN LA SEGURIDAD DE LOS COLABORADORES Y SUS PROCESOS

Formado por las áreas de Gestión de Calidad, Seguridad Patrimonial, Ministros de Fe y Seguridad Laboral y Medioambiental, esta gerencia desarrolló varios proyectos e iniciativas que permitirán a Casa de Moneda de Chile seguir posicionándose como una empresa segura y confiable, capaz de responder a las exigencias del mercado internacional.

Así, el área de Gestión de Calidad trabajó en la Implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG), que pretende sumar a la norma ISO 9001, recién renovada, la norma ISO 14001 y OSHAS 18001 a mediados de 2013, ambas normas necesarias para que CMCH pueda competir adecuadamente con sus pares internacionales. Para esto, tras un período de levantamiento de información, el área determinó las matrices de riesgo de toda la empresa.

En el mismo proceso y conscientes de la importancia de involucrar a todos los colaboradores en el SIG, se capacitó al 75% del personal de Casa de Moneda de Chile en temas como metodología y resolución de las no conformidades acerca de la interpretación de las normas, en la concientización del Sistema Integrado de Gestión y en técnicas de auditoría. Además, se realizó un análisis al proceso de implementación, que reflejó un profundo compromiso del equipo y de la dirección en el desarrollo del proyecto, y un alto grado de expertos involucrados, tanto en temas ambientales, seguridad y riesgos laborales como en gestión de calidad.

En Seguridad Patrimonial se trabajó en los sistemas de seguridad electrónica para la nueva planta, el cual permitirá a Casa de Moneda de Chile estar a la altura de las empresas más modernas del rubro.

Con el fin de permitir a CMCH competir internacionalmente con sus pares, se trabajó durante el año en la Implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG), que pretende sumar a la norma ISO 9001, recién renovada, las normas ISO 14001 y OSHAS 18001 en el 2013.

Para ello se definió la ingeniería conceptual del proyecto, tomando como referencia las principales casas de moneda del mundo. Posteriormente se seleccionó a la empresa que realizó la definición detallada, para luego pasar al proceso de licitación y adjudicación de quien lo ejecutará.

Asimismo, se elaboró un nuevo Reglamento de Higiene, Orden y Seguridad, correspondiendo a esta área la incorporación de los aspectos necesarios en los ámbitos de Seguridad Patrimonial, Seguridad Laboral y Medioambiente, con el objetivo de garantizar la seguridad de nuestros trabajadores, visitas, clientes y activos.

Para resguardar aún más a Casa de Moneda de Chile, se instalaron nuevos equipos de video vigilancia y de control de acceso en diferentes sectores de la empresa, que colaboraron también en la seguridad durante el proceso de remodelación.

En 2012 cabe destacar también el desempeño de CMCH como empresa estratégica, que, con el apoyo de Carabineros de Chile, logró cumplir de manera oportuna y sin inconvenientes el transporte de valores. A esto se suma la adquisición de armamento nuevo para los vigilantes privados con que cuenta la empresa y la realización de cursos de capacitación del OS-10 de Carabineros de Chile, conforme a la legislación vigente.

En el área de Ministros de Fe, en tanto, se trabajó aún más en la profesionalización de sus funciones, instruyéndoles en las distintas operaciones en las que participan, potenciando su rol preventivo ante los diversos riesgos en procesos y personas de Casa de Moneda de Chile.

Por otra parte, la remodelación del edificio de la Gerencia de Impresión Valores, llevó al área de Seguridad Laboral a ocuparse en la remoción de material tóxico,



coordinar con las empresas contratistas y subcontratistas los distintos procedimientos y mantener de manera permanente la vigilancia en los lugares de trabajo intervenidos, con el fin de proteger la seguridad y salud de las personas y el cumplimiento de la normativa vigente.

El equipo de Medio Ambiente, durante el período de remodelación, procuró minimizar el impacto ambiental hacia la comunidad cercana y generar e implementar los procedimientos para el manejo de residuos en la empresa.

Al concluir el ejercicio 2012, y gracias a la continuidad dada al trabajo de prevención de accidentes comenzada en 2011, se reflejó igualmente y por segundo año consecutivo, una caída en las tasas de accidentabilidad y siniestralidad, índices que disminuyeron en un 10% y un 14%, respecto del año anterior. ●

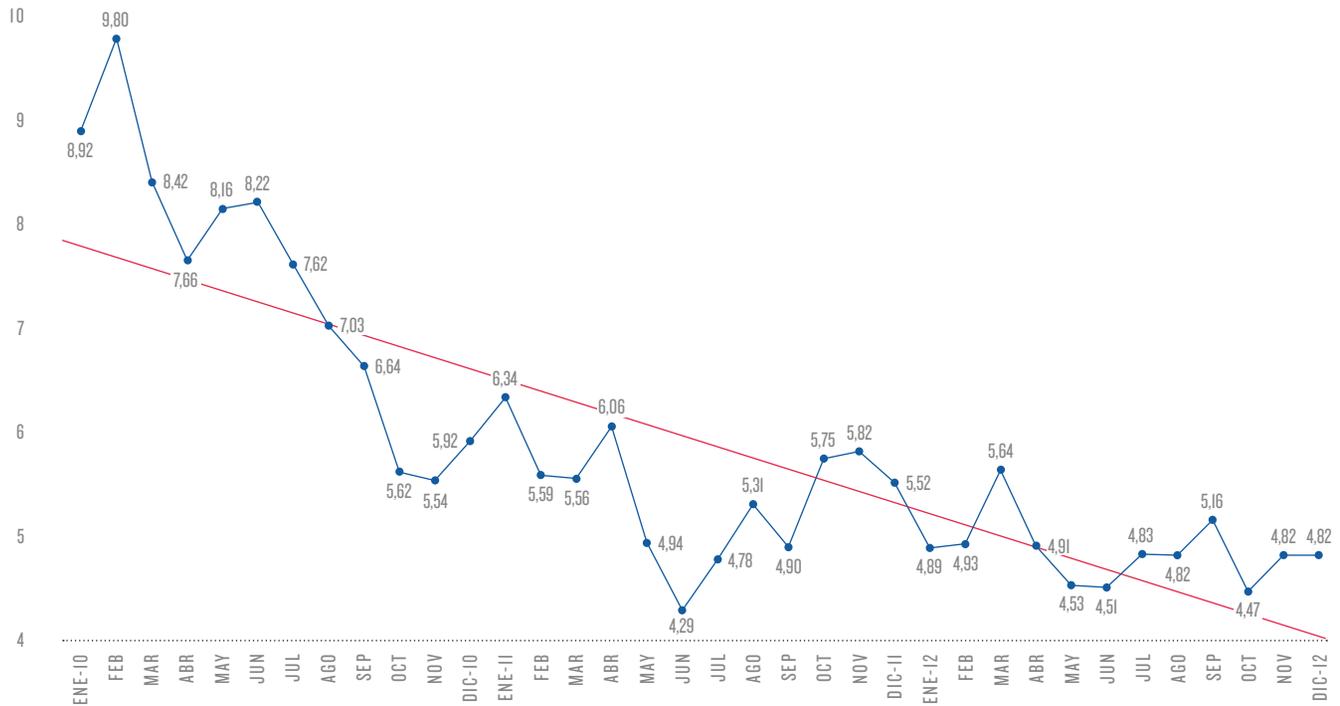
75%

DEL PERSONAL DE LA EMPRESA SE HA CAPACITADO EN TEMAS COMO METODOLOGÍA Y RESOLUCIÓN DE LAS NO CONFORMIDADES, INTERPRETACIÓN DE LAS NORMAS, CONCIENTIZACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y TÉCNICAS DE AUDITORÍA.

ÍNDICE DE ACCIDENTABILIDAD CMCH (ACUMULADO ÚLTIMOS 3 AÑOS) :

● REAL ACC. — META ACC.

PERÍODO: ENE.2010 - DIC.2012



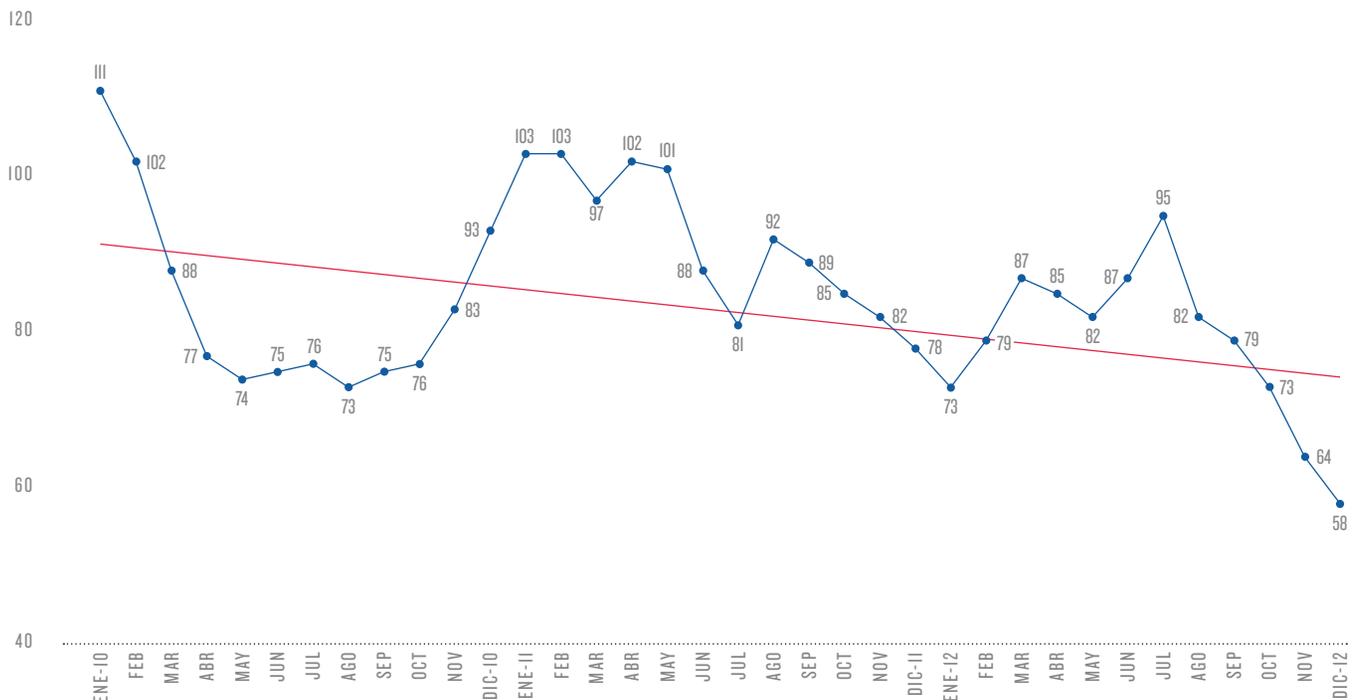
LA ACCIDENTABILIDAD HA BAJADO EN CMCH DESDE 8,92 ACC. POR CADA 100 TRABAJADORES EN ENE.10 A 4,82 EN DIC.2012

TASA ACCIDENTABILIDAD ACUMULADA = # ACCIDENTES CON TIEMPO PERDIDO POR CADA 100 TRABAJADORES EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES

ÍNDICE DE SINIESTRALIDAD CMCH (ACUMULADO ÚLTIMOS 3 AÑOS) :

● REAL ACC. — META ACC.

PERÍODO: ENE.2010 - DIC.2012



LA SINIESTRALIDAD HA BAJADO EN CMCH DESDE 111 DÍAS PERDIDOS POR CADA 100 TRABAJADORES EN ENE.10 A 58 EN DIC.2012

TASA SINIESTRALIDAD ACUMULADA = # DÍAS PERDIDOS POR EP&AT CADA 100 TRABAJADORES EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES. EP&AT: ENFERMEDADES PROFESIONALES (EP) Y ACCIDENTES DEL TRABAJO (AT).



GERENCIA LEGAL

RESPUESTA Y ASESORÍA EN LA MODERNIZACIÓN Y VALOR DE LA EMPRESA

En 2012 el Área Legal profundizó su participación orientada a la asesoría integral al negocio relacionado con el objeto de la empresa, asumiendo un rol más protagónico, que le permitió cumplir no sólo las metas propuestas, sino efectuar actuaciones que constituyeron un aporte directo a las distintas gerencias y un mayor valor a la compañía.

Es así como pasó a integrar un trabajo en equipo y de asesoría directa en el Comité de Gerencias, contribuyendo a las decisiones, que incluyeron todos los contratos relacionados a la nueva planta de billetes, licitaciones públicas y privadas, y contrataciones nacionales e internacionales, como fue también la constitución de la Unión Transitoria de Empresas con Casa de Moneda Argentina, para la impresión de los cien millones de billetes de ARS 2 para el Banco Central del país trasandino.

Destacan también la obtención de la Resolución del Servicio Evaluación Ambiental (SEA), ex Conama, respecto de eximir a CMCH de ingresar al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, lo que unido al certificado de "Industria Inofensiva" de la Seremi de Salud Metropolitana, a la regularización de las edificaciones, y a la declaración de Casa de Moneda de Chile como Empresa Estratégica, permitieron avanzar definitivamente con el proceso de construcción de la nueva planta. Adicionalmente la Gerencia Legal fue clave en el trabajo necesario para la recepción final por parte de la Municipalidad de Estación Central; y por consiguiente la obtención de la patente definitiva de la empresa.

En apoyo de la nueva Gerencia de Gestión de Personas, en 2012 la Gerencia Le-

El equipo destacó por su participación en el Comité de Gerencias, contribuyendo en la toma de decisiones con su asesoría y gestión en el ámbito legal, que incluyeron todos los contratos relacionados a la remodelación de la nueva planta y licitaciones públicas y privadas nacionales e internacionales.

gal concentró su labor en la constitución de la nueva estructura jurídica del Servicio de Bienestar del personal de Casa de Moneda de Chile, lo que permitió no solo avanzar en su creación, sino que con ello dar a todos los trabajadores y sindicatos, políticas claras y transparentes en esta materia.

Además, la Gerencia Legal continuó con el proceso de inscripción en el Registro de Propiedad Intelectual de las creaciones artísticas efectuadas en Casa de Moneda de Chile, paso esencial para resguardar los trabajos realizados por los colaboradores dentro de la empresa.

Al obtener la resolución del Ministerio del Interior y Seguridad Pública, de otorgar a la empresa la calidad de Empresa Estratégica, se posibilitó a la misma aumentar su seguridad en materia de resguardo policial sobre nuestros productos.

Finalmente, la Gerencia Legal está desarrollando una importante labor a nivel de la jurisdicción administrativa, penal y civil, para el resguardo de la fe pública y la protección de las especies valoradas, como principal activo de CMCH, según su objetivo social.

Así para 2013, el área espera continuar desarrollando todas las acciones encaminadas a consolidar a Casa de Moneda de Chile S.A. como una empresa de categoría mundial en el comercio de las especies valoradas y documentos de fe pública. ●



PROPIEDAD INTELLECTUAL

LA GERENCIA LEGAL CONTINUÓ CON EL PROCESO DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE PROPIEDAD INTELECTUAL DE LAS CREACIONES ARTÍSTICAS EFECTUADAS EN CASA DE MONEDA DE CHILE, CON EL FIN DE RESGUARDAR LOS TRABAJOS REALIZADOS POR LOS COLABORADORES EN LA EMPRESA.



NUESTRA GENTE



GERENCIA DE GESTIÓN DE PERSONAS

COMPROMISO CON NUESTROS COLABORADORES

Entendiendo que las personas son un pilar estratégico de la compañía, en 2012 Casa de Moneda de Chile creó la Gerencia de Gestión de Personas, lo que permitió reordenar el área y fortalecer el compromiso de la empresa con sus trabajadores.

De esta manera, el foco estuvo en el desarrollo de las capacidades profesionales de los colaboradores, del bienestar de ellos y sus familias y de un ambiente que estimule al máximo sus capacidades, de acuerdo con los objetivos trazados por la empresa.

Así, dentro de los hitos importantes del área, cabe destacar la aprobación de las Políticas de Gestión de Personas, como marco regulatorio de la actividad del personal y el rediseño de los procesos ISO de reclutamiento y selección, y del proceso de capacitación e inducción.

Además, se confeccionaron Manuales de Cargos, que con la descripción acabada de cada puesto permitirá en el 2013 entregar claridad en el desarrollo de las labores, para mejorar así los procesos de selección, capacitación y valoración.

También se trabajó en la constitución de un nuevo proceso de inducción para los nuevos integrantes de Casa de Moneda de Chile. Se creó un manual escrito que entrega información clara a todas las personas que ingresan por primera vez a la empresa.

Un logro importante a destacar fue la inversión de más de US\$ 150 mil en un plan de capacitación para formar a los trabajadores en aspectos técnicos y habilidades blandas, como cursos de liderazgo para las jefaturas; computación, SAP, inglés y normas de calidad. A lo anterior se añaden

La nueva Gerencia busca seguir desarrollando al máximo las capacidades de sus trabajadores. Para ello se trabajó en una serie de iniciativas y se potenció aún más el plan de capacitación con una inversión de más de US\$150 mil.

iniciativas puntuales de calidad de vida laboral, como talleres de gimnasia y masajes, entre otros.

En esta misma línea se constituyó un nuevo modelo de detección de necesidades de capacitación, con el objetivo de conocer de manera más precisa en qué debe perfeccionarse cada colaborador y así diseñar un programa anual.

Por otra parte, durante el año 2013 se desarrollará un plan tendiente a implementar un sistema formal de Evaluación del Desempeño, con la finalidad de que cada colaborador reciba de su jefatura el feed-back adecuado acerca de su desempeño en el trabajo, desarrollando al máximo sus potencialidades, conociendo sus fortalezas y debilidades laborales.

Finalmente, conscientes de lo importante de mantener a los trabajadores in-

formados y en sintonía con la compañía, cabe destacar que la gerencia desarrolló un plan de comunicación interna con el objetivo de potenciar canales de comunicación directos con los colaboradores. De esta manera, se lanzó un Diario Mural bimensual, medio interno impreso que da cuenta de las principales noticias de la empresa y el trabajo interno de los trabajadores a través de historias vivenciales, así como todo lo que la Gerencia de Gestión de Personas considere válido comunicar a sus colaboradores. ●



GESTIÓN DE PERSONAS

EN 2012 SE APROBARON LAS POLÍTICAS DE GESTIÓN DE PERSONAS, COMO MARCO REGULADORIO DE LA ACTIVIDAD DEL PERSONAL.

