



CASA DE MONEDA DE CHILE

Calidad • Seguridad • Confiabilidad

Fundada en 1743

# ÍNDICE

6

CARTA DEL PRESIDENTE

8

QUIÉNES SOMOS

10

GOBIERNO CORPORATIVO

12

VALORES · MISIÓN · VISIÓN

13

HITOS 2011

14

LÍNEA DE TIEMPO

# 18

## CAPÍTULO I GESTIÓN 2011

**20.** INFORME DEL GERENTE GENERAL

**22.** GERENCIA COMERCIAL

*Seguridad, calidad y confiabilidad para Chile y el mundo.*

**24.** GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

*Gestión multiáreas.*

**28.** GERENCIA IMPRESIÓN VALORES

*Eficacia e innovación para nuestros clientes.*

**30.** GERENCIA ACUÑACIÓN MONETARIA

*Mejora constante en los procesos.*

**31.** GERENCIA DE CALIDAD, RIESGOS Y SEGURIDAD

*Resguardando la seguridad de los colaboradores y procesos.*

**33.** GERENCIA LEGAL

*Asesoría integral orientada al "core business" de la empresa.*

# 36

## CAPÍTULO II ESTADOS FINANCIEROS

*Cada familia tiene su propia historia y guarda un registro de ella.*

---

66.132 MATRIMONIOS SE CONSTITUYERON EN EL PAÍS DURANTE 2011. TODOS ELLOS GUARDAN UNA LIBRETA DE FAMILIA IMPRESA EN CASA DE MONEDA DE CHILE.

LIBRETA  
DE  
MATRIMONIO





# Carta del Presidente

## ESTIMADOS ACCIONISTAS:

En representación del Directorio que presido me es muy grato presentar la memoria anual 2011 de Casa de Moneda de Chile S.A.

El año 2011 fue fundamental para el futuro de nuestra empresa, fundada en 1743. Con orgullo podemos decir que Casa de Moneda de Chile S.A. comenzó una nueva etapa en el proceso para consolidarse como un referente en Chile y en el mercado internacional en la elaboración de billetes, monedas y documentos valorados.

La calidad, la seguridad y la confianza son los tres valores que nos mueven. Para ello, en los últimos dos años, hemos renovado la cara y el alma de la compañía más antigua de Chile. Contamos con el mejor equipo de ejecutivos y profesionales que ha ido modernizando la forma en la que se hacen las cosas en la empresa. Ordenado en una nueva estructura organizacional, el equipo pone especial énfasis en el mejoramiento y el control de la gestión productiva.

También contamos con la renovada confianza del Gobierno de Chile, que en agosto de 2011 aprobó un plan de inversión 2011-2013 de US\$ 90 millones. Este plan le permitirá a Casa de Moneda adquirir una nueva línea de producción de billetes y remodelar sus instalaciones. Una vez que la nueva línea esté en funcionamiento podremos trabajar con los más altos niveles de tecnología disponibles en el mundo de la impresión de billetes. Se trata de la mayor inversión que se haya hecho en la empresa en sus casi 300 años de trayectoria y es el hito para una nueva Casa de Moneda de Chile que está orgullosa de su historia, pero se moderniza en su forma de operar y de prestar servicios a sus clientes.

El plan de inversión contempla modernas máquinas offset, con capacidad de impresión serigráfica, calcográfica, tipográfica y flexográfica, además de revisión automática de pre-prensa y un módulo capaz de aplicar la exclusiva tinta Spark™. Pero los equipos no lo son todo. Se requiere adoptar, en paralelo, las mejores prácticas y procesos, que esta tecnología se albergue en una renovada infraestructura de alta seguridad y permanente calidad y que el personal de Casa de Moneda de Chile participe en un plan de capacitación. Estos elementos, en su conjunto, serán

clave para lograr cada año el mejor desempeño de las áreas operativas.

Los equipos estarán operativos a contar de mediados de 2013, y con ellos tendremos la capacidad para imprimir más de mil millones de billetes al año para Chile y cualquier país del mundo.

Estos cambios iniciados en 2011 no son fruto de la suerte. Son el resultado de la perseverancia y del trabajo bien hecho, con la eficiencia y el compromiso de cada una de las personas que componen el equipo de Casa de Moneda de Chile.

Estamos enfocados en lograr con nuestro aporte un Chile mejor y más seguro. Gracias al esfuerzo realizado en los últimos dos años, hoy podemos decir que la Casa de Moneda de todos los chilenos está lista para ir cumpliendo con mayor eficiencia sus desafíos a la vanguardia mundial en materia de tecnología, seguridad, innovación e infraestructura.

Nuestra actual y futura operación implica una valiosa oportunidad de desarrollo para los negocios actuales de Casa de Moneda de Chile y nos permite ir expandiendo nuestras operaciones en el extranjero. Es así como durante 2011 los esfuerzos del equipo de la empresa se vieron recompensados con la adjudicación de importantes licitaciones internacionales.

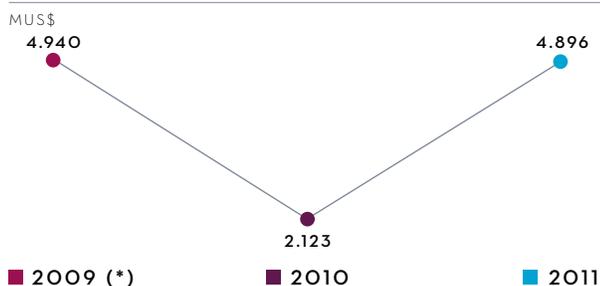
En mayo, Casa de Moneda ganó una licitación pública para fabricar tres denominaciones de la moneda paraguaya, el guaraní, en un contrato por una suma cercana a los US\$ 2 millones. La operación contempló la fabricación de monedas de \$ 50, \$ 100 y \$ 500 guaraníes. Este contrato marcó la renovación de las relaciones comerciales entre Casa de Moneda de Chile y el Banco Central del Paraguay después de la última acuñación para ese mismo país, en 1992.

En el mismo mes, Casa de Moneda de Chile ganó una licitación de billetes en Bolivia; presentó el mejor precio y cumplió en tiempo y forma para dos de tres denominaciones. Sin embargo, la adjudicación final se entregó formalmente a otro proveedor internacional por razones institucionales internas en el vecino país.

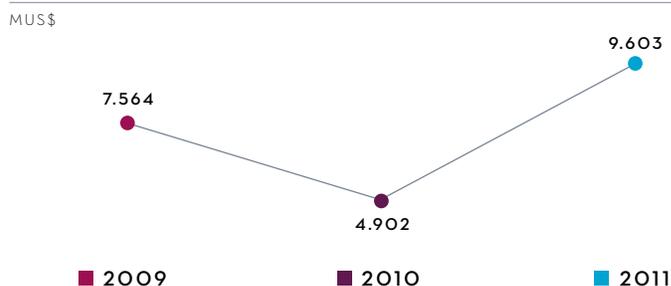
En diciembre de 2011, la empresa se adjudicó una licitación internacional del Banco Central de Chile para acuñar más de 1.300 millones de monedas de \$ 1, \$ 10, \$ 50, \$ 100 y \$ 500 durante 2012 y 2013. Se trató de un proceso muy competitivo y con plazos extremadamente exigentes,

(\*) La Utilidad Neta 2009, incluye ajustes no registrados por MUS\$ 1.598 y el resultado considero 5 meses de Contabilidad Gubernamental y 7 meses en función de IFRS.

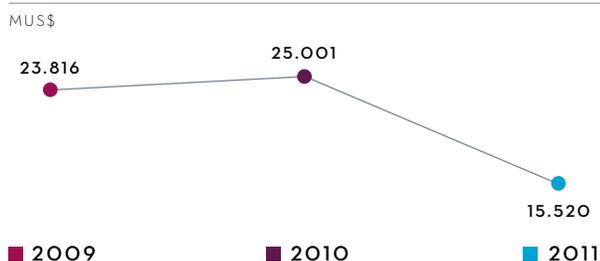
## Utilidad Neta



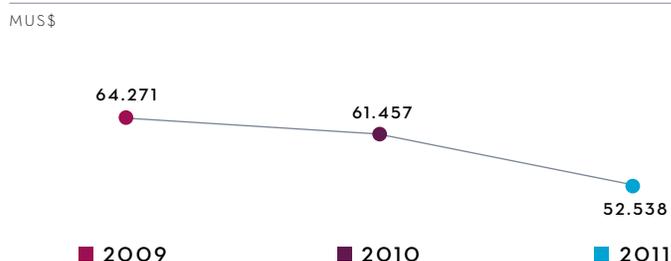
## EBITDA



## Capital de Trabajo



## Ventas



en el cual Casa de Moneda de Chile pudo ofrecer no sólo las mejores condiciones comerciales, sino también garantías de calidad y seguridad para estar a la altura de los altos estándares del Banco Central de Chile.

Al mismo tiempo, la empresa estrechó lazos con países de Latinoamérica, como Argentina, Brasil, Bolivia, Guatemala y Venezuela, entre otros, para sentar las bases de futuras operaciones comerciales, que hoy están en pleno curso.

Como parte de su estrategia de internacionalización, Casa de Moneda de Chile participó en la Currency Conference 2011 de Singapur, evento al que acuden desde todas partes del mundo los principales bancos centrales, casas de moneda y proveedores de nuestro negocio. En la conferencia, la empresa expuso su plan de inversión y su renovada imagen corporativa ante un público conformado por más de cien personas, que representaban a 75 países potencialmente interesados en contratar a Casa de Moneda de Chile para sus necesidades futuras de acuñación e impresión.

Fue en este contexto que se comenzaron a ver resultados financieros concretos de la renovación de la empresa. El año 2011 se alcanzaron utilidades después de impuestos por sobre los US\$ 4,8 millones de dólares, monto que representó un alza del 130,6% respecto de las utilidades de 2010, que fueron de US\$ 2,1 millones. El Ebitda 2011 fue de US\$ 9,6 millones, equivalentes a 18,3% sobre los ingresos por ventas.

Durante 2011 nuestra organización enfrentó con éxito grandes desafíos. Un ejemplo de ello fue la producción y entrega de placas patente. En efecto, la demanda prevista por el Registro Civil de Chile estuvo considerablemente por debajo de la demanda real, generada por el alto y sorpresivo crecimiento del mercado automotriz. Casa de Moneda de Chile, al ver que los pedidos originales recibidos por parte del Registro Civil serían insuficientes para las necesidades del país, decidió, en forma proactiva, aumentar las importaciones de materia prima, conseguir nuevos proveedores y acelerar procesos internos de producción. La empresa llegó a realizar hasta tres turnos diarios de ocho horas para evitar un desabastecimiento. Gracias a esta gestión y a la flexibilidad en su operación, Casa de Moneda se adelantó en forma rápida al incremento en la demanda y mantuvo las entregas

constantes. Como resultado final, fabricó con éxito -e incluso entregó en forma adelantada- 405.000 pares de placas durante 2011, en vez de los 260.820 pares encargados originalmente por el Registro Civil.

Esta respuesta rápida y eficiente sólo se explica por el fuerte compromiso que esta nueva Casa de Moneda mantiene con todos sus clientes, por su vocación de calidad y entrega, y por el mandato que ha recibido del Estado chileno como garante de la fe pública y proveedor estratégico para muchos organismos gubernamentales.

Como una señal más de sus estándares de calidad, la empresa fue recertificada en la norma ISO 9001:2008 hasta diciembre de 2014 y amplió su definición a "comercialización, diseño y producción de billetes y monedas de curso legal e impresos oficiales, bancarios, placas patentes y medallas". Este reconocimiento técnico externo nos ayuda a reforzar la estrategia de desarrollo y renovación implementada en la compañía.

Esperamos que 2011 haya sido un año que marque un antes y un después en la historia de esta empresa, interna y externamente.

Los clientes actuales y futuros de Casa de Moneda de Chile pueden confiar que en ella no sólo encontrarán los más altos niveles de tecnología, eficiencia y seguridad disponibles en el mundo, sino que también descubrirán un equipo altamente profesional y una institución respaldada por un país que siempre honra sus acuerdos.

Nuestro compromiso no es otro que estar preparados para cumplir con las más exigentes condiciones del mercado latinoamericano y mundial.

**Pedro Pellegrini R.**

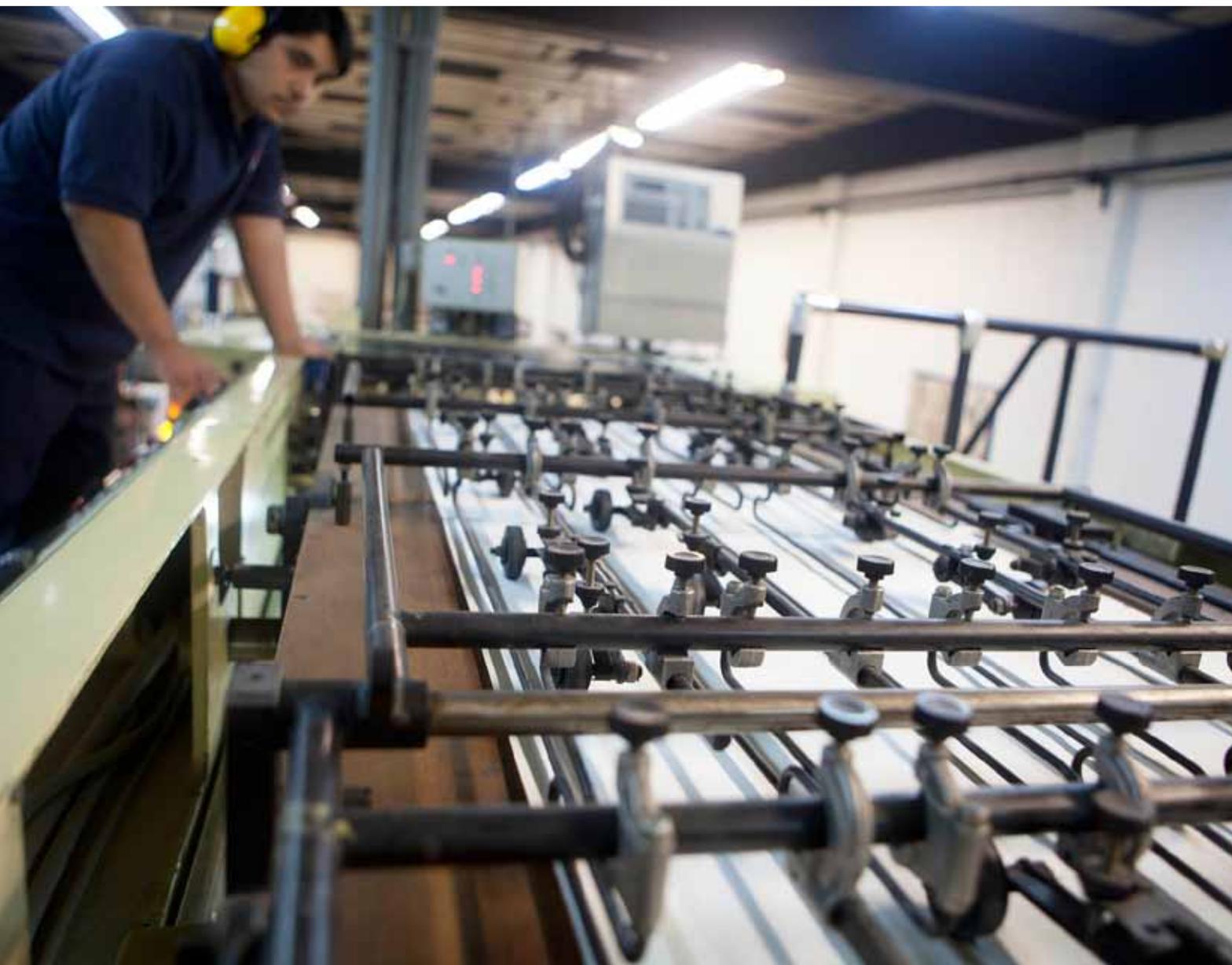
Presidente del Directorio  
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



CASA DE MONEDA DE CHILE S.A. • 2011

# Quiénes Somos

Casa de Moneda de Chile S.A. es una sociedad anónima de propiedad del Estado que, a partir de 2010, lleva adelante un plan de renovación estratégica para convertirse en líder de la región en su rubro. De esta manera, se ha potenciado como una empresa moderna, segura y eficiente, que ofrece productos de la más alta calidad en el mercado nacional e internacional. Además de billetes, monedas y medallas, produce todo tipo de documentos valorados y de seguridad, como cédulas de identidad, licencias de conducir, sellos postales, placas patente y pasaportes.



## PRINCIPALES PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Impresión de billetes
- Acuñación de monedas
- Fabricación de placas patente
- Impresión de valores (diplomas universitarios, licencias de conducir y pasaportes)
- Acuñación de medallas y galvanos

## ANTIGÜEDAD

269  
años

# GOBIERNO CORPORATIVO

## Directorio

---



Una moneda de oro con la imagen del rey Felipe V de España fue la primera pieza que se acuñó en los talleres de Casa de Moneda de Chile, fundada en 1743. Con casi tres siglos de historia, esta empresa es una de las más antiguas de América Latina en el rubro de la acuñación de monedas y la impresión de billetes que aún se encuentra en funcionamiento.



**PRESIDENTE**

---

PEDRO PELLEGRINI R.



**VICE PRESIDENTA**

---

MACARENA VARGAS L.



**DIRECTOR**

---

ISIDORO PALMA P.



**DIRECTOR**

---

ARTURO GANA DE L.



**DIRECTOR**

---

ARTURO DEL RÍO L.

# Gerencias

---



**GERENCIA  
LEGAL**

---

CARLOS BRAVO T.



**GERENCIA  
COMERCIAL**

---

FRANCISCO MANDIOLA A.



**GERENCIA  
IMPRESIÓN DE VALORES**

---

JENIFER URIBE P.



**GERENCIA  
GENERAL**

---

VÍCTOR YÁÑEZ A.



**GERENCIA  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

---

FERNANDO CALCAGNO T.



**GERENCIA  
ACUÑACIÓN MONETARIA**

---

EUGENIO STAMM M.



**GERENCIA  
CALIDAD, RIESGOS Y SEGURIDAD**

---

RODRIGO ANGULO G-M

# VALORES

Calidad | Seguridad | Confiabilidad



# MISIÓN

- Ser una empresa eficiente, moderna y rentable
- Entregar productos y servicios con altos niveles de calidad y seguridad
- Competir en el mercado a nivel internacional
- Garantizar la fe pública
- Fortalecer la soberanía y seguridad nacional
- Contribuir al patrimonio de Chile

# VISIÓN

Casa de Moneda de Chile es una empresa que garantiza la fe pública y resguarda la soberanía nacional a través de documentos valorados, físicos o electrónicos, que hacen posible el buen funcionamiento de instituciones públicas y privadas para que los ciudadanos operen día a día con seguridad y confianza.

# HITOS 2011



## US\$ 2 MM

Casa de Moneda de Chile ganó una licitación de monedas de Paraguay. Se fabricaron tres denominaciones de la moneda guaraní, con un contrato cercano a los US\$ 2 millones.

## 75 PAÍSES

Casa de Moneda de Chile hizo su estreno internacional en Singapur. En la conferencia mundial de casas de moneda y bancos centrales, la empresa expuso su nuevo plan de inversión y su nueva imagen corporativa. Participaron en el encuentro delegados de 75 países.



## US\$ 90 MM

El gobierno de Chile aprobó un plan de inversión de US\$ 90 millones para que Casa de Moneda de Chile adquiriera una línea de producción de billetes de última tecnología.

## 2012 - 2013

Casa de Moneda de Chile se adjudicó la acuñación de monedas para el Banco Central del país. Se acuñarán más de 1.300 millones de monedas de cinco denominaciones durante 2012 y 2013.



## \$4 MILLONES

Casa de Moneda de Chile acuñó, al aire libre y en forma única, medallas con las figuras de Nicanor Parra y José Donoso en el Día del Patrimonio Cultural. Por primera vez en la historia de Casa de Moneda, se vendieron más de \$ 4 millones en medallas en un día al público.

# LÍNEA DE TIEMPO

## 2011

Casa de Moneda de Chile anuncia en la conferencia mundial de casas de moneda y bancos centrales la adquisición de una nueva línea de producción de billetes de última tecnología.

## 2010

La empresa comienza un profundo plan de reestructuración para convertirse en líder en América Latina.

## 2009

Casa de Moneda de Chile se constituye como sociedad anónima.

## 1927

Casa de Moneda de Santiago de Chile se fusiona con la fábrica de billetes Especies Valoradas, lo que da origen a la Casa de Moneda y Especies Valoradas.

## 1914

Se crea la fábrica de billetes Especies Valoradas.

## 1846

La residencia presidencial, las oficinas de la presidencia y algunos ministerios se trasladan al edificio de Casa de Moneda de Chile, donde cohabitan con la acuñación de monedas.



1743

Por cédula del Rey de España Felipe V se crea la Casa de Moneda de Chile.

1749

Se acuña la primera moneda: media onza de oro con la imagen de Fernando VI.

1770

El rey Carlos III incorpora a Casa de Moneda de Chile al patrimonio de la Corona Española.

1772

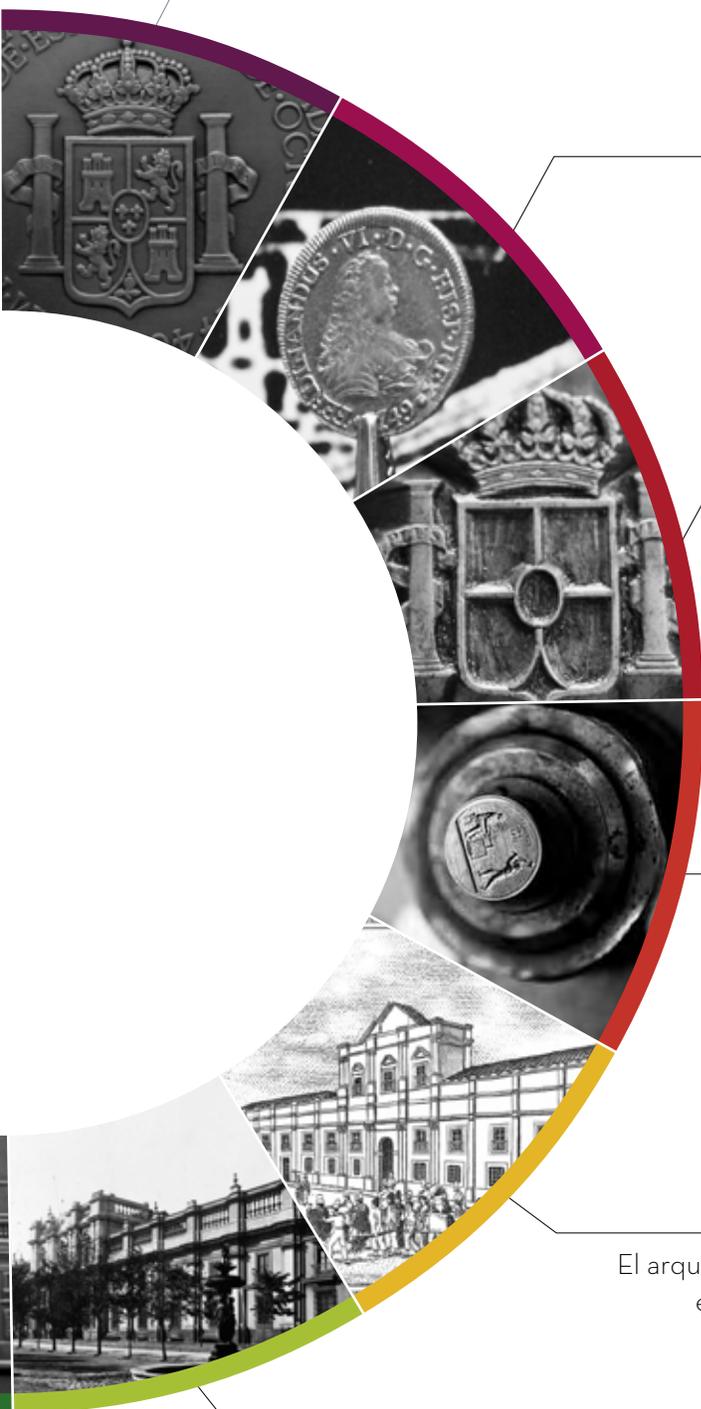
Mateo de Toro y Zambrano es nombrado superintendente de la institución y la Casa de Moneda se traslada al Colegio Máximo de San Miguel.

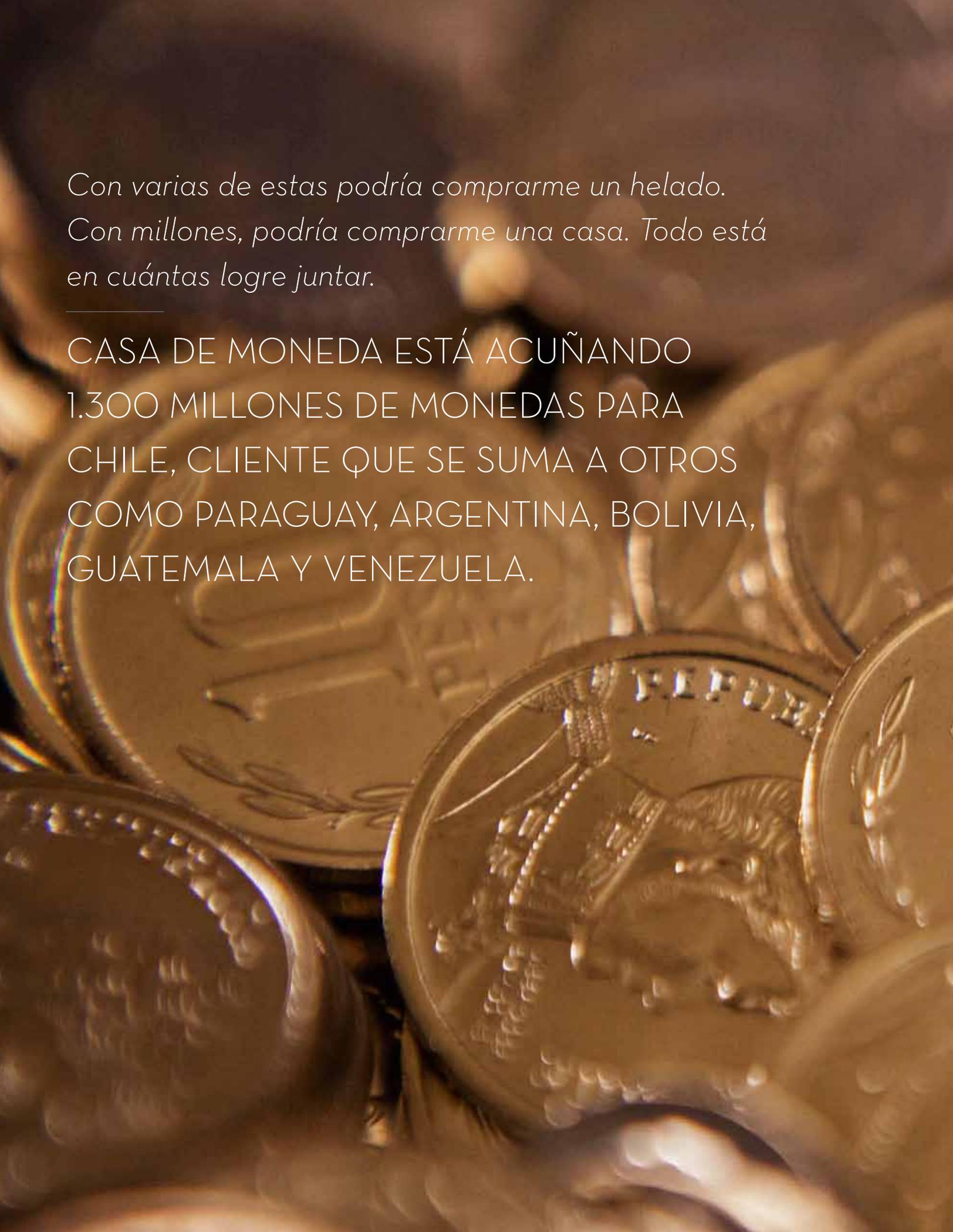
1783

El arquitecto Joaquín Toesca comienza la construcción del nuevo edificio de Casa de Moneda de Chile, en la actual Avenida Libertador Bernardo O'Higgins.

1805

Casa de Moneda se instala en su nuevo edificio, construcción de dos pisos que es la actual sede del gobierno nacional.





*Con varias de estas podría comprarme un helado.  
Con millones, podría comprarme una casa. Todo está  
en cuántas logre juntar.*

---

CASA DE MONEDA ESTÁ ACUÑANDO  
1.300 MILLONES DE MONEDAS PARA  
CHILE, CLIENTE QUE SE SUMA A OTROS  
COMO PARAGUAY, ARGENTINA, BOLIVIA,  
GUATEMALA Y VENEZUELA.







CAPÍTULO I

# GESTIÓN 2011



## GERENCIA GENERAL

# Informe del Gerente General

2011 fue un año de importantes avances y logros para Casa de Moneda de Chile S.A., tanto en el ámbito financiero, como también en la concreción de iniciativas estratégicas para cumplir con las más exigentes condiciones del mercado latinoamericano y mundial.

Uno de los grandes logros de la nueva administración fue el plan de inversión por US\$ 90 millones aprobado por el Gobierno para contar con nuevas instalaciones, procesos de apoyo y una nueva línea para impresión de billetes que contará con tecnología de clase mundial y que pondremos en marcha a mediados del 2013.

También, cada una de las áreas de negocio de la compañía contribuyó a la obtención de mejores resultados. En esta línea, es importante destacar que durante el ejercicio, la Gerencia Comercial, tras competir con empresas internacionales, se encargó de que la compañía se adjudicara la licitación realizada por el Banco Central de Chile para la acuñación de cinco denominaciones de monedas de nuestro país, lo que le permitirá producir más de 1.300 millones de monedas de \$ 1, \$ 10, \$ 50, \$ 100 y \$ 500 entre los años 2012-2013. Y como parte de la estrategia de internacionalización, lideró el encuentro de Casas de Moneda y Bancos Centrales realizado en el Currency Conference de Singapur que contó con la participación de más de 75 países.

A través de la Gerencia de Administración y Finanzas, se consolidó la nueva estructura organizacional, definida a fines del 2010, se implementó la política salarial con respecto del mercado (P50), identificando sus componentes y ajustando rentas donde fuera pertinente. También se desarrolló e implantó la "cultura" de uso del sistema SAP, tanto en los procesos de negocio como también en los procesos productivos de nuestra empresa. Se llevó a cabo una gestión de excelencia en la venta de monedas de oro existentes en las arcas de Casa de Moneda de Chile a través de brokers, permitiendo generar un flujo de caja por US\$ 3,7 millones. En el ámbito del desarrollo de nuestros Recursos Humanos llevamos a cabo un completo proceso de capacitación para el personal de la compañía en todos los niveles organizacionales.

La integración laboral que la empresa ha logrado gracias al esfuerzo y voluntad de todos nuestros trabajadores y ejecutivos, nos ha permitido llevar adelante una excelente y constructiva relación de largo plazo, tanto con nuestros sindicatos como también con nuestros trabajadores no sindicalizados. Ello nos permite mirar el futuro abordando y superando las nuevas complejidades del mercado, con visiones comunes.

Desde el punto de vista de Servicios, es importante resaltar que la Gerencia de Impresión de Valores se concentró en mejorar los procesos productivos, entregando de manera oportuna cada uno de los productos y llevando a cabo un estricto control de la calidad en todos



sus procesos de transformación y entrega. En este sentido, se establecieron nuevos procedimientos y se creó un comité interno para verificar el plan de ventas y/o de compras y dar a conocer las inquietudes o nuevas necesidades de los clientes.

Con el fin de resguardar la seguridad de los colaboradores y todos los procesos, la Gerencia de Calidad, Riesgos y Seguridad logró excelentes resultados, destacando la eliminación de sustancias químicas del establecimiento y una fuerte campaña de prevención que permitió disminuir los accidentes en un 32%. Las distintas áreas se enfocaron en fabricar productos y servicios de excelencia, incorporar nuevos procesos y procedimientos de seguridad, lograr el mejoramiento sistemático continuo, fortalecer la eficiencia interna de los procesos con una gestión de calidad acorde con nuestra certificación ISO 9001 y el permanente desarrollo de las competencias de nuestros trabajadores.

Respecto de la Acuña Moneteria, se realizó un positivo proceso de ordenamiento de procesos internos y un plan de inversión que significó modernizar los procesos de revisión de producto terminado, mediante maquinaria con tecnología de última generación, en el ámbito del reconocimiento y análisis de imágenes. Esto permitió alcanzar altos estándares de calidad de la revisión de la moneda acuñada y asegurar la entrega sin defectos de la producción al Banco Central de Chile y del Paraguay.

En síntesis, el ejercicio 2011 fue muy exitoso para Casa de Moneda de Chile S.A., ya que permitió superar las metas establecidas y generar sólidas bases para consolidarse como el referente de la Fe Pública en Chile y jugar un papel protagónico en el mercado mundial de elaboración de billetes, monedas y documentos valorados ●

---

INVERSIÓN DE  
US\$90  
MILLONES



## GERENCIA COMERCIAL

# Seguridad, calidad y confiabilidad para Chile y el mundo

El proceso de modernización llevado a cabo en Casa de Moneda de Chile ha tenido un impacto positivo en la gestión realizada por la Gerencia Comercial en 2011, lo cual se ha visto reflejado en los excelentes resultados, producto de las licitaciones internacionales ganadas y la aprobación del plan de inversión por US\$ 90 millones que permitirá, entre otras cosas, contar con una nueva línea de billetes de la más alta tecnología.

Comenzando el año con una dotación que se vio disminuida de 20 colaboradores a ocho, sin notarse una disminución en el nivel de servicio a nuestros clientes e, incluso, aumentando los niveles de ventas, la nueva organización comercial se dedicó a coordinar la mantención y servicios a clientes existentes así como a enfocar a los nuevos ejecutivos en la obtención de contratos nuevos, tales como Cenabast y Banco del Estado, entre otros.

Para poder asegurar que Casa de Moneda de Chile estuviese a la vanguardia en productos de valores y seguridad, a mediados del 2011 se creó una nueva posición para apoyar la gestión del área, dedicada exclusivamente al estudio y desarrollo de nuevos productos que se podrían ofrecer al mercado y a clientes cautivos. El rol prioritario de esta área era poder tomar productos existentes en otros mercados y ver cómo ofrecerlos o adecuarlos a las necesidades de nuestros clientes,

así como a nuestras capacidades técnicas y expertise de producción.

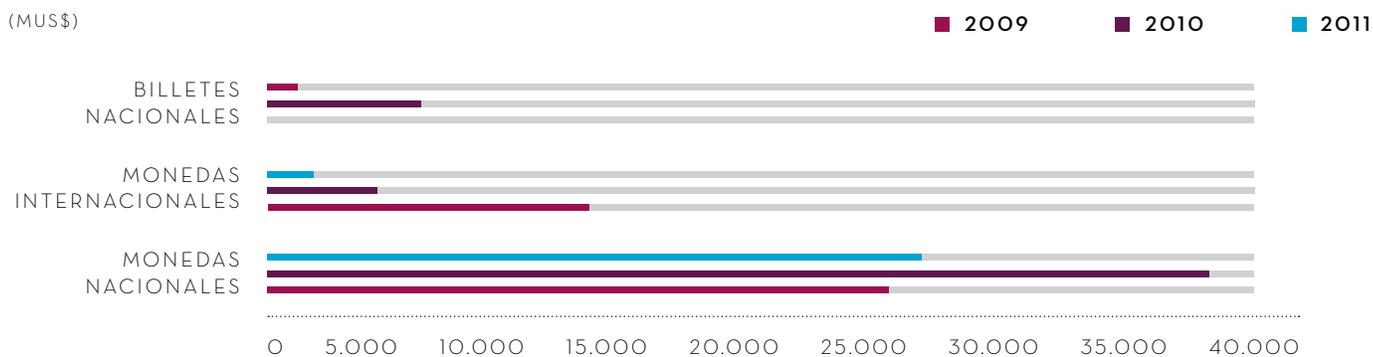
Prioritariamente, durante 2011 se continuó trabajando en el objetivo planteado en 2010 de demostrar a los potenciales clientes, tanto en Chile como en el extranjero, la promesa de establecer a la empresa como la mejor opción para acuñación de monedas o impresión de billetes de Latinoamérica, por ser la más segura y confiable, y también por cumplir con los más altos estándares de calidad.

Resulta, además, bastante relevante destacar la obtención de la licitación realizada por el Banco Central de Chile, donde Casa de Moneda logró, compitiendo con empresas internacionales, conseguir la acuñación de cinco denominaciones de monedas de nuestro país, lo que le permitirá producir más de 1.300 millones de monedas de \$ 1, \$ 10, \$ 50, \$ 100 y \$ 500 en los años 2012-2013. Cabe mencionar que el Banco Central de Chile también ha confiado el depósito y distribución de dichas monedas a Casa de Moneda de Chile por su reconocida seguridad.

También, y como parte de una competitiva licitación pública a nivel internacional, la Gerencia Comercial logró la renovación de las relaciones comerciales con el Banco Central del Paraguay, tras la última acuñación realizada en 1992, ganando la fabricación de tres denominaciones de la moneda paraguaya, el guaraní, en un contrato cercano a los US\$ 2 millones y donde las áreas involucradas en su producción cumplieron con éxito cada uno de los envíos.