COMPOSICIÓN FUERZA LABORAL A DICIEMBRE 2012

TOTAL DE COLABORADORES

297

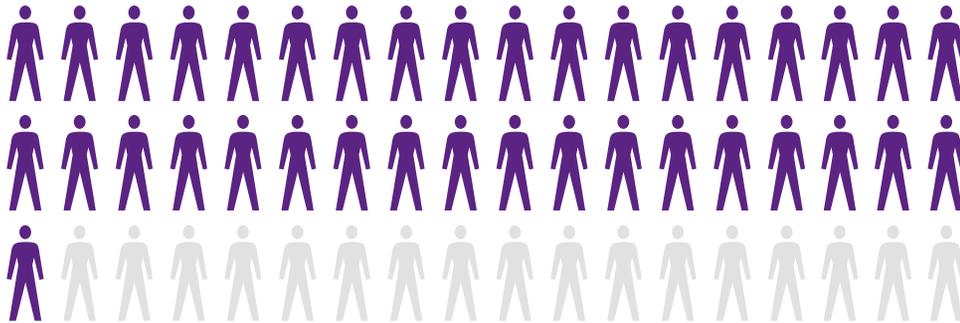
HOMBRES

185

MUJERES

112

COLABORADORES HOMBRES



COLABORADORES MUJERES



♂ = 5 COLABORADORES

♀ = 5 COLABORADORES

COMPOSICIÓN FUERZA LABORAL 2012

EDAD PROMEDIO



ANTIGÜEDAD PROMEDIO



● = 75 AÑOS. EQUIVALENTE A LA EXPECTATIVA DE VIDA DE UN HABITANTE DE CHILE



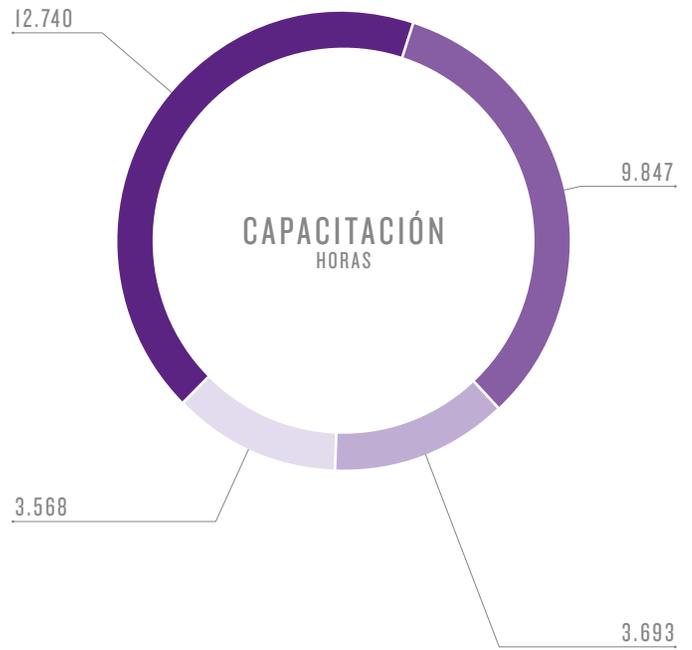
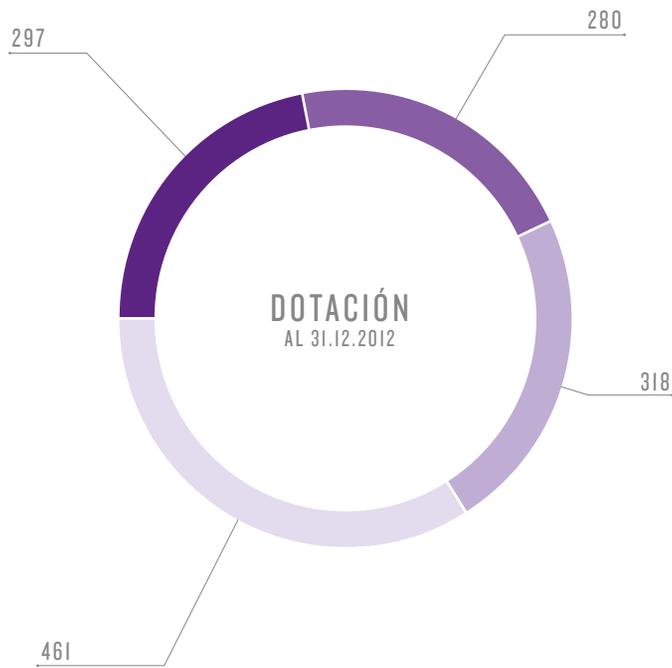


En 2012 se creó la Gerencia de Gestión de Personas, lo que permitió fortalecer el compromiso de la empresa con sus trabajadores.



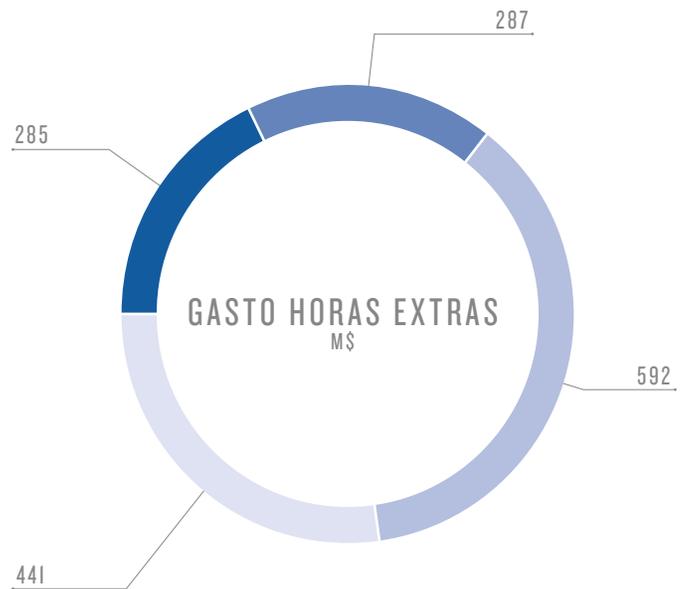
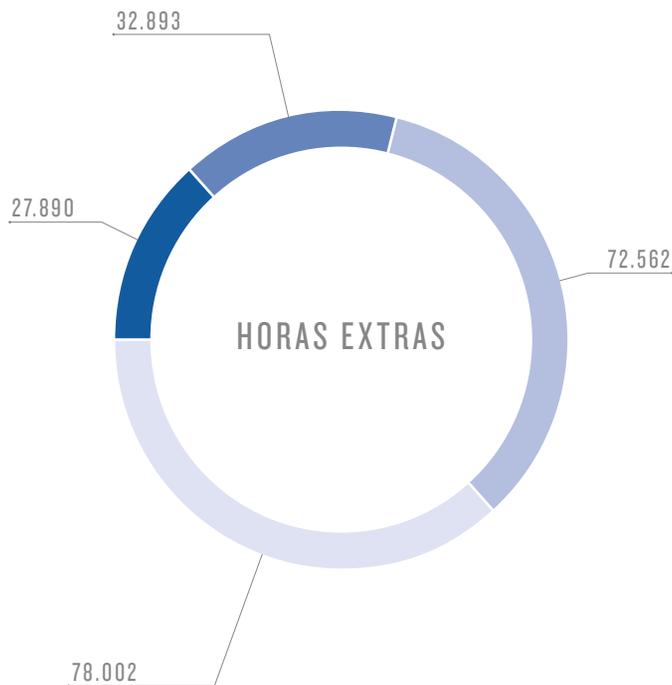
EVOLUCIÓN DOTACIÓN Y NÚMERO DE HORAS DE CAPACITACIÓN :

2009 2010 2011 2012



NÚMERO DE HORAS EXTRAS Y GASTO POR HORAS EXTRAS:

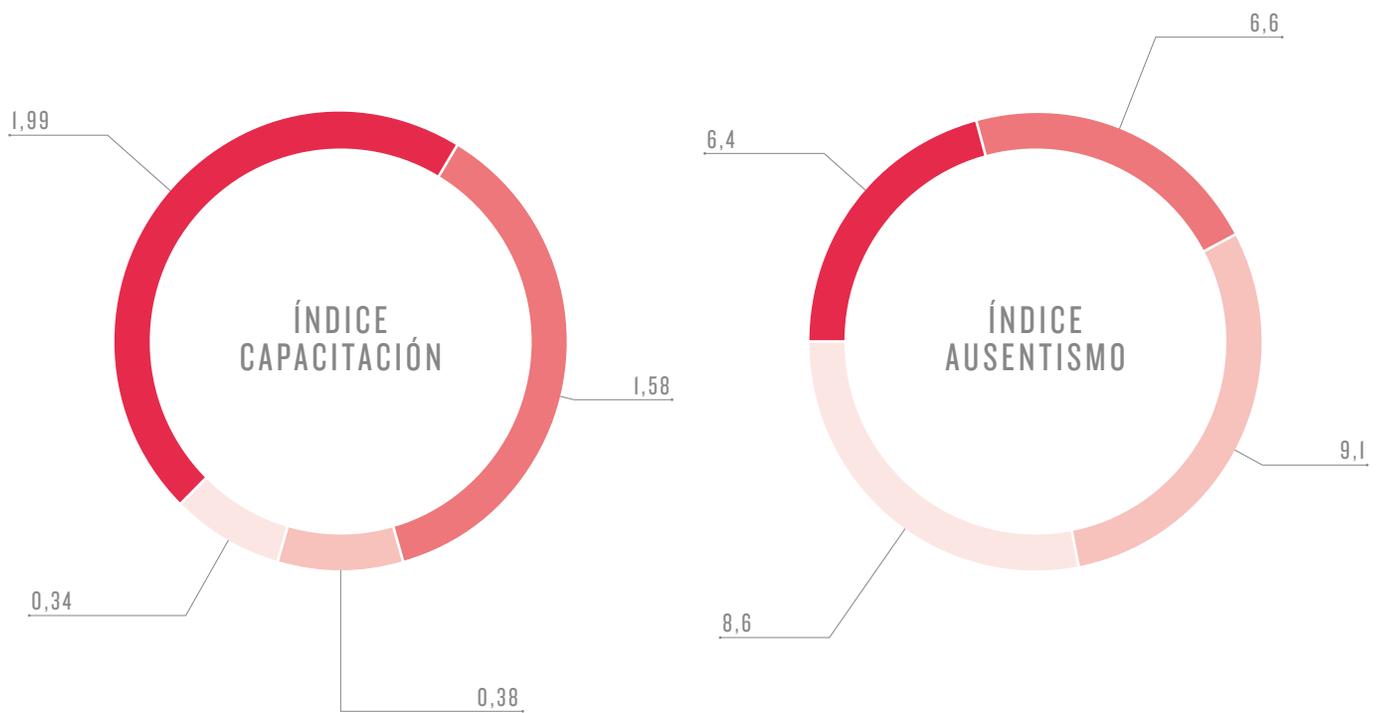
2009 2010 2011 2012





ÍNDICE DE CAPACITACIÓN Y AUSENTISMO:

■ 2009 ■ 2010 ■ 2011 ■ 2012



HH DE CAPACITACIÓN / HH CONTRATADAS

HH DE AUSENTISMO / HH CONTRATADAS

The background features a complex pattern of thin, overlapping green lines that create a dense, scribbled texture. A solid green horizontal band runs across the middle of the image, serving as a backdrop for the main text. The overall aesthetic is modern and abstract.

IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA



IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. es una Sociedad Anónima del estado, Filial Corfo, dedicada al giro de acuñación e impresión de valores y documentos de fe pública. Su constitución fue ordenada por Ley Orgánica Constitucional N° 20.309 del 2 de diciembre de 2008, y sus estatutos se constituyeron por escritura pública de fecha 1 de junio de 2009 ante Notario Público de Santiago, Nancy de la Fuente Hernández. El extracto se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 24.870 N° 16.972 de 3 de junio de 2009 y se publicó en el Diario Oficial N° 39.378 de fecha 4 de junio de 2009. El capital inicial de la sociedad ascendía CLP \$ 26.258.193.191.- dividido en 10.000.000 de acciones nominativas y sin valor nominal, se encuentra aportado, suscrito y pagado de la siguiente forma:

1. Por su principal accionista y controlador, la Corporación de Fomento de la producción (Corfo), Organismo Estatal de Administración Autónoma, representada por su Vicepresidente Ejecutivo, don Hernán Cheyre Valenzuela, cuyo aporte es de CLP \$ 25.995.611.259.- Este aporte corresponde a 9.900.000 acciones, equivalentes al 99% del capital social aportado, suscrito y pagado, de acuerdo con lo previsto y dispuesto por la Ley N° 20.309 de quórum calificado y por el Decreto (A) N° 4 de 8 de enero de 2009, del Ministerio de Hacienda, publicado en el Diario Oficial de 4 de Marzo de 2009.

2. Por el Fisco de Chile, representado por la Tesorería General de la República, con CLP \$ 272.581.932, correspondientes a 100.000 acciones equivalentes al 1% del

Nombre: Casa de Moneda de Chile S.A.

Nombre de Fantasía: CMCH, Casa de Moneda de Chile

Rol Único Tributario: N° 60.806.000-6

Domicilio Legal: Avenida Portales N° 3586, Estación Central, Santiago, Chile.

Código Postal: 9170007

Teléfono: +562 2598 5100

Fax: +562 2681 7562

Inscripción Registro de Valores SVS: N°228 del 10/06/2010

Auditores Externos: KPMG Ltda.

Dirección Internet: www.casamoneda.cl

E-mail de contacto: contacto@casamoneda.cl

capital social aportado, suscrito y pagado de acuerdo a la ley y decreto indicados precedentemente.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. es propietaria de la patente industrial o Privilegio del Registro N° 813.272 de la solicitud N° 774.715 por el plazo de 10 años a contar del 10 de abril de 2008, y sus creaciones artísticas se encuentran protegidas bajo la inscripción de derecho de autor N° 101.545 de Fojas 96.382 del Registro de Propiedad Intelectual de fecha 25 de Septiembre de 1997 .

HECHOS ESENCIALES 2012:

Casa de Moneda de Chile S.A. ha informado a la Superintendencia de Valores y Seguros los siguientes hechos esenciales durante el año 2012, dando cumplimiento a lo establecido en la Sección I de la

Circular 1954 y la Sección II de la Norma de Carácter general 284, ambas de dicha Superintendencia;

- Con fecha 13 de marzo de 2012, se informa que con fecha 1 de marzo, Casa de Moneda de Chile S.A. firmó Convenio Colectivo con Sindicatos de Especies Valoradas y Unión del Personal, que comprenden un total de 80 trabajadores, instrumento que comenzó a regir desde 28 de marzo de 2012, hasta 27 de agosto de 2014. Se anticipó negociación a realizarse entre meses de julio y agosto de 2012, manteniendo fecha de término, de modo que no coincida el mes de término con el instrumento firmado con sindicatos.

- Con fecha 14 de marzo de 2012 se informó la celebración de Convenio Colectivo celebrado entre el Sindicato de "Trabajadores de Empresa Casa de Moneda de

Chile S.A." y la Empresa, dando término exitoso a negociación colectiva no reglada con dicha organización sindical, compuesta por 135 trabajadores.

- Con fecha 4 de abril de 2012 se informó que el Directorio de Casa de Moneda de Chile S.A., en su sesión N° 34, celebrada el 30 de marzo de 2012, acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, a celebrarse el 19 de abril de 2012, a las 10:00 horas, en las dependencias de la Empresa.

- Con fecha 25 de abril de 2012 se informó que con fecha 19 de abril se llevó a efecto la 3° Junta Ordinaria de Accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. Sus principales acuerdos: 1) Confirmación Directorio en ejercicio por el lapso de 2 años, hasta el 30 de abril de 2014. 2) Designar a KPMG como Auditores Externos de la Empresa por un nuevo período anual, y 3) La no distribución de utilidades.

- Con fecha 5 de julio de 2012 se informó contratación a través de Seminarium Selección y según procesos de selección y parámetros establecidos por Código SEP, al Ejecutivo de la Compañía, Sr. Alfonso Xavier García Leiva, RUT N° 6.920.405-8 a partir del 3 de julio de 2012.

- Con fecha 5 de septiembre se informó de acuerdo a lo establecido en el artículo 9° y en el inciso 2° del artículo 10° de la Ley N° 18.045 y en el Párrafo 2.2 de la Sección II de la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, que en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada el 31 de agosto de 2012, la Sra. Macarena Vargas Losada presentó su renuncia al cargo de Directora de la Empresa y que, en su reemplazo fue designado en dicho cargo el Sr. Lucas Palacios Covarrubias.

- Con fecha 6 de diciembre de 2012 se

informó la renuncia al cargo de Gerente de Administración y Finanzas de la Empresa el Sr. Alfonso Xavier García Leiva, reemplazándolo interinamente, mientras se determine al titular legal, por el Subgerente de dicha área, el Sr. Braulio Soto Muñoz.

ANÁLISIS DE FACTORES DE RIESGO

La Sociedad enfrenta diversos riesgos, inherentes a las actividades que se desarrollan en la producción de bienes y servicios relativos a la acuñación monetaria e impresión de valores, además de riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado de índole económico-financiero, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

Mercados internacionales de materias primas

Variación del costo de las materias primas relevantes para la fabricación de nuestros productos, como factor relevante para la determinación de precios, en la participación de licitaciones que en su evaluación constituyen un factor altamente ponderado en la adjudicación. En este sentido la administración lleva a cabo un plan estratégico de gestión de proveedores para intentar tanto aumentar proveedores como reducir los costos de los existentes o nuevos, sumado a la reevaluación y ajuste periódico a los costos proyectados.

Variación de tipo de cambio

Con la finalidad de reducir la exposición a las variaciones de tipo de cambio, la Sociedad cuenta con una Política de Cobertura de los Riesgos Financieros. En el marco de esta política, la Sociedad realizó operaciones de control de calce de activos y pasivos en moneda nacional y dólar estadounidense (moneda funcional

de CMCH). Dichas acciones permitieron reducir el nivel de exposición a las variaciones de las variables mencionadas.