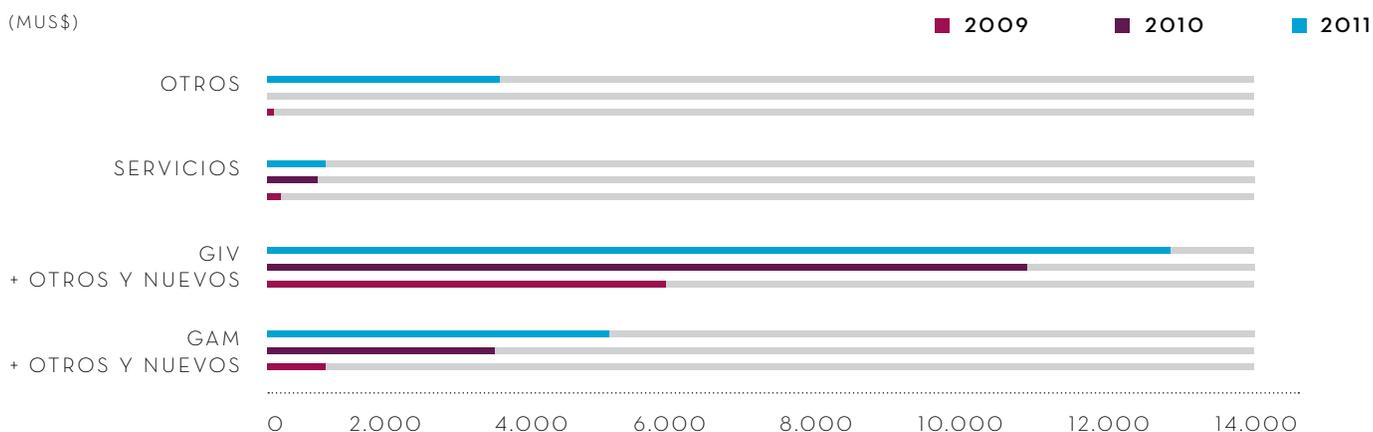
# Monedas y Billetes

NOTA: NO SE FABRICARON BILLETES INTERNACIONALES EN 2011



# Otros Productos de Impresión y Acuñación

NOTA: "OTROS" INCLUYE VENTA DE US\$ 3,7 MM DE ACTIVOS EN MONEDAS DE ORO



En patentes, en 2011 el equipo comercial logró enfrentar grandes desafíos gracias a una profesional, eficiente y proactiva labor llevada a cabo en Chile y en el extranjero en los últimos dos años. En este contexto y ante una demanda muy superior a la esperada y obviamente no planificada por nuestro cliente, la empresa respondió en un tiempo récord, con el trabajo hasta en tres turnos diarios de ocho horas, para evitar el desabastecimiento y responder oportunamente con la entrega de las placas a los nuevos dueños de automóviles particulares del país.

Otro gran hito fue el cambio del logo oficial de la empresa. Como parte de su estrategia de comunicación externa, se vio la necesidad de reactivar ciertos atributos asociados a la antigüedad y tradición de Casa de Moneda de Chile, y que el logo anterior no transmitía de la mejor forma. En conjunto con miembros del Directorio, se decidió reactivar el uso de la ceca, o sello de acuñación original de Casa de Moneda, la marca más antigua de Chile, para ser parte de un nuevo logo que combina la elegancia y tradición de una institución de casi 300 años, con los modernos valores de calidad, seguridad y confiabilidad, tan importantes para la imagen de esta nueva Casa de Moneda de Chile. La receptividad al nuevo logo fue casi instantánea, ya que nuevos y antiguos colaboradores vieron reflejada la reconocida marca de Casa de Moneda no sólo en los logos impresos, sino también en puertas de acceso y ropa de trabajo.

Uno de los hitos del ejercicio fue el encuentro de casas de moneda y bancos centrales realizado en el Currency Conference de Singapur, la cual contó con la participación de más de 75 países. En la oportunidad, Casa de Moneda presentó, ante una audiencia conformada especialmente por representantes de bancos centrales de todas partes del mundo, su nuevo plan de inversión, mostrando la renovada cara de la empresa a potenciales clientes en un concurrido almuerzo donde expuso el Presidente de Casa de Moneda de Chile con un video de la empresa y de Chile, país que nos identifica mundialmente como serios y confiables, al igual que nuestro nuevo logo. De esta manera, se establecieron nuevos contactos con varios países con miras a futuros acuerdos comerciales, además de reafirmarse relaciones con proveedores y antiguos colaboradores.

Finalmente, también se consolidó el manejo de todas las comunicaciones de la empresa, liderando la relación con nuestra agencia de comunicaciones estratégicas y los voceros de la empresa para poder proactivamente avisar novedades y preparar respuestas atinentes, ante cualquier eventualidad que requiere de una respuesta o posición pública para nuestra empresa ●



## GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

# Gestión multiárea

**B**ajo la gestión de esta área se encuentran las de Recursos Humanos, Informática, Control Interno, Finanzas y Compras y Logística.

Durante el año se implementaron significativos cambios en la estructura organizacional, sin aumentar el número de colaboradores. Además, se realizó una clara definición de objetivos para la gerencia, un rediseño y mejoras de control interno y uso intensivo de SAP, todos estos factores clave que contribuyeron a la obtención de los logros que a continuación se describen.

### GESTIONES ESTRATÉGICAS DE LA GERENCIA

El 2011 marcó la etapa de consolidación de la nueva estructura organizacional, definida a fines de 2010, además de la incorporación y cambios en funciones clave en la mayoría de las áreas que reportan a esta gerencia. De esta manera, las acciones se focalizaron en la recomposición de las relaciones con sindicatos, después del rompimiento y fuerte huelga experimentada en 2010. El cierre de negociaciones, a inicios de 2012, con los tres sindicatos de la empresa, fue uno de los hitos relevantes.

También se dio énfasis en la comunicación a todo el personal por medio de reuniones trimestrales, con explicación de resultados de esos

períodos, y posterior sesión abierta de preguntas y respuestas para todos los asistentes con la activa participación de las distintas gerencias.

Asimismo, se implementó la política salarial respecto del mercado (P50), identificando sus componentes y ajustando rentas donde fuese pertinente.

Por otra parte, se lideró una reunión de planificación estratégica con el primer y segundo nivel ejecutivo de la empresa, logrando identificar, entre todos los participantes, importantes puntos de partida para iniciativas de mejoras en la empresa que se desarrollarán durante el 2012 y los períodos siguientes.

La construcción de DataCenter con estándar Tier II y la actualización de la plataforma tecnológica en servidores y reforzamiento de procedimientos de seguridad de acceso, fueron otras labores aplicadas durante este ejercicio.

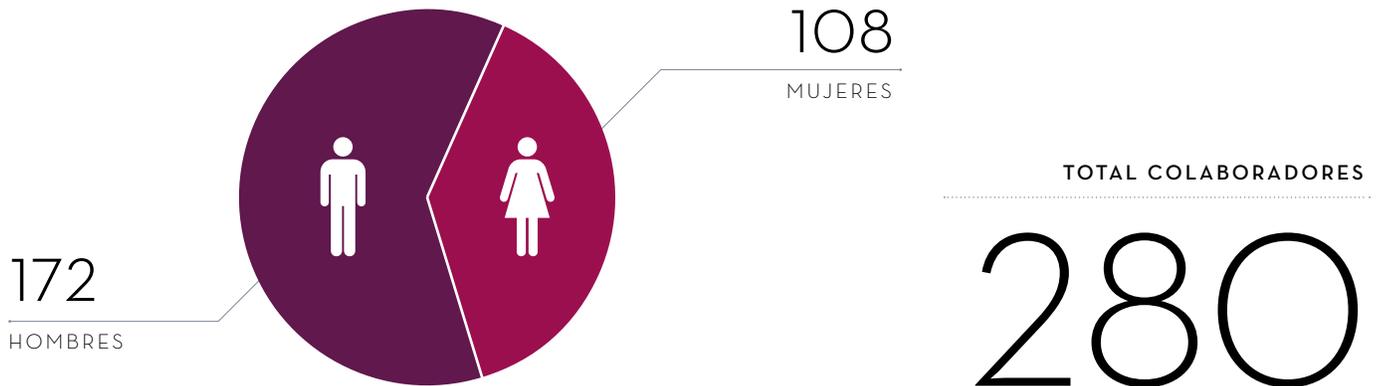
En relación a la aplicación de principios contables/tributarios, presentación de Estados Financieros (FECU) y del control interno, los auditores externos (KPMG) dieron una opinión sin salvedades.

Finalmente, se logró implantar la “cultura” de uso del sistema SAP en todo el proceso de Procurement.

### GESTIONES CON EFECTOS ECONÓMICOS

Uno de los logros del área fue la reducción de los saldos diarios mantenidos en cuentas corrientes por US\$ 2,1 millones, lo que generó un

## Número de Colaboradores



## Edad de Colaboradores

EDAD PROMEDIO



## Permanencia en la empresa

AÑOS PROMEDIO



ingreso adicional por intereses ganados en el año de US\$ 0,3 millones.

Se gestionó la venta de monedas de oro existentes en las arcas de Casa de Moneda de Chile a través de brokers cuidadosamente seleccionados, generando un flujo de caja por US\$ 3,7 millones.

También se renegociaron las tasas bancarias, logrando una reducción de costos cerca de US\$ 0,3 millones. Se obtuvieron mejoras en costos de materias primas en licitación BCCH por US\$ 0,5 millones. La recuperación de IVA llegó a US\$ 0,2 millones.

Se realizó un estricto control sobre el capital de trabajo, alcanzando mejoras por US\$ 9,5 millones versus el 2010.

Además, se desarrolló e implantó la depreciación acelerada, con efecto positivo en el flujo de caja, para el primer año de US\$ 1,0 millón.

Se aplicaron las normas IFRS, sobre los activos fijos (análisis de deterioro-uso) con efecto por US\$ 1,7 millón. Estas normas también se emplearon en la tasación de la colección del museo de Casa de Moneda de Chile, generando un mayor valor por US\$ 1,8 millones.

Por último, se efectuó un rediseño organizacional del área Informática y un fortalecimiento de procesos en el sistema SAP, generando un ahorro en consultorías por US\$ 54.000.

### DESARROLLO Y USO DE HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

Durante este ejercicio se llevaron a cabo el diseño de KPI's financieros (tablero de control), reporte mensual de rentabilidad por seg-

mento de negocios y el esquema del nuevo modelo de costeo para licitaciones y ventas permanentes, logrando reducir tiempos y proporcionando información de mayor calidad para la toma de decisiones.

Asimismo, se esbozó el nuevo modelo de presupuesto en Excel, se implementaron y controlaron los indicadores de RRHH tales como horas extras y dotación de indicadores higiénicos, los que contribuyeron favorablemente a la aprobación de la certificación ISO 9001.

A lo anterior se suma la puesta en marcha de los libros fiscales que no existían anteriormente.

También se creó la función "recepción centralizada", mejorando el control interno y eliminando problemas detectados en auditorías anteriores, con uso intensivo en SAP.

Finalmente, se diseñó el plan de auditoría interna-contable, cumpliendo a cabalidad el programa establecido. Casa de Moneda de Chile también obtuvo un reconocimiento ProPyme del Ministerio de Economía.

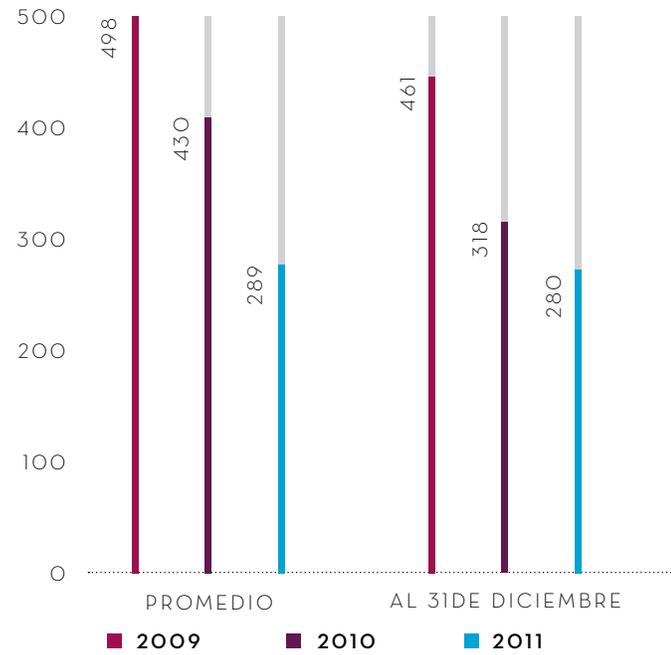
### GESTIÓN EN CAPACITACIÓN

En 2011, los objetivos de la gerencia fueron volcados a dar inicio a la capacitación del personal de Casa Moneda de Chile, invirtiendo en este ítem cerca de US\$ 0,1 millones, en las áreas técnicas y SAP. Además, durante el año 2011 se incorporó un especialista en Desarrollo Organizacional (RRHH), con el propósito de perfeccionar la capacitación, medir resultados e incrementar la participación de todas las gerencias funcionales ●

# INDICADORES

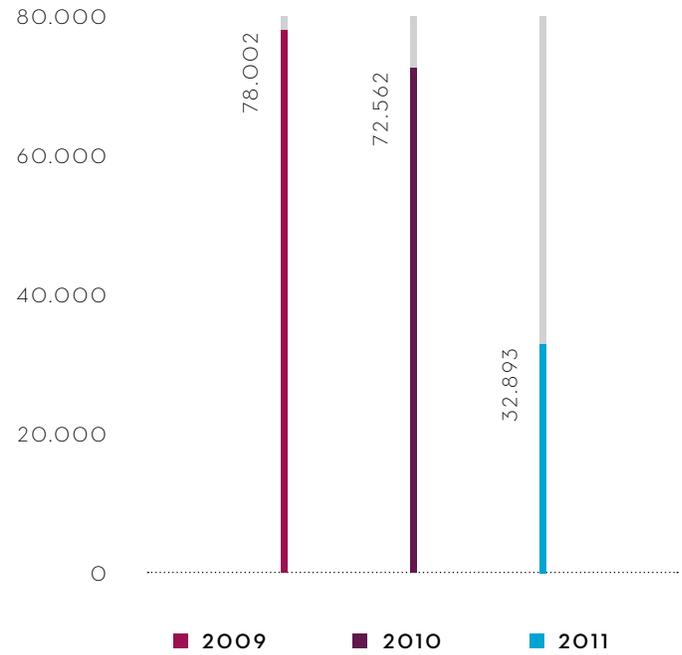
## Evolución Dotación

Nº DE TRABAJADORES



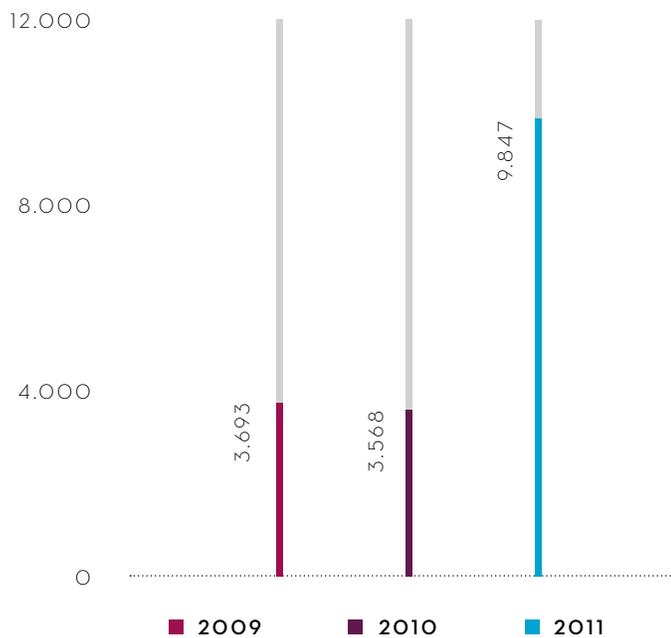
## Horas Extras

NÚMERO

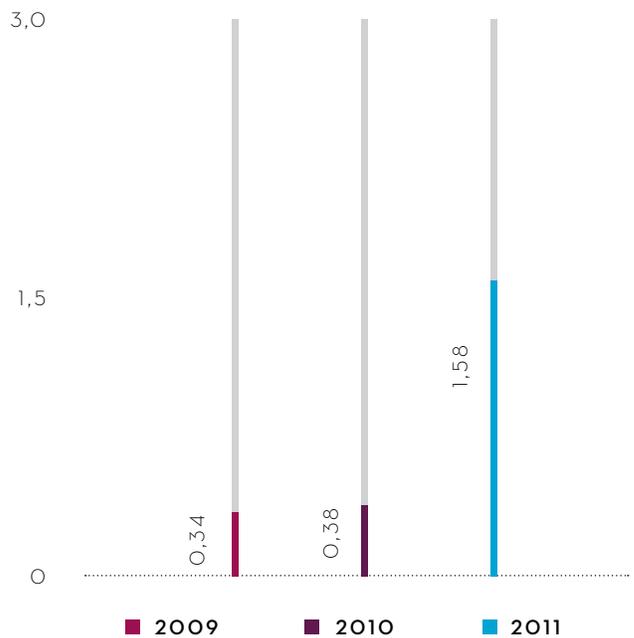


## Capacitación

NÚMERO HORAS

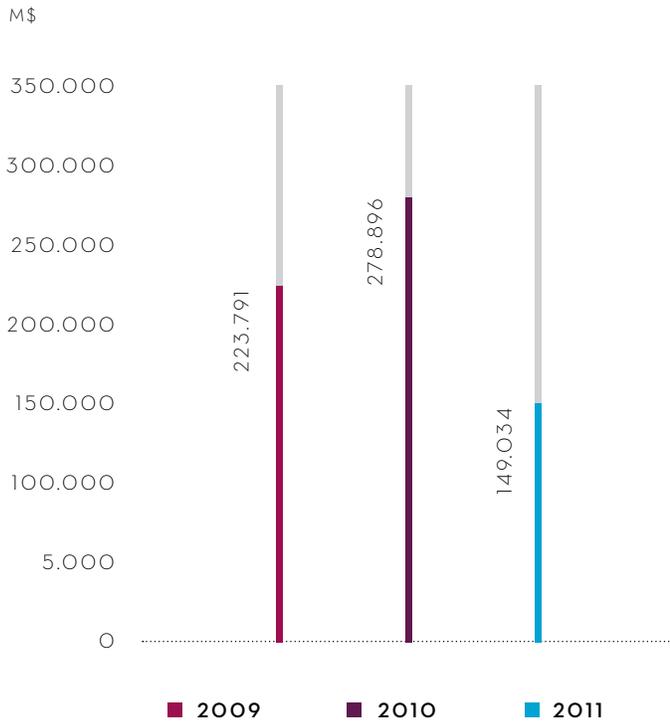


INDICADOR

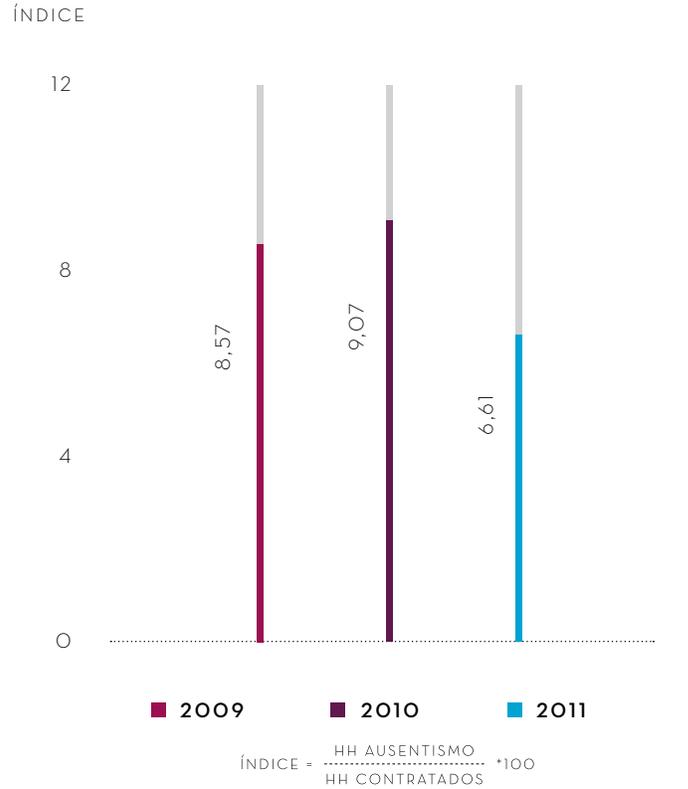


$$\text{ÍNDICE} = \frac{\text{HH CAPACITACIÓN}}{\text{HH CONTRATADOS}} * 100$$

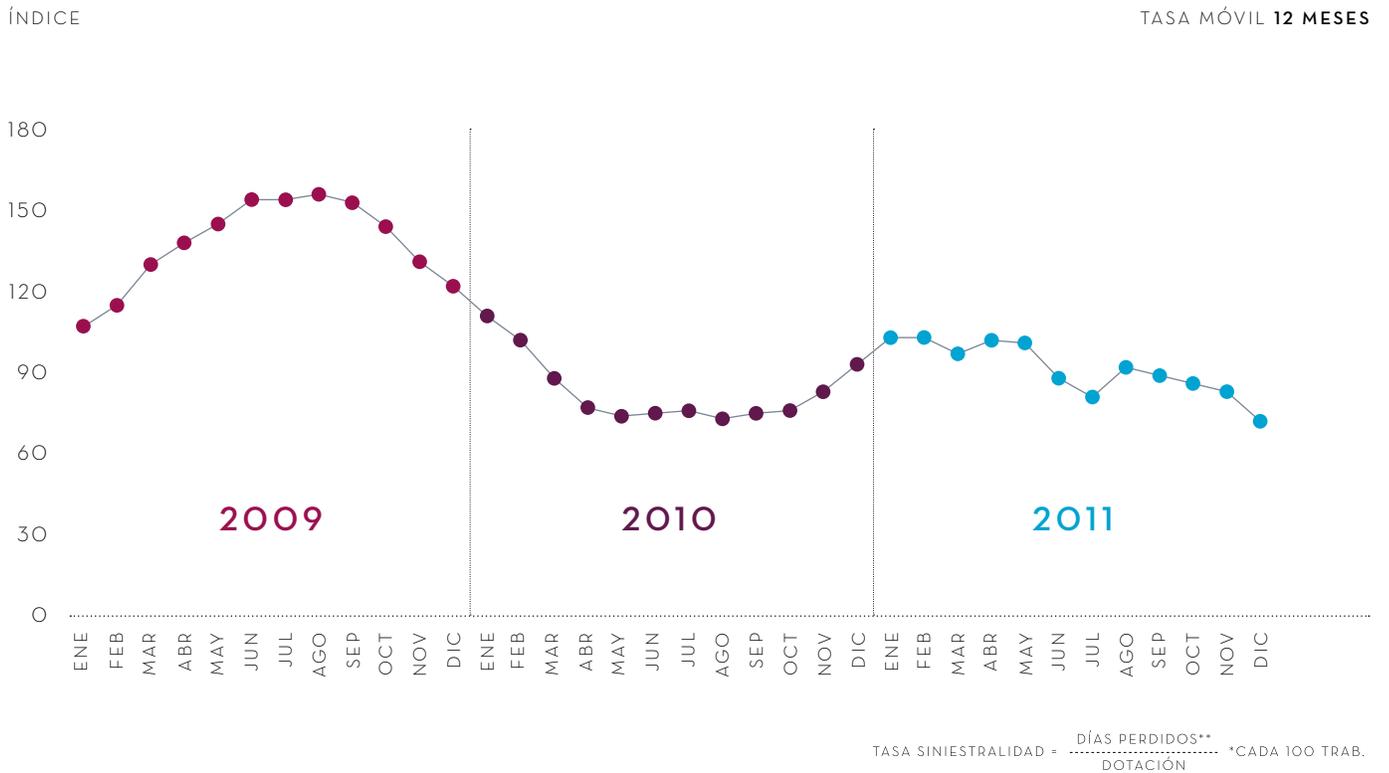
## Horas Extras



## Ausentismo



## Tasa Siniestralidad





## GERENCIA DE IMPRESIÓN VALORES

# Eficacia e innovación para nuestros clientes

**E**n 2011, gracias a la modernización implementada por Casa de Moneda, la Gerencia de Impresión de Valores fue testigo de cambios que permitieron mejoras en la eficiencia de sus procesos productivos.

Este año, la implementación de una nueva estructura organizacional, con énfasis en el progreso y control de la gestión productiva, mostró sus primeros resultados, logrando un cumplimiento promedio de un 94% del plan de ventas, además de la disminución en las horas extras trabajadas, pese al ascenso de pliegos fabricados.

En esta misma línea, cabe destacar el compromiso de Casa de Moneda de Chile con sus clientes, al lograr cumplir a tiempo y en la cantidad oportuna, con los productos en un año de aumento explosivo en el parque automotriz y la construcción, con el respectivo aumento de demanda de distintivos y sellos para estos mercados. Para poder cumplir adecuadamente, también en 2011 se potenció el área de programación y control, obteniendo mayor información para la toma de decisiones.

Por su parte, en el área de calidad se creó un comité interno en el cual participaron representantes de toda la línea organizacional de la empresa, permitiendo una mayor coordinación en esta materia, así como el intercambio de opiniones tendientes a mejorar la calidad del producto entregado. En dicho comité sus funciones son revisar y establecer nuevos procedimientos, verificar plan de ventas y/o de compras, dar a

conocer inquietudes o nuevas necesidades de los clientes, entre otros.

Actualmente, en la Gerencia de Impresión de Valores se realiza un procedimiento de control de la calidad de las entregas a través de inspectores de calidad, quienes verifican, siguiendo estrictas normas de inspección, si el producto entregado cumple con las especificaciones requeridas por el cliente.

En el último trimestre del 2011, en la línea de libretas y pasaportes se llevó a cabo un plan piloto de autocontrol por parte de los operadores de la línea, siendo ellos mismos los encargados del control de la calidad del proceso y la entrega al cliente. Lo anterior tuvo excelentes resultados, gracias al compromiso y profesionalismo de cada colaborador en su rol de ente de calidad.

Además, se añadió un nuevo equipo colector de formularios continuos, que sirve para ensamblar con mayor velocidad y eficiencia los distintos formularios de seguridad fabricados en papeles autocopiativos que procesamos en el área de impresión de valores.

En el área de impresión variable se personalizaron diferentes documentos valorados en operaciones con tiempos determinados y en condiciones absolutas. Además, en esta área se realizó una importante renovación y upgrade de equipos que nos permiten atender las diferentes operaciones de nuestros clientes con máquinas de respaldo que aseguran su continuidad, atendiendo de manera profesional y oportuna a cada uno de ellos ●

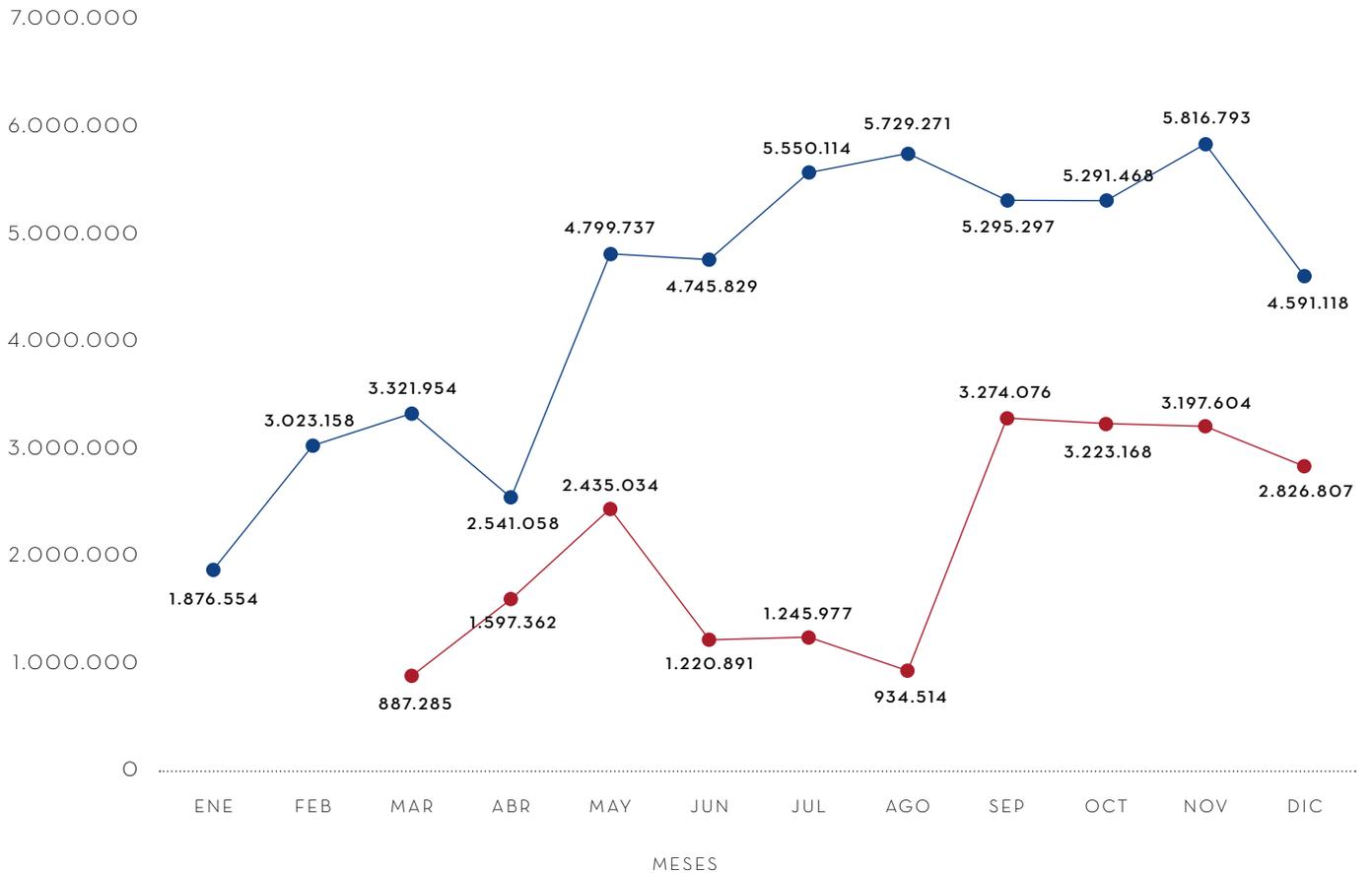


## Producción Mensual GIV año 2010 - 2011

PLIEGOS PROCESADOS

● TOTAL GIV 2010

● TOTAL GIV 2011





## GERENCIA DE ACUÑACIÓN MONETARIA

# Mejora constante en los procesos

**E**n 2011, el área de Acuñación Monetaria cumplió al 100% con las entregas al Banco Central de Chile y al Banco Central del Paraguay, tanto en fecha, cantidad y calidad, terminando el contrato correspondiente a la acuñación de los períodos 2010 y 2011.

Esto, gracias a un positivo proceso de ordenamiento interno que mejoró, aún más, el desempeño en la gestión, la coordinación dentro del equipo y una visión sistémica de los procesos, permitiendo, además, disminuir en un 85% las horas extras, fiel reflejo de mayor organización y eficiencia en los procesos.

En este año se incorporaron dos máquinas revisoras de monedas de origen alemán, que con la más alta tecnología de reconocimiento y análisis de imágenes, permitieron realizar una revisión selectiva del 50% de la producción, mejorando sustancialmente la calidad de la revisión de la moneda acuñada y asegurando la entrega sin defectos de la producción al Banco Central de Chile y del Paraguay.

En el área de patentes se incorporó un equipo de grabado láser, actualizando la línea de fabricación de placas para el mercado chileno. Esto permitió a Casa de Moneda mantener su autonomía, pudiendo fabricar la placa patente completa, sin depender exclusivamente

de proveedores externos que entregaban placas semielaboradas con lead times de hasta seis meses, dificultando una rápida reacción frente a las necesidades del área comercial.

Cabe destacar el reordenamiento de las áreas de producción, dejando a Pre Prensa exclusivamente para la fabricación de herramientas, y el área de medallas para la fabricación de las mismas. Esto permite a cada área focalizarse en su actividad y lograr mejores resultados. La iniciativa implicó el traslado de procesos desde un sector a otro. El traslado de procesos de terminación de cuños, desde el área de Impresión de Valores, al área de Pre Prensa y mejoras en la infraestructura y circulación del edificio, han permitido eliminar la salida y traslado de herramientas fuera del mismo, mejorando las condiciones de seguridad y control ●



## GERENCIA DE CALIDAD, RIESGOS Y SEGURIDAD

# Resguardando la seguridad de colaboradores y procesos

La Gerencia de Calidad, Riesgos y Seguridad, que contempla las áreas de Seguridad Patrimonial, Seguridad Laboral y Medioambiental, Gestión de Calidad, Ministros de Fe y Oficial de Seguridad de la Información, logró en 2011 excelentes resultados, destacando la eliminación de sustancias químicas del establecimiento, y la realización de una fuerte campaña en prevención de accidentes, los cuales disminuyeron posteriormente en un 27%.

Las distintas áreas desarrollaron una serie de iniciativas que permitieron trabajar en la nueva cultura de la Casa de Moneda de Chile, basada en los objetivos de fabricar productos y servicios de excelencia, incorporar nuevos procesos de seguridad, lograr el mejoramiento sistemático continuo y la capacitación permanente de las competencias de los trabajadores.

Con el fin de resguardar aún más a Casa de Moneda de Chile, el área de Seguridad Patrimonial incorpora y moderniza los controles electrónicos en los accesos y otros espacios, reubica e incluye nuevas cámaras y aumenta los tiempos de las grabaciones. Además, aplica un nuevo sistema de control de rondas para los vigilantes, estableciendo diferentes rutas y puntos de control en toda la empresa, lo cual nos

ha permitido asegurar que las áreas sensibles de la compañía son supervisadas durante la noche, para prevenir oportunamente algún incidente de seguridad.

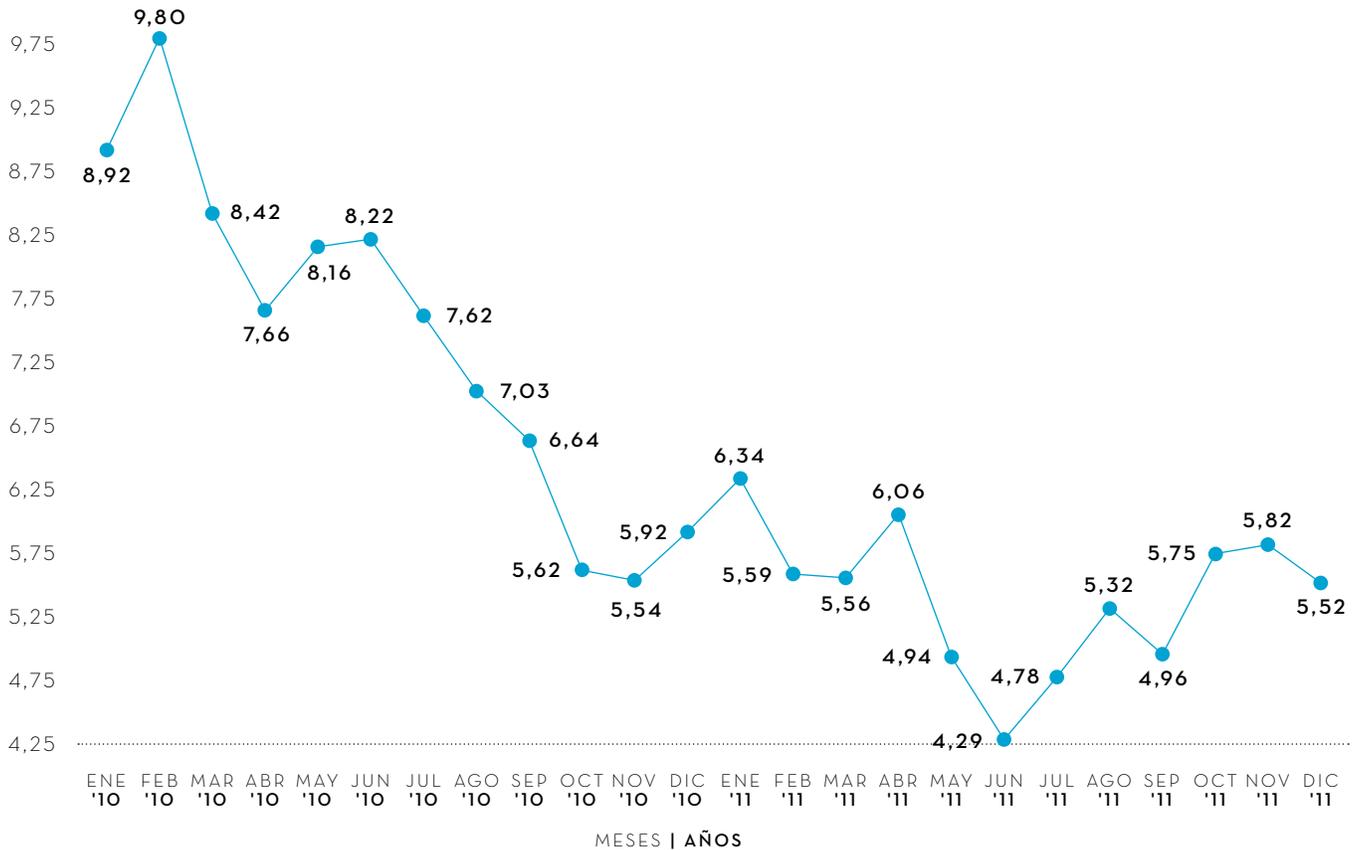
En el área de seguridad laboral y medioambiental, conforme a las normativas, se eliminaron más de 10 toneladas de sustancias químicas, y retiraron más de 10.000 litros de combustible y estanques para 55.000 litros de este material, todos trasladados en camiones especialmente acondicionados para evitar accidentes y de los cuales se obtuvo un certificado de disposición final, conforme a la normativa ambiental vigente.

Sumado a esto, y también de acuerdo a las normas medioambientales establecidas, se habilitó una zona de acopio de desechos industriales peligrosos y no peligrosos y de desechos asimilables a doméstico, referidos a aquellos que no requieren de un manejo especial, así como una zona de depósito de inflamables y sustancias químicas.