Obsolescencia tecnológica

Un factor relevante del negocio corresponde a la potencial obsolescencia tecnológica de maquinaria y equipos requeridos para la producción, situación que se refleja en las permanentes exigencias de seguridad e innovación del mercado. En este sentido, CMCH lleva a cabo un plan estratégico de inversiones incorporando altos estándares internacionales, como por ejemplo, la reciente remodelación de la planta billetes por un costo total de US\$ 90 millones. Junto a estas iniciativas esta nuestra permanente evaluación de los mercados (clientes, productos, competencia, proveedores); un conocimiento que nos permite comprender las tendencias y necesidades futuras para ir generando planes de acción que tiendan a mitigar los riesgos indicados anteriormente.

Riesgo crediticio

El riesgo de crédito de las cuentas por cobrar proveniente de la actividad comercial es limitado, pues los ingresos que recibe la Sociedad tienen un periodo de cobro en torno a los 45 días, por lo que los deudores comerciales tienen una tasa de morosidad cercana a cero.

El riesgo de crédito de los activos financieros (efectivo e inversiones de alta liquidez), es acotado en consideración a la Política de Inversiones Financieras de la Sociedad, que apunta a mantener estrictos saldos disponibles, reducir los riesgos por la vía de la diversificación de la cartera y el establecimiento de límites máximos a invertir por cada banco, junto con considerar clasificaciones de riesgo mínimas por emisor.

PRINCIPALES CLIENTES:

BANCO CENTRAL DE CHILE Y
EXTRANJEROS (MONEDAS Y BILLETES)
72%



Riesgo de suministro de energía eléctrica
Entre los factores de riesgo se encuentra el suministro de la energía eléctrica que requiere CMCH para su operación y la necesidad de continuidad productiva; esto ante eventuales interrupciones de este suministro. Al respecto, la empresa dispone de un sistema de alimentación autónomo que le permite disminuir la exposición a cortes del suministro eléctrico sin disminuir los sistemas de seguridad requeridos para el negocio e instalaciones.

Riesgo por eventos de caso fortuito, fuerza mayor o actos ilícitos

Además de lo señalado anteriormente, la Sociedad cuenta con instancias de administración y control de riesgos, donde se analizan permanentemente los posibles eventos relacionados con la acción de la naturaleza o de terceros que pudiesen afectar la operación, la fe pública y la calidad y/o condición de las especies valoradas custodiadas por CMCH. Para estos efectos se dispone de programas y procedimientos permanentes de control y seguridad, protocolos de acción ante eventualidades y planes de emergencia que se revisan y actualizan periódicamente. Adicionalmente, CMCH cuenta con coberturas de seguros para bienes inmuebles y especies valoradas.

ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL:

1. Número de trabajadores separados entre:
a) Gerentes y ejecutivos principales 13

b) Profesionales y Técnicos 62
c) Trabajadores 222

2. La remuneración total de ejecutivos en el 2012 para el grupo de gerentes y ejecutivos principales, alcanzó US\$1,4MM en el año 2012.

Remuneración Anual del Directorio al 31 de diciembre de 2012 (Bruta - MUS\$)

| | |
|------------------------------------|-------|
| Pedro Pellegrini R. - Presidente | 41,5 |
| Arturo del Río L. - Vicepresidente | 27,7 |
| Macarena Vargas L. - Director* | 21,8 |
| Arturo Gana de L. - Director | 24,9 |
| Isidoro Palma P. - Director | 24,9 |
| Lucas Palacios C. - Director** | 8,2 |
| Total | 149,0 |

3. Indemnizaciones pagadas a ejecutivos en el 2012:

A Fernando Calcagno, Gerente de Administración y Finanzas, se le pagó una indemnización por US\$ 24,6K. Alfonso García, también Gerente de Administración y Finanzas, también recibió una indemnización por US\$ 3,4K.

4. Plan de Incentivos para Ejecutivos:

Los gerentes y subgerentes de Casa de Moneda de Chile S.A. tienen la posibilidad de acceder a un bono anual equivalente a tres sueldos brutos. Dicho bono está supeeditado al cumplimiento de varias metas, entre las cuales se encuentran las siguientes:

- Metas transversales de Casa de Moneda de Chile

- Metas por área
- Metas personales

Adicionalmente, los bonos también son subeditados a la evaluación del Gerente General sobre las habilidades gerenciales de cada miembro del equipo ejecutivo.

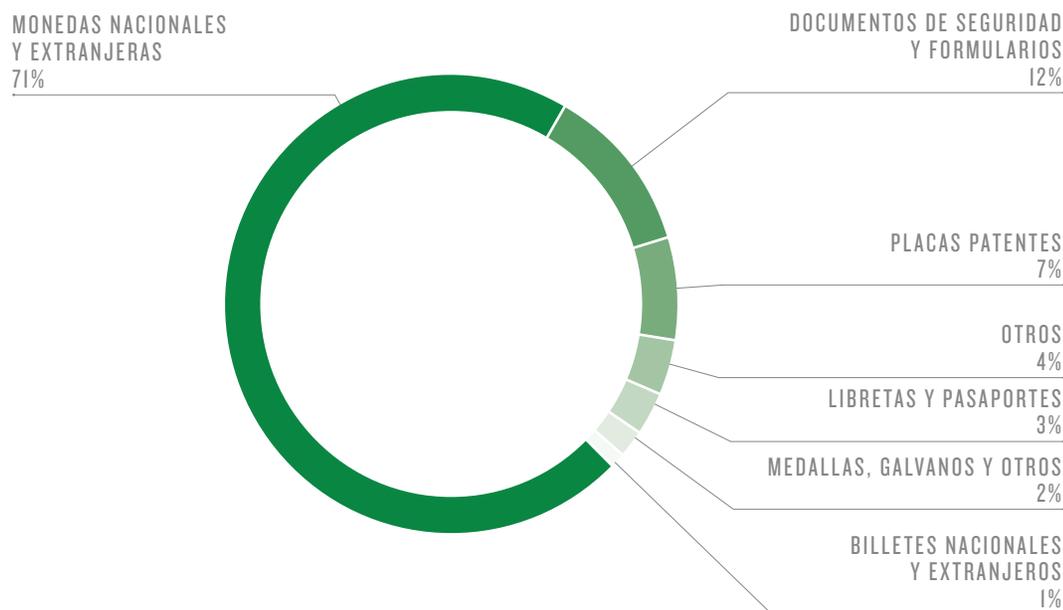
ACTIVIDADES Y NEGOCIOS:

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A., fundada en 1743, es la empresa más antigua de Chile. Además de billetes, monedas y medallas, Casa de Moneda produce todo tipo de documentos valorados como, licencias de conducir, sellos postales, placas patentes y pasaportes. La Casa de Moneda funcionó exclusivamente en el actual Palacio de La Moneda hasta 1846, fecha en que el presidente Manuel Bulnes determinó que el palacio de gobierno, ubicado en el costado norte de la plaza de armas, era estrecho para las actividades de gobierno, y dispuso trasladar a la Casa de Moneda la residencia de los presidentes, las oficinas de la presidencia y algunos ministerios.

De esta manera, cohabitaron durante muchos años la Presidencia de la República en el segundo piso que da a Morandé; el Ministerio del Interior, el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Ministerio de Hacienda, la guardia de Palacio, el Tribunal de Cuentas, y la Dirección de Contabilidad con los talleres de acuñación de moneda.

En 1927, cuando ya se había difundido el papel moneda como el medio de pago

PRINCIPALES PRODUCTOS:



más habitual, Casa de Moneda se fusionó con los Talleres de Especies Valoradas, fábrica de billetes que desde 1914 funcionaba en sus actuales dependencias, en la Quinta Normal de Agricultura. Desde ese momento se dio origen a la Casa de Moneda y Especies Valoradas, que en 1953 pasaría a ocupar la denominación de Casa de Moneda de Chile. El anterior edificio donde se acuñaban las monedas se convirtió exclusivamente en el actual centro administrativo de Chile, y es aún conocido como el Palacio de La Moneda.

El 1 de junio de 2009, CMCH se constituyó como Sociedad Anónima del Estado y desde el 2010 la empresa lleva adelante un intenso proceso de reestructuración para posicionarse como una compañía moderna, confiable, segura y eficiente, que produce billetes, monedas y documentos valorados que cumplen con los más altos estándares de calidad a nivel internacional.

En agosto de 2011, el gobierno de Chile aprobó un programa de inversión de 90 millones de dólares para que Casa de Moneda adquiriera una nueva línea de producción de billetes de última generación para aprovechar nuestra marca país y el prestigio de la empresa a través de largos años para posicionar a CMCH como un proveedor atractivo no sólo nacionalmente, sino también en el extranjero.

Actualmente existen ocho Casas de Moneda tanto en Centro como Sudamérica

que poseen acuñación de monedas y/o impresión de valores tales como billetes y/o productos valorados. De éstas, Chile ha demostrado, a nivel internacional por cantidad de clientes e historial de producción, que es la de mayor seriedad y compromiso, así como de calidad en sus entregas.

Fuera de Latinoamérica, la competencia que existe de otras Casas de Moneda y/o Impresores de Seguridad que pueden fabricar estos productos es variada y el mercado es pequeño pero lucrativo. Entre las que se destacan por su mayor participación, con cerca de un 75% del total de licitaciones internacionales disponibles, están De La Rue de Inglaterra, Giesecke & Devrient (G&D) de Alemania, Oberthur de Francia y Goznak de Rusia.

La capacidad de expandir nuestros servicios, ayudado por la más alta tecnología disponible no sólo en la región, sino en el mundo y, con un fuerte posicionamiento de marca basada en las cualidades de negocios ya reconocidas de nuestro país e histórica institución, nos proporciona las herramientas necesarias para poder alcanzar una participación interesante, particularmente en Latinoamérica, así como en otras partes del mundo.

Las claves del éxito de la gestión comercial de Casa de Moneda de Chile se basan principalmente en los siguientes factores:

- Recopilar la mayor cantidad de información de estudios, precios, análisis económico y contactos comerciales con provee-

dores y clientes, para tener referencias fidedignas de las licitaciones que vienen, y cómo podemos mejor competir.

- Mantener presencia de CMCH en el extranjero en eventos y conferencias del rubro para actualizar información de mercado y estrechar lazos con potenciales clientes internacionales.
- Presencia ("Top-of-Mind") entre ejecutivos de clientes potenciales (bancos centrales y gobiernos) permanente a través de un plan de visitas periódico.
- Tener los mejores costos al momento de licitar.
- Diversificación de nuestros productos, mediante nueva tecnología, y constante crecimiento de acuerdo a las necesidades del mercado objetivo.
- Mantener stocks de seguridad en productos críticos, que permitan una rápida reacción ante nuevos requerimientos de nuestros clientes nacionales.
- Promover la "nueva" Casa de Moneda de Chile en nuestro sitio Web y en todos los medios posibles, destacando siempre la Calidad, Confiabilidad y Seguridad que brinda CMCH y nuestro país.
- Ser capaz de responder, en capacidad y aptitudes, a las exigencias de tiempo y reacción inherentes a un negocio tan competitivo internacionalmente.
- Desarrollar y mantener una organización (completa) que entienda y abrace el concepto de *accountability* para que apoye, proactivamente, la labor comercial. ●





ESTADOS FINANCIEROS



KPMG Auditores Consultores Ltda.
Av. Isidora Goyenechea 3520, Piso 2
Las Condas, Santiago, Chile

Teléfono +56 (2) 2798 1000
Fax +56 (2) 2798 1001
www.kpmg.cl

Informe de los Auditores Independientes

Señores Directores y Accionistas
Casa de Moneda de Chile S.A.:

Informe sobre los estados financieros

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Casa de Moneda de Chile S.A., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

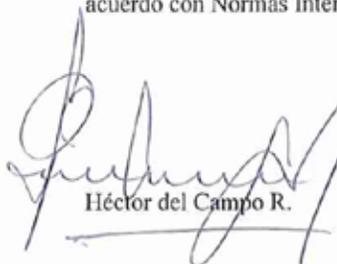
Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Héctor del Campo R.

KPMG Ltda.

Santiago, 20 de marzo de 2013

ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS

| | | |
|---------------|--|----|
| | ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA | 68 |
| | ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN | 69 |
| | ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO | 70 |
| | ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOS | 71 |
| NOTA 1 | ENTIDAD QUE REPORTA | 72 |
| NOTA 2 | RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS | 72 |
| 2.1. | BASES DE PREPARACIÓN Y MEDICIÓN | 72 |
| 2.2. | RECLASIFICACIONES | 72 |
| 2.3. | PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA POSTERIOR A 2012 | 73 |
| 2.4. | MONEDAS DE PRESENTACIÓN, FUNCIONAL Y EXTRANJERA | 74 |
| 2.4.1 | MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL | 74 |
| 2.4.2 | MONEDA EXTRANJERA | 74 |
| 2.5 | INSTRUMENTOS FINANCIEROS NO DERIVADOS | 74 |
| 2.5.1 | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | 74 |
| 2.5.2 | DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR CORRIENTES | 74 |
| 2.5.3 | ACTIVOS FINANCIEROS | 74 |
| 2.5.4 | CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 74 |
| 2.5.5 | OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES | 74 |
| 2.6 | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS | 75 |
| 2.7 | DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS | 75 |
| 2.7.1 | PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS NO FINANCIEROS | 75 |
| 2.7.2 | PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS FINANCIEROS | 75 |
| 2.8 | INVENTARIO | 75 |
| 2.9 | CAPITAL EMITIDO | 76 |
| 2.10 | PROVISIONES | 76 |
| 2.11 | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | 76 |
| 2.11.1 | VACACIONES DEL PERSONAL | 76 |
| 2.11.2 | INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO | 76 |
| 2.12 | CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES | 76 |
| 2.13 | INGRESOS ORDINARIOS | 76 |
| 2.14 | ACTIVOS NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ENAJENACIÓN) MANTENIDOS PARA LA VENTA | 76 |
| 2.15 | INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS | 76 |
| 2.16 | IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS | 76 |
| 2.17 | RECONOCIMIENTO DE GASTOS | 77 |
| 2.17.1 | COSTO DE VENTA | 77 |
| 2.17.2 | COSTOS DE DISTRIBUCIÓN | 77 |
| 2.17.2 | GASTOS DE ADMINISTRACIÓN | 77 |
| 2.18 | DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS | 77 |
| NOTA 3 | ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS | 77 |
| 3.1 | RIESGO DE CRÉDITO | 77 |
| 3.2 | RIESGO DE LIQUIDEZ | 78 |
| 3.3 | RIESGO DE MERCADO | 78 |
| 3.3.1 | RIESGO DE TASA DE CAMBIO | 78 |
| 3.3.2 | RIESGO DE TASA DE INTERÉS | 79 |
| 3.3.3 | OTROS RIESGOS DE PRECIOS | 79 |
| NOTA 4 | ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES | 79 |
| NOTA 5 | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | 79 |
| NOTA 6 | DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES | 81 |
| NOTA 7 | INVENTARIOS | 82 |
| NOTA 8 | OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES | 82 |

| | | |
|----------------|--|----|
| NOTA 9 | ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES | 82 |
| NOTA 10 | PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES | 83 |
| NOTA 11 | GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA | 83 |
| NOTA 12 | DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES | 83 |
| NOTA 13 | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS | 84 |
| 13.1 | SALDOS DEL RUBRO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 | 84 |
| 13.2 | EL DETALLE Y LOS MOVIMIENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 | 84 |
| NOTA 14 | IMPUESTOS DIFERIDOS | 85 |
| NOTA 15 | OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES | 86 |
| NOTA 16 | CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 87 |
| NOTA 17 | OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES | 88 |
| NOTA 18 | PATRIMONIO NETO | 88 |
| 18.1 | CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO | 88 |
| 18.2 | NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS | 88 |
| 18.3 | DIVIDENDOS | 88 |
| 18.4 | OTRAS RESERVAS | 88 |
| 18.5 | GESTIÓN DE CAPITAL | 88 |
| NOTA 19 | GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS | 89 |
| NOTA 20 | INGRESOS | 89 |
| 20.1 | INGRESOS ORDINARIOS | 89 |
| 20.2 | OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN | 89 |
| NOTA 21 | COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES | 90 |
| 21.1 | GASTOS POR NATURALEZA | 90 |
| 21.2 | GASTOS DE PERSONAL | 90 |
| NOTA 22 | IMPUESTO A LAS GANANCIAS | 90 |
| NOTA 23 | GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES | 91 |
| 23.1 | GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS | 91 |
| 23.2 | PASIVOS CONTINGENTES | 91 |
| 23.2.1 | PASIVOS CONTINGENTES POR INVERSIÓN NUEVA LÍNEA BILLETES | 91 |
| 23.2.2 | ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO ORIGINAL NUEVA LÍNEA BILLETES | 91 |
| 23.2.3 | CAMBIOS A LA ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO NUEVA LÍNEA BILLETES | 92 |
| 23.2.4 | OTROS PASIVOS CONTINGENTES | 92 |
| NOTA 24 | SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS | 92 |
| 24.1 | CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS | 92 |
| 24.2 | CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS | 92 |
| 24.3 | TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS | 93 |
| 24.3.1 | VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 93 |
| 24.3.2 | COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS | 93 |
| NOTA 25 | CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS | 94 |
| 25.1 | PROCEDIMIENTOS JUDICIALES Y JUICIOS INICIADOS POR LA EMPRESA O CONTRA ELLA Y SU ESTADO ACTUAL | 94 |
| 25.2 | OTRAS INVESTIGACIONES RADICADAS EN LA FISCALÍA METROPOLITANA CENTRO NORTE DEL MINISTERIO PÚBLICO | 95 |
| 25.3 | SANCIONES ADMINISTRATIVAS | 95 |
| NOTA 26 | DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE | 95 |
| 26.1 | DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL | 95 |
| 26.2 | REMUNERACIÓN DEL PERSONAL CLAVE DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 | 95 |
| NOTA 27 | MEDIO AMBIENTE | 96 |
| NOTA 28 | ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (PROFORMA) | 96 |
| NOTA 29 | HECHOS POSTERIORES | 97 |