En 2011 se trabajó en la elaboración y difusión de papelería para la gestión preventiva de accidentes laborales, que incluyó un plan de emergencia, el reglamento especial dirigido a contratistas, la investigación de incidentes y el procedimiento de soldadura con llama viva. Lo anterior permitió una baja sustantiva en la accidentabilidad de 7,46 accidentes mensuales por cada 100 trabajadores en el 2010, a 5,41 accidentes mensuales hasta enero de 2012, con una disminución de 27%.

# Comparación Tasa Accidentabilidad %

PERIODO DESDE ENE | 2010 HASTA DIC | 2011



Asimismo, se realizaron ejercicios de evacuación de las áreas productivas de las Gerencias de Acuñación Monetaria y de Impresión de Valores; se capacitó a los colaboradores en el uso de extintores, responsabilidad civil y penal en accidentes laborales, en el manejo de cargas y pausas activas; además, se realizó un curso de inducción a los nuevos colaboradores en temas de prevención de riesgos laborales, medioambientales y de Seguridad Patrimonial.

Este año, como parte del plan que busca mejoras en el ámbito de seguridad para nuestros colaboradores, se dio a éstos un nuevo uniforme que tras un proceso de definición con los Sindicatos y el Comité Paritario de la empresa, licitación y posterior confección, cumplió con todas las medidas correspondientes, además de destacar orgullosamente el nuevo logo de Casa de Moneda de Chile.

Cabe destacar también la realización de una auditoría interna del Sistema de Calidad como preparación a la recertificación ISO 9001:2008, la cual se obtuvo exitosamente a fines del 2011, renovando dicha certificación por tres años más y ampliando ésta a la fabricación y comercialización de medallas.

También se capacitó a auditores internos de Casa de Moneda de Chile en las normas ISO 9001 de calidad, ISO 14000 de medio ambiente y OHSAS 18000 referente a seguridad laboral ●





## GERENCIA LEGAL

# Asesoría integral orientada al “core business” de la empresa

**E**n 2011, la Gerencia Legal, antes Fiscalía, continuó con su plan de evolución en su funcionamiento, asumiendo un rol principal, preventivo y una participación orientada al negocio integral de la empresa, incorporándose a un equipo gerencial, entendiendo y colaborando en profundidad con las distintas gerencias, en especial la comercial, participando de manera activa en el avance de los contratos, las licitaciones, y en la relación con proveedores y nuevos clientes, para lograr siempre una mayor optimización del trabajo en equipo y velar por el estricto cumplimiento de los procedimientos, procesos legales y ordenamiento jurídico.

Adicionalmente, la Gerencia Legal cumple con resguardar la transparencia de las actuaciones de la compañía tanto en la contratación de bienes y servicios, actuando como Ministro de Fe del Comité de Apertura de ofertas para efectos de licitaciones de compras estratégicas como cospeles u otros, y del cumplimiento de las normativas que la rigen integralmente como Sociedad Anónima del Estado, esto es, la Superintendencia de Valores y Seguros y el Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Otro logro alcanzado en 2011 corresponde a la regularización e inscripción conservatoria de las tres propiedades a nombre de Casa de Moneda S.A. ubicadas en Av. Portales de Santiago, San Antonio y Río Blanco, las cuales estaban en posesión de Casa de Moneda por un decreto administrativo de destinación del Ministerio de Bienes Nacionales del año 1949 al Ministerio de Hacienda.

Junto con ello, se destaca también la intervención directa en la obtención del proceso de tasación, por perito y experto, del museo numismático de Casa de Moneda, que permitió dar un valor comercial real a una de las muestras más valiosas y completas de América, además de la inscripción de la marca comercial en el Registro de Propiedad Industrial y de las creaciones artísticas de Casa de Moneda en el Registro de Propiedad Intelectual ●

*Los viajes te permiten conocer nuevas culturas y descubrir mundos desconocidos. Para partir, necesitas algo más que un pasaje y una maleta.*

DURANTE 2011, SE EMITIERON EN EL PAÍS 271.321 PASAPORTES, TODOS ELLOS FABRICADOS POR CASA DE MONEDA DE CHILE.



PASAPORTE



CAPÍTULO II

# ESTADOS FINANCIEROS





**KPMG AUDITORES CONSULTORES LTDA.**  
AV. ISIDORA GOYENECHEA 3520, PISO 13  
LAS CONDES, SANTIAGO CHILE  
TELÉFONO 56 (2) 798100 - FAX: 56 (2) 7981001  
[WWW.KPMG.CL](http://WWW.KPMG.CL)



# Informe de los auditores independientes

## SEÑORES DIRECTORES Y ACCIONISTAS

**H**emos efectuado una auditoría al estado de situación financiera de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2011 y a los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la Administración de Casa de Moneda de Chile S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en la auditoría que efectuamos. Los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 2010 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 30 de marzo de 2011.

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptada en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios

de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2011 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Casa de Moneda de Chile S.A. y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2011, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

**Héctor del Campo R.**

Santiago, 30 de marzo de 2012.

## PERÍODOS: AÑOS 2011 Y 2010

# ANÁLISIS RAZONADO

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

### 1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

El análisis que se detalla, está referido a los ejercicios contables de enero a diciembre de los años 2011 y 2010 respectivamente. Las cifras comentadas están basadas en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A., presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

#### GESTIÓN DEL CAPITAL DE GIRO

Los siguientes indicadores serán considerados en esta sección:

#### INDICADORES PRINCIPALES - FINANCIEROS

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
<b>Gestión del Capital de Giro</b>		
Capital de Trabajo Operacional	15.520	25.001
Flujo Efectivo de Operación	19.152	3.897
Flujo Efectivo No Operacional	15.999	7.080
Saldos Promedios Diarios	457	3.080
Posición Neta Financiera	9.784	4.456

#### a) Capital de Trabajo Operacional

En línea con la determinación del Estado de Flujo Efectivo, el Capital de Trabajo y sus variaciones consideran los mismos componentes.

El nivel de Capital de Trabajo al cierre del ejercicio 2011 fue de MUS\$ 15.520, lo que representa una variación favorable versus el año anterior en MUS\$ 9.481, principalmente por la reducción en los niveles de inventarios del segmento de negocios Acuñación.

#### b) Flujo de Caja Operacional

El Flujo de Caja del año, Provenientes de Operación, fue de MUS\$ 19.152, que es superior al año 2010 en MUS\$ 15.255. Las mejoras se

originan por la fuerte reducción del Capital de Trabajo, Venta de Monedas de Oro de \$100 y el mejor resultado del ejercicio, antes de Provisión de Impuesto a la Renta y ajuste por Deterioro del Activo Fijo (Uso), ambos por MUS\$ 2.802.

#### c) Flujo de Caja no Operacional

Durante el ejercicio actual se produjo un fuerte desembolso de caja correspondiente al pago del 20% del Nuevo Proyecto de Billetes y pagos de Obligaciones Financieras (Cartas de Créditos), por un monto de MUS\$ 15.955.

#### GESTIÓN DE TESORERÍA

El área de Tesorería tuvo una agresiva actuación durante el año, logrando los objetivos definidos por la Gerencia de Administración y Finanzas.

#### INDICADORES PRINCIPALES - FINANCIEROS

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
<b>Gestión Tesorería</b>		
Saldos Promedios Diarios	457	2.623
Posición Neta Financiera	9.784	4.456
Venta ORO	3.749	-

#### Reducción de Saldos promedios diarios en bancos

Se logró disminuir los saldos promedios diarios en MUS\$ 2.100 versus el año 2010, lo que generó un ingreso adicional de Intereses Ganados por MUS\$ 358.

#### Negociación de reducción de Gastos Bancarios

Significativas reducciones fueron obtenidas con los bancos con los que operamos en términos de costos financieros por Cartas de Créditos y Boletas de Garantías principalmente. El menor costo en Gastos Financieros fue de MUS\$ 278.

**Venta Monedas de Oro de \$100 pesos Chile**

Durante el mes de Agosto del 2011 se ofertaron monedas a través de la Bolsa de Comercio de Santiago, las que se transaron a los más altos precios del período, generando un ingreso a Caja de MUS\$ 3.749.

**Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El ejercicio actual tuvo una variación positiva del Flujo de Caja Total de MUS\$ 3.197, como resultado de los comentarios anteriormente mencionados.

**Posición Neta financiera**

Consiste en tomar los saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo y deducirles las Obligaciones Financieras de Corto plazo.

El saldo al cierre del ejercicio era de MUS\$ 9.784, que es superior al año 2010 en MUS\$ 5.328. La Posición Financiera Neta del 2011, permitirá financiar todo el proceso de transformación de la fábrica, en espera de la recepción de la nueva maquinaria de Billetes.

**2. ESTADO DE RESULTADO INDIVIDUAL****MARGEN BRUTO**

A pesar de facturar un menor valor que el año 2010, el Margen en términos absolutos fue mayor en MUS\$ 1.822. El margen en términos porcentuales alcanzó el 32,2% y superó en 7,7 puntos porcentuales al año 2010, debido al mix de productos vendidos entre, acuñación e impresión valores y el aporte significativo en el margen por la venta de Monedas de Oro.

**GASTOS GENERALES**

Los gastos del ejercicio son significativamente menores al año anterior, debido a la reducción de la dotación, y otros gastos asociados con personas, además del no pago de obligaciones surgidas por los contratos de monedas.

**INTERESES FINANCIEROS**

El resultado neto de ingresos menos gastos financieros fue bastante favorable para el año recién cerrado, como está explicado en la sección anterior.

**EBITDA**

El resultado del ejercicio alcanzó la suma de MUS\$ 9.603 ó 18,3% sobre los ingresos por ventas del periodo. Respecto de igual período al año anterior, esto representó un incremento de MUS\$ 4.702 o una variación positiva de 95,9%.

**GANANCIA DEL EJERCICIO**

El resultado después de los impuestos a la renta e impuestos diferidos fue de MUS\$ 4.896 o 9,3% sobre los Ingresos Ordinarios. Al comparar con el mismo período del año anterior, se produce una variación positiva de MUS\$ 2.773 ó 130,6% mayor que 2010.

**3. INDICADORES DE BALANCE Y RENTABILIDAD**

Los indicadores más relevantes para nuestra gestión financiera se detallan a continuación:

**INDICADORES DE BALANCE****INDICADORES PRINCIPALES - FINANCIEROS**

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
<b>Balance</b>		
Liquidez Corriente (veces)	4,6	3,5
Razón Ácida (veces)	3,1	2,9
Razón de Endeudamiento (veces)	0,1	0,2

Los índices determinados muestran la sólida posición financiera de la empresa. Todos son indicadores favorables versus el ejercicio anterior.

**INDICADORES DE RENTABILIDAD****INDICADORES PRINCIPALES - FINANCIEROS**

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
<b>Rentabilidad</b>		
Rotación de Ventas s/. Activos Netos	1	1,2
Margen EBITDA s/. Ingresos Operacionl.	14,90%	8,00%
Retorno s/. Activos Netos	15,20%	9,30%
Retorno s/. Patrimonio	8,00%	3,70%

Estos indicadores de rentabilidad, son los que expresan de mejor forma el resultado de cada ejercicio financiero.

Para determinar el valor del Activo Neto se considera; Activo Total menos Disponible, menos Pasivo Circulante (se excluyen las Obligaciones Financieras de Corto Plazo). Lo anterior refleja la real Inversión en el giro del negocio

De acuerdo a los resultados informados en los respectivos años, los retornos sobre los Activos Netos y Patrimonio, arrojan índices del 15,2% y 8,0%, respectivamente. Ambos superiores al año 2010.

## **ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

### MATERIAS PRIMAS RELEVANTES

El costo de las materias primas relevantes (licitaciones) son incorporadas dentro de la estructura base de la formación del precio de venta. Parte importante del “seguro por variación del precio de la materia prima” tiene su contrapartida en cláusulas de indexación a la variación en el precio de venta.

La protección a la variación de tipo de cambio se cubre con procedimiento de ingeniería financiera. El segmento de negocio Acuñación, utiliza intensamente este procedimiento.

### RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de incobrabilidad es muy bajo, ya que las cuentas por cobrar nacionales, en su gran mayoría, corresponden a facturaciones a clien-

tes institucionales. En el caso de las ventas de exportación, estas son documentadas con Cartas de Créditos Internacionales, confirmadas e irrevocables.

### RIESGO DE LIQUIDEZ

Una gestión prudente se ha establecido como política de cumplimiento con terceras partes. La flexibilidad para cumplir cabalmente con las obligaciones contraídas son balanceadas con estimaciones de cobros y pagos, además de la política de cobertura de monedas, utilización de cartas de créditos domésticas e internacionales, según sea la naturaleza del pasivo. Los índices descritos anteriormente, respaldan este procedimiento.

### RIESGO DE TASA DE INTERÉS

**De las Obligaciones Financieras:** son principalmente Cartas de Créditos destinadas a financiar compras de materias primas, acotadas en el tiempo y su financiamiento estrechamente vinculado a la fecha de pago por parte de los clientes relevantes. El riesgo de tasa de interés de la Sociedad surge de los recursos ajenos a largo plazo. Esta situación no está presente en los estados financieros, sin embargo la empresa se rige por políticas establecidas por el Ministerio de Hacienda, a través del Decreto Exento 1.039 de fecha 3 de diciembre de 2010 y cubre todo el año calendario 2011. La tabla a continuación muestra los límites de crédito autorizados:

	<b>31 DE DICIEMBRE 2011</b>
<b>INSTRUMENTOS</b>	<b>LÍMITE DE CRÉDITO M\$</b>
Línea de crédito	20.000.000
Cartas de Créditos	20.000.000
Instrumentos financieros	2.500.000
<b>Total</b>	<b>42.500.000</b>

**De los Excedentes de Caja:** son inversiones de corto plazo y la política de la Sociedad consiste en mantener sus recursos en instrumentos con tasa de interés y diversificados entre pesos y dólares. Lo referido a inversiones en el Mercado de Capitales, son invertidos en instituciones financieras con una categoría mínima de N-1, así como la composición de lo invertido en fondos mutuos no excede del 20%.

### RIESGO DE MERCADO

Está constituido por la exposición de tasa de cambio, interés y precio, respectivamente.

### RIESGO DE MONEDA EXTRANJERA

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense, sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda local (pesos o UF) como ciertas ventas locales, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida, que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/MUS\$. Durante este ejercicio contable la Gerencia de Administración y Finanzas estableció la política de diversificación de inversiones y cobertura de exposición monedas. Esta se encuentra aprobada por el Directorio.

# ÍNDICE

## ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA .....	44
ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN .....	45
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO .....	46
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO .....	47
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS .....	50
1. ENTIDAD QUE REPORTA .....	52
2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS .....	52
2.1. BASES DE PREPARACIÓN .....	52
2.2. PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA A CONTAR DEL 1 DE ENERO DE 2011 .....	52
2.3. PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA A CONTAR DEL 1 DE ENERO DE 2012 Y SIGUIENTES .....	53
2.4. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA .....	54
2.5. INSTRUMENTOS FINANCIEROS NO DERIVADOS .....	54
2.6. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS .....	55
2.7. DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS .....	55
2.8. INVENTARIO .....	55
2.9. CAPITAL EMITIDO .....	56
2.10. PROVISIONES .....	56
2.11. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS .....	56
2.12. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES .....	56
2.13. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS .....	56
2.14. ACTIVOS NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ENAJENACIÓN) MANTENIDOS PARA LA VENTA .....	56
2.15. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS .....	56
2.16. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS .....	57
2.17. RECONOCIMIENTO DE GASTOS .....	57
2.18. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS .....	57
3. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS .....	57
3.1. RIESGO DE CRÉDITO .....	57
3.2. RIESGO DE LIQUIDEZ .....	58
3.3. RIESGO DE MERCADO .....	58
3.3.1. RIESGO DE TASA DE CAMBIO .....	58
3.3.2. RIESGO DE TASA DE INTERÉS .....	58
3.3.3. OTROS RIESGOS DE PRECIO .....	58
4. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES .....	59
5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO .....	59
6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR .....	60
7. INVENTARIOS .....	61
8. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES .....	61

9.	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES .....	61
10.	PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES .....	62
11.	GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA .....	62
12.	DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES .....	62
13.	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS .....	62
14.	DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS .....	64
15.	IMPUESTOS DIFERIDOS .....	64
16.	OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES .....	65
17.	CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR .....	66
18.	OTRAS PROVISIONES CORRIENTES .....	66
19.	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES .....	67
20.	PATRIMONIO NETO .....	67
20.1.	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO .....	67
20.2.	NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS .....	67
20.3.	DIVIDENDOS .....	67
20.4.	OTRAS RESERVAS .....	67
20.5.	GESTIÓN DE CAPITAL .....	68
21.	GANANCIAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS) .....	68
22.	INGRESOS .....	68
23.	COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES .....	69
24.	IMPUESTO A LAS GANANCIAS .....	70
25.	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS .....	70
26.	SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS .....	71
27.	CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS .....	72
28.	DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL .....	73
29.	MEDIOAMBIENTE .....	74
30.	HECHOS POSTERIORES .....	74

# CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

	NOTA	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
		MUS\$	MUS\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	10.891	7.694
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, corrientes	6	2.141	541
Otros activos financieros, corrientes	8	273	122
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	26	2.591	6.856
Inventarios	7	15.692	25.997
Activos por impuestos, corrientes	9	614	642
<b>Subtotal activos corrientes</b>		<b>32.202</b>	<b>41.852</b>
Grupo de activos para su disposición mantenidos para la venta	11	15	-
<b>Subtotal mantenidos para la venta</b>		<b>15</b>	<b>-</b>
<b>Activos corrientes Totales</b>		<b>32.217</b>	<b>41.852</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		6	11
Derechos por cobrar no corrientes	12	65	121
Propiedades, planta y equipos	13	36.783	26.889
Activo por impuestos diferidos	15	-	168
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>36.854</b>	<b>27.189</b>
<b>Total activos</b>		<b>69.071</b>	<b>69.041</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	16	1.107	3.238
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	17	3.289	7.582
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	26	1.469	637
Otras provisiones, corrientes	18	-	48
Pasivo por impuestos, corrientes	10	-	194
Otros pasivos no financieros, corrientes	19	1.085	156
<b>Subtotal pasivos corrientes</b>		<b>6.950</b>	<b>11.855</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Pasivos por impuestos diferidos	15	871	-
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>871</b>	<b>-</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>7.821</b>	<b>11.855</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital emitido	20	46.504	46.504
Ganancias (Pérdidas acumuladas)	21	6.066	2.002
Otras reservas	20	8.680	8.680
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>61.250</b>	<b>57.186</b>
<b>Total pasivos y patrimonio neto</b>		<b>69.071</b>	<b>69.041</b>

LAS NOTAS ADJUNTAS N° 1 A 30 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

**ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN**

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

	NOTA	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
		MUS\$	MUS\$
<b>GANANCIA DE OPERACIONES</b>			
Ingresos ordinarios	22	52.538	61.457
Costo de ventas	23	(35.642)	(46.383)
Margen Bruto		16.896	15.074
Otros ingresos por función	22	196	638
Costos de distribución	23	(488)	(561)
Gastos de administración	23	(8.728)	(13.689)
Otras Ganancias (Pérdidas)		(1.794)	(229)
Ingresos financieros		465	288
Gastos financieros	23	(205)	(733)
Diferencias de cambio		(438)	1.293
Ganancia antes de impuesto a las ganancias		5.904	2.081
Impuesto a las ganancias	24	(1.008)	42
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>		<b>4.896</b>	<b>2.123</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>4.896</b>	<b>2.123</b>

LAS NOTAS ADJUNTAS N° 1 A 30 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

## CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**

POR LOS EJERCICIOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010.  
(MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS RETENIDOS	TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO NETO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2011</b>	<b>46.504</b>	<b>8.680</b>	<b>2.002</b>	<b>57.186</b>
Disminución (Incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	637	637
<b>Resultados integrales del ejercicio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.896</b>	<b>4.896</b>
<b>Dividendos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.469)</b>	<b>(1.469)</b>
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011</b>	<b>46.504</b>	<b>8.680</b>	<b>6.066</b>	<b>61.250</b>
<b>SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2010</b>	<b>46.504</b>	<b>9.511</b>	<b>1.283</b>	<b>57.298</b>
Incremento (Disminución) por corrección de errores	-	(831)	(767)	(1.598)
Saldo inicial Reexpresado	46.504	8.680	516	55.700
Cambios	-	-	-	-
<b>Resultados integrales del ejercicio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.123</b>	<b>2.123</b>
<b>Dividendo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(637)</b>	<b>(637)</b>
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010</b>	<b>46.504</b>	<b>8.680</b>	<b>2.002</b>	<b>57.186</b>

LAS NOTAS ADJUNTAS N° 1 A 30 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

(EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

	POR EL EJERCICIO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2011 MUS\$	POR EL EJERCICIO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010 MUS\$
<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>		
Ganancia del ejercicio	4.896	2.123
<b>OTROS INCREMENTOS (DISMINUCIONES) A CONCILIAR CON GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES</b>		
Impuesto a las ganancias	1.008	(42)
Deterioro valor (reversa pérdidas deterioro valor) reconocidas en el ejercicio	1.794	-
Provisiones (disminuciones)	-	(163)
<b>GANANCIA DE OPERACIONES</b>	<b>7.698</b>	<b>1.918</b>
Ajustes no monetarios:		
Pérdida (ganancia) no realizada	55	32
Depreciación del ejercicio	2.165	2.375
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(247)	(432)
<b>AJUSTES NO MONETARIOS</b>	<b>1.973</b>	<b>1.975</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO ANTES DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DEL TRABAJO</b>	<b>9.671</b>	<b>3.893</b>
Incremento (disminución) en el capital de trabajo:		
Disminución de inventarios	10.306	3.228
Aumento (Disminución) de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	2.728	(1.844)
Incremento en otros activos	-	(140)
Disminución en impuestos por recuperar (pagados)	(84)	3.253
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	(3.469)	(4.266)
Incremento en otros pasivos	-	(227)
<b>TOTAL FLUJO EFECTIVO POR OPERACIONES</b>	<b>9.481</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>19.152</b>	<b>3.897</b>
Incorporación de propiedades, planta y equipo	(13.868)	(868)
Importes por venta de propiedades, planta y equipos	44	-
Total flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(13.824)	(868)
Obtención (pagos) de préstamos	(2.131)	(6.212)
Pago de dividendos	-	(550)
<b>Total flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiamiento</b>	<b>(2.131)</b>	<b>(6.762)</b>
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>3.197</b>	<b>(3.733)</b>
Saldo inicial de efectivo y equivalentes al efectivo, presentado en el estado de flujo de efectivo	7.694	11.427
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>10.891</b>	<b>7.694</b>

LAS NOTAS ADJUNTAS N° 1 A 30 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

*En las calles vemos a diario miles de autos iguales,  
pero cada uno tiene un sello que lo hace único.*

EN 2011, CASA DE MONEDA DE CHILE  
FABRICÓ EN SUS TALLERES MÁS DE 1.000.000  
DE PLACAS PATENTES, QUE LE ENTREGAN A  
CADA VEHÍCULO SU IDENTIDAD.







NOTAS A LOS  
ESTADOS  
FINANCIEROS

## CASA DE MONEDA CHILE S.A.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

---

### NOTA 1: ENTIDAD QUE REPORTA

Casa de Moneda de Chile S.A. es una sociedad industrial que se constituyó como sociedad anónima cerrada en Santiago el día 1 de junio de 2009.

El domicilio social y sus oficinas principales se encuentran en Avenida Portales número 3586, comuna de Estación Central.

Casa de Moneda de Chile S.A. tiene por objeto social la producción y comercialización de monedas, billetes y otras especies valoradas de Chile, principalmente. Se encuentra regulada por la Superintendencia de Valores y Seguros, por las leyes N° 18.045 Sobre Mercado de Valores, Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas y Ley N° 18.196 art.11 Empresas del Estado deben ceñirse al presupuesto anual. Su inscripción en la SVS se encuentra registrada bajo el N° 228 del “Registro Especial de Entidades Informantes”.

Los saldos de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. corresponden al estado de situación financiera al 1 de junio de 2009, ya que la Sociedad nace en esa fecha con motivo de la transformación en sociedad anónima conforme a lo estipulado en la Ley 20.309 de fecha 2 de diciembre de 2008. De acuerdo a dicha ley, el capital inicial de Casa de Moneda de Chile S.A. será una cantidad igual a la suma del valor libro al 31 de diciembre de 2007, de los bienes fiscales que estén destinados o en uso por el servicio público Casa de Moneda de Chile; así determinado el Capital de la Sociedad asciende a MUS\$ 46.504.

Por tanto, el estado de situación financiera de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. al 1 de junio 2009 ha sido ajustado para reflejar, además del capital determinado al 31 de diciembre de 2007, las operaciones realizadas por la Sociedad entre el 1 de enero de 2008 y el 31 de mayo de 2009. Asimismo, estos saldos de apertura incluyen los ajustes necesarios para conformarlos con las normas de las sociedades anónimas abiertas, que fueran identificados en el plazo de 120 días otorgados por la Ley.

Estos estados financieros al 31 de diciembre de 2011 han sido aprobados por el Directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. en sesión celebrada el el 30 de marzo de 2012.

### NOTA 2: RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera), vigentes al 31 de diciembre de 2011.

#### **2.1 BASES DE PREPARACIÓN**

Los presentes estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2011, comparativos al 31 de diciembre de 2010, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales. Las cifras incluidas en los estados financieros están expresadas en miles de dólares estadounidenses, debido a que el dólar estadounidense es la moneda funcional de la Sociedad. Los estados financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, excepto por los activos financieros que se indican en la nota 2.5.3.

#### **2.2 PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA A CONTAR DEL 1 DE ENERO DE 2011**

- Enmienda a la CINIIF14. Pagos anticipados de obligaciones de tener un nivel de financiamiento mínimo, emitida en noviembre de 2009. La enmienda, corrige una consecuencia no intencional de la CINIIF14, “NIC19-Límite en el activo por beneficios definidos, requerimientos de mantener un mínimo de financiación y su interacción”. Sin la enmienda las entidades no podían reconocer como un activo lo prepagos efectuados voluntariamente para mantener un financiamiento mínimo. Lo anterior no era lo previsto cuando CINIIF14 fue emitida y esta enmienda lo corrige. La enmienda es aplicable para períodos que comiencen el 1 de enero de 2011.

- NIC24 (Revisada) “Revelación de parte relacionadas” emitida en noviembre de 2009. Reemplaza la NIC24 “Revelación de parte relacionadas” emitida en 2003. NIC24 (Revisada) y debe ser adoptada a partir del 1 de enero de 2011.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las Normas, Enmiendas e Interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A.

**2.3 PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA A CONTAR DEL 1 DE ENERO DE 2012 Y SIGUIENTES:**

<b>NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS</b>	<b>APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA:</b>
<p>Enmienda a NIIF 7: Instrumentos financieros: Información a revelar.</p> <p>Modifica los requisitos de información cuando se transfieren activos financieros, con el fin de promover la transparencia y facilitar el análisis de los efectos de sus riesgos en la situación financiera de la entidad.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de julio de 2011.</p>
<p>Enmienda a NIC 12: Impuestos a las ganancias.</p> <p>Proporciona una excepción a los principios generales de la NIC 12 para las propiedades de inversión que se midan usando el modelo de valor razonable contenido en la NIC 40 "Propiedades de Inversión".</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2012.</p>
<p>Enmienda a NIC 1: Presentación de estados financieros.</p> <p>Modifica aspectos de presentación de los componentes de los "Otros resultados integrales". Se exige que estos componentes sean agrupados en aquellos que serán y aquellos que no serán posteriormente reclasificados a pérdidas y ganancias.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de julio de 2012.</p>
<p>NIIF 12: Revelaciones de participaciones en otras entidades.</p> <p>Requiere ciertas revelaciones que permitan evaluar la naturaleza de las participaciones en otras entidades y los riesgos asociados con éstas, así como también los efectos de esas participaciones en la situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo de la entidad.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2013.</p>
<p>NIIF 13: Medición del valor razonable.</p> <p>Establece en una única norma un marco para la medición del valor razonable de activos y pasivos, e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición. Además, requiere información a revelar por las entidades, sobre las mediciones del valor razonable de sus activos y pasivos.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2013.</p>
<p>Enmienda a NIIF 7: Instrumentos financieros: Información a revelar.</p> <p>Certifica los requisitos de información a revelar para la compensación de activos financieros y pasivos financieros.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2013.</p>
<p>Enmienda a NIC 19: Beneficios a los empleados.</p> <p>Modifica el reconocimiento y revelación de los cambios en la obligación por beneficios de prestación definida y en los activos afectos del plan, eliminando el método del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2013.</p>
<p>Enmienda a NIC 32: Instrumentos financieros: Presentación.</p> <p>La norma ha sido modificada por efecto de la emisión de NIIF 9: Instrumentos Financieros: clasificación y medición.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2014.</p>

La administración está evaluando el impacto de estas normas en la fecha de su aplicación efectiva.

## 2.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

### a) Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera que es el dólar estadounidense. Esta es también la moneda de presentación de los estados financieros.

Toda la información es presentada en miles de dólares (MUS\$) y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

### b) Transacciones y saldos

Las transacciones y saldos en moneda extranjera y unidades reajustables se convierten a la moneda funcional o unidad reajutable utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de

cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio.

Las diferencias de cambios originadas por la conversión de activos y pasivos en unidades de reajuste se reconocen dentro del resultado del ejercicio, en el rubro diferencias de cambio.

Los tipos de cambio y valores vigentes al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

FECHA	CL\$ / US\$	CL\$ / UF
31.12.2010	468,01	21.455,55
31.12.2011	519,20	22.294,03

## 2.5 INSTRUMENTOS FINANCIEROS NO DERIVADOS

Los instrumentos financieros no derivados abarcan inversiones en capital y títulos de deuda, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalentes al efectivo, préstamos y financiamientos, cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar.

Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable, o en el caso de un activo o pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable con cambios en resultado, son reconocidos por los costos directamente atribuibles a la compra o emisión del mismo. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son valorizados como se describe a continuación:

### 2.5.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento menor a tres meses o menos y los sobregiros bancarios. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como préstamos ajenos en el pasivo corriente.

### 2.5.2 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR CORRIENTES

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar

se ha deteriorado. El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de provisión y la pérdida se reconoce en el estado de resultados dentro de "costos de venta y comercialización". Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de provisión para las cuentas a cobrar.

La recuperación posterior de importes dados de baja con anterioridad se reconoce como partidas al haber de "costos de venta y comercialización".

### 2.5.3 ACTIVOS FINANCIEROS

Los préstamos otorgados y cuentas a cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas a cobrar se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo menos las pérdidas por deterioro. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

### 2.5.4 CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor efectivo recibido neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectivo.

### 2.5.5 OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

Los préstamos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Poste-

riormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectivo.

Los préstamos se clasifican como pasivos corrientes, a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.6 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipos, se reconocen por su costo menos la depreciación y pérdidas por el de-

terioro acumuladas correspondientes. El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición e instalaciones del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la empresa y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimientos se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

	VIDA MÍNIMA	VIDA MÁXIMA
<b>EDIFICIOS</b>	10 años	81 años
<b>PLANTA Y EQUIPOS</b>	10 años	50 años
<b>EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN</b>	2 años	5 años
<b>INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS</b>	2 años	7 años
<b>VEHÍCULOS</b>	5 años	7 años

Los años de vida útil son definidos de acuerdo con criterios técnicos y son revisados periódicamente y se reajustan si es necesario en cada fecha del balance.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos se deprecian desde la fecha de su instalación y cuando estos están listos para su uso.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados. Al vender activos revalorizados se traspasan a reservas por ganancias acumuladas.

## 2.7 DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS

### 2.7.1 PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a depreciación y se someten periódicamente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para su venta o el valor de uso, el mayor de los dos.

Para determinar el valor en uso se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente, usando una tasa de descuento que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener el activo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no

financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### 2.7.2 PÉRDIDA POR DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS FINANCIEROS

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva de que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros valorizados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Los activos financieros individualmente significativos están sujetos a pruebas individuales de deterioro. Los activos financieros restantes son evaluados colectivamente en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. La reversión de una pérdida por deterioro ocurre sólo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la reversión es reconocida en el resultado.

## 2.8 INVENTARIO

Los productos terminados se valorizan a su costo de producción o a su valor neto realizable, el menor de los dos; el costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de diseño, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación, pero no incluye los costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta

aplicables. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calcula en base al método del precio promedio ponderado de adquisición; estos inventarios se valorizan al menor entre el costo y el valor neto de realización.

## 2.9 CAPITAL EMITIDO

Todas las acciones que la Sociedad presenta son ordinarias y se clasifican como patrimonio neto.

## 2.10 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando: la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación, y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de que un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en que traen su causa y son re-estimadas en cada cierre contable posterior.

## 2.11 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### 2.11.1 VACACIONES DEL PERSONAL

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### 2.11.2 INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO

La Sociedad no constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios, considerando que no existen contratos individuales o colectivos que mantengan este tipo de beneficios, como tampoco no ha existido históricamente un pago adicional a lo legal por este concepto a sus trabajadores.

## 2.12 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos o plazos estimados de realización, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a 12 meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros, y como no corrientes, los mayores a ese período.

En el caso de que existan obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo se encuentre asegurado, se reclasifican como no corrientes.

## 2.13 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de Casa de Moneda de Chile S.A. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado de la venta, devoluciones, rebajas y descuentos.

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la empresa, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos confiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. La Sociedad basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

La Sociedad fabrica y vende monedas, billetes, placas patentes y permisos de circulación en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen cuando la sociedad ha entregado los productos al cliente y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al mayorista, y el mayorista ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien la Sociedad tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

Las ventas se reconocen en función del precio en el contrato de venta neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas se realizan con un período medio de cobro de 35 días.

## 2.14 ACTIVOS NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ENAJENACIÓN) MANTENIDOS PARA LA VENTA

Los activos no corrientes (o grupos de enajenación) se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor del importe en libros y el valor razonable menos los costos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en lugar de a través del uso continuado.

Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponible para la venta y con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas en el resultado. Las ganancias no son reconocidas si superan cualquier pérdida por deterioro acumulado.

## 2.15 INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros están compuestos principalmente por ingresos por intereses en instrumentos financieros o fondos invertidos y cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado. Los ingresos por intereses son reconocidos en ingresos financieros al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos y pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Todos los costos por préstamos o financiamientos

son reconocidos en resultados usando el método de interés efectivo.

Los costos por préstamos y financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo son capitalizados como parte del costo de ese activo.

## 2.16 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La sociedad registra el impuesto a la renta de acuerdo a la NIC 12, calculada sobre la base de la renta líquida imponible determinada conforme a las normas establecidas en el Decreto Ley N° 824 de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de los activos y pasivos y sus importes en libros.

El impuesto diferido se determina usando la tasa de impuesto aprobado o a punto de aprobarse en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

La Ley N° 20.455, publicada en el Diario Oficial con fecha 31 de julio de 2010, establece un aumento transitorio de impuestos a la renta para los años comerciales 2011 y 2012 (20% y 18%, respectivamente), volviendo a un 17% el año comercial 2013.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es posible que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias activas.

## 2.17 RECONOCIMIENTO DE GASTOS

Los gastos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable.

Se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como un activo. Asimismo, se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno.

### a) Costo de venta

El costo de venta corresponde a los costos de producción de las unidades vendidas bajo el método de absorción y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesarias, para realizar su venta. Dentro de los conceptos que se incluyen en el costo de venta encontramos los costos de las materias primas, costos de mano de obra, costos de energía, depreciación y costos asignables directamente a la producción, entre otros.

### b) Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden los costos de logística, fletes y todos aquellos necesarios para poner los productos a disposición de nuestros clientes.

### c) Gastos de administración

Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

## 2.18 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son

declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas. La Sociedad provisiona el dividendo mínimo legal del 30% de las utilidades del ejercicio.

## NOTA 3: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

En el curso normal de sus negocios y actividades, Casa de Moneda de Chile S.A. está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera más o menos significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados.

La Sociedad dispone de una organización y de sistemas de información, administrados por la Gerencia de Administración y Finanzas, que permite identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Directorio medidas de mitigación, ejecutar dichas medidas y controlar su efectividad.

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión global de Casa de Moneda de Chile S.A. se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

## 3.1 RIESGO DE CRÉDITO

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con Casa de Moneda de Chile S.A. Con lo anterior se distingue fundamentalmente como riesgo los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar. El riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar es significativamente bajo, toda vez que casi la totalidad de las ventas locales (mayor al 90%) corresponden a facturaciones a clientes institucionales y en el caso de ventas al extranjero se respalda con carta de crédito confirmada e irrevocable.

El riesgo de crédito se gestiona por la Sociedad. El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes al efectivo y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. En relación con los bancos e instituciones financieras, únicamente se aceptan entidades a las que se ha calificado de forma independiente con una categoría mínima de rating N-1. Si a los clientes mayoristas se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa el riesgo crediticio del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

La tabla que se muestra a continuación muestra los límites de crédito de acuerdo al decreto exento N° 1.039 del Ministerio de Hacienda, de fecha 3 de diciembre de 2010, que cubre desde el 1 de enero 2011 al 31 de diciembre 2011.

INSTRUMENTO	31 DE DICIEMBRE DE 2011	31 DE DICIEMBRE DE 2010
	LÍMITE DE CRÉDITO	LÍMITE DE CRÉDITO
	M\$	M\$
LÍNEA DE CRÉDITO	20.000.000	13.000.000
CARTAS DE CRÉDITOS	20.000.000	35.000.000
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	2.500.000	3.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>42.500.000</b>	<b>51.000.000</b>

Durante los ejercicios para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito aprobados por el Ministerio de Hacienda, y la Administración no espera que se produzcan pérdidas por incumplimiento de ninguna de las contrapartes indicadas.