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

| | NOTA | 31 - 12 - 2012 MUS\$ | 31 - 12 - 2011 MUS\$ |
|---|------|-------------------------|-------------------------|
| ACTIVOS | | | |
| ACTIVOS CORRIENTES | | | |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | 5 | 8,050 | 10,891 |
| DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES | 6 | 11,558 | 3,030 |
| OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES | 8 | 247 | 273 |
| CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS | 24,1 | 686 | 1,702 |
| INVENTARIOS | 7 | 22,686 | 15,275 |
| ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES | 9 | 1,369 | 614 |
| SUBTOTAL ACTIVOS CORRIENTES | | 44,596 | 31,785 |
| GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA | 11 | 15 | 15 |
| SUBTOTAL MANTENIDOS PARA LA VENTA | | 15 | 15 |
| ACTIVOS CORRIENTES TOTALES | | 44,611 | 31,800 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | | |
| OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES | | 45 | 6 |
| DERECHOS POR COBRAR NO CORRIENTES | 12 | 56 | 65 |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS | 13 | 42,171 | 37,200 |
| ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS | 14 | 108 | 77 |
| TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES | | 42,380 | 37,348 |
| TOTAL ACTIVOS | | 86,991 | 69,148 |
| PASIVOS Y PATRIMONIO NETO | | | |
| PASIVOS CORRIENTES | | | |
| OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES | 15 | 8,807 | 1,107 |
| CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 16 | 7,955 | 3,289 |
| CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS | 24,2 | - | 1,469 |
| PASIVO POR IMPUESTOS, CORRIENTES | 10 | 1,917 | - |
| OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES | 17 | 1,252 | 1,085 |
| PASIVOS CORRIENTES TOTALES | | 19,931 | 6,950 |
| PASIVOS NO CORRIENTES | | | |
| PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS | 14 | 360 | 948 |
| PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES | | 360 | 948 |
| TOTAL PASIVOS | | 20,291 | 7,898 |
| PATRIMONIO NETO | | | |
| CAPITAL EMITIDO | 18,1 | 46,504 | 46,504 |
| GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS | 19 | 11,516 | 6,066 |
| OTRAS RESERVAS | 18,4 | 8,680 | 8,680 |
| TOTAL PATRIMONIO NETO | | 66,700 | 61,250 |
| TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO | | 86,991 | 69,148 |

LAS NOTAS ADJUNTAS N° I A 29 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

| | NOTA | 2012 MUSD | 2011 MUSD |
|--|------|--------------|--------------|
| GANANCIA DE OPERACIONES | | | |
| INGRESOS ORDINARIOS | 20,1 | 76,760 | 52,538 |
| COSTO DE VENTAS | 21 | (57,483) | (35,642) |
| MARGEN BRUTO | | 19,277 | 16,896 |
| OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN | 20,2 | 288 | 196 |
| COSTOS DE DISTRIBUCIÓN | 21 | (238) | (488) |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN | 21 | (13,411) | (8,728) |
| OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS) | | - | (1,794) |
| OTROS GASTOS, POR FUNCIÓN | 21 | (898) | - |
| INGRESOS FINANCIEROS | | 267 | 465 |
| GASTOS FINANCIEROS | 21 | (204) | (205) |
| DIFERENCIAS DE CAMBIO | | 263 | (438) |
| GANANCIA ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS | | 5,344 | 5,904 |
| IMPUESTO A LAS GANANCIAS | 22 | (1,363) | (1,008) |
| GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO | | 3,981 | 4,896 |
| OTROS RESULTADOS INTEGRALES | | - | - |
| RESULTADO INTEGRAL TOTAL | | 3,981 | 4,896 |

LAS NOTAS ADJUNTAS N° 1 A 29 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

| | CAPITAL EMITIDO MUSD | OTRAS RESERVAS MUSD | GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS MUSD | PATRIMONIO TOTAL MUSD |
|--|----------------------------|---------------------------|--|-----------------------------|
| SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2012 | 46,504 | 8,680 | 6,066 | 61,250 |
| DISMINUCIÓN (INCREMENTO) POR OTRAS DISTRIBUCIONES A LOS PROPIETARIOS | - | - | 1,469 | 1,469 |
| RESULTADOS INTEGRALES: | | | | |
| GANANCIA (PÉRDIDA) DEL PERIODO | - | - | 3,981 | 3,981 |
| OTROS RESULTADOS INTEGRALES | - | - | - | - |
| RESULTADO INTEGRAL TOTAL | - | - | 3,981 | 3,981 |
| DIVIDENDOS | - | - | - | - |
| SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 | 46,504 | 8,680 | 11,516 | 66,700 |
| SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2011 | 46,504 | 8,680 | 2,002 | 57,186 |
| DISMINUCIÓN (INCREMENTO) POR OTRAS DISTRIBUCIONES A LOS PROPIETARIOS | - | - | 637 | 637 |
| RESULTADOS INTEGRALES: | | | | |
| GANANCIA (PÉRDIDA) DEL PERIODO | - | - | 4,896 | 4,896 |
| OTROS RESULTADOS INTEGRALES | - | - | - | - |
| RESULTADO INTEGRAL TOTAL | - | - | 4,896 | 4,896 |
| DIVIDENDOS | - | - | (1,469) | (1,469) |
| SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 | 46,504 | 8,680 | 6,066 | 61,250 |

LAS NOTAS ADJUNTAS N° 1 A 29 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOS

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

| | 2012 MUSD | 2011 MUSD |
|--|-----------------|-----------------|
| ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO | | |
| GANANCIA DEL EJERCICIO | 3,981 | 4,896 |
| OTROS INCREMENTOS (DISMINUCIONES) A CONCILIAR CON GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES | | |
| IMPUESTO A LAS GANANCIAS | 1,363 | 1,008 |
| DETERIORO VALOR (REVERSA PÉRDIDAS DETERIORO VALOR) RECONOCIDAS EN EL EJERCICIO | - | 1,794 |
| PROVISIONES (DISMINUCIONES) | - | - |
| GANANCIA DE OPERACIONES | 5,344 | 7,698 |
| AJUSTES NO MONETARIOS: | | |
| PÉRDIDA (GANANCIA) NO REALIZADA | (263) | 55 |
| DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO | 1,522 | 2,165 |
| OTROS AJUSTES POR PARTIDAS DISTINTAS AL EFECTIVO | 116 | (247) |
| AJUSTES POR PÉRDIDAS (GANANCIAS) POR LA DISPOSICIÓN DE ACTIVOS NO CORRIENTES | 874 | - |
| AJUSTES NO MONETARIOS | 2,249 | 1,973 |
| FLUJOS DE EFECTIVO ANTES DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DEL TRABAJO | 7,593 | 9,671 |
| INCREMENTO Y DISMINUCIONES EN EL CAPITAL DE TRABAJO: | | |
| DISMINUCIÓN (INCREMENTO) DE INVENTARIOS | (7,576) | 10,306 |
| DISMINUCIÓN (AUMENTO) DE DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR | (7,636) | 2,728 |
| AJUSTES POR DISMINUCIONES (INCREMENTOS) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR | (440) | - |
| DISMINUCIÓN DE IMPUESTOS POR RECUPERAR (PAGADOS) | - | (84) |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 4,720 | (3,469) |
| INCREMENTO EN OTROS PASIVOS | 167 | - |
| TOTAL FLUJO EFECTIVO POR OPERACIONES | (10,765) | 9,481 |
| TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | (3,172) | 19,152 |
| INCORPORACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | | |
| INCORPORACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | (7,390) | (13,868) |
| IMPORTES POR VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | 59 | 44 |
| TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | (7,331) | (13,824) |
| OBTENCIÓN (PAGOS) DE PRÉSTAMOS | | |
| OBTENCIÓN (PAGOS) DE PRÉSTAMOS | 7,662 | (2,131) |
| TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | 7,662 | (2,131) |
| VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO | (2,841) | 3,197 |
| SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, PRESENTADO EN EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO | 10,891 | 7,694 |
| SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO | 8,050 | 10,891 |

LAS NOTAS ADJUNTAS N° 1 A 29 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

NOTA 1: ENTIDAD QUE REPORTA

Casa de Moneda de Chile S.A. es una empresa industrial que se constituyó como sociedad anónima cerrada en Santiago el 1 de junio de 2009. El domicilio social y sus oficinas principales se encuentran en Avenida Portales número 3586, comuna de Estación Central. Tiene por objeto social principal la producción y comercialización de monedas, billetes y otras especies valoradas de Chile. Se encuentra regulada por la Superintendencia de Valores y Seguros, por las leyes N° 18.045 sobre Mercado de Valores, Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas y Ley N° 18.196 art.11 Empresas del Estado deben ceñirse al presupuesto anual. Su inscripción en la SVS se encuentra registrada bajo el N° 228 del "Registro Especial de Entidades Informantes".

Los saldos de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. corresponden al estado de situación financiera al 1 de junio de 2009, ya que la Sociedad nace en esa fecha con motivo de la transformación en sociedad anónima conforme a lo estipulado en la Ley N° 20.309 de fecha 2 de diciembre de 2008. De acuerdo a dicha ley, el capital inicial de Casa de Moneda de Chile S.A. será una cantidad igual a la suma del valor libro de los bienes fiscales que estén destinados o en uso por el servicio público Casa de Moneda de Chile al 31 de diciembre de 2007; determinado así el Capital de la Sociedad en MUSD 46.504.

Por tanto, el estado de situación financiera de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. al 1 de junio de 2009 ha sido ajustado para reflejar, además del capital determinado al 31 de diciembre de 2007, las operaciones realizadas por la Sociedad entre el 1 de enero de 2008 y el 31 de mayo de 2009. Asimismo, estos saldos de apertura incluyen los ajustes necesarios para conformarlos con

las normas de las sociedades anónimas abiertas, que fueran identificados en el plazo de 120 días otorgados por la Ley.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 han sido aprobados por el Directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. en sesión celebrada el 20 de marzo de 2013.

NOTA 2: RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2012.

2.1 BASES DE PREPARACIÓN Y MEDICIÓN

Los presentes estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2012 comparativos al 31 diciembre de 2011, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales. Las cifras incluidas en los estados financieros están expresadas en miles de dólares estadounidenses, debido a que el dólar estadounidense es la moneda funcional de la Sociedad.

2.2 RECLASIFICACIONES

La Sociedad ha efectuado ciertas reclasificaciones a los estados financieros previamente reportados al 31 de diciembre de 2011:

RECLASIFICACIONES EN BALANCE GENERAL

| RUBRO ANTERIOR | 31.12.2011 | NUEVA PRESENTACIÓN | 31.12.2011 |
|---|------------|---|------------|
| ACTIVOS CORRIENTES | | ACTIVOS NO CORRIENTES | |
| INVENTARIOS (A) | 417 | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS | 417 |
| CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS | 889 | DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES | 889 |
| PASIVOS NO CORRIENTES | | ACTIVOS CORRIENTES | |
| PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (B) | 77 | ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS | 77 |

a) La reclasificación desde el rubro de "Inventarios" al rubro "Propiedades, planta y equipos" por el monto de MUSD417, corresponde a repuestos de maquinaria denominada "Numerota", los cuales serán utilizados para la fabricación de billetes.

b) La reclasificación desde el rubro de "Pasivos por impuestos diferidos" al rubro "Activo por impuestos diferidos" por el monto de MUSD77, corresponde a una mejor presentación acorde a las normas IFRS.

2.3 PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA POSTERIOR A 2012

a) Nuevas IFRS próximas a entrar en vigencia:

| IFRS | FECHA VIGENCIA | CONTENIDO |
|--|--------------------|---|
| NIIF 9, instrumentos financieros. | 1 de enero de 2015 | Nuevos requerimientos de clasificación y medición de activos sobre la base del modelo de negocios. |
| NIIF 10, estados financieros consolidados | 1 de enero de 2013 | Nuevas clarificaciones y nuevos parámetros para la definición de control. |
| NIIF 11, acuerdos conjuntos | 1 de enero de 2013 | Redefine el concepto de control conjunto. |
| NIIF 12, revelaciones de participaciones en otras entidades | 1 de enero de 2013 | Exige ciertas revelaciones que permitan evaluar la naturaleza de las participaciones en otras entidades y los riesgos asociados. |
| NIIF 13, medición del valor razonable | 1 de enero de 2013 | Establece en una única norma un marco para la medición del valor razonable de activos y pasivos e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición. Requiere información a revelar por las entidades sobre las mediciones del valor razonable de activos y pasivos. |
| NIC 27 (2011), estados financieros separados | 1 de enero de 2013 | De acuerdo a NIIF 10, la NIC 27 se refiere sólo a los estados financieros separados. |
| NIC 28 (2011), inversiones en asociadas y negocios conjuntos | 1 de enero de 2013 | Se modifica por efecto de la NIIF 10 y NIIF 11. |

b) Enmiendas próximas a entrar en vigencia:

| IFRS | FECHA VIGENCIA | CONTENIDO |
|--|--------------------|---|
| NIC 19, Beneficios a los empleados | 1 de enero de 2013 | Elimina el método del corredor. |
| NIC 32, Instrumentos financieros, presentación | 1 de enero de 2014 | Aclaración de requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros (de acuerdo a NIIF 9). |
| NIIF 7, Instrumentos financieros | 1 de enero de 2013 | Exposición de compensación de activos y pasivos financieros. |
| NIC 16, Propiedades, Planta y Equipo (*) | 1 de enero de 2013 | Aclara que piezas de repuestos y el equipo auxiliar que cumplen con la definición de propiedad, planta y equipo no son inventarios. |
| NIC 34, Información Financiera Intermedia | 1 de enero de 2013 | Aclara concepto de activos y pasivos por segmentos para alinear con IFRS 8. |

(*) LA ADMINISTRACIÓN HA DECIDIDO ADOPTAR ANTICIPADAMENTE ESTA INDICACIÓN A CONTAR DE LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS.

c) Nuevas interpretaciones próximas a entrar en vigencia:

| IFRS | FECHA VIGENCIA | CONTENIDO |
|--|--------------------|---|
| CINIIF 20, Costos de desbroche en la fase de producción de una mina de superficie (cielo abierto). | 1 de enero de 2013 | Se refiere a los costos de desmonte activos para minera a tajo abierto. |

Esta nueva interpretación no tiene impacto en los estados financieros de la sociedad, dado que no registra este tipo de transacciones.

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las Normas y Enmiendas antes descritas no tienen un impacto significativo en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A.

Los estados financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico y los criterios contables han sido aplicados consistentemente en los periodos cubiertos en los presentes estados financieros.

2.4 MONEDAS DE PRESENTACIÓN, FUNCIONAL Y EXTRANJERA.

2.4.1 MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

La moneda de presentación y funcional corresponde al dólar estadounidense, y la información es expresada en miles de dólares (MUSD) y ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana.

2.4.2 MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones y saldos en moneda extranjera y unidades reajustables se convierten a la moneda funcional o unidad reajutable utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda ex-

tranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el resultado del ejercicio.

Las diferencias de cambios originadas por la conversión de activos y pasivos en unidades de reajuste se reconocen dentro del resultado del ejercicio, en el rubro diferencias de cambio.

Los tipos de cambio y valores vigentes al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

| FECHA | CL\$/US\$ | CL\$/UF |
|------------|-----------|-----------|
| 31-12-2012 | 479.96 | 22.840.75 |
| 31-11-2011 | 519.20 | 22.294.03 |

2.5 INSTRUMENTOS FINANCIEROS NO DERIVADOS

Los instrumentos financieros no derivados abarcan inversiones en capital y títulos de deuda, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalentes al efectivo, préstamos y financiamientos, cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar.

Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable, o en el caso de un activo o pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable con cambios en resultado, son reconocidos por los costos directamente atribuibles a la compra o emisión del mismo. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son valorizados como se describe a continuación:

2.5.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento menor a tres meses o menos y los sobregiros bancarios. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como préstamos ajenos en el pasivo corriente. Las partidas se reconocen a su costo histórico.

2.5.2 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR CORRIENTES

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por el valor razonable del importe por recibir y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectivo, menos la estimación por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una estimación para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe de la estimación es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos

futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la estimación y la pérdida se reconoce en el estado de resultados del ejercicio como otros ingresos. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la estimación para las cuentas a cobrar.

La recuperación posterior de importes dados de baja con anterioridad se reconoce como otras ganancias (pérdidas).

2.5.3 ACTIVOS FINANCIEROS

Los préstamos otorgados y cuentas a cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas a cobrar se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo menos las pérdidas por deterioro. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos financieros no corrientes.

2.5.4 CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor efectivo recibido neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectivo.

2.5.5 OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

El reconocimiento de los préstamos al inicio es a su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectivo.

Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

2.6 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Los bienes incluidos en propiedades, planta y equipos se reconocen por su costo menos la depreciación y pérdidas por el deterioro acumuladas correspondientes. El costo histórico incluye costos que son directamente atribuibles a la adquisición e instalaciones del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elemen-

tos de propiedades, planta y equipos vayan a fluir a la Empresa y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Los terrenos no son objeto de depreciación. La depreciación para el resto de las propiedades, plantas y equipos, se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas, las que se presentan a continuación:

| | VIDA MÍNIMA | VIDA MÁXIMA |
|---|-------------|-------------|
| EDIFICIOS | 10 AÑOS | 81 AÑOS |
| PLANTA Y EQUIPOS | 10 AÑOS | 50 AÑOS |
| EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | 2 AÑOS | 5 AÑOS |
| VEHÍCULOS | 5 AÑOS | 7 AÑOS |

Los años de vida útil, el valor residual y método de depreciación son definidos de acuerdo con criterios técnicos y son revisadas periódicamente y se reajustan si es necesario en cada fecha del balance.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos se deprecian desde la fecha de su instalación y cuando estos están listos para su uso.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

2.7 DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS

2.7.1 PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a depreciación y al detectar indicador de deterioro, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para su venta o el valor de uso, el mayor de los dos.

Para determinar el valor en uso se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente, usando una tasa de descuento que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener el activo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.7.2 PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS FINANCIEROS

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros valorizados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Los activos financieros individualmente significativos están sujetos a pruebas individuales de deterioro. Los activos financieros restantes son evaluados colectivamente en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. La reversión de una pérdida por deterioro ocurre sólo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la reversión es reconocida en el resultado.

2.8 INVENTARIO

Los productos terminados y productos en proceso se valorizan a su costo de producción o a su valor neto realizable, el menor de los dos; el costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de diseño, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calculan en base al método del precio promedio ponderado de adquisición, estos inventarios se valorizan al menor entre el costo y el valor neto de realización.

2.9 CAPITAL EMITIDO

Todas las acciones que la Sociedad presenta son ordinarias y se clasifican como patrimonio neto.

2.10 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación, y el importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en que traen su causa y son re-estimadas en cada cierre contable posterior.

2.11 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

2.11.1 VACACIONES DEL PERSONAL

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo, según los contratos individuales de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.11.2 INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO

La Sociedad no constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios considerando que no existen contratos individuales o colectivos que mantengan este tipo de beneficios, como tampoco no ha existido históricamente un pago adicional a lo legal por este concepto a sus trabajadores.

2.12 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos o plazos estimados de realización, como corrientes son clasificados aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese periodo.

En caso que existan obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo se encuentre asegurado, se reclasifican como no corrientes.

2.13 INGRESOS ORDINARIOS

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de Casa de Moneda de Chile S.A. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado de la venta, devoluciones, rebajas y descuentos.

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce los ingresos cuan-

do el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las transacciones de ventas de la empresa, tal y como se describe a continuación:

La Sociedad fabrica y vende monedas, billetes, placas patentes y permisos de circulación en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen contablemente cuando la sociedad ha entregado los productos al cliente y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y éste ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien la sociedad tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

Las ventas se reconocen en función del precio señalado en el contrato de venta, neto de los descuentos y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas se realizan con un período medio de cobro de 42 días en 2012 y 35 días al 31 de diciembre de 2011.

2.14 ACTIVOS NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ENAJENACIÓN) MANTENIDOS PARA LA VENTA

Los activos no corrientes (o grupos de enajenación) se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor del importe en libros y el valor razonable menos los costos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en lugar de a través del uso continuado.

Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial disponible para la venta y con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas en el resultado. Las ganancias no son reconocidas si superan cualquier pérdida por deterioro acumulada.

2.15 INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros están compuestos principalmente por ingresos por intereses en instrumentos financieros o fondos invertidos y cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado. Los ingresos por intereses son reconocidos en ingresos financieros al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos y pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Todos los costos por préstamos o financiamientos son reconocidos en resultados usando el método de interés efectivo.

Los costos por préstamos y financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo son capitalizados como parte del costo de ese activo.

2.16 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La sociedad registra el impuesto a la renta de acuerdo a la NIC 12, calculada sobre la base de la renta líquida imponible determinada conforme a las normas establecidas en el Decreto Ley N° 824 de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las

bases tributarias de los activos y pasivos y sus importes en libros.

El impuesto diferido se determina usando la tasa de impuesto vigente o próximo a promulgar en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido es recuperado o el pasivo por impuesto diferido es liquidado.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es posible realizar los beneficios fiscales futuros con los que se pueda compensar las diferencias temporarias activas.

2.17 RECONOCIMIENTO DE GASTOS

Los gastos se reconocen en la cuenta de resultado pérdidas cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Se reconoce un gasto en la medida que se incurre en un desembolso y no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como un activo, asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no genera activo alguno.

2.17.1 COSTO DE VENTA

El costo de venta corresponde a los costos de producción de las unidades vendidas bajo el método de absorción y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesaria para realizar su venta. Dentro de los conceptos que se incluyen en el costo de venta encontramos los costos de las materias primas, costos de mano de obra, costos de energía, depreciación y costos asignables directamente a la producción, entre otros.

2.17.2 COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

Los costos de distribución comprenden los costos de logística, fletes y todos aquellos costos necesarios para poner los productos a disposición de los clientes.

2.17.3 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

2.18 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas. La Sociedad contabiliza el dividendo mínimo legal del 30% de las utilidades del ejercicio, a menos que los accionistas, haciendo uso de sus facultades, acuerden otra acción.

NOTA3: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

En el curso normal de sus negocios y actividades, Casa de Moneda de Chile S.A. está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera más o menos significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados.

La Sociedad dispone de una organización y de sistemas de información que permite identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Directorio medidas de mitigación, ejecutar dichas medidas y controlar su efectividad.

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión global de Casa de Moneda de Chile S.A. se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

3.1 RIESGO DE CRÉDITO

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con Casa de Moneda de Chile S.A., con lo anterior se distingue fundamentalmente como riesgo los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar. El riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar es significativamente bajo, toda vez que casi la totalidad de las ventas locales (mayor al 90%) corresponden a facturaciones a clientes institucionales y en el caso de ventas al extranjero en general se respaldan con carta de crédito confirmada e irrevocable con bancos de primera línea y el Directorio aprueba casos específicos de excepciones a esta política.

El riesgo de crédito se gestiona por la Sociedad. El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes al efectivo y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. En relación con los bancos e instituciones financieras, únicamente se aceptan entidades a las que se ha calificado de forma independiente con una categoría mínima de rating N-1. Si a los clientes mayoristas se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa el riesgo crediticio del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

La tabla que se muestra a continuación muestra los límites de crédito de acuerdo a los decretos exentos del Ministerio de Hacienda, que cubren hasta el 31 de diciembre 2012 y 2011.

| INSTRUMENTO | 31-12-2012 LÍMITE DE CRÉDITO M\$-MØ | 31-12-2011 LÍMITE DE CRÉDITO M\$ |
|---------------------------------|---|--|
| LÍNEA DE CRÉDITO | 20,000,000 | 20,000,000 |
| CARTAS DE CRÉDITOS | 36,000,000 | 20,000,000 |
| INSTRUMENTOS FINANCIEROS | 2,500,000 | 2,500,000 |
| CARTAS DE CRÉDITOS PROYECTO (*) | 35,625 | - |
| TOTAL \$ | 58,500,000 | 42,500,000 |
| TOTAL Ø | 35,625 | - |

(*) MONTO EXPRESADO EN EUROS

Durante los ejercicios para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito aprobados por el Ministerio de Hacienda, y la Administración no espera que se produzcan pérdidas por incumplimiento de ninguna de las contrapartes indicadas.

Los activos financieros tienen cuentas en mora o deterioradas por montos poco significativos.

3.2 RIESGO DE LIQUIDEZ

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad mediante un importe suficiente de facilidades de crédito

comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, la Administración de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato sin descontar.

| | MENOS DE UN AÑO 31-12-2012 MUS\$ | MENOS DE UN AÑO 31-12-2011 MUS\$ |
|--|--|--|
| CARTAS DE CRÉDITOS INTERNACIONALES Y OBLIGACIONES POR STAND BY | 8,807 | 1,107 |
| CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 7,955 | 3,289 |
| PASIVOS FINANCIEROS | 16,762 | 10,820 |

NO EXISTEN PASIVOS FINANCIEROS CON VENCIMIENTO MAYOR A UN AÑO.

3.3 RIESGO DE MERCADO

Los riesgos de mercado a los que se expone la Sociedad son los siguientes:

3.3.1 RIESGO DE TASA DE CAMBIO

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense; sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda local (pesos o UF) como ciertas ventas locales, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/USD.

En adición, existen activos y pasivos en euros, francos suizos y libras esterlinas que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2012 los activos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos son MUSD 5.295 (MUSD 8.331 en 2011), que se presentan principalmente en el rubro de efectivo y efectivo equivalente y en cuentas por cobrar Empresas Relacionadas, lo que corresponde aproximadamente al 4% (12% en 2011) de los activos de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2012 los pasivos en moneda distinta al USD y en pesos chilenos son MUSD 3.086 (MUSD 3.728 en 2011), que se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corresponden aproximadamente al 12% (48% en 2011) de los pasivos distintos al Patrimonio de la Sociedad.

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DEL RIESGO DE TASA DE CAMBIO

Considerando la exposición al 31 de diciembre de 2012 y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto al dólar estadounidense, se estima que el efecto sobre los resultados de la sociedad sería una utilidad (pérdida) de MUSD 221 (MUSD 460 en 2011).

Considerando que en el periodo terminado al 31 de diciembre de 2012 (2011) aproximadamente el 29% (44%) de los ingresos de la Sociedad corresponden a ventas efectuadas en monedas distintas del dólar estadounidense y que aproximadamente un 15% (21%) de los costos del periodo terminado a diciembre 2012 (2011) están en moneda distinta de dólar estadouniden-

se, y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto estimado sobre los resultados de la Sociedad en el periodo terminado a diciembre 2012 sería una (pérdida) utilidad de MUSD (200) y MUSD 163, (MUSD (247) MUSD 202 para el 2011) respectivamente.

3.3.2 RIESGO DE TASA DE INTERÉS

El riesgo de tasa de interés de la Sociedad surge de los recursos obtenidos de terceros a largo plazo. La Sociedad no mantiene obligaciones de largo plazo expuestas a tasa de interés, por lo tanto este riesgo no es significativo.

3.3.3 OTROS RIESGOS DE PRECIOS

La Sociedad adquiere materias primas, del tipo commodities, en el mercado de la celulosa y de los metales, principalmente materias primas derivadas del cobre. Los contratos de ventas asociado a esta materia prima incluyen cláusulas de indexación a la variación en el precio de este metal, por tanto, el riesgo de commodities se neutraliza y éste no es relevante para la Sociedad.

NOTA 4: ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar los desembolsos y resultados. Los desembolsos reales pueden diferir de importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son re-

conocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, tienen relación principalmente con las siguientes:

- **Propiedades, plantas y equipos:** El tratamiento contable de las inversiones en propiedades, plantas y equipos considera la realización de estimaciones para determinar el período de vida útil, valor residual y método de depreciación
- **Deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:** Se establece una estimación de deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.
- **Inventarios:** Producto de la baja rotación, el paso del tiempo, el desuso y/o la actualización tecnológica, es necesario estimar el valor neto de realización.
- **Impuestos a la renta e impuestos diferidos:** Las estimaciones de impuestos pueden ser distintas a lo calculado por la Sociedad por los cambios en la legislación o transacciones futuras no previstas que afecten los resultados tributarios.
- **Contingencias y juicios:** Las incertidumbres inherentes a la valorización de contingencias y juicios que su realización dependen de hechos futuros, los desembolsos reales pueden diferir de lo registrado.

NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|--------------|---------------|
| | MUSD | MUSD |
| EFFECTIVO EN CAJA | 59 | 4 |
| SALDOS EN BANCOS | 585 | 322 |
| FONDOS MUTUOS | 1,413 | 1,425 |
| DEPÓSITOS A PLAZO | 5,993 | 9,140 |
| TOTAL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE | 8,050 | 10,891 |

El efectivo y equivalentes presentados en balance concilian con el presentado en el estado de flujo de efectivo.

Los depósitos a plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo.

Los Fondos Mutuos corresponden a otras inversiones en cartera de bajo riesgo, cuya permanencia es inferior a 30 días. No existen

restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

Los fondos mutuos y depósitos a plazo se encuentran registrados a costo amortizado, incluyendo los intereses devengados a la fecha de cierre. La tasa de interés en dólares y en pesos se expresa en base anual y mensual respectivamente.

El detalle de fondos mutuos al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

2012

| COLOCACIÓN | ENTIDAD | MONEDA | CAPITAL MONEDA DE ORIGEN | | TASA % | VENCIMIENTO | CAPITAL | INTERÉS | 31-12-2012 |
|--------------|-----------|--------|--------------------------|--|--------|-------------|--------------|----------|--------------|
| | | | M\$ - MUSD | | | | | | |
| 27-12-2012 | CHILE | CLP | 620,000 | | 0,47 | 03-01-2013 | 1,292 | 1 | 1,293 |
| 27-12-2012 | CHILE | USD | 80 | | 0,30 | 02-01-2013 | 80 | - | 80 |
| 28-12-2012 | SANTANDER | USD | 40 | | 0,07 | 02-01-2013 | 40 | - | 40 |
| TOTAL | | | | | | | 1,412 | 1 | 1,413 |

2011

| COLOCACIÓN | ENTIDAD | MONEDA | CAPITAL MONEDA DE ORIGEN | | TASA % | VENCIMIENTO | CAPITAL | INTERÉS | 31-12-2011 |
|--------------|-----------|--------|--------------------------|--|--------|-------------|--------------|----------|--------------|
| | | | M\$ - MUSD | | | | | | |
| 30-12-2011 | SANTANDER | USD | 500 | | 0,30 | 03-01-2012 | 500 | - | 500 |
| 30-12-2011 | ESTADO | CLP | 480,000 | | 0,56 | 03-01-2012 | 925 | - | 925 |
| TOTAL | | | | | | | 1,425 | - | 1,425 |

El detalle de depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

2012

| COLOCACIÓN | ENTIDAD | MONEDA | CAPITAL MONEDA DE ORIGEN | | TASA % | VENCIMIENTO | CAPITAL | INTERÉS | 31-12-2012 |
|--------------|---------|--------|--------------------------|--|--------|-------------|--------------|----------|--------------|
| | | | M\$ - MUSD | | | | | | |
| 07-11-2012 | CHILE | USD | 1,700 | | 1 | 28-01-2013 | 1,700 | 3 | 1,703 |
| 29-11-2012 | CHILE | USD | 2,000 | | 0,9 | 25-02-2013 | 2,000 | 1 | 2,001 |
| 30-11-2012 | CHILE | USD | 1,200 | | 1 | 25-02-2013 | 1,200 | 1 | 1,201 |
| 27-12-2012 | CHILE | USD | 900 | | 0,55 | 25-02-2013 | 900 | - | 900 |
| 28-12-2012 | ESTADO | CLP | 90,000 | | 0,35 | 04-01-2013 | 188 | - | 188 |
| TOTAL | | | | | | | 5,988 | 5 | 5,993 |

2011

| COLOCACIÓN | ENTIDAD | MONEDA | CAPITAL MONEDA DE ORIGEN | | TASA % | VENCIMIENTO | CAPITAL | INTERÉS | 31-12-2011 |
|--------------|-----------|--------|--------------------------|--|--------|-------------|--------------|----------|--------------|
| | | | M\$ - MUSD | | | | | | |
| 07-12-2011 | SANTANDER | USD | 700 | | 1,31 | 10-01-2012 | 699 | 1 | 700 |
| 15-12-2011 | SANTANDER | USD | 590 | | 1,35 | 17-01-2012 | 590 | - | 590 |
| 15-12-2011 | SANTANDER | USD | 800 | | 1,45 | 24-01-2012 | 799 | 1 | 800 |
| 22-12-2011 | SANTANDER | USD | 1,500 | | 1,82 | 13-02-2012 | 1,499 | 1 | 1,500 |
| 22-12-2011 | SANTANDER | USD | 1,100 | | 1,66 | 30-01-2012 | 1,099 | - | 1,099 |
| 22-12-2011 | SANTANDER | USD | 700 | | 1,74 | 06-02-2012 | 699 | - | 699 |
| 22-11-2011 | SANTANDER | CLP | 1,100,000 | | 0,47 | 10-01-2012 | 2,104 | 1 | 2,105 |
| 07-12-2011 | ESTADO | CLP | 845,000 | | 0,47 | 10-01-2012 | 1,647 | - | 1,647 |
| TOTAL | | | | | | | 9,136 | 4 | 9,140 |

NOTA 6: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--------------------------------------|---------------|--------------|
| | MUSD | MUSD |
| DEUDORES COMERCIALES | 11,593 | 3,026 |
| MENOS: DETERIORO DE CUENTAS A COBRAR | (43) | (3) |
| ANTICIPO A PROVEEDORES NACIONALES | 2 | 7 |
| ANTICIPO A PROVEEDORES EXTRANJEROS | 6 | - |
| DEUDORES COMERCIALES - NETO | 11,558 | 3,030 |

Todas las cuentas a cobrar vencen dentro de 1 año desde la fecha de balance.

Las cuentas por cobrar se presentan a su costo amortizado, el que por las características de los clientes y plazos de ventas, corresponde al valor de factura. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 existían cuentas por cobrar vencidas. Aquellas cuentas por cobrar

vencidas han sido sujetas a deterioro y por lo tanto desvalorizadas, por MUSD 43 y MUSD 3 en cada periodo respectivamente.

En general, estas cuentas por cobrar corresponden principalmente a servicios públicos, empresas del estado y organismos públicos, de quienes no se tiene historial de incumplimiento.

La antigüedad de estas cuentas es la siguiente:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|------------------------------|---------------|--------------|
| | MUSD | MUSD |
| HASTA 3 MESES | 11,020 | 3,023 |
| ENTRE 3 A 6 MESES | 554 | - |
| MÁS DE 6 MESES | 19 | 3 |
| TOTAL CARTERA VENCIDA | 11,593 | 3,026 |

Los importes en libros de las cuentas a cobrar de la Sociedad están denominados en pesos chilenos.

El movimiento de la estimación de deterioro de valor de las cuentas a cobrar es el siguiente:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| SALDO INICIAL | 3 | 125 |
| ESTIMACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DE CUENTAS A COBRAR | 16 | 15 |
| ESTIMACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DE EMPRESA RELACIONADA | 24 | - |
| CASTIGOS | - | (137) |
| SALDO FINAL ESTIMACIÓN DETERIORO CUENTAS POR COBRAR | 43 | 3 |

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguros de crédito de sus cuentas a cobrar.

NOTA 7: INVENTARIOS

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| | MUSD | MUSD |
| MATERIAS PRIMAS | 5,184 | 2,894 |
| ORO | 5,941 | 6,152 |
| PRODUCTOS TERMINADOS | 10,548 | 4,977 |
| SUMINISTROS PARA LA PRODUCCIÓN | 237 | 154 |
| PRODUCTOS EN PROCESO | 776 | 1,098 |
| TOTAL INVENTARIOS | 22,686 | 15,275 |

El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos y gastos de fabricación que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados.

En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de interacción, transporte, almacenamiento y otros costos atribuibles a

la adquisición de las mercaderías y materiales.