Los activos financieros tienen cuentas en mora o deterioradas por montos poco significativos.

### 3.2 RIESGO DE LIQUIDEZ

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y

tener capacidad para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, la Gerencia de Administración y Finanzas de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato sin descontar.

	MENOS DE UN AÑO	MENOS DE UN AÑO
	AL 31 DE DICIEMBRE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE 2010
	MUS\$	MUS\$
CARTAS DE CRÉDITOS INTERNACIONALES	1.107	3.238
CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	3.289	7.582
	<b>4.396</b>	<b>10.820</b>

### 3.3 RIESGO DE MERCADO

Los riesgos de mercado a los que se expone la Sociedad son los siguientes:

#### 3.3.1 RIESGO DE TASA DE CAMBIO

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense, sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda local (pesos o UF) como ciertas ventas locales, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida en que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/US\$.

En adición, existen activos y pasivos en euros, francos suizos y libras esterlinas que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2011 los activos en moneda distinta al US\$ y en pesos chilenos son MUS\$ 8.331 (MUS\$ 9.915 en 2010), que se presentan principalmente en el rubro de efectivo y efectivo equivalente y corresponden aproximadamente al 12% (14% en 2010) de los activos de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2011 los pasivos en moneda distinta al US\$ y en pesos chilenos son MUS\$ 3.728 (MUS\$ 5.307 en 2010), que se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corresponden aproximadamente al 48% (45% en 2010) de los pasivos de la Sociedad.

#### ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DEL RIESGO DE TASA DE CAMBIO

Considerando la exposición al 31 de diciembre de 2011 y asumiendo

que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, se estima que el efecto sobre los resultados de la sociedad sería una utilidad (pérdida) de MUS\$ 460 (MUS\$ 461 en 2010).

Considerando que el 2011 (2010) aproximadamente el 44% (42%) de los ingresos de la Sociedad corresponden a ventas efectuadas en monedas distintas del dólar estadounidense y que aproximadamente un 21% (25%) de los costos de 2011 (2010) están en moneda distinta de dólar estadounidense, y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto estimado sobre los resultados de la Sociedad en el 2011 sería una utilidad (pérdida) de MUS\$ 56 y MUS\$ 46, respectivamente. En el año 2010, el efecto estimado sobre los resultados sería una utilidad (pérdida) de MUS\$ 11 y MUS\$ 29.

#### 3.3.2 RIESGO DE TASA DE INTERÉS

El riesgo de tasa de interés de la Sociedad surge de los recursos ajenos a largo plazo. La Sociedad no mantiene obligaciones de largo plazo expuestas a tasa de interés, por lo tanto este riesgo no es significativo.

#### 3.3.3 OTROS RIESGOS DE PRECIO

La Sociedad adquiere materias primas del tipo commodities en el mercado de los metales, principalmente cobre. Los contratos de ventas asociado a esta materia prima incluyen cláusulas de indexación a la

variación en el precio de esta materia prima, por tanto, el riesgo de commodities se neutraliza y éste no es relevante para la Sociedad.

#### NOTA 4: ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La Sociedad hace estimaciones y juicios en relación con el futuro. Las estimaciones contables resultantes por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los importes en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente:

##### PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

El tratamiento contable de las inversiones en propiedades, plantas y equipos considera la realización de estimaciones para determinar el período de vida útil utilizada para el cálculo de su depreciación.

##### DETERIORO DE LOS DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

Se establece una estimación de deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

##### INVENTARIOS

Producto de la baja rotación, el paso del tiempo, el desuso y la actualización tecnológica, se determina necesario aplicar una estimación de deterioro de los inventarios, para reflejar el menor valor de los mismos.

Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

#### NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Efectivo en Caja	4	35
Saldos en Bancos	322	3.770
Fondos Mutuos	1.425	649
Depósitos	9.140	3.206
Otros	-	34
<b>TOTAL</b>	<b>10.891</b>	<b>7.694</b>

El efectivo y equivalentes presentados en balance concilian con el presentado en el estado de flujo de efectivo.

Los depósitos a plazo se encuentran registrados con intereses devengados a la fecha de cierre. El detalle al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

2011								
COLOCACIÓN	ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA DE ORIGEN	TASA %	VENCIMIENTO	CAPITAL	INTERÉS	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
			M\$ - MUS\$			MUS\$	MUS\$	MUS\$
07.12.2011	Santander	US\$	700	1,31	10.01.2012	699	1	700
15.12.2011	Santander	US\$	590	1,35	17.01.2012	590	0	590
15.12.2011	Santander	US\$	800	1,45	24.01.2012	799	1	800
22.12.2011	Santander	US\$	1.500	1,82	13.02.2012	1.499	1	1.500
22.12.2011	Santander	US\$	1.100	1,66	30.01.2012	1.099	0	1.099
22.12.2011	Santander	US\$	700	1,47	06.02.2012	699	0	699
22.11.2011	Santander	CLP	1.100.000	0,47	10.01.2012	2.104	1	2.105
07.12.2011	Estado	CLP	845.000	0,47	10.01.2012	1.647	0	1.647
<b>TOTAL</b>						<b>9.136</b>	<b>4</b>	<b>9.140</b>

## 2010

COLOCACIÓN	ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA DE ORIGEN M\$ - MUS\$	TASA %	VENCIMIENTO	CAPITAL MUS\$	INTERÉS MUS\$	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 MUS\$
07.12.2011	CorpBanca	CLP	700.000	0,36	26.01.2011	1.496	-	1.496
15.12.2011	CorpBanca	CLP	800.000	0,36	26.01.2011	1.709	1	1.710
<b>TOTAL</b>						<b>3.205</b>	<b>1</b>	<b>3.206</b>

**NOTA 6: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR**

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 MUS\$	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 MUS\$
Deudores comerciales	2.137	578
Menos: Deterioro de cuentas a cobrar	(3)	(125)
Anticipo a proveedores extranjeros	-	9
Anticipo a proveedores nacionales	7	79
<b>Deudores comerciales - Neto</b>	<b>2.141</b>	<b>541</b>

TODAS LAS CUENTAS A COBRAR VENCEN DENTRO DE 1 AÑO DESDE LA FECHA DE BALANCE.

Las cuentas por cobrar se presentan a su valor de factura. Al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 existían cuentas por cobrar vencidas. Aquellas cuentas por cobrar vencidas y desvalorizadas han sido sujetas a deterioro por MUS\$ 3 y MUS\$ 125 en cada ejercicio respectivamente. En general, estas cuentas por cobrar corresponden principalmente a mayoristas, de quienes no se tiene historial de incumplimiento. La antigüedad de estas cuentas es la siguiente:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 MUS\$	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 MUS\$
Hasta 3 meses	2.134	477
Entre 3 a 6 meses	0	2
Más de 6 meses	3	99
<b>Total</b>	<b>2.137</b>	<b>578</b>

Los importes en libros de las cuentas a cobrar de la Sociedad están denominados en pesos chilenos.

El movimiento de la estimación de deterioro de valor de las cuentas a cobrar es el siguiente:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 MUS\$	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 MUS\$
Saldo inicial	125	16
Estimación de deterioro de valor de cuentas a cobrar	15	109
Castigos	(137)	-
<b>Saldo final</b>	<b>3</b>	<b>125</b>

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguros de crédito de sus cuentas a cobrar.

**NOTA 7: INVENTARIOS**

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Materias primas	3.330	9.562
Oro	6.152	7.954
Productos terminados	4.977	6.039
Suministros para la producción	154	124
Productos en proceso	1.098	2.568
Deterioro	(19)	(250)
<b>Total</b>	<b>15.692</b>	<b>25.997</b>

El costo de producción de los inventarios fabricados, comprende aquellos costos directamente relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados.

En el caso del costo de inventario, la adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros costos atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Las partidas incluidas en este rubro corresponden a materias primas tales como: cospeles, metales, tintas y papel de seguridad que serán utilizados en la producción de monedas, placas paten-

tes, licencias de conducir y permisos de circulación, entre otros. Estos se encuentran valorizados a su costo de adquisición promedio. Los montos resultantes no exceden a los respectivos valores netos de realización.

Al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010, la Sociedad registró en resultados el deterioro de materias primas y suministros por MUS\$ 19 y MUS\$ 250 respectivamente, que por sus características técnicas ya no eran aptas para su uso, las cuales se encuentran rebajando las existencias.

**NOTA 8: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES**

Las cuentas se detallan a continuación:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Préstamos a empleados y otros anticipos	45	90
Gastos pagados por anticipado	222	8
Otros anticipos menores	6	24
<b>Total</b>	<b>273</b>	<b>122</b>

**NOTA 9: ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES**

Las cuentas por cobrar por impuestos se detallan a continuación:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Remanente crédito fiscal	-	18
Crédito Sence por capacitaciones	46	69
Pago provisionales mensuales	437	815
Pago Provisional por Utilidades Absorbidas	114	-
Otros impuestos por recuperar	17	(260)
<b>Total</b>	<b>614</b>	<b>642</b>

**NOTA 10: PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES**

Las cuentas por pagar por impuestos se detallan a continuación:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
IVA débito fiscal	-	191
Impuesto suentuario	-	3
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>194</b>

**NOTA 11: GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA**

Una parte de las maquinarias se presenta como grupo de activos para su disposición mantenidos para la venta en conformidad a lo establecido por la administración, ya que se encuentran obsoletas y en desuso.

Se ha reconocido en este rubro una pérdida por deterioro de MUS\$ 1.794, producto de la estimación del valor recuperable, el ma-

yor entre el valor razonable menos los costos de ventas y el valor en uso (ver nota 14).

Al 31 de diciembre de 2011, el grupo de activos para su disposición mantenidos para la venta se compone de los siguientes activos.

Las cuentas se detallan a continuación:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Maquinarias	15	-
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>-</b>

**NOTA 12: DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES**

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Venta de monedas y servicio de custodia Banco Central de Chile	50	-
Venta de Licencias Médicas Servicio Nacional de Salud	-	4
Venta de Cheques Operación Renta Tesorería General de la República	-	34
Venta de certificados fitosanitarios SAG	-	6
Ventas de servicios operación renta SII	-	2
Venta de Placas Patentes	15	72
Venta de Monedas Conmemorativas Banco Central Argentina	-	3
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>121</b>

**NOTA 13: PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS**

El detalle y los movimientos de las distintas categorías de la propiedad, planta y equipos al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 se muestran en las tablas siguientes:

## 2011

	TERRENOS	EDIFICIOS, NETO	PLANTA Y EQUIPOS, NETO	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	VEHÍCULO DE MOTOR, NETO	OTROS ACTIVOS	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NETO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos al 01 de enero de 2011	4.932	4.901	16.681	177	9	189	26.889
(*) Adiciones	-	-	13.766	102	-	-	13.868
Activos mantenidos para la venta	-	-	(15)	-	-	-	(15)
Deterioro	-	-	(1.794)	-	-	-	(1.794)
Gastos por depreciación	-	(154)	(1.928)	(77)	(6)	-	(2.165)
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE 2011</b>	<b>4.932</b>	<b>4.747</b>	<b>26.710</b>	<b>202</b>	<b>3</b>	<b>189</b>	<b>36.783</b>

## 2010

	TERRENOS	EDIFICIOS, NETO	PLANTA Y EQUIPOS, NETO	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	VEHÍCULO DE MOTOR, NETO	OTROS ACTIVOS	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NETO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos al 01 de enero de 2010	4.932	4.264	18.937	212	32	189	28.566
Adiciones	-	785	56	27	-	-	868
Bajas de activos fijos	-	-	(154)	-	(16)	-	(170)
Gastos por depreciación	-	(148)	(2.158)	(68)	(7)	-	(2.375)
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010</b>	<b>4.932</b>	<b>4.901</b>	<b>16.681</b>	<b>177</b>	<b>9</b>	<b>189</b>	<b>26.889</b>

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas:

	VIDA MÍNIMA	VIDA MÁXIMA
Edificios	10 años	81 años
Planta y equipos	10 años	50 años
Equipamiento de tecnologías de la información	2 años	5 años
Instalaciones fijas y accesorios	2 años	7 años
Vehículos	5 años	7 años

El método utilizado para la depreciación de propiedades, plantas y equipos es lineal, de acuerdo a las vidas útiles antes indicados.

(\*) Con fecha 31 de diciembre de 2011 la Sociedad presenta adiciones en plantas y equipos en curso de construcción por MUS\$ 13.868 correspondiente a la adquisición de una nueva línea de producción de billetes.

Como se explica en nota 14, producto del test de deterioro efectuado por la administración, al 31 de diciembre de 2011, se han reducido los valores libros de 3 maquinarias, para dejarlas a sus importes recuperables (valor en uso).

Formando parte del rubro de otros activos se clasifican los museos monetario e institucional. Al 31 de diciembre de 2011 el valor libro, en base al costo histórico, asciende a MUS\$ 189. Durante el año 2011 la Gerencia de Administración y Finanzas solicitó una tasación independiente de los museos, con el objeto de determinar la existencia de indicadores de deterioro. Con la tasación se concluyó que estos bienes no tienen indicador de deterioro, dado que su valor de tasación resultó ser MUS\$ 1.984.

**NOTA 14: DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS**

De acuerdo con la NIC 36, Deterioro de Activos, al 31 de diciembre de 2011, la administración de Casa de Moneda de Chile S.A., ha evaluado la existencia de indicios de deterioro de sus activos. Considerando el uso esperado de 16 maquinarias del área de acuñación, que representan el 87% del valor neto total de maquinarias de acuñación y de 16 maquinarias del área de impresión, que representan el 93% del valor neto total de maquinarias de impresión de valores y que el desempeño económico de estas maquinarias del área de acuñación

e impresión de valores no sería el esperado. Por lo tanto, para dichos bienes se ha efectuado un test de deterioro, utilizando una tasa de descuento de un 8% para la determinación de su valor en uso.

Producto del test se detectó deterioro para tres maquinarias del área de impresión. Se ha estimado formalmente el valor recuperable, el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso, generándose una pérdida de MUS\$ 1.794, reflejada en el rubro Otras ganancias (pérdidas), según el siguiente detalle:

MAQUINARIA	VALOR LIBRO MUS\$	VALOR RECUPERABLE MUS\$	VALOR EN USO MUS\$	VALOR RAZONABLE MENOS COSTO DE VENTA MUS\$	PÉRDIDA DE VALOR MUS\$
2000291	30	11	-	11	19
2000301	3.725	2.122	2.122	603	1.603
2000304	176	4	-	4	172
<b>Totales</b>	<b>3.931</b>	<b>2.137</b>	<b>2.122</b>	<b>618</b>	<b>1.794</b>

De acuerdo a lo anterior, se ha reducido el valor libro de tres maquinarias del área de impresión, quedando éstas a sus valores recuperables que se estima en MUS\$ 2.137. El importe de la pérdida por deterioro de valor se ha reconocido en el resultado del año 2011.

En adición al reconocimiento de la pérdida de valor de tres maquinarias del área de impresión, se ha generado un mayor activo por impuestos diferidos por MUS\$ 305 (17% de 1.794), con su respectiva contrapartida en beneficios por impuestos diferidos (ingresos).

Para efectuar el test de deterioro de las tres maquinarias del área de impresión se ha considerado que pertenecen a la Unidad Generadora de Efectivo denominada "Libretas", siendo la unidad más pequeña identificada que genera flujos de efectivo independientes de los producidos por otros activos o grupos de activos. Por lo tanto, se ha considerado el valor recuperable para la Unidad Generadora de Efectivo denominada "Libretas".

**NOTA 15: IMPUESTOS DIFERIDOS**

El origen de los impuestos diferidos registrados es el siguiente:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 MUS\$	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 MUS\$
Diferencias temporales activas relativas a:		
Provisiones	61	231
Anticipos clientes	16	22
<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>77</b>	<b>253</b>
Diferencias temporales pasivas relativas a:		
Diferencia entre activo fijo y tributario	(889)	(85)
Gastos indirectos de fabricación	(59)	-
<b>TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>(948)</b>	<b>(85)</b>
<b>Impuesto diferido activo/(pasivo)</b>	<b>(871)</b>	<b>168</b>

**CONCILIACIÓN DEL GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL CON EL GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA**

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	1.204	323
Efecto impositivo de agregados no imponibles	130	1.061
Efecto impositivo de deducciones no imponibles	(252)	(1.161)
Otros efectos de agregados y deducciones no imponibles neto	(74)	(265)
<b>Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>(196)</b>	<b>(365)</b>
<b>Gasto (utilidad) utilizando la tasa efectiva</b>	<b>1.008</b>	<b>(42)</b>

**NOTA 16: OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES**

El detalle de préstamos que devengan intereses es el siguiente:

**OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES DE CRÉDITO Y TÍTULO DE DEUDA**

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
<b>Cartas de créditos internacionales</b>	<b>1.107</b>	<b>3.238</b>

Los préstamos que devengan intereses, se encuentran registrados a costo amortizado. El detalle al 31 de diciembre es el siguiente:

**2011**

ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA DE ORIGEN	TASA %	VENCIMIENTO
		MUS\$		
Chile	US\$	1.084	1,48	21.02.2012
<b>Subtotal</b>	<b>US\$</b>	<b>1.084</b>		
<b>2011 INTERESES POR GARANTÍAS STAND BY</b>				
Corpbanca (BG)	US\$	16		
Chile (CC)	US\$	5		
Santander (BG)	US\$	2		
<b>Subtotal</b>	<b>US\$</b>	<b>23</b>		
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b>1.107</b>		

**2011**

ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA DE ORIGEN	TASA %	VENCIMIENTO
		MUS\$		
Corpbanca	US\$	191	1,33	31.05.2011
Corpbanca	US\$	1.558	0,54	15.05.2011
Corpbanca	US\$	189	1,42	05.05.2011
Chile	US\$	185	1,07	15.02.2011
Chile	US\$	1.115	1,06	12.06.2011
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b>3.238</b>		

Los valores razonables de estos pasivos financieros corrientes equivalen a su importe en libros, dado que el efecto del descuento no es significativo.

El valor en libros de los pasivos financieros corrientes de la Sociedad está denominado en la siguiente moneda:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
<b>Dólar estadounidense</b>	<b>1.107</b>	<b>3.238</b>

## NOTA 17: CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se detallan a continuación:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Acreedores comerciales	3.224	5.443
Anticipo de clientes	65	119
Otras cuentas por pagar	-	2.020
<b>Total</b>	<b>3.289</b>	<b>7.582</b>

Dentro de Cuentas Comerciales y otras cuentas por pagar corrientes se encuentran principalmente proveedores de cospeles y metales necesarios para el proceso productivo.

Como se menciona en la nota de riesgo de liquidez, la Sociedad mantiene posiciones activas de fácil liquidación, las cuales le permiten cumplir de forma adecuada compromisos contraídos.

## NOTA 18: OTRAS PROVISIONES CORRIENTES

El detalle de provisiones es el siguiente:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Clases de provisiones (corrientes)	-	-
Estimación multas y reclamaciones legales	-	48
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>48</b>

Las reclamaciones legales corresponden a la provisión por asesoría legal y multas por rectificatorias.