Las partidas incluidas en este rubro corresponden a materias primas tales como: cospeles, metales, metales preciosos (oro y plata), tintas y papel de seguridad que serán utilizados en la producción de monedas, placas patentes, licencias de conducir y permisos de circulación, entre otros. Estos se encuentran valorizados a su costo de adquisición promedio. Los valores resultantes no exceden a los respectivos valores netos de realización.

NOTA 8: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Los otros activos financieros corrientes se detallan como sigue:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| PRÉSTAMOS A EMPLEADOS Y OTROS ANTICIPOS | 55 | 45 |
| GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO | 192 | 222 |
| OTROS ANTICIPOS MENORES | - | 6 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES | 247 | 273 |

NOTA 9: ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Las cuentas por cobrar por impuestos en el siguiente detalle:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|--------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| CRÉDITO SENCE POR CAPACITACIONES | 58 | 46 |
| PAGO PROVISIONALES MENSUALES | 762 | 437 |
| PAGO PROVISIONAL POR UTILIDADES ABSORBIDAS (*) | - | 114 |
| OTROS IMPUESTOS POR RECUPERAR | 549 | 17 |
| TOTAL ACTIVO POR IMPUESTOS, CORRIENTES | 1,369 | 614 |

(*) LA ADMINISTRACIÓN HA DECIDIDO CONTINUAR CON EL CRITERIO HISTÓRICO DE UTILIZAR LA DEPRECIACIÓN NORMAL EN VEZ DE DEPRECIACIÓN ACCELERADA, UTILIZADO PARA LA ESTIMACIÓN DE LA RENTA LÍQUIDA IMPONIBLE DEL EJERCICIO 2011 (AT2012), INSTRUYENDO RECALCULAR LA RENTA LÍQUIDA IMPONIBLE CORRESPONDIENTE A DICHO EJERCICIO.

Lo anterior, en razón de que el uso de la depreciación normal en los bienes de antigua data, refleja de mejor forma el valor de los activos en los estados financieros.

El cambio de criterio produjo una nueva base imponible que resultó en utilidades afectas a impuestos para el año 2011, generando una nueva estimación de impuestos para dicho año.

Adicionalmente se reversó el PPUA generada en la anterior estimación de impuestos, así como todos los efectos en resultado de los impuestos diferidos.

El efecto neto en resultado por la nueva estimación asciende a MUSD 185, monto que fue registrado durante el ejercicio comercial 2012.

NOTA 10: PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Las cuentas por pagar por impuestos se detallan a continuación:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|--------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| IMPUESTO RENTA (*) | 1,917 | - |
| TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES | 1,917 | - |

(*) LA ADMINISTRACIÓN HA DECIDIDO CONTINUAR CON EL CRITERIO HISTÓRICO DE UTILIZAR LA DEPRECIACIÓN NORMAL EN VEZ DE DEPRECIACIÓN ACELERADA, UTILIZADO PARA LA ESTIMACIÓN DE LA RENTA LÍQUIDA IMPONIBLE DEL EJERCICIO 2011 (AT2012), INSTRUYENDO RECALCULAR LA RENTA LÍQUIDA IMPONIBLE CORRESPONDIENTE A DICHO EJERCICIO.

Lo anterior, en razón de que el uso de la depreciación normal en los bienes de antigua data, refleja de mejor forma el valor de los activos en los estados financieros.

El cambio de criterio produjo una nueva base imponible que resultó en utilidades afectas a impuestos para el año 2011, generando una nueva estimación de impuestos para dicho año.

Adicionalmente se reversó el PPUA generada en la anterior estimación de impuestos, así como todos los efectos en resultado de los impuestos diferidos.

El efecto neto en resultado por la nueva estimación asciende a MUS\$185, monto que fue registrado durante el ejercicio comercial 2012.

NOTA 11: GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA

Una parte de las maquinarias se presenta como grupo de activos para su disposición mantenidos para la venta en conformidad a lo establecido por la NIIF N° 5.

Las cuentas se detallan a continuación:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| MAQUINARIAS | 15 | 15 |
| TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES | 15 | 15 |

NOTA 12: DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| GARANTÍAS POR VENTA DE MONEDAS Y SERVICIO DE CUSTODIA BANCO CENTRAL DE CHILE | - | 50 |
| GARANTÍAS POR VENTA DE PLACAS PATENTES | - | 15 |
| GARANTÍA LICITACIÓN BOSCO NOGUERA MAYORGA | 55 | - |
| GARANTÍA ARRIENDO BODEGAS SAN FRANCISCO | 1 | - |
| TOTAL DERECHOS POR COBRAR | 56 | 65 |

NOTA 13: PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

13.1 SALDOS DEL RUBRO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011.

| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|---|---------------|---------------|
| | MUSD | MUSD |
| TERRENOS | 4,932 | 4,932 |
| EDIFICIOS | 4,885 | 5,967 |
| PLANTA Y EQUIPOS | 50,235 | 51,862 |
| EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | 884 | 705 |
| VEHÍCULO | 46 | 67 |
| OTROS ACTIVOS | 638 | 606 |
| PROYECTO NUEVA LÍNEA DE BILLETES | 19,981 | 12,982 |
| TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO | 81,601 | 77,121 |

| DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|---|-----------------|-----------------|
| | MUSD | MUSD |
| TERRENOS | - | - |
| EDIFICIOS | (1,089) | (1,220) |
| PLANTA Y EQUIPOS | (37,647) | (38,131) |
| EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | (582) | (506) |
| VEHÍCULO | (46) | (64) |
| OTROS ACTIVOS | (66) | - |
| PROYECTO NUEVA LÍNEA DE BILLETES | - | - |
| TOTAL DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS | (39,430) | (39,921) |

| TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO | 42,171 | 37,200 |
|---|--------|--------|
|---|--------|--------|

13.2 EL DETALLE Y LOS MOVIMIENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011.

| MOVIMIENTOS | 2012 | | | | | | | |
|----------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------|--|--|
| | TERRENOS MUS\$ | EDIFICIOS, NETO MUS\$ | PLANTA Y EQUIPOS, NETO MUS\$ | EQUIPAMIENTO COMPUTACIONAL MUS\$ | VEHÍCULO DE MOTOR, NETO MUS\$ | OTROS ACTIVOS MUS\$ | PROYECTO NUEVA LÍNEA DE BILLETES MUS\$ | PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NETO MUS\$ |
| ACTIVOS AL 01-01-2012 | 4,932 | 4,747 | 13,731 | 199 | 3 | 606 | 12,982 | 37,200 |
| ADICIONES (A) | - | - | 177 | 182 | - | 32 | 6,999 | 7,390 |
| BAJAS (B) | - | (813) | (83) | (1) | - | - | - | (897) |
| GASTOS POR DEPRECIACIÓN | - | (138) | (1,237) | (78) | (3) | (66) | - | (1,522) |
| SALDO AL 31-12-2012 | 4,932 | 3,796 | 12,588 | 302 | - | 572 | 19,981 | 42,171 |

2011

| MOVIMIENTOS | TERRENOS | EDIFICIOS, NETO | PLANTA Y EQUIPOS, NETO | EQUIPAMIENTO COMPUTACIONAL | VEHÍCULO DE MOTOR, NETO | OTROS ACTIVOS | PROYECTO NUEVA LÍNEA DE BILLETES | PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NETO |
|----------------------------------|--------------|--------------------|---------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| | MUS\$ | MUS\$ | MUS\$ | MUS\$ | MUS\$ | MUS\$ | MUS\$ | MUS\$ |
| ACTIVOS AL 01-01-2011 | 4,932 | 4,901 | 16,681 | 177 | 9 | 189 | - | 26,889 |
| ADICIONES (D) | - | - | 787 | 99 | - | 417 | 12,982 | 14,285 |
| ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA | - | - | (15) | - | - | - | - | (15) |
| DETERIORO (C) | - | - | (1,794) | - | - | - | - | (1,794) |
| GASTOS POR DEPRECIACIÓN | - | (154) | (1,928) | (77) | (6) | - | - | (2,165) |
| SALDO AL 31-12-2011 | 4,932 | 4,747 | 13,731 | 199 | 3 | 606 | 12,982 | 37,200 |

(a) Con fecha 31 de diciembre de 2012 la Sociedad presenta adiciones en propiedades, plantas y equipos en curso de construcción por MUSD 6.999, el saldo corresponde a inversiones operativas del periodo.

Las adiciones en propiedades, plantas y equipos en proceso de construcción corresponden a inversiones en curso, consideradas en el plan estratégico de Casa de Moneda de Chile S.A., que permitirá la construcción de una moderna planta productiva que recibirá la última tecnología en sistemas de impresión de billetes, con los más altos estándares disponibles en el mercado mundial.

(b) Las bajas incluyen demoliciones de edificaciones por un monto de MUSD 813, el saldo corresponde a activos distintos a edificaciones.

(c) Deterioro de Planta y Equipos: de acuerdo con la NIC 36, Deterioro de Activos, al 31 de diciembre de 2011 la administración de Casa de Moneda de Chile S.A., ha evaluado la existencia de indicios de deterioro de sus activos. Producto del test se detectó deterioro para 3 maquinarias del área de impresión. Se ha estimado formalmente el valor recuperable, el mayor entre el valor

razonable menos los costos de venta y el valor en uso, generándose una pérdida de MUSD 1.794.

(d) Las adiciones mostradas en Otros activos por USD 417 en el ejercicio 2011, corresponde a una reclasificación de repuestos maquinaria, denominados "Numerota", los cuales serán utilizados para la fabricación de billetes, por un pedido específico del extranjero. Estos repuestos serán consumidos en dicho pedido.

Formando parte del rubro de otros activos se clasifican los museos monetario e institucional. El valor libro al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es en base al costo histórico, asciende a MUSD189. Durante el año 2011 la Administración solicitó una tasación independiente de los museos, con el objetivo de determinar la existencia de indicadores de deterioro. Con la tasación se concluyó que estos bienes no tienen indicador de deterioro, dado que su valor de tasación resultó ser MUSD1.984. Al 31 de diciembre de 2012 no existen indicadores de deterioro que señalen un valor distinto al ya estimado.

El método utilizado para la depreciación de propiedades, plantas y equipos es lineal, de acuerdo a las vidas útiles indicadas en nota N° 2.6.

NOTA 14: IMPUESTOS DIFERIDOS

El origen de los impuestos diferidos registrados es el siguiente:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|---|------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| DIFERENCIAS TEMPORARIAS ACTIVAS RELATIVAS A: | | |
| OBLIGACIONES POR VACACIONES DEL PERSONAL | 81 | 60 |
| DETERIORO CUENTAS POR COBRAR | 9 | 1 |
| ANTICIPOS CLIENTES | 18 | 16 |
| TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS | 108 | 77 |

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|---|------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| DIFERENCIAS TEMPORARIAS PASIVAS RELATIVAS A: | | |
| DIFERENCIA ENTRE ACTIVO FIJO Y TRIBUTARIO | 321 | 889 |
| GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN | 39 | 59 |
| TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS | 360 | 948 |

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva

| | TASA | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|------------|--------------|--------------|
| | | MUSD | MUSD |
| GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL | 20% | 1,068 | 1,204 |
| EFFECTO IMPOSITIVO DE AGREGADOS NO IMPONIBLES | 20% | 181 | 130 |
| EFFECTO IMPOSITIVO DE DEDUCCIONES NO IMPONIBLES | | - | (252) |
| OTROS EFECTOS DE AGREGADOS Y DEDUCCIONES NO IMPONIBLES NETO | 20% | 114 | (74) |
| TOTAL AJUSTES AL GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL | | 295 | (196) |
| GASTO (UTILIDAD) UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA | | 1,363 | 1,008 |

NOTA 15: OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de obligaciones con instituciones de crédito y título de deuda que devengan intereses es el siguiente:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|--------------|--------------|
| | MUSD | MUSD |
| CARTAS DE CRÉDITOS INTERNACIONALES Y OBLIGACIONES POR STAND BY | 8,807 | 1,107 |
| TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES | 8,807 | 1,107 |

Los préstamos que devengan intereses se encuentran registrados a costo amortizado. El detalle al 31 de diciembre 2012 y 2011 es el siguiente:

2012

| ENTIDAD | MONEDA | CAPITAL MONEDA DE ORIGEN MUSD | TASA % | VENCIMIENTO |
|---|--------|----------------------------------|-----------|-------------|
| CARTAS DE CRÉDITO | | | | |
| CHILE | USD | 15 | 1.83 | 03-01-2013 |
| CHILE | USD | 77 | 1.82 | 17-01-2013 |
| CHILE | USD | 38 | 1.81 | 24-01-2013 |
| CHILE | USD | 39 | 1.82 | 27-01-2013 |
| CHILE | USD | 1,511 | 0.97 | 06-02-2013 |
| CHILE | USD | 89 | 1.75 | 24-02-2013 |
| CHILE | USD | 5,285 | 0.81 | 25-02-2013 |
| CHILE | USD | 42 | 1.75 | 06-03-2013 |
| SANTANDER | USD | 1,628 | 0.80 | 28-01-2013 |
| INTERESES POR GARANTÍAS STAND BY | | | | |
| INTERESES (CC) | USD | 21 | | |
| INTERESES (BG) | CLP | 1 | | |
| INTERESES (BG) | USD | 61 | | |
| TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS | | 8,807 | | |

2011

| ENTIDAD | MONEDA | CAPITAL MONEDA DE ORIGEN MUSD | TASA % | VENCIMIENTO |
|---|--------|----------------------------------|-----------|-------------|
| CARTAS DE CRÉDITO | | | | |
| CHILE | USD | 1,084 | 1.48 | 21-02-2012 |
| INTERESES POR GARANTÍAS STAND BY | | | | |
| CORPBANCA (BG) | USD | 16 | | |
| CHILE (CC) | USD | 5 | | |
| SANTANDER (BG) | USD | 2 | | |
| TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS | | 1,107 | | |

NOTA 16: CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se detallan a continuación:

| | 31-12-2012 MUSD | 31-12-2011 MUSD |
|--|--------------------|--------------------|
| ACREEDORES COMERCIALES | 7,864 | 3,224 |
| ANTICIPO DE CLIENTES | 91 | 65 |
| TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 7,955 | 3,289 |

Dentro de los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes se encuentran principalmente proveedores de cospeles y metales necesarios para el proceso productivo.

Como se menciona en la nota de riesgo de liquidez, la Sociedad mantiene posiciones activas de fácil liquidación, las cuales le permiten cumplir de forma adecuada compromisos contraídos.

NOTA 17: OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Las cuentas se detallan a continuación:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|--------------|--------------|
| | MUSD | MUSD |
| COTIZACIONES PREVISIONALES | 475 | 458 |
| VACACIONES DEVENGADAS | 406 | 311 |
| OTRAS OBLIGACIONES AL PERSONAL | 371 | 316 |
| TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTE | 1,252 | 1,085 |

NOTA 18: PATRIMONIO NETO**18.1 CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**

El capital, según lo establecido en la Ley 20.309, corresponde al patrimonio del Servicio Público al 31 de diciembre de 2007, el cual asciende MUSD 46.504 al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

18.2 NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS

Al 31 de diciembre de 2012 el capital social está representado por 10.000.000 acciones nominativas y sin valor nominal.

18.3 DIVIDENDOS

En la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 1 de junio de 2009 se acordó distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio salvo que por unanimidad de las acciones emitidas por la Sociedad se acuerde en la junta respectiva distribuir un porcentaje menor.

Con fecha 28 de abril de 2011, la Junta General de Accionistas decidió modificar la política de dividendos, estableciendo que para efectos de las utilidades 2010 no se distribuyeran dividendos e instruyó a la administración, la reclasificación de los dividendos por pagar a las cuentas de reservas de utilidades acumuladas, situación que fue realizada en el mismo mes de abril de 2011, gene-

rando una modificación al estado de cambio del patrimonio neto.

Al 31 de diciembre de 2011, se ha provisionado dividendos por pagar por MUSD 1.469, equivalente al 30% de la utilidad del ejercicio 2011.

La Junta General de Accionistas celebrada el 19 de abril de 2012 acordó no efectuar distribución de utilidades obtenidas por la Sociedad durante el 2011. A su vez, acordó por unanimidad de los accionistas, una política de distribución de dividendos de 0% (cero por ciento) de las utilidades durante los años 2012, 2013 y 2014, dado la particular necesidad financiera de la Sociedad derivada de la inversión en la nueva planta de billetes.

18.4 OTRAS RESERVAS

Casa de Moneda de Chile S.A. se constituyó el 1 de junio de 2009 y a su creación se conformó el concepto de Otras Reservas, producto de las diferencias generadas entre el capital determinado por ley y el capital real a esa fecha. Estas reservas han sido ajustadas a fin de reflejar las operaciones realizadas por la Sociedad y su adopción a las normas IFRS.

En consecuencia, el monto de Otras Reservas asciende a MUSD 8.680.

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| | MUSD | MUSD |
| SALDO INICIAL AL 1 DE JUNIO DE 2009 | 11,175 | 11,175 |
| AJUSTE ADOPCIÓN IFRS 2009 - 2010 | (2,495) | (2,495) |
| TOTAL OTRAS RESERVAS | 8,680 | 8,680 |

18.5 GESTIÓN DE CAPITAL

El objetivo de la Compañía es mantener un nivel adecuado de capitalización que les asegure acceso a los mercados financieros a costos muy competitivos y el desarrollo de sus planes estratégicos de mediano y largo plazo, manteniendo una sólida posición financiera, con el propósito de generar retornos a sus accionistas.

NOTA 19: GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS

Las cuentas se detallan a continuación:

| | RESULTADOS RETENIDOS | |
|--|----------------------|--------------|
| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
| | MUSD | MUSD |
| SALDO INICIAL | 6,066 | 2,002 |
| AJUSTE POR NO PAGO DE DIVIDENDOS (*) | 1,469 | 637 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 3,981 | 4,896 |
| DIVIDENDOS | - | (1,469) |
| SALDO GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS | 11,516 | 6,066 |

(*) LA POLÍTICA DE DIVIDENDOS ESTABLECE EN EL PUNTO 2.18, LA OBLIGACIÓN DE CONTABILIZAR A LO MENOS EL 30% DE LAS UTILIDADES COMO DIVIDENDOS A REPARTIR; SIN EMBARGO, LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS DETERMINÓ EN EL MES DE ABRIL DE LOS AÑOS 2012 Y 2011 NO DISTRIBUIR DIVIDENDOS Y ORDENÓ LA REVERSA DE LAS OBLIGACIONES PARA CON DICHS ACCIONISTAS.

NOTA 20: INGRESOS**20.1 INGRESOS ORDINARIOS**

Los ingresos ordinarios por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011 se detallan a continuación:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|---|---------------|---------------|
| | MUSD | MUSD |
| VENTA DE MONEDAS NACIONALES | 54,221 | 28,106 |
| VENTA DE MONEDAS INTERNACIONALES | - | 1,555 |
| VENTA DE MONEDAS DE ORO | - | 3,749 |
| VENTA DE PLACAS PATENTES | 5,210 | 4,698 |
| CHEQUES | 376 | 392 |
| FORCO | 4,774 | 4,332 |
| CERTIFICADOS | 3,277 | 2,958 |
| LIBRETAS | 2,471 | 2,582 |
| SELLOS Y ARANCELES | 195 | 179 |
| DISTINTIVOS | 1,431 | 1,376 |
| CUSTODIA | 652 | 1,022 |
| SERIGRÁFICOS | 410 | 620 |
| TALONARIOS | 1,102 | 464 |
| BILLETES EXTRANJEROS | 1,146 | - |
| VENTA DE OTROS GERENCIA DE ACUÑACIÓN MONETARIA | 1,322 | 450 |
| VENTA DE OTROS GERENCIA DE IMPRESIÓN DE VALORES | 173 | 55 |
| TOTAL INGRESOS ORDINARIOS | 76,760 | 52,538 |

20.2 OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|-----------------------------|------------|------------|
| | MUSD | MUSD |
| VENTA OTROS ACTIVOS | 288 | 196 |
| TOTAL OTROS INGRESOS | 288 | 196 |

NOTA 21: COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES**21.1 GASTOS POR NATURALEZA**

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente.

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|---|---------------|---------------|
| | MUSD | MUSD |
| CONSUMO DE METALES, PAPELES Y OTROS | 56,506 | 30,995 |
| COSTO ORO | - | 1,667 |
| GASTO POR SERVICIOS EXTERNALIZADOS | 4,030 | 2,234 |
| GASTO DE PERSONAL | 8,706 | 7,080 |
| DEPRECIACIÓN | 1,522 | 2,165 |
| GASTOS EN ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS | 1,266 | 717 |
| GASTO FINANCIERO | 204 | 205 |
| TOTAL GASTOS | 72,234 | 45,063 |

21.2 GASTOS DE PERSONAL

El siguiente es el detalle de los gastos de personal al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|--------------|--------------|
| | MUSD | MUSD |
| SUELDOS Y SALARIOS | 5,498 | 5,060 |
| INDEMNIZACIONES Y FINIQUITOS | 427 | - |
| BENEFICIOS A CORTO PLAZO A LOS EMPLEADOS | 2,778 | 1,978 |
| OTROS BENEFICIOS | 3 | 42 |
| TOTAL GASTO EN PERSONAL | 8,706 | 7,080 |

NOTA 22: IMPUESTO A LAS GANANCIAS

El detalle del gasto por impuesto a las ganancias incluido en el estado de resultados es el siguiente:

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|---|--------------|--------------|
| | MUSD | MUSD |
| IMPUESTO AÑO CORRIENTE | 1,047 | - |
| DIFERENCIA IMPUESTO RENTA | 935 | 83 |
| IMPUESTOS DIFERIDOS | (619) | 1,039 |
| PAGO PROVISIONAL UTILIDADES ABSORBIDAS (PPUA) | - | (114) |
| TOTAL IMPUESTO A LAS GANANCIAS | 1,363 | 1,008 |

(*) LA ADMINISTRACIÓN HA DECIDIDO CONTINUAR CON EL CRITERIO HISTÓRICO DE UTILIZAR DEPRECIACIÓN NORMAL EN VEZ DE DEPRECIACIÓN ACELERADA, UTILIZADO PARA LA ESTIMACIÓN DE LA RENTA LÍQUIDA IMPONIBLE EJERCICIO 2011 (AT2012), INSTRUYENDO RECALCULAR LA RENTA LÍQUIDA IMPONIBLE CORRESPONDIENTE HA DICHO EJERCICIO.

El cambio de criterio produjo una nueva base imponible que resultó en utilidades afectas a impuestos para el año 2011, generando una nueva estimación de impuestos para dicho año por un monto de MUSD820 el que sumado a la reversa del PPUA registrado durante el 2011 por el monto de MUSD114, conforma

la cifra de MUSD935 por diferencia de impuesto renta.

El efecto en resultado de MUSD(619) por impuestos diferidos, corresponde al efecto neto generado por la diferencia del valor neto de los activos fijos tributarios utilizando depreciación acelerada respecto de la depreciación normal.

NOTA 23: GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES

23.1 GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Sociedad mantiene garantías a favor de terceros por los contratos de ventas según el siguiente detalle:

| | 31-12-2012 |
|--|---------------|
| | MUSD |
| VENTA DE MONEDAS Y SERVICIO DE CUSTODIA BANCO CENTRAL DE CHILE | 16,409 |
| VENTA DE OTRAS IMPRESIONES | 144 |
| VENTA DE PLACAS PATENTES | 156 |
| VENTA DE OTROS GERENCIA DE ACUÑACIÓN MONETARIA | 121 |
| TOTAL GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS | 16,830 |

| | 31-12-2011 |
|--|---------------|
| | MUSD |
| VENTA DE MONEDAS Y SERVICIO DE CUSTODIA BANCO CENTRAL DE CHILE | 13,446 |
| VENTA DE LICENCIAS MÉDICAS SERVICIO NACIONAL DE SALUD | 56 |
| VENTA DE CHEQUES OPERACIÓN RENTA TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA | 2 |
| VENTA DE CERTIFICADOS FITOSANITARIOS Y HOJAS DE SEGURIDAD SAG | 2 |
| VENTA DE PLACAS PATENTES SRCEI | 410 |
| TOTAL GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS | 13,916 |

23.2 PASIVOS CONTINGENTES

23.2.1 PASIVOS CONTINGENTES POR INVERSIÓN NUEVA LÍNEA BILLETE

El 17 de agosto de 2011, la Sociedad ha emitido una orden de compra de maquinaria de la nueva línea de impresión de billetes al proveedor Suizo KBA-NotaSys S.A, por un monto total de M€45.052, de los cuales se han anticipado M€8.906, equivalente a MUSD12.868; adicionalmente, en el mes de diciembre de 2012, se emitió una nueva orden de compra que complementa la original por un valor de M€4.146, de los cuales se anticipó M€416, equivalentes a MUSD551, valores que han sido registrados como obras en construcción y presentados como Proyecto nueva línea de billetes. La diferencia de M€39.356 constituye un pasivo contingente que se materializará como obligación al envío de las maquinarias, las cuales están comprometidas para el

año 2013. Todo lo anterior en el marco del contrato firmado con KBA-NotaSys S.A. con fecha 4 de mayo de 2012 por un monto de M€45.052 y el adendum respectivo de fecha 14 de enero de 2013 M€4.146.

23.2.2 ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO ORIGINAL NUEVA LÍNEA DE BILLETE

Para el Financiamiento de la Línea de Billetes que contemplaba la compra de la maquinaria más la remodelación de la planta de CMCH, en el 2011 se consideró inicialmente la siguiente estructura de crédito y aporte de capital, aprobado por S.E. Presidente de la República y otras autoridades pertinentes con todos los informes correspondientes.

| | | |
|-------------------------------|---|---|
| · Recursos propios CMCH | : | USD\$ 24,8 millones y no retiro de dividendos por 3 años desde el año comercial 2012 al año comercial 2014. |
| · Crédito externo | : | USD\$ 34,4 millones (banco local asociado al proveedor); y, |
| · Aporte Accionistas año 2013 | : | USD\$ 30 millones mediante aporte de capital del Estado de Chile. |

23.2.3 CAMBIOS A LA ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO NUEVA LÍNEA DE BILLETE

Durante el 2012 las autoridades correspondientes nos sugirieron optimizar la estructura de financiamiento bien sea a través de una asociación estratégica con privados ("JV") u otra forma, de manera de intentar disminuir el aporte estatal que se realizará durante el año 2013.

Para este propósito y descartado la conveniencia de ese JV en diciembre del año 2012, se reconfiguró la fuente de fondos de financiamiento, (i) aumentando el monto a solicitar por crédito Externo

de USD\$ 34,4 a USD\$ 47,7 MM de capital y (ii) considerando otras fuentes legales de recursos tales como la exención de todo o parte del IVA de la maquinaria de la nueva línea de billetes bajo las normas de la Ley del IVA (DL 825), al momento que esta maquinaria se ingrese al país, de conformidad a lo dispuesto en el DS 181/2012.

Esta reestructuración de fuentes de financiamiento llevó a presentar a las autoridades correspondientes y ser finalmente aprobado la siguiente estructura y reordenamiento de financiamiento:

| | | |
|-------------------------------|---|---|
| · Recursos propios CMCH | : | USD\$ 24,8 millones (y no retiro de dividendos por 3 años); |
| · Crédito externo | : | USD\$ 47,7 millones más prima SERV y capitalización de intereses primer período de desembolso; y |
| · Aporte Accionistas año 2013 | : | USD\$ 16,9 millones mediante aporte de capital del Estado de Chile (asumiendo la exención del IVA correspondiente). |

23.2.4 OTROS PASIVOS CONTINGENTES

La Sociedad ha suscrito contratos por licitaciones que contemplan multas por incumplimientos tipificados en dichos contratos. A la fecha no concurren los elementos para registrar un pasivos, por lo cual se califica como pasivo contingente de acuerdo a NIC 37.

NOTA 24: SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Casa de Moneda de Chile S.A. es una parte relacionada del Gobierno, de acuerdo con la definición de la NIC 24, ya que es una entidad que está controlada por el Gobierno de Chile a través de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo).

Las transacciones con empresas relacionadas son de cobro/pago inmediato o a 30 días, y no están sujetas a condiciones especiales.

24.1 CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por cobrar individualmente significativas a entidades relacionadas al Gobierno, tales como define NIC 24, al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son las siguientes:

| RUT | NOMBRE | PAÍS | RELACIÓN | MONEDA ORIGEN | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--------------|---|-------|--------------|---------------|------------|--------------|
| | | | | | MUS\$ | MUS\$ |
| 61.002.000-3 | SERVICIO DE REGISTRO CIVIL E IDENTIFICACIÓN | CHILE | MATRIZ COMÚN | CLP | 180 | 1,664 |
| 61.608.700-2 | MINISTERIO DE SALUD CENABAST | CHILE | MATRIZ COMÚN | CLP | 485 | 22 |
| 60.805.000-0 | TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA | CHILE | MATRIZ COMÚN | CLP | 14 | 16 |
| 60.503.000-9 | EMPRESA DE CORREOS DE CHILE | CHILE | MATRIZ COMÚN | CLP | 7 | - |
| TOTAL | | | | | 686 | 1,702 |

24.2 CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por pagar individualmente significativas a entidades relacionadas al Gobierno al 31 de diciembre de 2012 y 2011 se detallan a continuación:

| Corriente | | | | | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--------------|---|-------|------------|---------------|------------|--------------|
| | | | | | MUS\$ | MUS\$ |
| RUT | NOMBRE | PAÍS | RELACIÓN | MONEDA ORIGEN | | |
| 60.706.000-2 | Corporación de Fomento de la Producción | Chile | Accionista | USD | - | 1,454 |
| 60.805.000-0 | Tesorería General de la República | Chile | Accionista | USD | - | 15 |
| TOTAL | | | | | - | 1,469 |

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos:

La Sociedad está controlada por la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), que posee el 99% de las acciones de la Sociedad. El 1% restante de las acciones está en manos del Fisco de Chile.

24.3 TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones individualmente significativas realizadas con partes relacionadas al Gobierno tal como lo define NIC24 se refiere al Gobierno en si, a las Agencias Gubernamentales y organismos similares, ya sean locales, regionales, nacionales o internacionales.

A continuación se detallan las transacciones individualmente significativas al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

24.3.1 VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|---|--------------|--------------|
| VENTA DE BIENES | MUSD | MUSD |
| SERVICIO DE REGISTRO CIVIL E IDENTIFICACIÓN | 6,281 | 5,689 |
| MINISTERIO DE SALUD – CENTRAL DE ABASTECIMIENTO | 914 | 147 |
| EMPRESA DE CORREOS DE CHILE | 24 | 37 |
| TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA | 144 | 96 |
| TOTAL TRANSACCIONES DE VENTA CON PARTES RELACIONADAS | 7,363 | 5,969 |

24.3.2 COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|------------|--------------|
| COMPRA DE BIENES | MUSD | MUSD |
| CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE | 23 | 7,869 |
| DRS INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN LTDA. (*) | 210 | 32 |
| TOTAL TRANSACCIONES DE COMPRA CON PARTES RELACIONADAS | 233 | 7,901 |

(*) ACORDE A LO DEFINIDO EN LA LEY N° 18.046, SE DEJA CONSTANCIA DE LA AMPLIACIÓN DE CONTRATO SUSCRITO EN 2011 CON LA EMPRESA DRS INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN LTDA. POR LA CUAL SE ENTIENDE RELACIONADA POR EXISTIR UN PARENTESCO EN SEGUNDO GRADO ENTRE UN SOCIO DE LA EMPRESA DRS INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN LTDA. Y UNO DE LOS DIRECTORES DE CASA DE MONEDA SEÑOR ARTURO DEL RÍO LEYTON, EL CUAL SE INHABILITÓ PARA EL PROCESO DE EVALUACIÓN, SELECCIÓN, EN LA DECISIÓN DE CONTRATACIÓN Y AMPLIACIÓN DE DRS INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN LTDA.

NOTA 25: CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

En general, la administración y sus asesores jurídicos, internos y externos monitorean periódicamente la evolución de los juicios y contingencias que afectan a la Sociedad en el normal curso de sus operaciones, analizando en cada caso el posible efecto sobre los estados financieros. Basados en este análisis y en los antecedentes disponibles a la fecha, la administración y sus asesores jurídicos estiman poco probable que los resultados y el

patrimonio de la Sociedad se vean afectados significativamente por contingencias de pérdida que eventualmente representen pasivos adicionales significativos a los ya registrados en estados financieros. Adicionalmente no existen citaciones o liquidaciones de carácter tributario que deban ser revelados.

A continuación se presentan los juicios y otras acciones legales y el estado de estos al 31 de diciembre de 2012.

25.1 PROCEDIMIENTOS JUDICIALES Y JUICIOS INICIADOS POR LA EMPRESA O CONTRA ELLA Y SU ESTADO ACTUAL.

Juicio : ARMAT S.A. con CMCH S.A..
Tribunal: I. Corte Apelaciones de Santiago.
Rol : 839-2012
Materia : Recurso de Protección.
Cuantía : Indeterminada.
Estado : La causa se vio y alegó por CMCH S.A. abogado Miguel A. Fernández, quedó en acuerdo pendiente fallo del recurso.
Obs. : No existe riesgo de consecuencias patrimoniales para la empresa.
 Recurso fallado por sentencia excelentísima. Corte Suprema terminado por Sentencia firme o ejecutoriada favorable a CMCH S.A.

Juicio : ARMAT S.A. con CMCH S.A..
Tribunal: 21 Jdo. Civil Santiago.
Rol : 765-2012
Materia : Solicitud exhibición de documentos.
Cuantía : Indeterminada.
Estado : Recurso de Apelación de ARMAT S.A. respecto de incompetencia Tribunal.
Obs. : No existe riesgo de responsabilidad patrimonial de la empresa.

Juicio : ARMAT S.A. con CMCH S.A..
Tribunal: 21 Jdo. Civil Santiago.
Rol : 18.685/2012
Materia : Indemnización de Perjuicios.
Cuantía : \$ 500.000.000.-
Estado : Se notificó Resolución de prueba declaración testigos ARMAT S.A.
Obs. : No existen razonables posibilidades de un riesgo de pago por parte de CMCH S.A.. ARMAT S.A. mantiene esta demanda como una manera de figurar con un crédito en contra de CMCH S.A.

Se resolvió efectuar el impulso procesal de esta causa para obtener rápidamente una sentencia favorable a CMCH S.A.. El tribunal recibió la causa a prueba y fijó los hechos sustanciales pertinentes y controvertidos. Se notificó la resolución y se rindió prueba para pedir sentencia.

Juicio : CMCH S.A. con SERVICIO REGISTRO CIVIL
Tribunal: Tribunal de Compras Públicas.
Rol : 191/2012
Materia : Impugnación de Licitación de PPU.
Cuantía : \$ 1.070.000.000.-
Obs. : Se impugnó licitación pública para la fabricación de placas patentes únicas, adjudicada a Empresa Quiroz y Zúñiga o IdentiAmérica Ltda., por el servicio de Registro Civil, pendiente sentencia del Tribunal.

25.2 OTRAS INVESTIGACIONES RADICADAS EN LA FISCALÍA METROPOLITANA CENTRO NORTE DEL MINISTERIO PÚBLICO

Juicio : c/ Pedro Urzúa L. Vicente Vargas y otros.
Tribunal: 7° Juzgado de Garantía de Santiago.
Rol : 06001989746-K RIT 1914-2008
Materia : Hurto agravado, robo, falsificación de moneda y receptación.
Cuantía : Indeterminada.
Estado : Con cierre de investigación audiencia de juicio oral.

Juicio : Contra ex trabajador de CMCH S.A. Pedro Urzúa Lizana.
Tribunal: 7° Juzgado de Garantía de Santiago.
Rol : 0901210842-4
Materia : Delitos de infracción ley Prop. Intelectual.
Cuantía : Indeterminada.
Estado : Cerrada investigación pendiente audiencia de salida alternativa.

Juicio : Querrela criminal contra de PRO BSN CONSULTING GROUP LTDA.
Tribunal: 6° Juzgado de Garantía de Santiago.
Rol : 1110009190.0. RIT 2067-2011
Materia : Estafa y otras defraudaciones.
Estado : Pendiente cierre investigación.