## MOVIMIENTOS EN PROVISIONES

2011	POR RECLAMACIONES LEGALES	POR BONIFICACIONES	POR CASTIGOS	OTRAS PROVISIONES	TOTAL
					MUS\$
Saldo inicial	48	-	-	-	48
Incremento en provisiones existentes	54	-	-	-	54
Provisión utilizada	(102)	-	-	-	(102)
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 2010

	POR RECLAMACIONES LEGALES	POR BONIFICACIONES	POR CASTIGOS	OTRAS PROVISIONES	TOTAL MUS\$
Saldo inicial	211	-	-	-	211
Incremento en provisiones existentes	48	-	-	-	48
Provisión utilizada	(211)	-	-	-	(211)
<b>Saldo final</b>	<b>48</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48</b>

**NOTA 19: OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES**

Las cuentas se detallan a continuación:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 MUS\$	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 MUS\$
Cotizaciones previsionales	458	138
Vacaciones devengadas	311	-
Otras obligaciones al personal	316	-
Retenciones por impuestos	-	18
<b>Total</b>	<b>1.085</b>	<b>156</b>

**NOTA 20: PATRIMONIO NETO****20.1 CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**

El capital, según lo establecido en la Ley 20.309, corresponde al patrimonio del Servicio Público al 31 de diciembre de 2007, el cual asciende a MUS\$ 46.504 al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

**20.2 NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS**

Al 31 de diciembre de 2011 el capital social está representado por 10.000.000 acciones nominativas y sin valor nominal.

**20.3 DIVIDENDOS**

En la junta Ordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 1 de junio de 2009, se acordó distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio salvo que por unanimidad de las acciones emitidas por la Sociedad se acuerde en la Junta respectiva distribuir un porcentaje menor.

Con fecha 28 de abril de 2011, la junta General de Accionistas deci-

de modificar la política de dividendos, estableciendo que para efectos de las utilidades 2010, no se distribuyeran dividendos e instruyó a la administración, la reclasificación de los dividendos por pagar a las cuentas de reservas de utilidades acumuladas, situación que fue realizada en el mismo mes de abril de 2011, generando una modificación al estado de cambio del patrimonio neto.

Al 31 de diciembre de 2011, se ha provisionado dividendos por pagar por MUS\$ 1.469, equivalentes al 30% de la utilidad del ejercicio 2011.

**20.4 OTRAS RESERVAS**

Casa de Moneda de Chile S.A. se constituyó el 1 de junio de 2009 y a su creación se conformó el concepto de Otras Reservas, producto de las diferencias generadas entre el capital determinado por ley y el capital real a esa fecha. Estas reservas han sido ajustadas a fin de reflejar las operaciones realizadas por la Sociedad y su adopción a las normas IFRS.

En consecuencia, el monto de Otras Reservas asciende a MUS\$ 8.680.

**OTRAS RESERVAS**

	MUS\$
Saldo inicial al 01 de junio de 2009	11.175
Ajuste adopción IFRS 2009 - 2010	(2.495)
Saldo al 31 de diciembre 2011	8.680

**20.5 GESTIÓN DE CAPITAL**

El objetivo de la Compañía es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le asegure acceso a los mercados financieros a costos muy competitivos, el desarrollo de sus planes estratégicos de mediano y largo plazo, manteniendo una sólida posición financiera, con el propósito de generar retornos a sus accionistas.

**NOTA 21: GANANCIAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)**

El movimiento de la reserva por resultados retenidos ha sido el siguiente:

	RESULTADOS RETENIDOS	
	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	2.002	516
Ajuste por no pago de dividendos	637	-
Resultado del ejercicio	4.896	2.123
Dividendos	(1.469)	(637)
<b>Saldo Final</b>	<b>6.066</b>	<b>2.002</b>

**NOTA 22: INGRESOS**

## a) Ingresos ordinarios

Los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2011 y 2010 se detallan a continuación:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Venta de monedas nacionales	28.106	38.654
Venta de monedas internacionales	1.555	6.634
Venta de monedas de oro	3.749	-
Venta de placas patentes	4.698	3.286
Venta de otros GAM	450	187
Billetes nacionales	-	999
Cheques	392	2.225
Distintivos	1.376	358
Sellos y aranceles	179	162
Forco	4.332	4.299
Certificados	2.958	2.018
Talonarios	464	376
Serigráficos	620	-
Libretas	2.582	1.563
Otros GIV	55	-
Custodia	1.022	696
<b>Total</b>	<b>52.538</b>	<b>61.457</b>

## b) Otros Ingresos

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Venta otros activos	196	638
<b>Total</b>	<b>196</b>	<b>638</b>

**NOTA 23: COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES**

## GASTOS POR NATURALEZA

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010, respectivamente.

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Compra de metales, papeles y otros	30.995	38.457
Costo oro	1.667	-
Gasto por servicios externalizados	2.234	5.315
Gasto de personal	7.080	11.694
Depreciación	2.165	2.375
Gastos en actividades de mantenimiento de equipos	717	441
Gasto financiero	205	733
<b>Total</b>	<b>45.063</b>	<b>59.015</b>

Durante el ejercicio 2010 se generaron pagos por obligaciones extraordinarias por MUS\$ 1.282, derivados del cumplimiento de los contratos con los bancos centrales de Chile y Bolivia.

## GASTO DE PERSONAL

El siguiente es el detalle de los gastos de personal al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Sueldos y salarios	5.060	7.865
Gastos de reestructuración	-	3.617
Beneficios a corto plazo a los empleados	1.978	112
Otros beneficios	42	100
<b>Total gasto en personal</b>	<b>7.080</b>	<b>11.694</b>

Durante el mes de octubre de 2010 se llevó a cabo un proceso de reestructuración de Casa de Moneda de Chile S.A., dicho proceso originó gastos extraordinarios durante el ejercicio 2010 por un total de MUS\$ 3.355.

**NOTA 24: IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

El detalle del impuesto a las ganancias incluido en el estado de resultados es el siguiente::

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
Impuesto año corriente*	-	260
Diferencia Impuesto Renta año anterior	83	(133)
Impuestos diferidos	1.039	(169)
Pago Provisional Utilidades Absorbidas (PPUA)	(114)	-
<b>Total impuesto a las ganancias</b>	<b>1.008</b>	<b>(42)</b>

\*Al 31 de diciembre de 2011, la Renta Líquida imponible resultó negativa, producto del desarrollo e implementación de la depreciación acelerada por parte de la Gerencia de Administración y Finanzas, lo que implicó un impuesto a la renta corriente cero.

**NOTA 25: GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS**

Al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010, la Sociedad mantiene garantías a favor de terceros por los contratos según el siguiente detalle:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
	MUS\$
Venta de monedas y servicio de custodia Banco Central de Chile	13.446
Venta de Licencias Médicas Servicio Nacional de Salud	56
Venta de Cheques Operación Renta Tesorería General de la República	2
Venta de Certificados Fitosanitarios y Hojas de Seguridad SAG	2
Venta de Placas Patentes SRCel	410
<b>Total</b>	<b>13.916</b>

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$
Venta de Monedas Banco Central de Chile	22.839
Venta de Licencias Médicas Servicio Nacional de Salud	4
Venta de Cheques Operación Renta Tesorería Gral. de la República	34
Venta de Certificados Fitosanitarios	6
Venta de Servicios Operación Renta SII	3
Venta de Placa Patentes	70
<b>Total</b>	<b>22.956</b>

**NOTA 26: SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Casa de Moneda de Chile S.A. es una parte relacionada del Gobierno, de acuerdo con la definición de la NIC 24(R), ya que es una entidad que está controlada por el Gobierno de Chile a través de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO).

Las transacciones con empresas relacionadas son de cobro/pago

inmediato o a 30 días, y no están sujetas a condiciones especiales.

**CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS**

Las cuentas por cobrar individualmente significativas a entidades relacionadas al Gobierno, tales como define NIC 24 R, al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 son las siguientes:

## CORRIENTE

RUT	NOMBRE	PAÍS	RELACIÓN	MON	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
					MUS\$	MUS\$
97.029.000-1	Banco Central de Chile	Chile	Matriz Común	US\$	889	5.542
61.002.000-3	Servicio de Registro Civil e Identificación	Chile	Matriz Común	CLP	1.664	860
61.608.700-2	Ministerio de Salud - CENABAST	Chile	Matriz Común	CLP	22	308
60.503.000-9	Correos de Chile	Chile	Matriz Común	CLP	-	28
60.805.000-0	Tesorería General de la República	Chile	Matriz Común	CLP	16	-
	Otras Menores	Chile	Matriz Común	CLP	-	118
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas</b>					<b>2.591</b>	<b>6.856</b>

**CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS**

Las cuentas por pagar individualmente significativas a entidades relacionadas al Gobierno al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 se detallan a continuación:

## CORRIENTE

RUT	NOMBRE	PAÍS	RELACIÓN	MON	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
					MUS\$	MUS\$
60.706.000-2	Corp. de Fomento de la Producción	Chile	Propietario	US\$	1.454	631
60.805.000-0	Tesorería General de la República	Chile	Propietario	US\$	15	6
<b>Total</b>					<b>1.469</b>	<b>637</b>

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos:

La Sociedad está controlada por la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), que posee el 99% de las acciones de la Sociedad. El 1% restante de las acciones está en manos del Fisco de Chile.

Las transacciones individualmente significativas realizadas con par-

tes relacionadas al Gobierno, tal como lo define NIC24, se refiere al Gobierno en sí, a las Agencias Gubernamentales y organismos similares, ya sean locales, regionales, nacionales o internacionales.

A continuación se detallan las transacciones individualmente significativas al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010:

**(A) VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
<b>VENTA DE BIENES:</b>		
Banco Central de Chile	29.424	45.262
Servicio de Registro Civil e Identificación	5.689	4.843
Ministerio de Salud - Central de Abastecimiento	147	-
Correos de Chile	37	-
Fisco de Chile	96	-
<b>Total</b>	<b>35.393</b>	<b>50.105</b>

## (B) COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
	MUS\$	MUS\$
<b>COMPRA DE BIENES</b>		
Corporación Nacional del Cobre	7.869	13.292
DRS Ingeniería y Construcción Ltda. (*)	32	0
<b>Total</b>	<b>7.901</b>	<b>13.292</b>

(\*) Acorde a lo definido en el art.44 párrafo 2° de la ley 18046 y a lo expresado en la sesión de Directorio extraordinaria N°26 del 15 de septiembre de 2011, se deja constancia de la existencia de parentesco en segundo grado entre un socio de la empresa DRS Ingeniería y Construcción Ltda. y uno de los Directores de Casa de Moneda Señor Arturo del Río Leyton, el cual se inhabilitó para el proceso de evaluación, selección y en la decisión de contratación de DRS Ingeniería y Construcción Ltda..

## (C) REMUNERACIÓN DEL EQUIPO GERENCIAL CLAVE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

Las remuneraciones con cargo a resultados del equipo Gerencial, definido como Gerente General y Gerentes Funcionales (áreas), asciende a MUS\$ 1.233 por los 12 meses al 31 de diciembre de 2011 (2010 MUS\$ 813) por concepto de salario base. Las remuneraciones al Directorio por igual período asciende a MUS\$ 143 (2010 MUS\$ 182).

**NOTA 27: CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS**

A continuación se presentan los juicios y otras acciones legales y el estado de estos al 31 de diciembre de 2011. De acuerdo a la opinión de nuestros asesores legales, y en consideración de los antecedentes disponibles, los juicios y otras acciones legales señaladas a con-

tinuación debieran ser rechazadas o Casa de Moneda de Chile S.A. condenada a pagar una suma muy inferior a la demandada. Adicionalmente, no existen citaciones o liquidaciones de carácter tributario que deban ser revelados.

## PROCEDIMIENTOS JUDICIALES Y JUICIOS POR LA EMPRESA O CONTRA ELLA Y SU ESTADO ACTUAL

Juicio : "Tapia con CMCH".  
 Tribunal : 28° Juzgado Civil de Santiago.  
 Rol : 22595-2009.  
 Materia : Indemnización de perjuicios.  
 Cuantía : \$30.000.000.  
 Estado : Sentencia favorable CMCH. Apelación demandante. Pendiente Corte de Apelaciones.

## INVESTIGACIONES EXISTENTES EN LA FISCALÍA METROPOLITANA CENTRO NORTE DEL MINISTERIO PÚBLICO DE SANTIAGO, RESPECTO DE HECHOS QUE PUEDEN REVESTIR CARÁCTER DE DELITO

Juicio : C/Pedro Urzúa L., Vicente Vargas y Otros.  
 Tribunal : 7° Juzgado de Garantía de Santiago.  
 RUC : 06001989746-K RIT 1914-2008.  
 Materia : Hurto agravado, robo, falsificación de monedas y receptación.  
 Cuantía : Indeterminada.  
 Estado : Pendiente cierre de la investigación, audiencia de juicio oral.

Juicio : Contra ex trabajador de Casa de Moneda Pedro Urzúa Lizana .  
 Tribunal : 7° Juzgado Garantía de Santiago.  
 RUC : 0901210842-4.  
 Materia : Delitos de infracción a la ley de propiedad Intelectual e Industrial, y art. 97 Código Tributario.  
 Cuantía : Indeterminada.  
 Estado : Cerrada investigación. Pendiente audiencia de salida alternativa.

Juicio : Contra ex trabajador de Casa de Moneda René Alejandro Téllez Valladares.  
 Tribunal : 6° Juzgado de garantía de Santiago.  
 RUC : 100041550-9.  
 Materia : Querrela por los delitos de hurto y malversación de caudales públicos.  
 Cuantía : \$ 6.000.000.  
 Estado : Juicio terminado con condena a querrellado, pena dos años presidio remitido, multa 10 UTM e inhabilitación perpetua a cargos públicos.

Juicio : Contra quienes resulten responsables.  
 Tribunal : 6° Jdo. Garantía Santiago.  
 RUC : 101.0023680-5 RIT 6397-2010.  
 Materia : Hurto o pérdida de cuños \$50 Chile.  
 Cuantía : Indeterminada.  
 Estado : Cierre de investigación y sobreseimiento temporal.

Juicio : Querrela criminal contra de PRO BSN CONSULTING GROUP LTDA.  
 Tribunal : 6° Juzgado de Garantía de Santiago.  
 RUC : 1110009190.0. RIT 2067-2011.  
 Materia : Estafa y otras defraudaciones.  
 Cuantía : Indeterminada.  
 Estado : Pendiente audiencia de juicio oral.

Juicio : Medida prejudicial "ARMAT S.A. c/ CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.  
 Tribunal : 21° Juzgado Civil de Santiago.  
 RUC : 765-2012.  
 Cuantía : Indeterminada.  
 Estado : Pendiente notificación receptor.

#### SANCIONES ADMINISTRATIVAS

Durante los períodos informados ni la Sociedad ni sus administradores han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros u otras autoridades administrativas.

#### NOTA 28: DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL

La distribución de personal de Casa de Moneda de Chile S.A. es la siguiente para el período terminado al 31 de diciembre de 2011 y 2010, respectivamente.

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
Gerentes y Ejecutivos	13	15
Profesionales y Técnicos	87	145
Operativos, Administrativos y Vigilantes	180	158
<b>Total</b>	<b>280</b>	<b>318</b>

**NOTA 29: MEDIOAMBIENTE**

El cuidado y respeto del medioambiente para nuestra compañía, nace no sólo como una obligación legal que se debe cumplir, sino que surge también como un imperativo ético que se enmarca dentro de las políticas implícitas de la compañía.

Al ya conocido propósito de Casa de Moneda de Chile S.A. de suspender el procedimiento de fundición de su materia prima metálica, más el tratamiento del 100% de los residuos líquidos mediante la implementación de su planta de riles, y a la no utilización del proceso de combustión en cualquiera de sus formas para la transformación de materiales, se agrega hoy la de manejo de otros residuos que se enumeran en adelante.

La gestión de residuos en Casa de Moneda de Chile S.A. considera la trazabilidad de sus materias primas desde su adquisición hasta su disposición final. Casa de Moneda de Chile S.A. se encuentra actualizando sus procedimientos de manejo de estos materiales, ajustando las necesidades actuales de la compañía, buscando junto con ello alternativas de reemplazo para aquellas sustancias contaminantes por otras menos nocivas tanto para el medioambiente como para la salud de nuestros colaboradores.

Los residuos son clasificados y tratados de acuerdo a su naturaleza y a los riesgos asociados en su manipulación, todo ello con el fin de dar cumplimiento a la legislación y normativa vigente, Ley 19300, bases del Medio Ambiente, su Reglamento D.S. N°76 y resoluciones emanadas de los organismos que tienen competencia en el tema. En

la actualidad, el sistema de manejo de residuos de Casa de Moneda de Chile S.A. gestiona los residuos sólidos generales como también los residuos reciclables.

Es así como se ha dispuesto la habilitación de una zona de acopio exclusiva que permitirá segregar y almacenar, por tipo, los distintos residuos industriales que se generan en nuestros procesos. La edificación considera tres áreas divididas entre sí. La primera alberga residuos asimilables domésticos, la segunda es para residuos industriales no peligrosos, tales como madera, cartones y papeles no contaminados, y la tercera para envases vacíos de sustancias químicas, además de los residuos industriales clasificados como peligrosos conforme a la normativa vigente.

Actualmente, estamos ejecutando el proyecto de retiro de los estanques de combustibles existentes en Casa de Moneda de Chile S.A., para lo cual se ha contratado los servicios de Bravo Energy, empresa de reconocida trayectoria y experticia en este ámbito. Asimismo, se está conviniendo con esta misma compañía un contrato permanente que nos permitirá disponer los residuos industriales generados en nuestros procesos, asegurándonos de que estos serán dispuestos respetando el medioambiente con apego a la legislación vigente, así como el retiro de sustancias químicas que ya no se utilizan en nuestros procesos y las que dispondremos conforme a la legislación vigente, obteniendo los certificados de disposición final de los mismos.

**NOTA 30: HECHOS POSTERIORES**

Entre el 31 de diciembre de 2011 y su fecha de presentación, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero-contable; sin embargo, se ha dado inicio a los trabajos de construcción, remodelación e implementación de la nueva planta que albergará la recientemente adquirida línea de producción de billetes, que contará con los

más altos estándares de seguridad y calidad.

Adicionalmente, se dio fin al proceso de negociación colectiva bajo los términos de acuerdo no reglado, con los tre sindicatos existentes en Casa de Moneda de Chile.

**VÍCTOR OSVALDO YÁÑEZ ARANCIBIA**  
GERENTE GENERAL

**VÍCTOR FERNANDO CALCAGNO TORO**  
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





## MEMORIA CASA DE MONEDA

---

**DIRECCIÓN:** AVENIDA DIEGO PORTALES 3586, ESTACIÓN CENTRAL

**WEB:** [WWW.CASADEMONEDA.CL](http://WWW.CASADEMONEDA.CL)

**PRODUCCIÓN DE CONTENIDOS:** NEXOS COMUNICACIONES

**DIRECCIÓN DE ARTE Y DISEÑO:** DRAFT DISEÑO

**FOTOGRAFÍA:** MORTEN ANDERSEN

**IMPRESIÓN:** OGRAMA IMPRESORES