25.3 SANCIONES ADMINISTRATIVAS

Durante los periodos informados, la Sociedad y sus administradores no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros u otras autoridades administrativas.

NOTA 26: DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE

26.1 DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL

La distribución de personal de Casa de Moneda de Chile S.A. es la siguiente para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011 respectivamente.

| | 31-12-2012 | 31-12-2011 |
|--|------------|------------|
| GERENTES Y EJECUTIVOS | 13 | 13 |
| PROFESIONALES Y TÉCNICOS | 62 | 87 |
| OPERATIVOS, ADMINISTRATIVOS Y VIGILANTES | 222 | 180 |
| TOTAL DOTACIÓN | 297 | 280 |

26.2 REMUNERACIÓN DEL PERSONAL CLAVE DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

Las remuneraciones con cargo a resultados del equipo Gerencial, definido como Gerente General y Gerentes Funcionales (áreas), asciende a MUSD 1.413 por los 12 meses terminados al 31 de diciembre de 2012 (MUSD 1.233 en 2011) por concepto de salario base. Las remuneraciones al Directorio por igual período ascienden a MUSD 149 (MUSD 143 en 2011).

NOTA 27: MEDIOAMBIENTE

El cuidado y respeto del medioambiente para nuestra compañía nace no solo como una obligación legal que se debe cumplir, sino surge también como un imperativo ético que se enmarca dentro de las políticas implícitas de la Compañía.

Al ya conocido propósito de Casa de Moneda de Chile S.A. de suspender el procedimiento de fundición de su materia prima metálica, más el tratamiento del 100% de los residuos líquidos y sólidos mediante la disposición final certificada, y a la no utilización del proceso de combustión en cualquiera de sus formas para la transformación de materiales, se agrega hoy la de manejo de otros residuos.

Casa de Moneda de Chile S.A. se encuentra actualizando sus procedimientos de manejo de estos materiales, ajustando las necesidades actuales de la compañía, buscando junto con ello alternativas de reemplazo para aquellas sustancias contaminantes

por otras menos nocivas tanto para el medioambiente como para la salud de nuestros colaboradores.

Casa de Moneda de Chile S.A. ha comenzado un proyecto interno para crear un Sistema Integrado de Gestión, que le permita tomar como base los procedimientos vigentes para la ISO9001:2008 y a partir de ellos incorporar las normas ISO14001 de medioambiente y OHSAS 18001 de Salud y Seguridad Ocupacional, para lo cual existe el compromiso del Directorio, de la Gerencia General y de todos los trabajadores de la empresa para alcanzar este objetivo durante el 2013.

Nuestra política de medioambiente contempla la prevención y el control de los aspectos ambientales de nuestras operaciones, para reducir sus impactos negativos, conforme a la legislación vigente aplicable.

NOTA 28: ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (PROFORMA)

La Superintendencia de Valores y Seguros a través de la Circular N° 2058 de fecha 3 de febrero de 2012, estableció que a partir de los estados financieros al 31 de Marzo de 2013, todas las entidades inscritas en el Registro de Valores y en el Registro Especial de Entidades Informantes, con excepción de las Compañías de Seguros, deberán reportar el Estado de Flujos de Efectivo de las actividades de operación, mediante el método Directo y es-

tableció que las sociedades que hasta la fecha han presentado el estado de flujos mediante el método indirecto, deberán presentar adicionalmente a la presentación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2012, un estado de Flujos de efectivo usando el método directo, en la modalidad proforma, no comparativo. El mencionado estado de flujo ha sido preparado de acuerdo a la base proforma requerida por la mencionada Circular.

| ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO (PROFORMA) | 31-12-2012 |
|--|----------------|
| | MUSD |
| FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | |
| CLASES DE COBRO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | |
| COBROS PROCEDENTES DE LAS VENTAS DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 32,879 |
| OTROS COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | 1,849 |
| CLASES DE PAGOS | |
| PAGOS A PROVEEDORES POR EL SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS | (25,074) |
| OTROS PAGOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | (12,622) |
| INTERESES PAGADOS | (204) |
| FLUJO DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | (3,172) |
| FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | |
| COMPRA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | (7,390) |
| IMPORTES POR VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | 59 |
| FLUJO DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | (7,331) |
| FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | |
| OBTENCIÓN (PAGOS) DE PRÉSTAMOS | 7,662 |
| DIVIDENDOS PAGADOS | - |
| FLUJO DE EFECTIVO NETO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | 7,662 |
| INCREMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO | (2,841) |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO | 10,891 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SALDO FINAL | 8,050 |

NOTA 29: HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 y la fecha de emisión del presente informe, no se han registrado hechos posteriores que puedan afectar significativamente la situación económica y financiera de la Sociedad.

En relación a la nota 23.2.3 Cambios a la estructura de financiamiento nueva línea de billete, se hace presente que la exención de IVA se encuentra en trámite de refrendación ante el Ministerio de Hacienda, una vez que este fuera inicialmente aprobado por

Decreto Exento N° 14 del Ministerio de Economía.

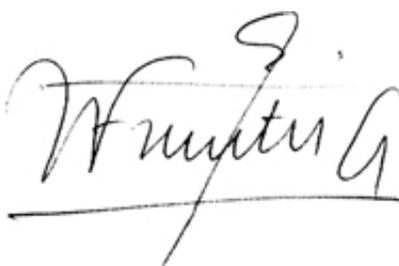
Finalmente, la suscripción del Crédito Externo para el financiamiento de la nueva línea de billete, por el monto de USD47,7 MM, se encuentra en la etapa final de negociación y se espera que sea suscrito durante el mes de marzo o abril del presente año, de manera de despachar la maquinaria a tiempo y así para poder participar de las próximas licitaciones de billetes del Banco Central de Chile.



VÍCTOR OSVALDO YÁÑEZ ARANCIBIA
GERENTE GENERAL



BRAULIO ALEJANDRO SOTO MUÑOZ
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (I)



JENNY ANDREA FUENTES GARRIDO
CONTADOR GENERAL

ANÁLISIS RAZONADO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(EXPRESADO EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

I: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

El análisis que se detalla está referido a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente. Las cifras comentadas están basadas en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A., presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

GESTIÓN DEL CAPITAL DE GIRO

Los siguientes indicadores serán considerados en esta sección:

| INDICADORES PRINCIPALES - FINANCIEROS | AL 31 DE DICIEMBRE 2012 | AL 31 DE DICIEMBRE 2011 |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| GESTIÓN DEL CAPITAL DE GIRO | US\$000'S | US\$000'S |
| CAPITAL DE TRABAJO OPERACIONAL | 25,798 | 15,520 |
| FLUJO EFECTIVO DE OPERACIÓN | (3,172) | 19,152 |
| POSICIÓN NETA FINANCIERA | (757) | 9,784 |

A) CAPITAL DE TRABAJO OPERACIONAL

En línea con la determinación del Estado de Flujo Efectivo, el Capital de Trabajo y sus variaciones consideran los mismos componentes.

El nivel de Capital de Trabajo al cierre de diciembre 2012 fue de US\$ 25.798, lo que representa un incremento versus el mismo periodo del año anterior en US\$ 10.178, principalmente por el incremento en el nivel de cuentas por cobrar y el incremento de inventarios, producto del contrato con el Banco Central de Chile.

B) FLUJO DE CAJA OPERACIONAL

El Flujo de Caja del periodo muestra un uso de caja extensivo, como consecuencia de la Operación, por un monto de US\$ (3.172), en consecuencia que al año 2011 se generó un flujo operacional de US\$ 19.152, producto del fuerte incremento en compras de inventario y pago de los mismos, como consecuencia de los compromisos de entrega de las ventas en el contrato con el Banco Central de Chile.

GESTIÓN DE TESORERÍA

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO

El periodo actual tuvo una variación negativa del Flujo de Caja Total de US\$ (2.841) como resultado del incremento en el Capital de Trabajo, especialmente inventarios y desembolsos productos del proceso de remodelación de la planta.

POSICIÓN NETA FINANCIERA

La posición neta financiera consiste en tomar los saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo y deducirle las Obligaciones Financieras de Corto Plazo.

El saldo al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 fue de US\$ (750), lo que es inferior al año 2011 en US\$ 10.534. Esto es producto del fuerte incremento en cartas de crédito tomadas para financiar el Capital de Trabajo relacionado con los inventarios, adicionalmente, con el objetivo de calzar los flujos del ciclo de producción y ventas.

2. ESTADO DE RESULTADO INDIVIDUAL

MARGEN BRUTO

Ante un mayor nivel de ventas de monedas en el 2012, respecto del mismo periodo del año anterior, el Margen en términos absolutos fue mayor en US\$ 468. El margen en términos porcentuales alcanzó el 22%, cayendo en 10 puntos porcentuales versus el mismo periodo del año anterior, esto debido al mix de productos vendidos entre acuñación e impresión valores.

GASTOS GENERALES

Los gastos del periodo alcanzan los US\$13.933 en comparación a los US\$10.992 al 31 de diciembre de 2011, debido al incremento temporal de la dotación y otros gastos asociados a las personas. Adicionalmente, también afectaron este ítem, otros gastos relacionados con el compromiso de entregas para el Banco Central de Chile, teniendo estas una mayor distribución en este periodo, en relación al periodo terminado en diciembre del año anterior. Finalmente, el proceso de remodelación de la planta generó la obligación de adaptar los procesos, implicando movimientos de maquinarias productivas, así como las correspondientes mantenciones adicionales, resultando un mayor gasto en el periodo.

INTERESES FINANCIEROS

El resultado neto de ingresos menos gastos financieros fue favorable en US\$ 63 respecto de igual periodo del año anterior, como consecuencia de buenas tasas de inversiones respecto del costo de financiamiento del Capital de Trabajo a través de cartas de créditos.

EBITDA

El resultado del periodo alcanzó la suma de US\$ 7.554 o 9,8% sobre los ingresos de ventas del periodo. Respecto de igual periodo al año anterior, esto representa una disminución de US\$ 2.049 o una variación negativa de 21,3%. Explicado en los puntos anteriores.

GANANCIA DEL EJERCICIO

El resultado después de los impuestos a la renta e impuestos diferidos fue de US\$ 3.981 o 5,2% sobre los Ingresos Ordinarios. Al comparar con el mismo periodo del año anterior, se produce una variación negativa de US\$ 915 o 18,7% menor que 2011.

3. INDICADORES DE BALANCE Y RENTABILIDAD

Los indicadores más relevantes para nuestra gestión financiera se detallan a continuación:

INDICADORES DE BALANCE

| INDICADORES PRINCIPALES - FINANCIEROS | AL 31 DE DICIEMBRE 2012 | AL 31 DE DICIEMBRE 2011 |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| LIQUIDEZ CORRIENTE (VECES) | 2.24 | 4.6 |
| RAZÓN ÁCIDA (VECES) | 1.10 | 3.1 |
| RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO (VECES) | 0.30 | 0.1 |

Los índices determinados muestran la sólida posición financiera de la empresa.

INDICADORES DE RENTABILIDAD

| INDICADORES PRINCIPALES - FINANCIEROS | AL 31 DE DICIEMBRE 2012 | AL 31 DE DICIEMBRE 2011 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| ROTACIÓN DE VENTAS S/. ACTIVOS NETOS | 0.88 | 1.0 |
| MARGEN EBITDA S/. INGRESOS OPERACIONALES. | 9.8% | 14.9% |
| RETORNO S/. ACTIVOS NETOS | 7.7% | 15.2% |
| RETORNO S/. PATRIMONIO | 5.9% | 8.0% |

Estos indicadores de rentabilidad son los que expresan de mejor forma el resultado de cada ejercicio financiero.

Para determinar el valor del Activo Neto se considera; Activo Total menos Disponible, menos Pasivo Circulante (se excluyen las Obligaciones Financieras de Corto Plazo). Lo anterior refleja la real Inversión en el giro del negocio.

De acuerdo a los resultados informados en los respectivos años, los retornos sobre Activos Netos y Patrimonio arrojan índices del 7,7% y 5,9% respectivamente.

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

MATERIAS PRIMAS RELEVANTES

El costo de las materias primas relevantes (licitaciones) es incorporado dentro de la estructura base de la formación del precio de venta. Parte importante del "seguro por variación del precio de la materia prima" tiene su contrapartida en cláusulas de indexación a la variación en el precio de venta.

RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de incobrabilidad es muy bajo, ya que las cuentas nacionales por cobrar, en su gran mayoría, corresponden a facturaciones a clientes institucionales. En el caso de las ventas de exportación, éstas son documentadas con Cartas de Crédito

Internacionales, confirmadas e irrevocables, salvo excepciones autorizadas por el Directorio.

RIESGO DE LIQUIDEZ

Una gestión prudente se ha establecido como política de cumplimiento con terceras partes. La flexibilidad para cumplir cabalmente con las obligaciones contraídas es balanceada con estimaciones de cobros y pagos, además de una política de cobertura de monedas y utilización de cartas de crédito domésticas e internacionales, según sea la naturaleza del pasivo. Los índices descritos anteriormente respaldan este procedimiento.

RIESGO DE TASA DE INTERÉS

De las Obligaciones Financieras: estas son principalmente Cartas de Crédito destinadas a financiar compras de materias primas, acotadas en el tiempo y con su financiamiento estrechamente vinculado a la fecha de pago por parte del cliente relevante. El riesgo de tasa de interés de la Sociedad surge de los recursos ajenos a largo plazo. Esta situación no está presente en los estados financieros, sin embargo, la empresa se rige por políticas establecidas por el Ministerio de Hacienda, a través de los Decretos Exentos N° 979 del 22.11.2011 y N°17 del 12.01.2012, que cubren todo el año calendario 2012.

La tabla a continuación muestra los límites de crédito autorizados:

| INSTRUMENTOS | LÍMITE DE CRÉDITO M\$ PESOS CHILENOS) |
|--------------------------|--|
| LÍNEA DE CRÉDITO | 20,000,000 |
| CARTAS DE CRÉDITOS | 36,000,000 |
| INSTRUMENTOS FINANCIEROS | 2,500,000 |
| TOTAL | 58,500,000 |

De los Excedentes de Caja: son inversiones de corto plazo y la política de la Sociedad consiste en mantener sus recursos en instrumentos con tasa de interés y diversificados entre pesos y dólares. Lo referido a inversiones en el Mercado de Capitales, son invertidos en instituciones financieras con una categoría mínima de N-1, así como la composición de lo invertido en fondos mutuos no excede del 20%.

RIESGO DE MERCADO

Está constituido por la exposición de tasa de cambio, interés y precio, respectivamente.

RIESGO DE MONEDA EXTRANJERA

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense; sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda local (pesos o UF) como ciertas ventas locales, las cuáles están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/US\$. Durante este ejercicio contable, la administración de Casa de Moneda de Chile estableció la política de diversificación de inversiones y cobertura de exposición de monedas. Ésta se encuentra aprobada por el Directorio.



CASA DE MONEDA DE CHILE
Calidad • Seguridad • Confiabilidad
Fundada en 1743

DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

PEDRO PELLEGRINI RIPAMONTI, Abogado, RUT 7.017.242-9, Presidente del Directorio, **ARTURO DEL RÍO LEYTON**, Vicepresidente, RUT 5.892.815-1, **ARTURO GANA DE LANDA**, RUT 4.432.093-2, **ISIDORO PALMA PENCO**, RUT 4.754.025-9 y **LUCAS PATRICIO PALACIOS COVARRUBIAS**, RUT 10.883.471-4, Directores de CASA DE MONEDA DE CHILE S.A., persona jurídica, Sociedad Anónima Filial **CORFO**, domiciliados en Avda. Portales N°3586, Comuna de Estación Central de Santiago, RUT 60.806.000-6, quienes suscriben, vienen en formular La siguiente declaración jurada de responsabilidad, en cumplimiento de la Circular N°1.954 de fecha 03 de Diciembre de 2009 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y artículo 74 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas:

Que para los efectos de la presentación de la FECU, Estados Financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 a la Superintendencia de Valores y Seguros, aprobada por la unanimidad de este Directorio, y de conformidad con lo dispuesto por el acápite B.1 de las instrucciones Generales de la Circular anteriormente citada, y en cumplimiento de la normativa sobre información de las empresas públicas de la ley N°20.285 sobre acceso a la información pública, venimos formular la presente declaración jurada de veracidad respecto de la totalidad de la información incorporada en dichos estados financieros.

Santiago, 20 de marzo de 2013.



PEDRO PELLEGRINI R.
PRESIDENTE DIRECTORIO
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



ARTURO DEL RÍO LEYTON
VICEPRESIDENTE DIRECTORIO
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



ISIDORO PALMA PENCO
DIRECTOR
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



ARTURO GANA DE LANDA
DIRECTOR
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



LUCAS PALACIOS COVARRUBIAS
DIRECTOR
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



CASA DE MONEDA DE CHILE
Calidad • Seguridad • Confiabilidad
Fundada en 1743

DECLARACION JURADA DE RESPONSABILIDAD

PEDRO PELLEGRINI RIPAMONTI, RUT 7.017.242-9, Presidente del Directorio, ARTURO DEL RIO LEYTON, RUT. 5.892.815-1 Vicepresidente, ARTURO GANA DE LANDA, RUT. 4.432.093-2, ISIDORO PALMA PENCO, RUT. 4.754.025-9, LUCAS PALACIOS COVARRUBIAS, RUT 10.883.471-4, Directores, y VICTOR OSVALDO YÁÑEZ ARANCIBIA, RUT. 6.220.880-5, Gerente General, abajo firmantes, declaramos bajo juramento que la información incorporada en la presente Memoria Anual es fidedigna y veraz.



PEDRO PELLEGRINI R.
PRESIDENTE DIRECTORIO
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



ARTURO DEL RÍO LEYTON
VICEPRESIDENTE DIRECTORIO
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



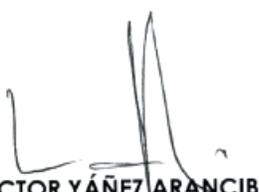
ISIDORO PALMA PENCO
DIRECTOR
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



ARTURO GANA DE LANDA
DIRECTOR
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



LUCAS PALACIOS COVARRUBIAS
DIRECTOR
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



VICTOR YÁÑEZ ARANCIBIA
GERENTE GENERAL
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

